Отчет о результатах работы ВОИС за 2024-2025 годы



WIPO

Всемирная организация интеллектуальной собственности

Отчет о результатах работы ВОИС за 2024–2025 годы

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ 3

I. ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР И ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ 4

II. ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РАБОТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ И ОЖИДАЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ 19

Стратегическое направление работы 1 19
Стратегическое направление работы 2 26
Стратегическое направление работы 3 37
Стратегическое направление работы 4 50
Базовая задача 70

III. ПАНЕЛИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В РАЗБИВКЕ ПО СЕКТОРАМ 81

Сектор патентов и технологии 81
Сектор брендов и образцов 83
Сектор авторского права и творческих отраслей 84
Сектор регионального и национального развития 86
Сектор инфраструктуры и платформ 88
Сектор глобальных задач и партнерств 89
Сектор экосистем ИС и инноваций 91
Сектор администрации, финансов и управления (САФУ) и Канцелярия Генерального директора (СГД) 92

IV. ПРИЛОЖЕНИЯ 93

ANNEX I. Бюджет на 2024–2025 годы после перераспределения средств в разбивке по секторам 93
ANNEX II. Прогнозируемые доходы на 2024–2025 годы 94
ANNEX III. Утвержденный бюджет на 2024–2025 годы и бюджет после перераспределения средств в разбивке по секторам 95
ANNEX IV. Бюджетные ассигнования и освоение ресурсов в разбивке по ожидаемым результатам, 2024–2025 годы 96
ANNEX V. Должности в 2024–2025 годах в разбивке по секторам 98
ANNEX VI. Основные финансовые показатели за 2024–2025 годы в разбивке по союзам 99
ANNEX VII. Распределение ресурсов, связанных с достижением ожидаемого результата 3.1 «Содействие развитию глобальных систем ИС» 101
ANNEX VIII. Показатели функционирования системы PCT 101
ANNEX IX. Показатели функционирования Мадридской системы 108
ANNEX X. Показатели функционирования Гаагской системы 115
ANNEX XI. Показатели функционирования Лиссабонской системы 121
ANNEX XII. Расходы на цели развития в 2024–2025 годах 123
ANNEX XIII. Инициативы для целей восстановления: основные сведения 125
ANNEX XIV. Отчет о целевых фондах за 2025 год 129
ANNEX XV. Отчет о ходе реализации Генерального плана капитальных расходов в 2025 году 145

V. ДОПОЛНЕНИЕ 177

ДОПОЛНЕНИЕ A - Методика 177

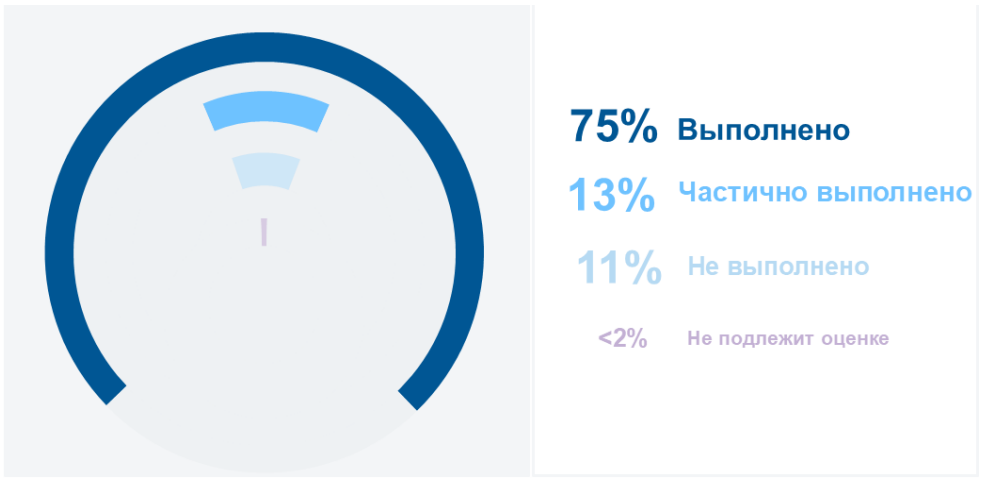
I. ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР И ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

Результат исполнения Программы работы и бюджета Организации за двухлетний период 2024–2025 годов составил 144,1 млн шв. франков; общий объем доходов составил 976,4 млн шв. франков, а общий объем расходов – 832,2 млн шв. франков (методология МСУГС). Операционный результат составил 75,7 млн шв. франков по сравнению с оценкой по Программе работы и бюджету на 2024–2025 годы в 68,4 млн шв. франков, в основном за счет расходов ниже заложенных в бюджет в размере 71,9 млн шв. франков и доходов выше заложенных в бюджет в размере 3,8 млн шв. франков. Профицит за двухлетний период составил 224,5 млн шв. франков, включая инвестиционную прибыль в размере 98,1 млн шв. франков.

В 2024–2025 гг. 95% доходов ВОИС составляют пошлины, поступающие от глобальных систем интеллектуальной собственности (ИС), а именно от PCT, Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем. Основными источниками дохода были системы PCT и Мадридская система, на которые приходилось 76% и 17% совокупного дохода, соответственно.

Чистые активы ВОИС, состоящие из ее резервов и фондов оборотного капитала, на конец 2025 года составили 884,3 млн шв. франков.

Достижение ожидаемых результатов ВОИС в 2024–2025 годах







Подробная информация об оценке результатов по нашим 84 ключевым показателям результативности представлена в рамках каждого стратегического направления работы

Таблица 1. Основные финансовые показатели за 2024–2025 годы
(в млн шв. франков)

Основные финансовые показатели	ПРБ на 2024–2025 гг.	Фактические показатели за 2024–2025 гг.	Фактические показатели за 2024–2025 гг. В сравнении с ПРБ
Доходы после корректировки в соответствии с МСУГС	**972,6**	**976,4**	**100%**
Расходы			
Расходы, связанные с персоналом	512,2	449,4	88%
Расходы, не связанные с персоналом	345,1	329,0	95%
Итого, расходы до корректировки в соответствии с МСУГС	**857,3**	**778,4**	**91%**
Корректировка расходов по методологии МСУГС	46,8	53,9	
Итого, расходы после корректировок в соответствии с МСУГС	**904,1**	**832,2**	**92%**
Операционный результат	**68,4**	**144,1**	
Расходы на проекты, финансируемые из резервов	21,0	23,6	**112%**
Корректировка расходов на проекты, финансируемые из резервов, по методологии МСУГС	(6,2)	(5,9)	
Совокупные расходы на проекты, финансируемые из резервов, после корректировки в соответствии с МСУГС	**14,9**	**17,7**	**119%**
Взносы на специальные счета за вычетом корректировок в соответствии с МСУГС	18,4	17,9	98%
Расходы по специальным счетам за вычетом корректировок в соответствии с МСУГС	18,4	18,1	99%
Инвестиционная прибыль на специальных счетах	-	0,2	
Специальные счета после корректировок в соответствии с МСУГС[1]	**0,0**	**(0,0)**	
Инвестиционная прибыль/(убытки)[2-3]	**-**	**98,1**	
Профицит/(дефицит)	**53,6**	**224,5**	

Чистые активы	
Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2023 года – без учета актуарной прибыли/(убытков)	**838,6**
Актуарная прибыль/(убытки) в чистых активах по состоянию на 31 декабря 2023 года	(233,4)
Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2023 г.	**605,2**
Профицит/(дефицит) - 2024–2025 гг.	224,5
Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2025 года – без учета актуарной прибыли/(убытков)	**1 063,1**
Актуарная прибыль/(убытки) в чистых активах по состоянию на 31 декабря 2025 года.	(178,8)
Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2025 г.	**884,3**

[1] В 2024 году итог по специальным счетам после корректировок в соответствии с МСУГС составил 1000 шв. франков, а в 2025 году — 5620 шв. франков.
[2] Инвестиционная прибыль/(убытки) исключается из сметы доходов на двухлетний период 2024–2025 годов в связи с волатильностью ожидаемой доходности долгосрочных инвестиционных портфелей (основных и стратегических средств).

[3] Инвестиционная прибыль составила 98,1 млн шв. франков после перераспределения 14,2 млн шв. франков инвестиционных доходов в План медицинского страхования после прекращения службы (МСПС) ВОИС/УПОВ.

Примечания.
Фактические данные за 2024–2025 годы в настоящем отчете не проходили аудиторскую проверку.
Суммы в таблицах по всему документу могут отличаться от суммы слагаемых из-за округления.

Таблица 2. Доходы, 2024–2025 годы

(в млн шв. франков)

	Смета доходов по ПРБ на 2024–2025 гг.	Фактические доходы за 2024–2025 гг.	Фактические доходы за 2024–2025 гг. в сравнении с ПРБ
Пошлины			
PCT	743,7	742,4	100%
Мадридская система	170,7	169,9	100%
Гаагская система	16,4	18,8	114%
Лиссабонская система	0,2	0,3	146%
Всего	*931,0*	*931,4*	*100%*
Взносы (унитарные)[1]	35,2	36,5	104%
Арбитраж	3,4	5,5	163%
Публикации	0,9	1,1	120%
Различные доходы	2,0	1,8	90%
Всего	*41,6*	*45,0*	*108%*
Итого, расходы после корректировки в соответствии с МСУГС	**972,6**	**976,4**	**100%**
Примечание. [1] Доход от пошлин Лиссабонской системы (в тыс. шв. франков)	200,0	292,3	146%

[1] В 2024–2025 годах сумма взносов включает корректировки по методологии МСУГС в размере 1,3 млн шв. франков.

Поступления от пошлин PCT в 2024–2025 годах составили 742,4 млн шв. франков, что на 1,3 млн шв. франков ниже двухлетней оценки. Международных заявок (МЗ), поданных по процедуре PCT, было 549[1], т. е. на 6,9% ниже прогноза на 2024–2025 годы. Снижение количества заявок PCT по сравнению с прогнозами было обусловлено более широкими экономическими факторами, включая резкое повышение процентных ставок и неопределенность в сфере глобальной торговли, которые привели к замедлению экономического роста в различных частях мира.

В 2024–2025 годах доход от пошлин в Мадриде составил 169,9 млн шв. франков, что на 0,7 млн шв. франков ниже двухлетней оценки. Заявки, поданные в рамках Мадридской системы, составили 129 265[1], что на 12,6% ниже прогноза на 2024–2025 годы, отражая сохраняющуюся экономическую неопределенность, которая повлияла на рост числа подач почти во всех странах происхождения заявок. Регистрация и продления составили 95% от оценки на 2024–2025 годы.

В 2024–2025 годах доход от пошлин в Гааге достиг 18,8 млн шв. франков, что на 2,4 млн шв. франков, или 14,3%, больше по сравнению с двухлетней оценкой. Заявки по Гаагской системе составили 19 800[1], что на 4,9% ниже прогноза на 2024–2025 годы из-за более низкого, чем ожидалось, числа заявок. Регистрация и продления достигли 99% от прогноза на 2024–2025 годы.

В 2024–2025 годах доход от пошлин в Лиссабоне составил 0,3 млн шв. франков, что на 0,1 млн шв. франков, или 46,2%, больше, чем в двухлетней оценке.

[1] Данные о динамике спроса на услуги в рамках системы PCT, Мадридской, Гаагской и Лиссабонских систем см. в таблице 3.

Диаграмма I. Долевое распределение доходов по источникам, 2024–2025 годы

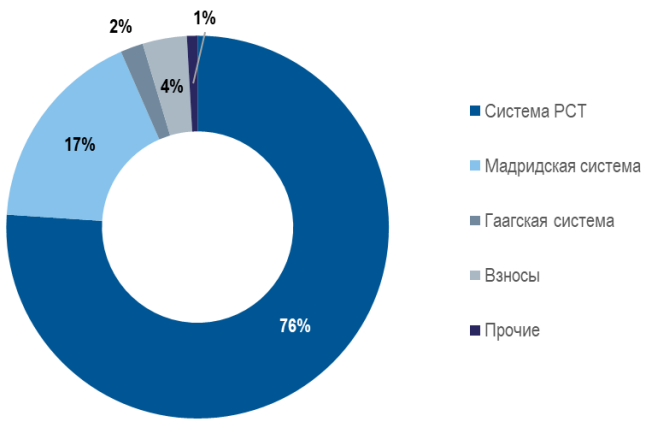


Таблица 3. Спрос на услуги в рамках системы PCT и Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем, 2024–2025 годы

	Оценка спроса согласно ПРБ на 2024–2025 гг.	Фактические показатели за 2024–2025 гг.[1]	Фактические показатели за 2024–2025 гг. в сравнении с ПРБ
Система PCT			
Поданные МЗ	590 400	549 813	93%
Мадридская система			
Заявки	147 900	129 265	87%
Регистрации	141 100	125 424	89%
Продления	78 800	83 654	106%
Регистрации и продления регистраций	*219 900*	*209 078*	*95%*
Гаагская система			
Заявки	20 810	19 800	95%
Регистрации	20 140	18 891	94%
Продления	11 850	12 689	107%
Регистрации и продления регистраций	*31 990*	*31 580*	*99%*
Лиссабонская система			
Заявки	160	80	50%

[1] *Фактические показатели за 2024–2025 годы по данным Главного экономиста.*

Начисленные взносы составили 36,5 млн шв. франков в 2024–2025 годах, увеличившись на 1,2 млн шв. франков за счет меньшей задолженности.

Доходы Центра ВОИС по арбитражу и посредничеству (ЦАП) в 2024–2025 годах достигли 5,5 млн шв. франков, что на 2,1 млн шв. франков, или 62,8%, выше двухлетней оценки. Это было обусловлено подачей дел о доменных именах в количестве 12 450 дел, что на 25,8% превысило целевой показатель на двухлетний период.

Доходы от публикаций составили 1,1 млн шв. франков в 2024–2025 гг., что на 0,2 млн шв. франков больше, чем в двухлетней смете.

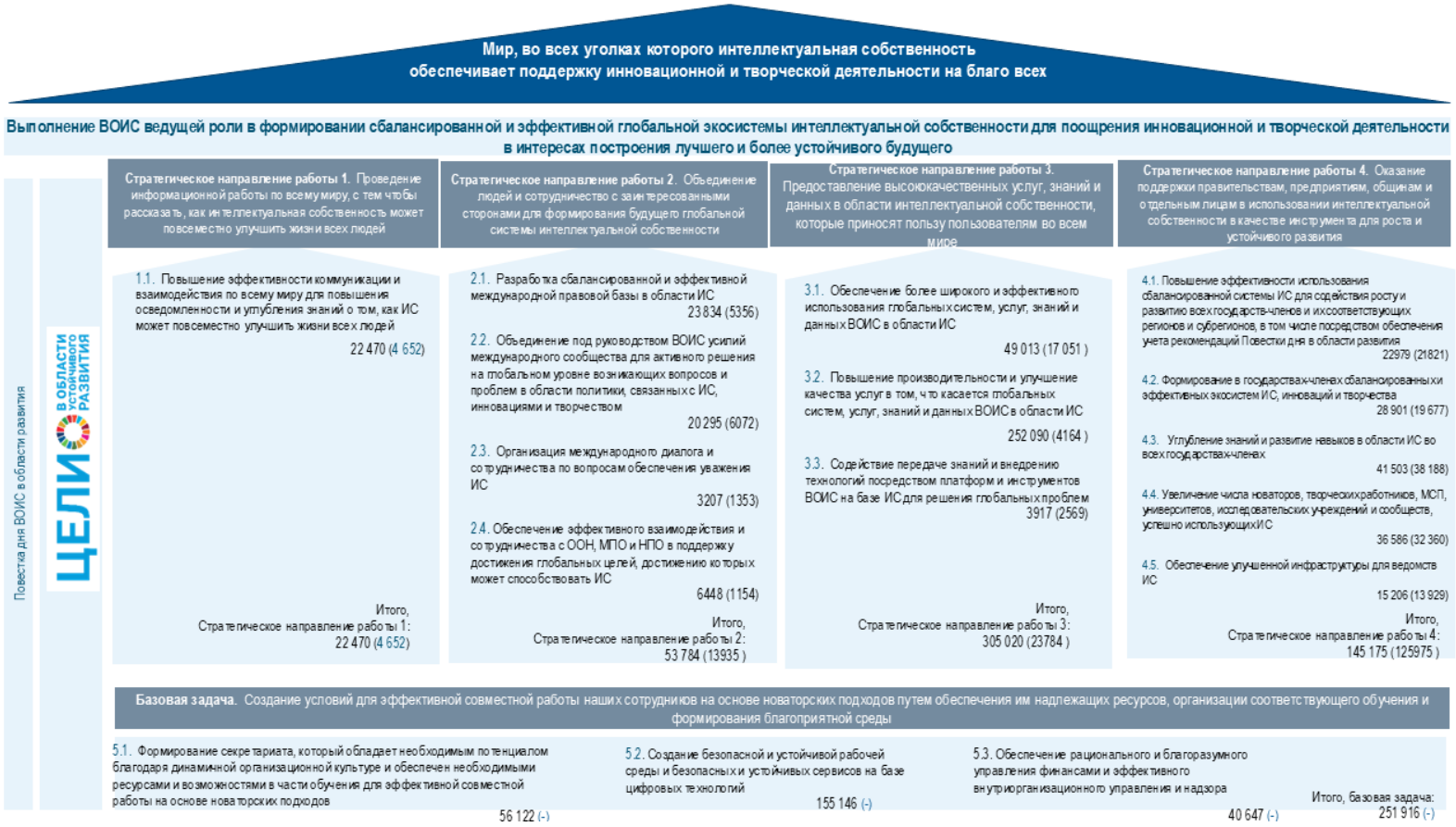
Прочие доходы составили 1,8 млн шв. франков в 2024–2025 гг., что на 0,2 млн шв. франков меньше по сравнению с двухлетней сметой. В основном это было связано с потерями вследствие изменений

обменных курсов, возникшими в результате пересчета сумм на банковских счетах и краткосрочных инвестиций из операционных денежных средств, вложенных в валютах кроме швейцарского франка.

Инвестиционная прибыль составила 98,1 млн шв. франков после перераспределения инвестиционной прибыли в размере 14,2 млн шв. франков в План медицинского страхования после прекращения службы (МСПС) ВОИС/УПОВ. Несмотря на неспокойное время на финансовых рынках, в 2024 году цены на активы росли, а в 2025 году этот импульс сохранился. Портфель основных денежных средств показал прибыль +6,1% и +2,3% в 2024 и 2025 годах соответственно, а портфель стратегических денежных средств — +9,0% и +5,5% за те же периоды.

ФАКТИЧЕСКИЕ РАСХОДЫ, ВКЛЮЧАЯ РАСХОДЫ НА ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ, В 2024–2025 ГОДАХ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ

(в тыс. шв. франков)



Определение расходов на цели развития приводится в документе A/55/4.

Совокупные расходы в 2024–2025 годах 778 365
(Совокупные расходы на развитие: 168 345)

Расходы в разбивке по ожидаемым результатам, секторам и категории расходов

Таблица 4. Расходы в 2024–2025 годах в разбивке по ожидаемым результатам и секторам[2]

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	Сектор								ИТОГО
		СПТ	СБО	САПТО	СРНР	СИП	СГЗП	СЭИСИ	САФУ[1]	
1.1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей	-	-	7 960	5 297	1 509	-	-	7 703	**22 470**
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	1 950	3 842	3 878	-	7 390	4 943	-	1 831	**23 834**
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	3 630	-	1 440	-	1 872	5 900	-	7 453	**20 295**
2.3	Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС	-	-	-	-	-	3 207	-	-	**3 207**
2.4.	Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС	-	-	-	1 154	-	5 172	-	122	**6 448**
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	3 633	14 352	349	3 510	8 494	-	18 674	-	**49 013**
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	162 400	50 583	233	-	7 901	-	498	30 476	**252 090**
3.3	Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем	-	-	-	580	-	1 853	1 484	-	**3 917**
4.1	Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	4 151	463	513	15 782	-	-	2 071	-	**22 979**
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	2 278	705	2 741	8 747	-	1 335	13 096	-	**28 901**
4,3	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	4 671	1 504	2 456	30 231	-	1 869	772	-	**41 503**
4.4	Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС	-	-	11 810	7 060	-	2 607	15 108	-	**36 586**
4.5	Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС	-	-	-	906	14 300	-	-	-	**15 206**
5.1.	Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов	13 904	-	-	-	-	-	-	42 218	**56 122**
5.2	Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий	3 488	-	-	-	-	-	-	151 659	**155 146**
5.3	Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора	731	-	-	-	-	-	-	39 916	**40 647**
	ИТОГО	**200 837**	**71 448**	**31 380**	**73 267**	**41 466**	**26 887**	**51 703**	**281 378**	**778 365**

[1]САФУ также включает в себя Канцелярию Генерального директора (КГД).

[2] Разбивка ресурсов, связанных с ОР 3.1, применительно к работе по продвижению глобальных систем ИС представлена в приложении VII.

Примечания.
Расходы за 2024–2025 годы в настоящем документе отражают фактические расходы до корректировок в соответствии с МСУГС.
В соответствии с финансовым положением 3.4 в графе «Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств» отражены скорректированные бюджеты секторов по состоянию на 31 декабря 2025 г.

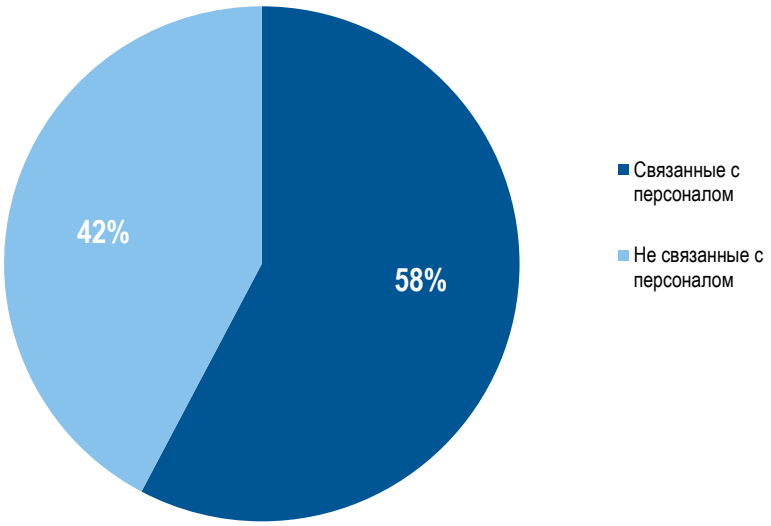
Таблица 5. Бюджет и расходы в разбивке по секторам, 2024–2025 годы

(в тыс. шв. франков)

Сектор	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Освоение бюджета[1]
Сектор патентов и технологии	214 036	223 250	200 837	90%
Сектор брендов и образцов	79 230	78 869	71 448	91%
Сектор авторского права и творческих отраслей	37 764	33 872	31 380	93%
Сектор регионального и национального развития	80 374	85 297	73 267	86%
Сектор инфраструктуры и платформ	41 810	45 595	41 466	91%
Сектор глобальных задач и партнерств	29 281	29 808	26 887	90%
Сектор экосистем ИС и инноваций	50 771	54 470	51 703	95%
Сектор администрации, финансов и управления	315 863	302 131	281 378	93%
Нераспределенные средства	8 171	4 008	-	-
ИТОГО	**857 300**	**857 300**	**778 365**	**91%**

[1] *В графе «Освоение бюджета» представлены расходы в 2024–2025 годах по сравнению с итоговым бюджетом на 2024–2025 годы после перераспределения средств.*

Диаграмма II. Доля расходов, связанных и не связанных с персоналом, в 2024–2025 годах



Расходы, связанные с персоналом

Расходы, связанные с персоналом, составили 449,4 млн шв. франков на бюджетной основе, т. е. на 62,8 млн шв. франков, или 12,3%, ниже утвержденной Программы работы и бюджета, оставшись на уровне 2022–2023 годов.

Снижение расходов, связанных с персоналом, было обусловлено в первую очередь благоразумным управлением кадровыми ресурсами, что позволило сэкономить на вакантных должностях и временных должностях (около 50,3 млн шв. франков), а также на работе на условиях неполной занятости (около 4,9 млн шв. франков). Дополнительную экономию обеспечили снижение взносов в ОПФПООН в связи с укреплением швейцарского франка по отношению к доллару США и сокращение расходов на сверхурочные. Экономия была частично компенсирована изменениями в шкале окладов (категория общего обслуживания) и увеличением страховых премий по медицинскому страхованию.

Динамика расходов, связанных с персоналом
(в млн шв. франков)

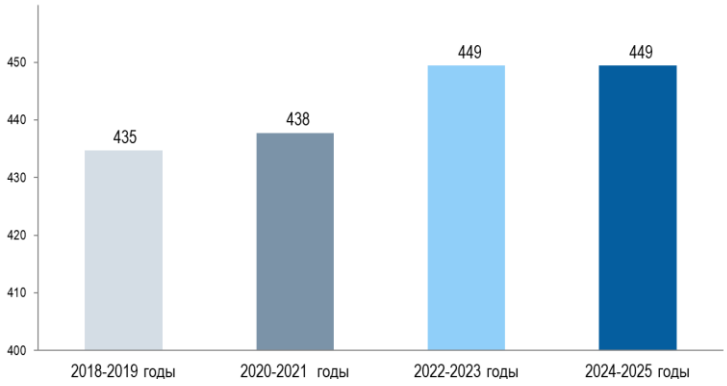


Таблица 6. Бюджет и расходы в разбивке по категориям расходов, 2024–2025 годы

(в тыс. шв. франков)

	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Освоение бюджета[1]
A. Расходы, связанные с персоналом				
Должности	486 072	456 909	427 117	88%
Временный персонал	17 373	31 398	20 618	≥100%
Другие расходы, связанные с персоналом	3 152	3 152	1 631	52%
Итого, A (без нераспределенных расходов)	**506 597**	**491 459**	**449 367**	**89%**
Нераспределенные расходы (связанные с персоналом)	5 571	554	-	-
Итого, A	**512 168**	**492 013**	**449 367**	**88%**
B. Расходы, не связанные с персоналом				
Стажерские стипендии и стипендии ВОИС				
Стажерские стипендии	1 089	1 193	963	88%
Стипендии ВОИС	17 913	21 100	20 180	≥100%
Всего	*19 002*	*22 293*	*21 143*	*≥100%*
Поездки, обучение и пособия				
Служебные командировки	10 392	11 866	10 467	≥100%
Поездки третьих лиц	18 121	18 521	16 596	92%
Всего	*28 513*	*30 387*	*27 062*	*95%*
Услуги по контрактам				
Конференции	10 307	11 016	9 914	96%
Публикации	228	307	-	-
Услуги по контрактам с индивидуальными подрядчикам	43 246	47 643	40 410	93%
Прочие услуги по контрактам	180 047	189 923	170 485	95%
Всего	*233 828*	*248 889*	*220 809*	*94%*
Финансовые издержки	500	592	633	≥100%
Всего	*500*	*592*	*633*	*≥100%*
Общие расходы				
Служебные помещения и их содержание	49 847	47 883	47 556	95%
Связь	2 381	1 795	1 565	66%
Представительские и другие общие расходы	1 968	1 945	1 645	84%
Совместные службы ООН	1 952	1 792	1 601	82%
Всего	*56 147*	*53 415*	*52 367*	*93%*
Оборудование и принадлежности				
Мебель и оборудование	1 120	1 634	1 004	90%
Принадлежности и материалы	3 422	4 890	5 980	≥100%
Всего	*4 542*	*6 524*	*6 984*	*≥100%*
Итого, B (без нераспределенных)	**342 532**	**362 099**	**328 998**	**96%**
Нераспределенные расходы (не связанные с персоналом)	2 600	3 188	-	-
Итого, B	**345 132**	**365 287**	**328 998**	**95%**
ИТОГО	**857 300**	**857 300**	**778 365**	**91%**

[1] *В графе «Освоение бюджета» представлены расходы в 2024–2025 годах по сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы.*

Стажерские стипендии и стипендии ВОИС

Расходы на стажеров и стипендии ВОИС составили 21,1 млн шв. франков в 2024–2025 годах, что на 2,1 млн шв. франков, или 11,3%, выше утвержденной Программы работы и бюджета. Это произошло после укрепления нашей программы стипендий, в рамках которой ежегодно привлекается около 10 молодых экспертов и 120 стипендиатов в таких областях, как аналитика в области ИС, глобальное развертывание сертификации кадрового фонда Центров поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ), ИС как финансовый актив, управление и коммерциализация ИС, Программа помощи изобретателям, Доклад о положении в области ИС в мире, Отчет ГИИ, Совместная программа ВОИС по получению степени магистра, проекты ПДР, Программа модели данных креативной экономики (CEDM), а также законодательная и техническая помощь.

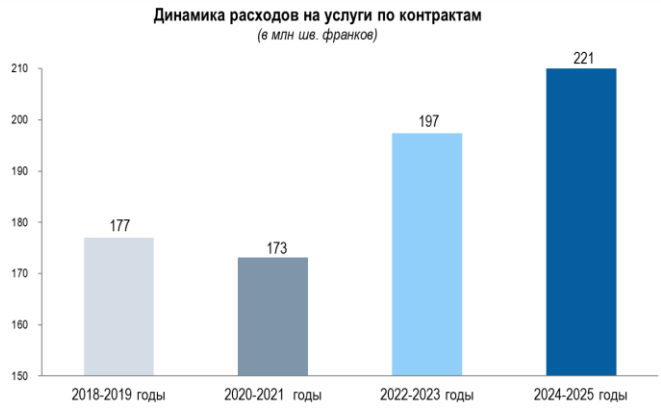
Поездки, обучение и пособия

Расходы на поездки, обучение и пособия составили 27,1 млн шв. франков в 2024–2025 годах, т. е. на 1,5 млн шв. франков, или на 5,1%, ниже утвержденной Программы работы и бюджета. Снижение расходов отражает постоянный переход на виртуальные и/или гибридные форматы проведения совещаний, когда это уместно, а также централизацию и рационализацию процессов организации поездок, что позволило улучшить практику предварительного бронирования и тем самым сократить расходы. Эта экономия была частично компенсирована расходами на поездки в связи с проведением двух дипломатических конференций в 2024 году по Договору о интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях (Договор о ГР и сТЗ) и Эр-Риядскому договору о законах по промышленным образцам (ДЗПО).



Услуги по контрактам

Расходы на услуги по контрактам составили 220,8 млн шв. франков в 2024–2025 году, т. е. на 13 млн шв. франков, или на 5,6% ниже, чем утвержденные Программой работы и бюджетом. Это произошло в основном за счет снижения расходов на перевод в результате более широкого использования инструментов машинного перевода. Только за счет этого удалось сэкономить 10,4 миллиона швейцарских франков на переводах PCT.



Увеличение расходов в 2024–2025 году по сравнению с 2022–2023 годами было обусловлено главным образом крупными инициативами по преобразованию ИТ. К ним относятся создание специального инкубатора ИТ-приложений для изучения и интеграции ИИ во все сферы деятельности ВОИС, укрепление потенциала в области управления данными, управления данными и обслуживания клиентов, внедрение системы управления устным переводом, а также перевод завершенных проектов Генерального плана капитальных расходов, таких как миграция в облако и портал ИС, в режим эксплуатации.

Финансовые издержки

Общие финансовые расходы составили 0,6 млн шв. франков в двухлетний период 2024–2025 годов, т. е. на 0,1 млн шв. франков выше утвержденной Программы работы и бюджета.

Общие расходы



Общие расходы составили 52,4 млн шв. франков в двухлетний период 2024–2025 годов, т. е. на 3,8 млн шв. франков, или на 6,7%, ниже утвержденных Программы работы и бюджета. Расходы ниже заложенных в бюджет были обусловлены главным образом снижением коммунальных расходов (электроэнергия и газ), достигнутым благодаря заключению контрактов с фиксированной ставкой, а также сокращением расходов на обеспечение физической безопасности в помещениях ВОИС.

Общие расходы в 2024–2025 годах были сохранены на уровне 2022–2023 годов благодаря эффективному управлению объектами и экономичным методам закупок, включая объединение контрактов, переговоры и экономию за счет масштаба. Эффективность позволила инвестировать в экологическую устойчивость, в том числе расширить использование охлаждения с использованием озерной воды, улучшить утилизацию отходов, а также создать новую инфраструктуру для велосипедов и электромобилей.

Оборудование и принадлежности

Расходы на оборудование и принадлежности составили 7 млн шв. франков в 2024–2025 годах, т. е. на 2,4 млн шв. франков превысили утвержденную Программу работы и бюджета, что в основном связано с заменой компьютерного оборудования, отслужившего свой срок, и небольшими проектами по модернизации зданий.

Ключевые события в области развития в 2024–2025 годах

Расходы на цели развития

Совокупный объем расходов на цели развития составил 168,3 млн шв. франков, или 21,6% от общей суммы расходов в двухлетний период 2024–2025 годов.

Таблица 7. Расходы на цели развития[1], 2024–2025 годы

(в тыс. шв. франков)

Сектор	ПРБ на 2024–2025 гг.			Расходы за 2024–2025 гг.		
	Итого	Проекты ПДР	Итого с проектами ПДР	Итого	Проекты ПДР	Итого с проектами ПДР
Сектор патентов и технологии	11 275	-	11 275	9 803	-	9 803
Сектор брендов и образцов	13 445	197	13 643	12 580	98	12 678
Сектор авторского права и творческих отраслей	20 395	1 193	21 588	17 110	614	17 724
Сектор регионального и национального развития	75 120	980	76 100	68 735	1 489	70 225
Сектор инфраструктуры и платформ	18 556	-	18 556	16 679	-	16 679
Сектор глобальных задач и партнерств	15 056	247	15 303	13 083	144	13 227
Сектор экосистем ИС и инноваций	26 560	425	26 985	27 539	472	28 011
ИТОГО	**180 406**	**3 043**	**183 449**	**165 528**	**2 817**	**168 345**
Расходы на цели развития, представленные как % от совокупного бюджета/расходов			**21,4%**			**21,6%**
Целевые фонды	37 585[2]			20 201		

[1] *Определение расходов на цели развития дается в документе A/55/4.1*

[2] *Сумма, которая, по оценке, может быть использована для реализации программ в 2024–2025 годах.*

Повестка дня в области развития

В контексте реализации Повестки дня в области развития (ПДР) и работы Комитета по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС) Организация и ее государства-члены обменивались опытом и обсуждали программы, проекты и инициативы по следующим пяти темам в области ИС и развития: «Укрепление потенциала университетов в управлении ИС и ее коммерциализации: передача ИС и технологий», «Влияние ИИ на ИС и развитие», «Женщины и ИС», «ИС и судебные органы: укрепление потенциала и повышение квалификации», и «Укрепление и модернизация ведомств ИС для обеспечения устойчивости, эффективности, доступности и готовности к кризисам в цифровую эпоху». ВОИС также запустила новую серию вебинаров по технической помощи , чтобы поделиться практическими стратегиями, инструментами и уроками для максимального воздействия на развитие путем эффективного использования ИС на местах, а в серии «Устранение гендерного разрыва в области ИС» продолжилась демонстрация регионального опыта, поддерживающего участие женщин в инновационной деятельности.

ВОИС продвигала диалог и обмен знаниями по вопросам ИС и развития в рамках двух ключевых глобальных форумов:

- Четвертая международная конференция по ИС и развитию «Роль ИС и инноваций в решении глобальных проблем в области здравоохранения: содействие передаче технологий и сотрудничеству»: Около 500 участников из государств-членов, международных организаций, научных кругов и частного сектора рассмотрели, как ИС и инновации могут решить глобальные проблемы здравоохранения.
- Третий круглый стол экспертного уровня по содействию сотрудничеству Юг-Юг и трехстороннему сотрудничеству в области интеллектуальной собственности и развития: Около 60 участников из 15 развивающихся и наименее развитых стран (НРС) изучили, как такое сотрудничество может способствовать развитию, и определили практические, устойчивые и масштабируемые подходы, особенно в области креативной экономики, инноваций и предпринимательства.

К концу двухлетнего периода 2024–2025 годов КРИС утвердил в общей сложности 64 проекта в рамках Повестки дня в области развития. Деятельность, связанная с проектами в рамках Повестки дня в области развития, по-прежнему является частью регулярной работы и деятельности Организации. Проектный подход ВОИС к реализации ПДР принес ощутимые результаты, о чем свидетельствуют проекты в рамках Повестки дня в области развития, реализуемые в 2024–2025 годах. Более подробную информацию об этих проектах можно найти по следующей ссылке.

Риск для Организации

Обеспечение приемлемого уровня риска имеет огромное значение для осуществления деятельности Организации и является неотъемлемым элементом двухлетнего и годового планирования ВОИС, позволяя ей принимать во внимание факторы неопределенности, которые могут повлиять на достижение ожидаемых результатов и КПР. Благодаря эффективным стратегиям реагирования на риски ВОИС оптимизирует использование ресурсов, обеспечивает соблюдение нормативной базы и поддерживает принятие решений с учетом рисков.

Проактивное выявление рисков позволяет Организации принимать превентивные меры, снижая вероятность и/или последствия сбоев и обеспечивая финансовую стабильность и операционную устойчивость. Заявление ВОИС о допустимом уровне риска определяет приемлемый уровень риска и систему управления рисками в рамках всей Организации.

В следующей таблице представлен обзор эволюции рисков, эффективности мер реагирования на риски и влияния на результаты деятельности в течение двухлетнего периода 2024–2025 годов.

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Влияние на результативность
Ухудшение глобальной геополитической, экономической, финансовой или медицинской ситуации, что негативно сказывается на предоставлении ВОИС услуг заинтересованным сторонам, клиентам и государствам-членам. ***Средняя готовность к риску***	Риск не реализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Система управления рисками и внутреннего контроля ВОИС, стратегии обеспечения устойчивости и протоколы адаптивного реагирования эффективно снижали этот риск, обеспечивая отсутствие негативных последствий для предоставления услуг ВОИС.	→

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Влияние на результативность
Снижение доверия к системам интеллектуальной собственности или ослабление вовлеченности государств-членов или заинтересованных сторон, что может снизить роль, авторитет или влияние ВОИС. ***Средняя готовность к риску***	Риск не реализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Стратегии стратегического взаимодействия, включая целевые маркетинговые инициативы, направленные на повышение уровня использования наших глобальных систем ИС и услуг, в сочетании с политической и технической помощью государствам-членам и заинтересованным сторонам, а также адаптация услуг для решения возникающих проблем в области ИС позволили предотвратить материализацию риска.	
Две дипломатические конференции дают ВОИС важную возможность для рассмотрения: (i) предлагаемого международного правового документа, касающегося интеллектуальной собственности, генетических ресурсов и традиционных знаний, связанных с генетическими ресурсами; (ii) предлагаемого договора о законах по образцам. Если дипломатические конференции не достигнут поставленных целей, это может повлиять на восприятие способности ВОИС формировать сбалансированную и эффективную нормативную базу в области ИС. ***Средняя готовность к риску***	Риск не реализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Поддержка государств-членов до и во время дипломатических конференций по Международному правовому документу о генетических ресурсах и традиционных знаниях и Договору о законах в области дизайна способствовала успешному заключению соглашений по обоим договорам.	
В условиях глобальной экономической неопределенности сокращение доходов в двухлетнем периоде из-за уменьшения числа заявок вследствие экономического спада или по другим причинам, что может поставить под угрозу финансовую устойчивость Организации. ***Средняя готовность к риску***	Риск реализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Несмотря на снижение объемов подачи заявок, разумное и проактивное управление финансами, включая прогнозирование доходов, сценарное планирование и постоянный мониторинг тенденций в области подачи заявок, позволило сохранить финансовую стабильность Организации.	
Длительный период неработоспособности критически важных для деятельности информационных систем, что может негативно сказаться на ключевых услугах ВОИС, включая, в частности, глобальные услуги ВОИС в области ИС, платформы и внутренние системы. ***Низкая готовность к риску***	Риск не реализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Постоянное тестирование планов аварийного восстановления ИТ и обеспечения непрерывности бизнеса, а также совершенствование операционного контроля и повышение устойчивости инфраструктуры позволили предотвратить длительные случаи отсутствия работоспособности систем.	
ВОИС и ее внешние поставщики услуг подвержены рискам, связанным с киберпреступностью или другими нарушениями в области кибербезопасности, что приводит к случайному или неправомерному уничтожению, потере, изменению, несанкционированному раскрытию конфиденциальных и/или персональных данных, которые передаются, хранятся или иным образом обрабатываются Организацией, или доступу к ним. ***Низкая готовность к риску***	Риск не реализовался; в течение двухлетнего периода подверженность риску выросла.	Комплексная многоуровневая стратегия информационной безопасности, включающая повышение осведомленности, постоянный мониторинг и наблюдение, усиленный надзор за внешними поставщиками услуг и регулярное независимое тестирование системы безопасности, позволила предотвратить нарушения безопасности.	
Возможное несоответствие изменившихся ожиданий заинтересованных сторон и пользовательского опыта, который могут обеспечить наши онлайновые и мобильные продукты, ориентированные на широкую аудиторию, что может привести к утрате доверия к Организации и появлению желания найти альтернативные решения. ***Средняя готовность к риску***	Риск не реализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Инициативы по цифровой трансформации, включая внедрение первой фазы системы управления отношениями с клиентами, и внедрение клиентоориентированных подходов к оказанию услуг позволили успешно повысить качество предоставления услуг и удовлетворенность пользователей.	

II. ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РАБОТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ И ОЖИДАЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ

Стратегическое направление работы 1.

Проведение информационной работы по всему миру, с тем чтобы рассказать, как интеллектуальная собственность может повсеместно улучшить жизни всех людей

Краткий обзор основных достижений 2024—2025 годов

- Расширение цифрового охвата: Аудитория ВОИС в социальных сетях превысила 613 000 подписчиков, а благодаря выходу на 10 новых площадок удалось привлечь новую аудиторию.
- Лидирующие позиции в мировых рейтингах по качеству цифрового взаимодействия и веб-доступности.
- Расширение многоязычного и цифрового контента: новости переводятся более чем на 130 языков, а все ключевые публикации доступны в адаптивном формате HTML.
- Масштабные глобальные информационные кампании, привлекшие около 800 000 посетителей.

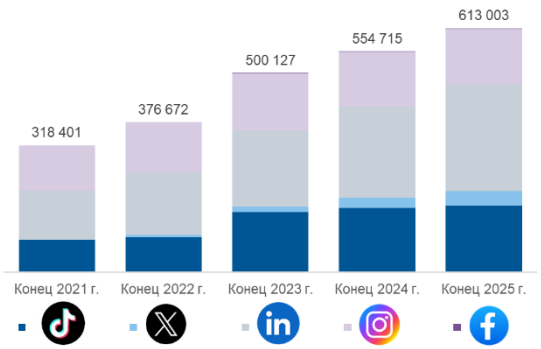
ОР 1.1. Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей

Расширение глобального охвата и вовлеченности аудитории за счет стратегии цифрового повествования

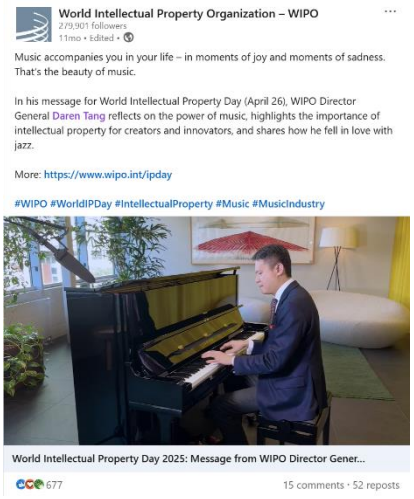
В течение 2024–2025 годов мы работали над повышением узнаваемости ВОИС и вовлеченности аудитории с помощью более целенаправленных информационных кампаний на основе анализа данных. Это позволило укрепить связи с новаторами, бизнесом и заинтересованными сторонами в сфере ИС по всему миру, а также подчеркнуть роль ИС как драйвера экономического, социального и культурного развития.

Особое внимание уделялось расширению стратегии цифрового повествования, чтобы наглядно продемонстрировать практические результаты нашей работы. Ежегодно выпускалось более 200 видеороликов, в которых истории конкретных бенефициаров иллюстрировали, как ИС поддерживает инновации на местах. Такой подход позволил сделать наши коммуникации более релевантными и доступными, что привело к росту охвата и вовлеченности аудитории.

Аудитория ВОИС в социальных сетях



Эти усилия трансформировались в уверенный рост показателей на всех наших цифровых площадках. К концу 2025 года наша аудитория в социальных сетях превысила 613 000 подписчиков (что на 23% больше по сравнению с концом 2023 года) и превзошла плановые показатели на двухлетний период. Особенно заметный рост наблюдался в сетях LinkedIn и Instagram, что отражает более адресную работу с сообществами профессионалов и творческих деятелей.

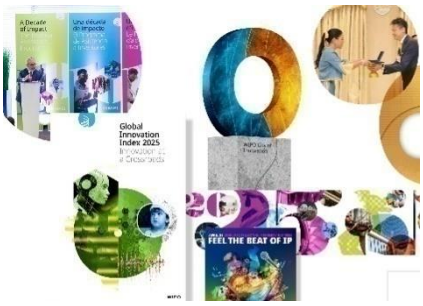


Кроме того, мы расширили свое присутствие на различных платформах, запустив 10 новых каналов в социальных сетях для более эффективного взаимодействия с приоритетными аудиториями, включая малые и средние предприятия (МСП), предпринимателей, авторов, молодежь и пользователей глобальных услуг ВОИС в области ИС. Такой сегментированный подход обеспечил более индивидуализированную и эффективную коммуникацию.

В то же время сотрудничество между подразделениями Организации способствовало укреплению наших методов коммуникации. Секторы совместно управляли каналами и позиционировали экспертов ВОИС как авторитетных специалистов в своих областях, тем самым повышая уровень идейного лидерства, улучшая узнаваемость услуг и инициатив, а также способствуя более широкому пониманию вопросов ИС во всем мире.

Укрепление присутствия в мировых СМИ и фирменного стиля ВОИС

В течение двухлетнего периода глобальная узнаваемость ВОИС продолжала расти, чему способствовал высокий интерес к нашим ключевым публикациям и важным достижениям на многостороннем уровне. Возросшее внимание со стороны региональных и национальных СМИ позволило наглядно продемонстрировать реальные результаты нашей работы на местах, одновременно подчеркнув роль ВОИС в поддержке развития, основанного на инновациях.



Заключение двух новых международных договоров повысило авторитет Организации в мире, привлекло значительное внимание прессы и укрепило нашу роль как платформы международного диалога и сотрудничества в сфере ИС.

Параллельно мы обеспечили более строгое соблюдение фирменного стиля во всех точках контакта с аудиторией, сформировав единый и узнаваемый образ Организации как в цифровых, так и в традиционных каналах коммуникации. Унифицированная визуальная концепция была внедрена в социальных сетях, на веб-платформах, в рамках глобальных мероприятий и в информационно-разъяснительных материалах, что улучшило общий пользовательский опыт и повысило узнаваемость бренда.

Этот последовательный и скоординированный подход отразился в значительном увеличении объема брендированного контента. В 2025 году количество выпущенных материалов в фирменном стиле ВОИС достигло рекордной отметки: было создано более 8 400 единиц контента (что более чем в два раза превышает показатели 2024 года), что способствовало расширению охвата аудитории и повышению качества предоставляемых услуг.

Популяризация инноваций с помощью дизайна и цифровое повествование

Мы отмечали важнейшие вехи в истории Организации, используя масштабный сторителлинг и выразительный дизайн. К столетию Гаагской системы было выпущено лимитированное издание, в котором представлены 100 культовых промышленных образцов. Этот проект наглядно демонстрирует способность ВОИС сочетать глубокую техническую экспертизу с выдающимся творческим подходом при разъяснении ценности интеллектуальной собственности.



Повышение уровня цифровой доступности, улучшение пользовательского опыта и расширение многоязычного охвата

В течение 2024–2025 годов мы работали над улучшением цифровой доступности и пользовательского опыта, создавая более бесшовную и инклюзивную среду на всех платформах ВОИС. Усовершенствование Универсального визуального стиля (ULF) и внедрение единой навигации на сайте wipo.int и Портале ИС упростили пользователям доступ к услугам и информации независимо от типа устройства. Благодаря этим улучшениям ВОИС заняла лидирующие позиции в мире по уровню цифровой доступности:

- первое место в рейтинге доступности World Trademark Review (WTR) в 2024 и 2025 годах;
- безупречный показатель доступности (0 баллов) в 2024 и 2025 годах (для сравнения: 140 баллов в 2022 году);
- включение в шорт-лист премии Zeroheight Awards в номинации «Лучшая доступность».

Мы оптимизировали процесс поиска информации на платформах ВОИС. Запуск системы Универсального поиска в 2024 году обеспечил бесшовную навигацию между веб-сайтами и глобальными базами данных ИС. Это привело к росту числа переходов с сайта wipo.int на ключевые базы данных за двухлетний период (по сравнению с 2022–2023 годами): на 34% в систему PATENTSCOPE, на 55% в Глобальную базу данных по брендам и на 180% в Глобальную базу данных по образцам.

Функция перевода новостей более чем на **130** языков

Кроме того, мы расширили многоязычный доступ к нашему контенту. В 2024 году виджет машинного перевода стал доступен для новостей и видеоматериалов на всех шести официальных языках ООН. В 2025 году, в соответствии с пересмотренной лингвистической политикой, это решение было дополнительно усовершенствовано и запущено в пилотном режиме для Отчетов о патентных ландшафтах. Автоматический перевод новостей и статей стал доступен более чем на 130 языках, что способствовало дальнейшему расширению глобального охвата.



Расширение объема цифрового контента, развитие издательской деятельности и вовлечение аудитории на основе данных

Переход к издательской модели «сначала цифровое» (digital-first) позволил повысить доступность наших интеллектуальных продуктов и расширить их охват. К 2025 году все ключевые доклады и фундаментальные публикации стали доступны в виде интерактивных веб-изданий, адаптированных для мобильных устройств, что повысило их видимость в поисковых системах и инструментах на базе ИИ. Интеграция с WorldCat расширила возможности поиска нашего контента, связав материалы ВОИС с крупнейшей в мире библиотечной сетью.

Мы начали адаптировать наш цифровой контент для среды, управляемой ИИ, чтобы гарантировать его видимость, удобство использования и точность отображения в новых поисковых инструментах. Такая работа включала адаптацию веб-контента для улучшения его находимости и цитируемости большими языковыми моделями (LLM), пилотное внедрение инструментов мониторинга ИИ для отслеживания того, как контент ВОИС отображается в ответах, сгенерированных ИИ, а также изучение возможности создания специализированных ИИ-интерфейсов для исследовательских публикаций.

Мы дополнили эти усилия более узконаправленными методами цифрового маркетинга, которые помогают охватывать новую аудиторию и эффективнее направлять ее к услугам ВОИС. Пилотная контентная воронка, ориентированная на малые и средние предприятия (МСП) и пользователей, впервые обращающихся к Мадридской системе, превратила сложные процедуры в понятные и структурированные цифровые клиентские пути. Благодаря продвижению через поисковую рекламу этот пилотный проект сгенерировал почти 19 000 конверсий и около 600 квалифицированных лидов, продемонстрировав потенциал более адресного взаимодействия на основе данных для расширения нашей пользовательской базы.

Повышение глобальной осведомленности в рамках Международного дня ИС



Кампании, приуроченные к Международному дню ИС, оставались краеугольным камнем нашей информационно-разъяснительной работы в 2024–2025 годах. Они способствовали повышению осведомленности об ИС и обеспечили высокий уровень вовлеченности аудитории в разных странах и регионах. За этот двухлетний период кампании продемонстрировали значительный охват и активность участников: веб-страницы проектов посетили более 790 000 уникальных пользователей, а по всему миру прошло около 700 мероприятий.

Кампания 2024 года *«ИС и ЦУР: инновации и творчество на благо общего будущего»* вызвала огромный интерес во всем мире, привлекая 393 522 уникальных посетителей из 246 стран и территорий. По сравнению с 2023 годом трафик вырос на 9%, а географический охват расширился на 17%. Комплект материалов для социальных сетей (Social Media Kit) собрал свыше 24 000 просмотров, увеличив свою видимость более чем в два раза, а видеообращение Генерального директора посмотрели более 124 000 интернет-пользователей.



Развивая этот успех, кампания 2025 года *«ИС и музыка — почувствуй ритм ИС»* привлекла 396 353 уникальных посетителя из 243 стран и территорий. Ключевым драйвером оставалось продвижение в социальных сетях, которое принесло 24,4 млн просмотров и кликов, а также почти 40 000 взаимодействий (интеракций). Глобальное участие также оставалось на высоком уровне: в 86 странах было проведено более 300 мероприятий.

Молодежный конкурс видеороликов, приуроченный к Международному дню ИС, оставался одним из самых масштабных и быстрорастущих элементов этих кампаний. Он привлек молодую аудиторию и стимулировал творческое самовыражение на тему ИС. В период с 2024 по 2025 год число участников и уровень их вовлеченности продолжали расти:

- количество представленных работ увеличилось с 283 до 325 (+15%);
- число голосов в открытом голосовании выросло с 74 000 до более чем 93 000 (+26%);
- трафик на веб-странице конкурса увеличился с 140 887 до 160 177 уникальных посетителей (+14%).

В 2025 году победителями стали представители Филиппин (Первая премия), Индии (Вторая премия) и Китая (Третья премия и Приз зрительских симпатий), что отражает глобальный охват конкурса. Анализ вовлеченности подчеркнул важность модели «сначала цифровое» (digital-first): более 90% пользователей заходили на страницу конкурса с мобильных устройств. В 2025 году мы расширили цифровое продвижение конкурса, в том числе запустив кампании в TikTok.



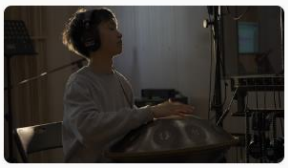
Первое место
A little love («Маленькая любовь»)
Кирби Лагаре (Филиппины)



Второе место
Chooda's Isai Ula («Музыкальный мир Чуды»)
Семья Индуматхи (Индия)



Третье место
Listening to the Hani Ancient Chants: China's Civilizational Ethos of Heritage Preservation and Innovation («Слушая древние песнопения хани: цивилизационный этос Китая по сохранению наследия и инновациям»)
Юэхань Сюн (Китай)



Приз зрительских симпатий
The Renew of Wenzhou's Intangible Cultural Heritage: Drum Lyrics Integrated with Modern Music Technology («Обновление нематериального культурного наследия Вэньчжоу: барабанная лирика, интегрированная с современными музыкальными технологиями»)
Фан Чжэн (Китай)

Достижение практических результатов на местах благодаря работе внешних бюро

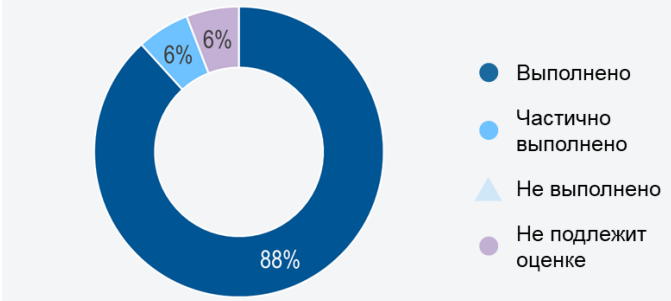
В 2024–2025 годах внешние бюро ВОИС сыграли ключевую роль в приближении услуг к пользователям, поддержке инновационных экосистем и углублении взаимодействия на национальном и региональном уровнях. За этот двухлетний период благодаря целенаправленным инициативам на местах было реализовано 22 проекта, прямыми бенефициарами которых стали более 2 100 человек.

Эти инициативы были направлены на расширение доступа к системе ИС и поддержку недостаточно представленных групп населения. В их числе: студенты-дизайнеры в Амазонии и женщины-предприниматели в сфере STEM в Бразилии (Бюро ВОИС в Бразилии, WBO); коренные народы и МСП в Сибири (Представительство ВОИС в Российской Федерации, WRO); сектор народных промыслов в Алжире (Бюро ВОИС в Алжире, WAO); малые и средние предприятия в регионе АСЕАН (Бюро ВОИС в Сингапуре, WSO); а также молодежь и новаторы в сфере зеленых технологий в Нигерии (Бюро ВОИС в Нигерии, WNO).

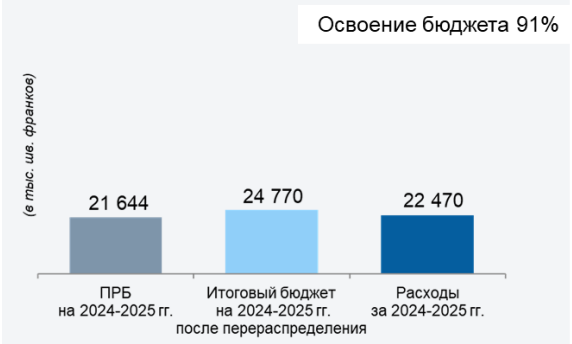
Внешние бюро также способствовали повышению качества предоставляемых услуг и выстраиванию более тесных связей с национальными заинтересованными сторонами. Деятельность Бюро ВОИС в Китае (WOC) обеспечила ежегодный 40-процентный рост числа дел, передаваемых на медиацию по решению суда, что свидетельствует о возросшем доверии к услугам ВОИС по разрешению споров. Бюро ВОИС в Японии (WJO) проводило целенаправленную работу с бизнес-сообществом, повышало осведомленность о системах ИС, оперативно реагировало на запросы пользователей и собирало ценные отзывы для дальнейшего совершенствования услуг.

Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Участвующие сектора: САПТО, СРНР, САФУ (СГД)

Данные о результативности

● Выполнено ● Частично выполнено ▲ Не выполнено ● Не подлежит оценке ♦ Отменено

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
1.1	**Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей**				
	Число уникальных посетителей веб-сайта ВОИС и веб-сайтов внешних бюро	27 802 067 (2022–2023 гг.)	Рост на 20% (за двухлетний период)	36 658 116[3] (+32%)	●
		WAO: 7 368		WAO: 32 310 (+339 %)	●
		WBO: 22 624		WBO: 69 601 (+208 %)	●
		WOC: веб-сайт: 23 868		WOC: веб-сайт: 56 450 (+137 %)	●
		WeChat: 279 922 уникальных просмотров 248 статей		WeChat: 338 313 уникальных просмотров 342 публикаций (+21%)	

[3] Представленные показатели могут включать мотивированный или низкокачественный трафик (например, активность клик-ферм) и, следовательно, могут завышать уровень реальной вовлеченности пользователей.

Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
	Baijiahao: 23,8 млн уникальных просмотров 369 статей[4]		Baijiahao: 40,1 млн уникальных просмотров 592 публикаций (+68%)	
	WJO: 94 064[5]		WJO: 304 552 (+224 %)	●
	WNO: 15 245		WNO: 227 835 (+1 394 %)	●
	WRO: 26 787		WRO: 35 065 (+31 %)	●
	WSO: 9 686 (2022–2023 гг.)		WSO: 85 598 (+784 %) (2024–2025 гг.)[6]	●

Примечание. Базовые и целевые показатели по сравнению с Программой работы и бюджетом на 2024–2025 годы в настоящем документе по мере необходимости были обновлены. Более подробная информация представлена в Дополнении A к Отчету о результатах работы ВОИС за 2024–2025 годы.

Число уникальных посетителей, которые осуществляли доступ к публикациям ВОИС	5 118 589 (2022–2023 гг.)	Рост на 20% (за двухлетний период)	9 284 229 (+81%)[7]	●
Число упоминаний ВОИС в СМИ	143 696 (2022–2023 гг.)	Рост на 20% (за двухлетний период)	151 300[8] (+5%)	●
Охват работы ВОИС в основных социальных сетях	Общее число подписчиков: 500 127 - Facebook: 150 084 - Instagram: 14 365 - LinkedIn: 192 286 - Twitter: 142 914 - TikTok: 478 (конец 2023 года)	≥ 600 000 подписчиков во всех социальных сетях в конце двухлетнего периода	Общее число подписчиков: 613 003 - Facebook: 167 900 - Instagram: 35 844 - LinkedIn: 269 393 - Twitter: 137 666 - TikTok: 2 200 (конец 2025 года)	●
Уровень удовлетворенности государств-членов и других заинтересованных сторон организацией мероприятий	99%	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	99%	●
Процентная доля ключевых публикаций ВОИС, резюме которых переведены на все официальные языки ООН[9]	2023 год: 100% (6 из 6)	100%	2024 год: 100%[10] (7 из 7) 2025 год: 100% (7 из 7)	●
Процентная доля глобальных публикаций ВОИС по основным темам ИС, которые были опубликованы в 2024–2025 гг. и переведены на все официальные языки ООН[9]	42% (8 из 19)	100%	100% (23 из 23)	●
Процентная доля веб-контента, доступная на всех официальных языках ООН[9]	Страницы верхнего уровня: 94% (125 из 133 страниц) (конец 2023 г.)	Страницы верхнего уровня: 100%	Страницы верхнего уровня: 100% (133 из 133 страниц) (конец 2025 г.)	●
	Новый или обновленный содержательный веб-контент: 61%	Новый или обновленный содержательный веб-контент: ≥85%	Новый или обновленный содержательный веб-контент: 87% (конец 2025 г.)	●
	Основные базы данных: 83% (5 из 6)	Основные базы данных: 100%	Основные базы данных: 83% (5 из 6)	●

[4] Бюро ВОИС в Китае (WOC) на платформе Baijiahao был запущен в мае 2022 года. Данные отражают количество уникальных просмотров страниц с момента запуска до конца декабря 2023 года.
[5] Исправление: Число уникальных посетителей веб-сайта Бюро ВОИС в Японии (WJO) в 2022–2023 годах составило 96 064, а не 68 504, как сообщалось в Отчете о результатах деятельности ВОИС за 2022–2023 годы (OPPB).
[6] См. сноску 3.
[7] См. сноску 3.
[8] Представленные данные несопоставимы с базовым показателем в связи со сменой платформы-поставщика, что привело к исключению из статистики крупного новостного фида изданий, учитывавшихся ранее.
[9] Общеорганизационный показатель эффективности, в достижение которого вносят вклад все Сектора.
[10] На момент публикации Отчета о результатах деятельности ВОИС за 2024 год (OPPB) перевод был выполнен для 4 из 7 ключевых публикаций (57%).

Риск

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
1.1 Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей				
Неэффективность коммуникации и взаимодействия как с внешней, так и с внутренней аудиторией может нанести значительный ущерб авторитету бренда ВОИС.	Риск не реализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	План реагирования, предусматривающий проактивное и стратегически выверенное взаимодействие с заинтересованными сторонами с учетом специфики аудитории, а также использование всех доступных инструментов коммуникации, работу со СМИ и непрерывный мониторинг цифровых каналов, доказал свою эффективность в управлении данным риском.	САФУ (СГД)	→

Стратегическое направление работы 2.

Объединение людей и сотрудничество с заинтересованными сторонами для формирования будущего глобальной экосистемы интеллектуальной собственности

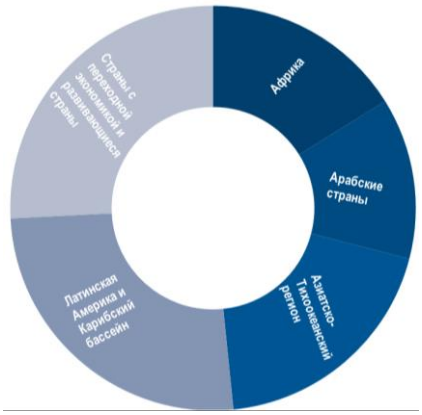
Краткий обзор основных достижений 2024—2025 годов

- Знаменательная веха в области ИС: Принятие двух новых договоров ВОИС
- Марракешский договор теперь насчитывает 100 Договаривающихся сторон
- Расширение глобального участия в системе ИС с 50+ ратификациями/присоединениями
- Расширенный диалог по глобальной политике в области ИС, в том числе по ИИ
- Прорыв в патентной классификации с введением класса МПК H10, что повышает удобство использования быстро развивающихся полупроводниковых технологий
- Глобальное будущее ИС через опрос WIPO Pulse - 35 500 респондентов (+42% к 2023 г.) из 74 стран (+48% к 2023 г.)

ОР 2.1. Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС

В течение двухлетнего периода мы укрепляли глобальную нормативную базу в области ИС, развивали диалог государств-членов и поддерживали постоянное расширение и эффективное использование договоров, административные функции которых выполняет ВОИС.

Государства-члены, ратифицировавшие договоры ВОИС / присоединившиеся к ним, в разбивке по регионам



ВОИС достигла исторической вехи, успешно завершив две дипломатические конференции, в результате которых были приняты Договор ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях (Договор о ГР и сТЗ) в Женеве в мае 2024 года и Эр-Риядский договор о законах по промышленным образцам (ДЗПО) в Королевстве Саудовская Аравия в ноябре 2024 года. К концу 2025 года Договор о ГР и сТЗ подписали 44 государства и ратифицировали его первые два государства (Малави, Уганда), а ДЗПО подписали 28 государств. Секретариат сыграл центральную роль в подготовке и проведении обеих конференций, активно содействуя работе соответствующих комитетов и поддерживая процедурные и основные дискуссии. Благодаря этим двум новым договорам общее число договоров, административные функции которых выполняет ВОИС, достигло 28, что подчеркивает жизненно важную роль ВОИС в формировании норм в области ИС.

Помимо этих знаковых решений, в течение двухлетнего периода мы сохраняли сильную динамику в отношении договоров: 51 ратификация/присоединение[11] от 30 государств-членов и одной региональной организации, включая пять наименее развитых стран (НРС)[12], что свидетельствует о широком глобальном участии во всех регионах.

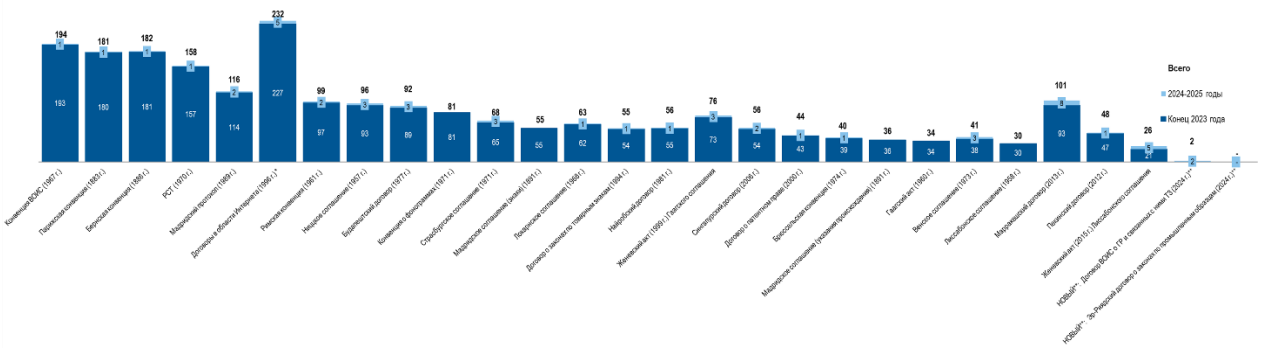


Авторское право и смежные права. Самый быстрорастущий договор ВОИС - Марракешский договор - достиг важной вехи в 2025 году, когда Казахстан стал 100-й стороной, присоединившейся к соглашению, расширив доступ к опубликованным произведениям для лиц с ограниченной способностью воспринимать печатную информацию. Итого, по четырем основным договорам было зарегистрировано 14 новых присоединений и ратификаций[13].

Патенты. К Будапештскому договору присоединились Багамские острова, Бразилия и Уругвай, в результате чего число участников достигло 92 Договаривающихся сторон.

[11] На основании даты сдачи на хранение документа о ратификации/присоединении.
[12] Африка (Ангола, Эфиопия, Малави, Уганда); Арабский регион (Джибути).
[13] Пекинский договор: Сент-Китс и Невис; Марракешский договор: Ангола, Колумбия, Грузия, Ирак, Ямайка, Казахстан, Пакистан, Сент-Китс и Невис; ДАП: Корейская Народно-Демократическая Республика, Сент-Китс и Невис; ДИФ: Камерун, Сент-Китс и Невис.

Товарные знаки. Багамские острова и Узбекистан присоединились к Сингапурскому договору, увеличив число его участников до 56 Договаривающихся сторон.



* Общее число ратификаций/присоединений к договорам в области интернета по состоянию на конец 2025 года составило 232, из которых 118 присоединились к ДАП, а еще 114 – к ДИФ.
** Еще не вступил в силу

Содействие диалогу государств-членов по возникающим и сложным вопросам

Мы поддерживали активное участие в различных форумах ВОИС:

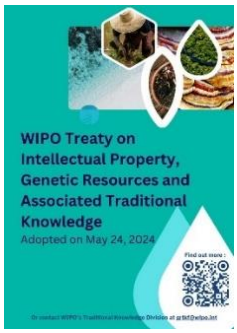
- *Постоянный комитет по патентному праву (ПКПП).* Содействие диалогу государств-членов по ключевым вопросам патентной системы, включая ИИ и патентное право, стандартообразующие патенты (СОП), гибкие возможности патентов и технологии, связанные со здравоохранением. Исследования, обмен мнениями между экспертами и национальным опытом способствовали выработке обоснованной политики и более последовательных подходов к решению сложных проблем в патентной системе, помогая странам лучше ориентироваться в новых технологиях, поддерживать инновации и улучшать доступ к технологиям здравоохранения.

За дизайном - Вдохновение для эмблемы дипломатической конференции

Альджохара Альмансур, специалист по брендингу в Саудовском управлении интеллектуальной собственности (SAIP), делится своим вдохновением при создании эмблемы для Дипломатической конференции по заключению и принятию договора о законах в области дизайна. В центре эмблемы - изображение пальмы, окруженной лучеобразными линиями, которые символизируют распространение инноваций и творчества по всему миру. Геометрические формы символизируют салманскую архитектуру Эр-Рияда.



- *Постоянный комитет по законодательству в области товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний (ПКТЗ)* Поддерживает принятие Эр-Риядского договора о законах по промышленным образцам (ДЗПО) 22 ноября 2024 года. Договор упрощает процедуры охраны промышленных образцов и облегчает доступ к охране на внутреннем и международном рынках. Государства-члены также обсудили товарные знаки, промышленные образцы и географические указания, включая графические дизайны пользовательского интерфейса, названия стран и доменные имена, что способствует адаптации к цифровой экономике и повышению правовой определенности для пользователей.



- *Постоянный комитет по авторскому праву и смежным правам (ПКАП)* Содействие текущим дискуссиям государств-членов по предложенному тексту Договора о вещании; содействие текущей работе над ограничениями и исключениями, а также предоставление первой части серии практических пособий, предлагающих варианты действий в рамках национального законодательства для библиотек, архивов и музеев[14]; и поддержка продвижения работы над авторским правом в цифровой среде.

- *Межправительственный комитет по интеллектуальной собственности, генетическим ресурсам, традиционным знаниям и фольклору (МКГР)* Поддержали принятие Договора о ГР и связанных с ним традиционных знаниях (Договор о ГР и сТЗ) на Дипломатической конференции в штаб-квартире ВОИС в мае 2024 года. Договор повышает прозрачность и эффективность патентной системы в отношении генетических ресурсов и связанных с ними традиционных знаний и является первым документом ВОИС, включающим положения, непосредственно касающиеся коренных народов и местных общин. Продолжались также переговоры о разработке международно-правового документа (документов) по охране традиционных знаний и традиционных форм культурного самовыражения.

[14] Инструментарий по профилактике

Расширение знаний об ИС и цифровой инфраструктуре

Мы расширили доступ к правовым знаниям и ускорили цифровую трансформацию, снабдив ведомства ИС и заинтересованные стороны инструментами, стандартами и платформами, необходимыми для более эффективной работы в быстро меняющейся среде. Ощутимые результаты в 2024–2025 гг.:



- Расширение доступа к юридическим рекомендациям: Новое издание *Руководства по договорам в области авторского права и смежных прав, административные функции которых выполняет ВОИС*[15], содержит постатейный комментарий к восьми договорам ВОИС, включая два новейших (Пекинский договор и Марракешский договор), и помогает политикам, практикам и судам ориентироваться в развивающихся технологических процессах.



- Укрепление лидерства и сотрудничества в области цифровых технологий: Первый Диалог ВОИС высокого уровня по вопросам ИКТ (ДИКТ) состоявшийся в апреле 2025 года, послужил глобальной платформой, объединившей лидеров в области технологий и ИТ из ведомств ИС и организаций для обмена мнениями по вопросам цифровых стратегий, разработки политики, цифровых решений, данных ИС и интеграции новых технологий в административную деятельность и услуги в области ИС. Основные последующие действия включали создание Совместной группы по инструментам ИИ.
- Повышение операционной совместимости цифровых технологий: В области стандартов ВОИС запуск первого каталога интерфейсов прикладного программирования (API) — Каталога API для интеллектуальной собственности (ИС) — в июле 2024 года предоставил пользователям единую точку доступа к API от учреждений ИС по всему миру для облегчения подачи заявок, платежей, управления портфелями, поиска и других услуг, связанных с ИС.
- Это важный шаг вперед в развитии систем классификации: Работа Группы экспертов по полупроводниковой технологии (ГЭПТ) завершилась принятием нового класса H10 в Международной патентной классификации (МПК) с восемью подклассами и более чем 870 новыми подгруппами. Эта веха решает проблему сложности и переполненности существующих подклассов, делая МПК более доступным и удобным для заинтересованных сторон во всем мире.

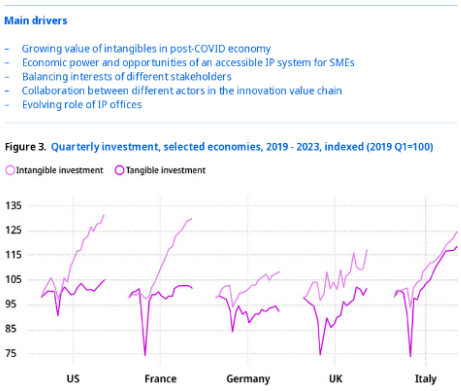
ОР 2.2. Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством

В 2024–2025 годах мы расширили свою роль в качестве глобального организатора, активно объединяя правительства, промышленность, научные круги и гражданское общество для решения возникающих проблем на стыке ИС, инноваций и технологий.

[15] Сайт Путеводитель был опубликован в январе 2026 года.

Укрепление дальновидности, готовности и научно обоснованного формирования политики в рамках экосистемы ИС

Мы работали над расширением глобального потенциала прогнозирования в области ИС, обеспечивая ведомства ИС и политиков знаниями и инструментами, необходимыми для преодоления неопределенности в условиях быстрых технологических, экологических и социальных изменений.



Мы улучшили Катализатор ВОИС, который отслеживает, как ведомства ИС превращаются в агентства по инновациям и творчеству. Это позволило получить представление о новых возможностях — от услуг с использованием ИИ и цифровых платформ до коммерциализации ИС и передачи технологий, — что послужило основой для дискуссий между руководителями ведомств ИС и поддержки взаимного обучения с помощью веб-сайта и серии блогов Catalyst.

Инициатива серии интервью «Перспективы системы ИС» является первым структурированным исследованием будущего ИС. В заключительном отчете определены ключевые технологические, геополитические, экологические и демографические факторы, формирующие системы ИС, и заложена основа для разработки более дальновидных стратегий.



В то же время мы расширяли глобальную базу данных с помощью WIPO Pulse. Эта инициатива, в которой приняли участие 35 500 респондентов (+42% к 2023 году) из 74 стран (+48% к 2023 году), впервые позволила провести продольный анализ и укрепить понимание того, как различные группы, в том числе молодежь и женщины, воспринимают ИС, что напрямую влияет на политический диалог и стратегическую коммуникацию.

Мы начали работу по изучению того, как мы можем взаимодействовать на уровне городов, учитывая, что городское население, как ожидается, вырастет с чуть более 50% сегодня до 70% к 2050 году, и как мы можем отметить города всех размеров и уровней развития, которые укрепляют свои местные экосистемы, чтобы помочь идеям процветать.

Внутри компании мы продолжали наращивать потенциал прогнозирования. В рамках проекта "Прогнозы ВОИС" вторая группа сотрудников прошла обучение по вопросам сканирования горизонтов, анализа тенденций и сценарного планирования, что повышает нашу способность предвидеть сбои и оперативно реагировать на них.

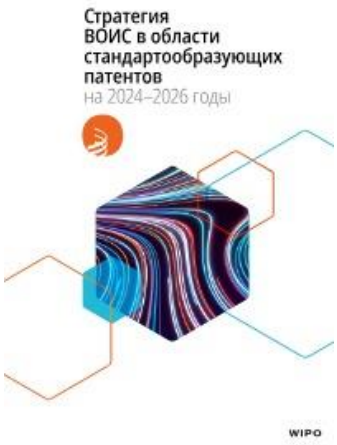
Развитие глобального диалога по новым технологиям

Беседа ВОИС по интеллектуальной собственности и передовым технологиям способствовала развитию глобального диалога по новым технологиям и ИС, объединив политиков, создателей, промышленников, представителей научных кругов и гражданского общества. Он предоставил нейтральную глобальную платформу для устранения пробелов в знаниях и поиска практических решений, поскольку передовые технологии продолжают изменять наши инновационные и творческие подходы. В 2024–2025 годах четыре сессии были посвящены генеративному ИИ, на которых подчеркивалось, что ИИ - это одновременно и вызов, и возможность для новых форм творческого самовыражения, а синтетические медиа открывают новые возможности для творчества, но при этом создают риски, такие как глубокие подделки, а также вопросы права собственности и согласия. За время существования "Бесед" в них приняли участие почти 17 000 человек из 172 стран, что позволило укрепить общее понимание и поддержать государства-члены в формировании мер реагирования в области ИС на стремительные технологические изменения. Этому способствовало практическое руководство по генеративному ИИ: Навигация по интеллектуальной собственности.



Продвижение сбалансированных глобальных подходов в развивающихся областях политики в области ИС

Мы помогали государствам-членам ориентироваться в сложных и развивающихся областях политики в области ИС, сочетая глобальный диалог, практические инструменты и ресурсы, основанные на фактических данных.



ВОИС опубликовала свою трехлетнюю стратегию в отношении стандартообразующих патентов (СОП), в которой излагается подход Организации к глобальному обсуждению вопросов управления портфелем СОП и лицензирования FRAND[16] . Стратегия, основанная на принципах нейтральности, взаимодополняемости и добровольности, использует наш глобальный охват и нейтральность в четырех стратегических направлениях: обеспечение платформы для широких дискуссий; превращение в источник данных и знаний; предоставление заслуживающих доверия услуг по альтернативному урегулированию споров (АУС); и поиск дополнительных услуг, если это позволяют партнерские отношения. Глобальный симпозиум по СОП в Женеве собрал более 1000 участников для укрепления глобального диалога по политике и практике СОП.



Руководство ВОИС по коммерческой тайне и инновациям было представлено во время Ассамблеи 2024 года. В руководстве, финансируемом Целевым фондом Республики Корея, рассматриваются вопросы инновационной политики в отношении систем охраны коммерческой тайны и даются практические рекомендации по управлению коммерческой тайной и судебному разбирательству, что восполняет пробел в глобальном понимании этой недостаточно используемой формы ИС. На специальном веб-сайте можно найти дополнительную информацию по конкретным странам и мнения лидеров бизнеса по секторам.

[16] Справедливые, разумные и недискриминационные.

Поощрение творчества и повышение осведомленности об ИС



В течение двухлетнего периода мы поддерживали коренные народы и местные общины, способствуя развитию их творчества и повышению осведомленности о роли ИС в охране традиционных знаний и форм культурного самовыражения. На третью фотопремию ВОИС, учрежденную во Всемирный день здоровья 2024 года по теме «Пути коренных народов к исцелению и благополучию», было прислано около 330 работ, из которых 15 финалистов и три победителя из Колумбии, Ганы и Гватемалы. Победители приняли участие в церемонии награждения и прошли обучение по авторскому праву и фотографии. Эта инициатива также способствовала укреплению сотрудничества между ВОИС, ВОЗ и Постоянным форумом ООН по вопросам коренных народов.

ОР 2.3. Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС

Укрепление глобального политического диалога по вопросам защиты ИС

Консультативный комитет по защите прав (ККЗП) остается главным форумом ВОИС для международного политического диалога по вопросам защиты ИС и обеспечения уважения ИС. 16-я и 17-я сессии собрали более 500 участников, включая государства-члены, наблюдателей и заинтересованные стороны из частного сектора.

- Более 60 презентаций в ходе обеих сессий позволили участникам обменяться практическим опытом и текущими проблемами в области защиты ИС в онлайне и офлайне, а также изучить потенциальные решения для борьбы с пиратством и контрафактом, в том числе, например, с помощью ИИ.
- Были представлены четыре исследования[17], охватывающие такие темы, как локализация нарушений ИС в онлайн-среде, борьба онлайн-рынков с контрафактной продукцией на своих платформах, вопросы незаконной ретрансляции прямых трансляций с помощью потокового вещания и эффективность блокировки веб-сайтов.
- Были опубликованы три исследования[18], посвященные отношению и поведению потребителей в отношении пиратского контента и контрафактной продукции, практике таможенного учета и преследованию преступлений в сфере ИС. Они позволили получить новые данные в поддержку более целенаправленных стратегий повышения осведомленности и правоприменения, а также получить представление о существующих национальных системах таможенного учета и национальной практике, связанной с преследованием преступлений в сфере ИС.
- Программа также затрагивала такие темы, как повышение осведомленности, в том числе среди молодежи, решение проблем правоприменения, с которыми сталкиваются МСП, и содействие укреплению трансграничного сотрудничества с участием многих заинтересованных сторон для создания более эффективных и инклюзивных экосистем правоприменения. В ходе обсуждений было подчеркнуто значительное влияние контрафакции и пиратства на экономику и общество, а также важность сбалансированного подхода в соответствии с рекомендацией 45 Повестки дня в области развития.

[17] Локализация нарушений интеллектуальной собственности в онлайновой среде - от Web 2.0 к Web 3.0 и метаверсии; Практики, используемые онлайн-площадками для борьбы с торговлей контрафактом; Технические, правовые и судебные аспекты незаконной ретрансляции прямых трансляций с помощью интернет-стриминга; и Эффективность, правовые и технические средства исполнения постановлений о блокировке сайтов.
[18] Текущая практика в области таможенного учета; Подходы и поведение потребителей в отношении контрафактной продукции: результаты обследования в шести странах АСЕАН и Уголовное преследование за преступления в сфере интеллектуальной собственности в государствах — членах ВОИС.

- Каталог документов ККЗП, созданный в ходе 17-й сессии, представляет собой хранилище всех рабочих документов, относящихся к заседаниям ККЗП, начиная с 2002 года, и содержит обширную информацию по различным аспектам защиты ИС и обеспечения уважения ИС.

Расширение осведомленности и потенциала для обеспечения уважения ИС



В рамках проекта «Уважай игру. Уважайте авторское право», проведенная в июле 2024 года, способствовала повышению осведомленности о важности легального доступа к спортивным событиям и о вреде, связанном с нелегальными сайтами потокового вещания. Кампания, возглавляемая молодым экспертом ВОИС, включала 90-секундный видеоролик на шести языках, который широко распространялся на веб-сайте ВОИС, в социальных сетях и на платформах цифровой рекламы. 20-секундная адаптация собрала более 60 миллионов просмотров и 171 500 посещений целевой страницы кампании.

ВОИС ускорила обучение по вопросам интеллектуальной собственности в рамках проекта по наращиванию потенциала IMPACT на основе успешного пилотного проекта в 2024 году и официального запуска в 2025 году. В рамках проекта было проведено целевое обучение сотрудников правоохранительных органов в семи странах: Доминиканской Республике, Египте, Казахстане, Объединенной Республике Танзания, Саудовской Аравии, Филиппинах и Объединенных Арабских Эмиратах. Саудовская Аравия первой завершит программу в 2024 году, за ней последуют Объединенные Арабские Эмираты в 2025 году.



ОР 2.4. Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС

Масштабное воздействие для наименее развитых стран (НРС)

Мы расширили поддержку наименее развитых стран (НРС) в рамках пакета мероприятий ВОИС по реализации Дохинской программы действий ООН на 2022–2031 годы, реализовав более 300 целевых инициатив в течение двухлетнего периода. Эти инициативы позволили новаторам, создателям, университетам и научно-исследовательским учреждениям, женщинам, молодежи, МСП и местным сообществам использовать ИС в качестве инструмента для роста и развития.

Помощь в выходе из категории НРС помогла странам создать устойчивые национальные экосистемы ИС и инноваций. Сан-Томе и Принсипи стали первой НРС, успешно реализовавшей пакет мер по поддержке выхода из категории наименее развитых стран в преддверии своего выхода из категории наименее развитых стран в декабре 2024 года. Ангола завершила реализацию своего пакета в 2025 году, Бангладеш, Лаосская Народно-Демократическая Республика и Непал продвинулись в его реализации, а для Соломоновых Островов был запущен новый пакет.

Расширение возможностей молодежи и будущих новаторов



На Молодежном форуме ЭКОСОС в апреле 2024 года мы собрали молодежных лидеров и министров по делам молодежи для продвижения экономических возможностей, основанных на ИС. На Саммите будущего молодые творцы и новаторы воспользовались глобальной платформой для демонстрации того, как ИС поддерживает инновации и развитие.

Продвижение глобального здравоохранения через сотрудничество

ВОИС работала вместе с ВОЗ и ВТО над решением глобальных проблем здравоохранения на стыке общественного здравоохранения, ИС и торговли.



5-й трехсторонний технический вебинар собрал более 200 участников для изучения того, как механизмы ИС и конкуренции могут поддерживать инновации, фармацевтическую конкурентоспособность и доступ к медицинским технологиям.

11-й и 12-й трехсторонние симпозиумы, проведенные в 2024 и 2025 годах с участием около 400 человек, позволили расширить представление о том, как наращивать местный и региональный производственный потенциал для борьбы с неинфекционными заболеваниями, и способствовали выработке скоординированных подходов к решению проблемы устойчивости к противомикробным препаратам.

Запуск серии брифингов по трехстороннему сотрудничеству для женевских атташе по здравоохранению, торговле и ИС создал целенаправленный канал для более целенаправленного политического диалога и обмена знаниями по таким темам, как устойчивые экосистемы инноваций и цифровое здравоохранение с использованием ИИ. В 2025 году было проведено два брифинга.

Укрепление многостороннего взаимодействия и партнерства системы ООН



В 2024–2025 году мы активно углубляли наше взаимодействие в рамках системы ООН, международных организаций и ключевых многосторонних процессов. Это укрепило роль ВОИС как ведущего глобального органа в области ИС и способствовало установлению новых партнерских отношений:

- Сотрудничество с партнерами ООН и МПО включало поддержку женщин-предпринимателей на саммите МТЦ-ВТО SheTrades, работу по традиционным культурным выражениям и моде коренных народов, участие в Общественном форуме ВТО и совместную лабораторию решений по расширению возможностей ММСП, возглавляемых женщинами, с помощью ИС.

- Участие в ЭКСПО 2025 Осака, Форуме по управлению Интернетом и Конференции по космическому праву и политике UNOOSA[19] позволило вывести обсуждение новых вопросов ИС на глобальную арену.

- Сотрудничество с такими партнерами, как РКИК ООН (публикации «Книги о зеленых технологиях»), МСЭ и ВОЗ (Глобальная инициатива по использованию ИИ в здравоохранении), способствовало скоординированному реагированию на проблемы климата и здравоохранения.

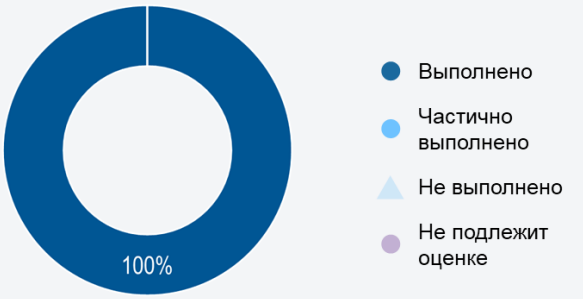
- Новый статус наблюдателя в Рабочей группе ВТО по торговле и передаче технологий позволил принять ключевое участие в многосторонних процессах, а более широкое участие включало обсуждение вопросов готовности к пандемии в ВОЗ и ВТО.

[19] Управление Организации Объединенных Наций по вопросам космического пространства.

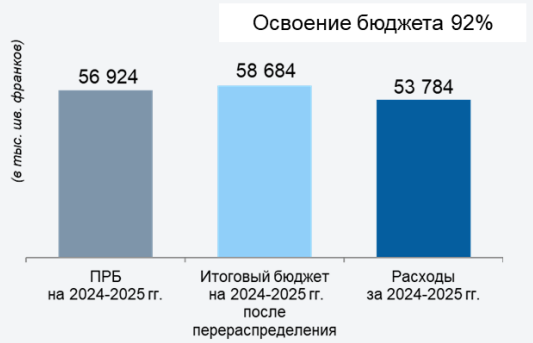
- Расширение диалога заинтересованных сторон ВОИС-НПО (68+ НПО), включая участие сообществ, не получающих достаточного обслуживания от экосистемы ИС, наряду с укреплением сотрудничества с отраслевыми ассоциациями.

Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Участвующие сектора: СПТ, СБО, САПТО, СРНР, СИП, СГЗП, САФУ

Данные о результативности

● Выполнено ● Частично выполнено ▲ Не выполнено ● Не подлежит оценке ♦ Отменено

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
2.1.	**Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС**				
	Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета	Состояние дел согласно резюме председателя 35-й сессии ПКПП по основным пунктам повестки дня, которыми должен заниматься Комитет	Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ПКПП	ПКПП в полной мере выполнил свою работу в соответствии с согласованной повесткой дня ПКПП/36 и ПКПП/37[20].	●
		Деятельность ПКПП осуществляется в соответствии с согласованными повестками дня по документам ПКТЗ/45 и ПКТЗ/46	Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ПКТЗ	Осуществление деятельности ПКТЗ в соответствии с согласованной повесткой дня 47-й сессии[21] и 48-й сессии[22] (т. е. продолжение работы по охране названий стран и национально значимых географических названий; национальных брендов в государствах-членах; образцов ГИП; географических указаний и более ранних прав как основания для отказа); Принятие Эр-Риядского договора о законах по промышленным образцам (ДПЗО) на Дипломатической конференции по заключению и принятию договора о законах по промышленным образцам[23]	●

[20] Резюме Председателя: SCP/36/12 иSCP/37/11.
[21] Резюме Председателя: SCT/47/3
[22] Резюме Председателя: SCT/48/5
[23] Эр-Риядский договор о законах по промышленным образцам, Инструкция к Эр-Риядскому договору о законах по промышленным образцам и резолюция Дипломатической конференции, дополняющая Эр-Риядский договор о законах по промышленным образцам и Инструкцию к нему, DLT/DC/26 и DLT/DC/26 CORR.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
		Резюме Председателя 42-й, 43-й и 44-й сессий ПКАП свидетельствуют о достижении прогресса по пунктам повестки дня, согласованным Комитетом	Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ПКАП	Резюме Председателя по 45-й, 46-й и 47-й сессиям ПКАП свидетельствуют о достижении прогресса по пунктам повестки дня, согласованным Комитетом[24]	●
		Реализация согласованной повестки дня МКГР на двухлетний период 2024–2025 гг.	Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня МКГР	В соответствии с мандатом на 2024–2025 годы, МКГР провел два заседания в 2024 году и два заседания в 2025 году. 2024 год: В соответствии с решением Генеральной Ассамблеи 2022 года, в 2024 году состоялась Дипломатическая конференция по ГР и связанным с ними ТЗ, чему предшествовала подготовительная работа. На Дипломатической конференции государства – члены ВОИС приняли Договор об ИС, ГР и связанных с ними ТЗ[25]. 2025 год: Сайт Генеральная Ассамблея продлила мандат МКГР на двухлетний период 2026/2027 гг.	●
	Число новых/пересмотренных стандартов ВОИС	5 пересмотренных стандартов (2023 г.)	2 пересмотренных или новых стандарта (в год)	2024 год: 1 новый стандарт и 8 пересмотренных стандартов 2025 год: 7 пересмотренных стандартов	●
	Число пересмотров/модификаций международных классификаций	Ниццкая классификация: 669 поправок (2022-2023 гг.)	Сохранение базовых показателей	856 поправок (2024–2025 гг.)	●
		Поправки в МПК: 5576 поправок (2022-2023 гг.)	Сохранение базовых показателей	**6 822 поправок (2024–2025 гг.)**	●
	Доля (%) уведомлений о действиях, связанных с договорами, на которые были оперативно получены ответы Бюро Юрисконсульта (БЮ)	95% уведомлений о действиях, связанных с договорами, обрабатываются в течение 3 дней	95% таких уведомлений обрабатываются в течение 3 дней	96% уведомлений о действиях, связанных с договорами, обрабатываются в течение 3 дней	●
2.2.	**Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством**				
	Участие в дискуссиях ВОИС по вопросам ИС и передовых технологий	Участие заинтересованных сторон в 2023 году (в том числе из развивающихся стран и НРС) - Дискуссия 7: 125 государств-членов (87) - Дискуссия 8: 134 государств-членов (95)	Участие представителей правительства предприятий, специалистов ИС и прочих сторон из по крайней мере 110 государств-членов	Участие заинтересованных сторон в 25 году (в том числе из развивающихся стран и НРС) Дискуссия 9: 131 государство-член (94) Дискуссия 10: 131 государство-член (93) Дискуссия 11: 125 государств-членов (87) Дискуссия 12: 120 государств-членов (83)	●
	Уровень удовлетворенности участников мероприятий, организованных для улучшения понимания взаимодействия ИС и политики в области конкуренции	95%	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	93% согласно 47 отзывам	●

[24] Резюме Председателя: SCCR/45/SUMMARY BY THE CHAIR, SCCR/46/SUMMARY BY THE CHAIR, SCCR/47/SUMMARY BY THE CHAIR.
[25] Договор ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и традиционных знаниях, связанных с генетическими ресурсами (GRATK/DC/7).

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
	Уровень удовлетворенности делегатов, участвующих в ГА и других заседаниях	93%	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	96%	●
2.3.	**Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС**				
	Ход выполнения согласованной работы в соответствии с повесткой дня Комитета	Реализация рабочей программы ККЗП, утвержденной на одиннадцатой сессии и подтвержденной на пятнадцатой сессии Комитета.	Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня ККЗП	Договоренность государств-членов продолжить обсуждение 4 предметных областей работы была достигнута в ходе семнадцатой сессии ККЗП (WIPO/ACE/17/20 Rev, пункт 43)	●
2.4.	**Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС**				
	Ход достижения целевых показателей ВОИС в целях осуществления новой Программы действий ООН (ПГ) на 2021–2030 гг. для НРС	Достигнутый прогресс в реализации проектов и мероприятий по всем 8 приоритетным направлениям в рамках инициативы «Результаты деятельности ВОИС в интересах НРС»	Прогресс в достижении всех целевых показателей ВОИС	Достигнутый прогресс в реализации проектов и мероприятий по всем 9 приоритетным направлениям[26] в рамках инициативы «Результаты деятельности ВОИС в интересах НРС»	●
	Число инициатив ВОИС, осуществляемых в партнерстве с ООН и другими МПО	23 инициативы	25 инициатив, имеющих региональное или глобальное влияние	36 инициатив	●
	Число имеющих статус постоянного наблюдателя НПО, которые участвуют в работе ВОИС, и участие ВОИС в их мероприятиях	Представители 305 постоянно аккредитованных НПО посетили 20 мероприятий ВОИС (2023 г.)	Представители 329 постоянно аккредитованных НПО посетили 20 мероприятий ВОИС (конец 2025 г.)	Представители 332 постоянно аккредитованных НПО посетили 22 мероприятия ВОИС (конец 2025 г.)	●

Риск

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
2.2. Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством				
Снижение участия внешних партнеров, включая частный сектор и гражданское общество, приводит к снижению актуальности, авторитета и устойчивости платформ и инициатив сектора.	Риск не реализовался; в течение двухлетнего периода риск снизился.	Информационно-просветительские мероприятия Сектора, ориентированные на основные заинтересованные стороны, позволили сохранить актуальность, авторитет и надежность платформ и инициатив Сектора. Принятие в 2024 году Договора ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях (Договор о ГР и сТЗ) вызвало повышенное внимание и интерес международного сообщества к работе Сектора в целом.	СГЗП	↗

[26] В 2025 году была добавлена еще одна приоритетная область.

Стратегическое направление работы 3.

Предоставление высококачественных услуг, знаний и данных в области интеллектуальной собственности, которые приносят пользу пользователям во всем мире

Краткий обзор основных достижений 2024—2025 годов

- Исторические вехи развития ИС: подача 5-миллионной заявки по системе PCT и 100-летие Гаагской системы.
- Трансформация системы предоставления услуг: ориентация на потребности пользователей и внедрение персонализированной поддержки.
- Рекордные показатели разрешения споров: рассмотрено 2 319 споров в сфере ИС и 12 450 дел о доменных именах.
- Заявления о стандартообразующих патентах (СОП): теперь более 206 000 заявлений о СОП доступны для поиска в единой базе; началась публикация подборок примеров правоприменительной практики в области СОП в WIPO Lex.
- Система PATCAT на базе ИИ: автоматически классифицирует 250 миллионов патентных документов на 17 языках и бесплатно предлагает варианты классификации за считаные секунды.

ОР 3.1. Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС

В течение 2024–2025 годов мы продолжили работу над тем, чтобы новаторы и бизнес могли более эффективно взаимодействовать с услугами ВОИС. Благодаря активной работе с клиентами и информационно-разъяснительным кампаниям на основе анализа данных мы расширили использование наших глобальных систем ИС. Услуги по урегулированию споров продемонстрировали уверенный рост, поскольку все больше сторон обращаются в ВОИС за эффективным разрешением конфликтов. Мы также расширили доступ к образовательным платформам в сфере ИС, сделав патентные данные и правовую информацию более доступными.

Внедрив клиентоориентированную модель проведения экспертизы, Мадридский реестр наладил более тесные связи с ведущей компанией в сфере производства товаров повседневного спроса (FMCG). Если раньше компания подавала заявки лишь эпизодически, то теперь она все чаще использует Мадридскую систему для международной охраны своих товарных знаков: только за 2025 год количество поданных ею заявок выросло на 233%. Платформа eMadrid позволяет компании в режиме реального времени отслеживать свой растущий портфель товарных знаков в рамках Мадридской системы, одновременно снижая издержки. В свою очередь, отзывы компании служат стимулом для постоянного совершенствования работы Реестра: они способствуют модернизации интерфейсов, улучшению практики проведения экспертизы и открывают новые возможности для сотрудничества. Возникает благотворный цикл, который усиливает стратегию компании в сфере ИС и способствует выполнению миссии ВОИС по оказанию высококачественных услуг в области ИС и поддержке ее использования.

Ключевым фактором этих изменений стал новый подход к взаимодействию с клиентами, внедренный в 2024–2025 годах. Мы стали более стратегически подходить как к поиску новых пользователей, так и к повышению качества обслуживания существующих. Целевая группа по вопросам будущего роста, созданная в 2024 году, объединила команды из различных подразделений ВОИС для решения обеих задач. Мы сосредоточились на использовании аналитики данных для выявления потенциальных пользователей, которым наши системы могли бы принести пользу, но которые в настоящее время ими не пользуются. Одновременно мы наладили более тесное сотрудничество с нашими текущими клиентами, чтобы лучше понимать и удовлетворять их меняющиеся потребности. В 2025 году были запущены следующие ключевые инициативы:

- создание системы управления лидами для отслеживания и поддержки потенциальных пользователей от первого контакта до подачи заявки, что помогает нам понимать, кто и когда нуждается в наших услугах.
- пилотное внедрение системы материального стимулирования (KPI) для наших консультантов на местах, предусматривающей вознаграждение за успешное привлечение местных новаторов к использованию систем ВОИС.
- внедрение персонального сопровождения для крупных пользователей, что обеспечивает им индивидуальную поддержку и помогает извлекать максимальную выгоду из систем ВОИС.

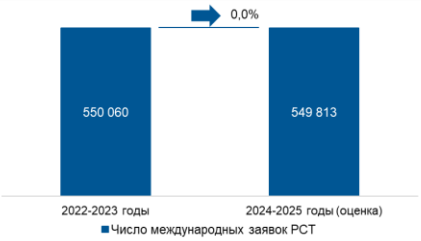
Целевые встречи и очные визиты в одну из ведущих автомобилестроительных компаний позволили нам лучше понять барьеры, препятствующие использованию системы PCT. Такой подход, основанный на выстраивании отношений, обеспечил заметный рост числа публикаций заявок PCT этой компании (+74% в 2025 году по сравнению с 2023 годом), и ожидается, что эта положительная тенденция сохранится и в предстоящем двухлетнем периоде.

- активизация целевой информационно-разъяснительной работы на отдельных рынках, в том числе через социальные сети, с созданием специализированных страниц ВОИС в LinkedIn по темам «Бренды и промышленные образцы» (Brands and Designs) и «Патенты и технологии» (Patents and Technology).

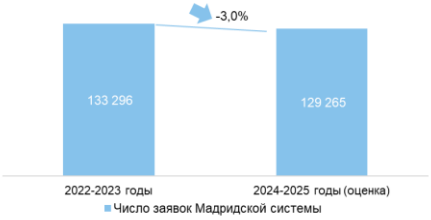
Растущее число новаторов и творческих деятелей, обеспечивших правовую охрану своих объектов ИС

Новаторы, творческие деятели и представители бизнеса почти в 160 странах полагаются на глобальные системы ВОИС для трансграничной охраны своих инноваций. Несмотря на глобальные экономические трудности в 2024–2025 годах, спрос на эти системы оставался неизменно высоким.

Число международных заявок, поданных в рамках системы PCT



Число заявок, поданных в рамках Мадридской системы



Число заявок, поданных в рамках Гаагской системы



5-миллионную заявку по системе PCT подала южнокорейская компания Samsung Electronics Co. Ltd.
28 ноября 2024 года
WO2024242518



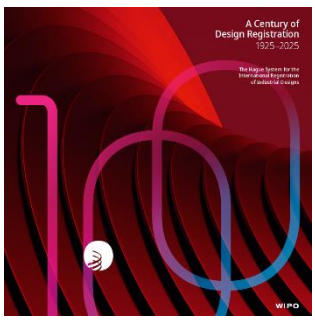
Договор о патентной кооперации (PCT): 28 ноября 2024 года мы опубликовали 5-миллионную заявку по системе PCT. Эта историческая веха стала результатом почти пятидесятилетнего доверия новаторов, которые полагаются на ВОИС в вопросах обеспечения международной охраны своих патентных прав. Уругвай стал новым участником этой глобальной системы, в результате чего общее число договаривающихся сторон достигло 158.

В 2024–2025 годах количество поданных международных патентных заявок достигло 549 813, оставаясь стабильным по сравнению с предыдущим двухлетним периодом, несмотря на сложные экономические условия. В течение этого двухлетнего периода крупнейшей областью техники оставалась цифровая связь, на долю которой приходилось более одной из десяти заявок PCT. Самые высокие темпы роста зафиксированы в области полупроводниковых технологий, что отражает мировой спрос, связанный с развитием искусственного интеллекта.

«С помощью Мадридской системы легко управлять нашими международными регистрациями товарных знаков... Эта гибкость позволяет нам управлять товарными знаками в режиме реального времени по мере того, как бренд растет и адаптируется к новым рынкам».
Tecnifibre



Мадридская система: в условиях глобальной конкуренции брендов Мадридская система позволяет сделать трансграничную регистрацию, охрану товарных знаков и управление ими более простой и экономически выгодной процедурой. Благодаря присоединению Гренады[27] и Катара к Мадридскому протоколу в течение прошедшего двухлетнего периода компании теперь могут использовать Систему в 132 странах (через 116 договаривающихся сторон). Количество поданных заявок на регистрацию товарных знаков составило 65 100 в 2024 году и 64 150 в 2025 году, что отражает неоднородную динамику среди основных стран происхождения на фоне мировой экономической неопределенности.



Гаагская система: 6 ноября 2025 года Гаагская система отметила столетие: это целый век международной охраны промышленных образцов. В честь этого

[27] На основании даты сдачи на хранение документа о присоединении.

события ВОИС не только выпустила памятную книгу, но и совместно с Ведомством Бенилюкса по интеллектуальной собственности (BOIP) и Министерством экономики Нидерландов организовала Международный симпозиум. Мероприятие собрало 667 участников из 99 стран, включая государственных служащих, лидеров отрасли и экспертов в сфере ИС, которые обсудили роль охраны промышленных образцов в развитии инноваций и повышении экономической конкурентоспособности.

Эта историческая дата подчеркивает как богатую историю Гаагской системы, так и ее непреходящую актуальность для дизайнеров и бизнеса по всему миру. В 2024–2025 годах количество поданных заявок выросло на 19,6% по сравнению с предыдущим двухлетним периодом, достигнув рекордной отметки в 19 800 заявок, охватывающих 55 772 промышленных образца; таким образом, тенденция к росту сохраняется уже на протяжении пяти лет. Расширился и географический охват: Сент-Китс и Невис, Саудовская Аравия и Узбекистан присоединились к Женевскому акту, в результате чего число договаривающихся сторон достигло 76 (что позволяет обеспечить правовую охрану в 99 юрисдикциях).

Лиссабонская система: географические указания (ГУ) позволяют превратить культурное наследие и региональные традиции в новые экономические возможности для производителей во всем мире. Лиссабонская система облегчает процесс их международной охраны. В течение 2024—2025 годов Джибути, Словакия, Грузия, Черногория и Республика Молдова присоединились к Женевскому акту, расширив охват Системы до 73 стран. При этом к концу 2025 года участником Женевского акта 1999 года являлась уже 61 страна.

В целом, несмотря на то что в работе отдельных систем были зафиксированы исторические достижения, статистика поданных заявок демонстрирует более неоднозначную картину. Показатели подачи заявок на международную регистрацию объектов ИС в основном не достигли прогнозных значений на 2024—2025 годы, которые были рассчитаны исходя из стабильных долгосрочных тенденций роста, но в итоге были скорректированы из-за неблагоприятных макроэкономических факторов.

Стремительный рост востребованности услуг по урегулированию споров

При возникновении разногласий в отношении прав ИС быстрое и справедливое разрешение споров помогает правообладателям защитить свои интересы, не препятствуя при этом развитию инноваций и творчества. В течение 2024–2025 годов спрос на эти услуги значительно вырос. В течение этого времени Центр ВОИС по арбитражу и посредничеству (ЦАП) оказал содействие в урегулировании 2 319 споров в сфере ИС, инноваций и технологий, что на 88% больше по сравнению с предыдущим двухлетним периодом. ЦАП расширил свою сеть сотрудничества, заключив соглашения еще с 31 ведомством ИС, судом и ассоциацией государств-членов; общее количество партнеров достигло 141. ЦАП также оказал консультационно-методическую поддержку 51 заинтересованной стороне.

В 2025 году ВОИС совместно с Комиссией по честности в киберспорте (ESIC) учредила Международный суд по играм и киберспорту (IGET) — специализированный орган по разрешению споров для мировой индустрии видеоигр и киберспорта.

«Благодаря объединению опыта ESIC в сфере обеспечения честной игры с авторитетом ВОИС в разрешении споров об интеллектуальной собственности, данная инициатива позволит рассматривать споры профессионально и оперативно. Это поможет сохранить принципы добросовестности, лежащие в основе роста и репутации этих отраслей».

Стивен Ханна,
Генеральный директор *Комиссии по честности в киберспорте*

ЦАП сохранил за собой статус ведущего поставщика услуг по разрешению споров, выступая главным администратором Единой политикой по урегулированию споров в области доменных имен (ЕПУС), которая в прошедшем двухлетнем периоде отметила свое 25-летие. ЦАП рассмотрел 12 450 споров о доменных именах (причем только на 2025 год пришлось рекордное число дел — 6282), что сделало этот двухлетний период самым загруженным с момента запуска данной услуги. В результате общее количество рассмотренных дел превысило 80 000, охватив почти 144 000 доменных имен. Услуги по урегулированию споров в национальных доменах верхнего уровня (нДВУ) стали доступны еще для пяти зон, и теперь их число достигло 87 нДВУ. ЦАП также способствовал укреплению экосистемы доменных имен, оказав консультационную поддержку администраторам 44 зон нДВУ.

Предмет споров, рассмотренных Центром ВОИС по процедурам АУС в 2025 году



Программа ВОИС для нДВУ (по состоянию на конец 2025 года)

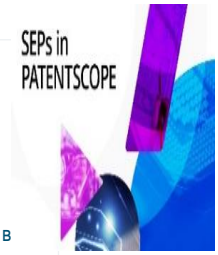


Расширение доступа к знаниям и данным в области ИС

Доступ к патентным данным и правовой информации формирует инновационные стратегии, инвестиции в НИОКР и управленческие решения во всем мире. В 2024–2025 годах ВОИС расширила функциональные возможности и охват своих информационных платформ, что позволило большему числу новаторов и руководителей принимать решения на основе фактических данных.

Поддержка исследований в области стандартообразующих патентов (СОП)

Стандартообразующие патенты охватывают изобретения, необходимые для реализации таких отраслевых стандартов, как 4G, 5G и Wi-Fi.
В целях расширения доступа к информации о СОП в 2024–2025 годах в рамках Стратегии ВОИС в отношении стандартообразующих патентов (2024–2026 годы) были реализованы две масштабные инициативы. В базу данных PATENTSCOPE интегрировано более 206 000 заявлений о СОП от трех организаций по стандартизации, что впервые позволило осуществлять их централизованный поиск. В базе WIPO Lex была опубликована Подборка примеров правоприменительной практики в области СОП, включающей 108 судебных актов из девяти юрисдикций и обеспечивающей доступ к судебному толкованию

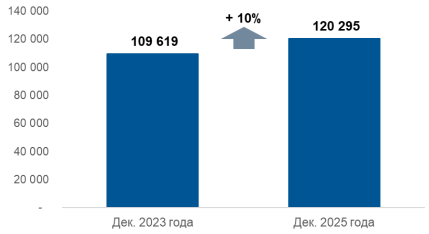


В системе PATENTSCOPE расширился географический охват: добавлены коллекции из Сан-Марино, Турции, Хорватии и Венгрии, в результате чего общее число доступных национальных и региональных фондов документов достигло 83. На платформу также добавлена поддержка перечней последовательностей в формате ST.26 — стандартного формата представления биологических последовательностей в патентных заявках. Еще одна новая коллекция включает заявления о стандартообразующих патентах (СОП) от трех крупнейших организаций по стандартизации. Теперь на платформе впервые можно осуществлять централизованный поиск по более чем 206 000 таких заявлений, поступивших от Европейского института по стандартизации в области телекоммуникаций (ETSI), Института инженеров электротехники и электроники (IEEE) и Международного союза электросвязи (МСЭ).

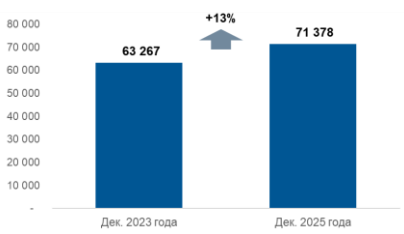
За прошедший двухлетний период Глобальная база данных по брендам пополнилась коллекциями из десяти новых источников, включая Африканскую региональную организацию интеллектуальной собственности (АРОИС), Африканскую организацию интеллектуальной собственности (АОИС), Белиз, Катар, Норвегию, Сан-Томе и Принсипи, Сент-Винсент и Гренадины, Тринидад и Тобаго, Хорватию и Шри-Ланку.

База данных WIPO Lex расширилась до 51 юрисдикции и охватила более 2 200 решений в сфере ИС, обеспечив более широкий доступ к судебному толкованию права ИС во всем мире. В июле 2024 года состоялся запуск Подборки примеров правоприменительной практики в области СОП, включающей 108 судебных актов из девяти юрисдикций.

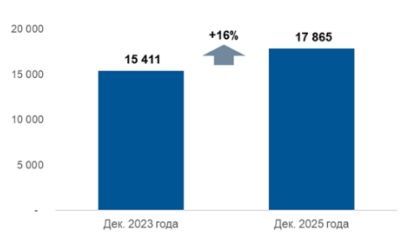
Число записей в PATENTSCOPE
(в тыс.)



Число записей в GBD
(в тыс.)



Число записей в GDD
(в тыс.)



ОР 3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС

В течение 2024–2025 годов мы сосредоточили усилия на повышении эффективности наших систем ИС для пользователей. Мы инвестировали в новые платформы и инструменты, которые позволили нам быстрее реагировать на запросы и обслуживать большее количество людей. Наши команды перешли от простого оформления заявок к оказанию проактивной консультационной поддержки. Использование инструментов на базе ИИ способствовало дальнейшему расширению этой работы, сделав возможным предоставление многоязычных услуг и осуществление классификации патентов в беспрецедентных масштабах.

Переход от обработки транзакций к выстраиванию отношений

В 2024–2025 годах Программа трансформации клиентского опыта перешла от стадии планирования к реализации. В декабре 2025 года мы запустили новую платформу управления взаимоотношениями с клиентами (CRM). Система объединяет в одном месте историю взаимодействия с клиентами, контактные данные и запросы на обслуживание, что позволяет лучше понимать потребности пользователей, оказывать более персонализированную поддержку и сокращать время ответа. Мы также продлили время работы Контактного центра ВОИС: теперь он доступен с 09:00 до полуночи по центральноевропейскому времени (CET) с понедельника по пятницу. Кроме того, была внедрена функция бесплатного звонка с сайта (click-to-call). Теперь инструменты аналитики обратной связи на базе ИИ осуществляют мониторинг качества обслуживания в режиме реального времени, помогая нам непрерывно улучшать пользовательский опыт.

Операционные улучшения во всех наших глобальных системах ИС обеспечили ощутимый рост производительности труда и качества услуг.

- В системе PCT сотрудники перенесли фокус внимания с проведения формальной экспертизы на оказание проактивной консультационной поддержки. Это помогает пользователям подавать патентные заявки более высокого качества при сохранении эффективности самого процесса.
- В рамках Мадридской системы была сформирована новая команда, которая тесно взаимодействует с ключевыми клиентами, предоставляя им индивидуальную поддержку. Накопленный опыт подтверждает, что персонализированные модели обслуживания позволяют повысить качество клиентского сервиса.

Повышение пропускной способности благодаря цифровым платформам

Модернизация цифровой инфраструктуры позволила нам справляться с растущим спросом, одновременно повышая эффективность работы. Новые платформы, автоматизация и оптимизированные рабочие процессы позволили нам обслуживать большее количество пользователей без ущерба для качества и увеличения затрат.

- Новая платформа eMadrid, которая поэтапно внедрялась в течение 2025 года, предоставляет пользователям единое рабочее пространство (личный кабинет) для управления их международными регистрациями товарных знаков. Платформа быстро завоевала популярность: к концу года к ней подключились 18 800 пользователей и обратились к ней более 620 000 раз. Цифровой переход оказался весьма масштабным. Пользователи управляют 65% действующих международных регистраций через рабочие пространства платформы, а 86% операций по внесению изменений осуществляются онлайн. Особой популярностью пользовались функции совместной работы:

пользователи предоставили своим командам совместный доступ более чем к 240 000 регистраций товарных знаков.

- Рекордные 99,9% заявок по Гаагской системе были получены в электронном виде, при этом доля решений ведомств, передаваемых в электронной форме, также возросла. Это произошло благодаря тому, что на этот формат перешли два ведомства, которые указываются в заявках чаще всего. Одновременно мы внедрили функцию защищенного электронного обмена сообщениями с заявителями для ускорения процесса устранения недочетов.

- Мы автоматизировали одно из самых популярных действий по самообслуживанию в системе ePCT (правило 92bis). Теперь пользователи могут мгновенно обновлять контактные данные заявителей и их представителей, что экономит как их время, так и время сотрудников Международного бюро.

- Пилотный проект по рендерингу XML, который улучшает отображение и разметку изменений в заявках, был расширен с одного пилотного ведомства до нескольких, что позволило оптимизировать процесс публикации по процедуре PCT.

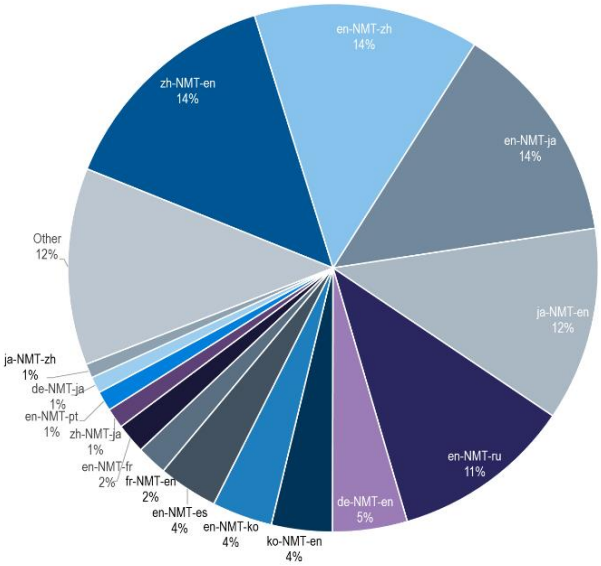
- Платформа eLisbon обеспечила более эффективную обработку 2 489 транзакций в 2024–2025 годах, что на 381% больше, чем в предшествующий двухлетний период.

- Лингвистические службы стали работать эффективнее благодаря оптимизации рабочих процессов и расширению использования методов на базе искусственного интеллекта. В рамках услуг по переводу документов системы PCT такие усилия позволили сэкономить 10,4 млн шв. франков при сохранении высокого качества многоязычного обслуживания.

Масштабирование результатов с помощью ИИ

Искусственный интеллект позволил нам расширить охват аудитории на разных языках и платформах. Центр передового программного обеспечения (ЦПТО) по-прежнему выступает главным инициатором этих проектов, продолжая разрабатывать инструменты, обеспечивающие многоязычную поддержку в режиме реального времени, масштабный ежедневный перевод и быструю классификацию патентов.

Объем применения WIPO Translate в PATENTSCOPE в 2024–2025 годах



Инструмент ВОИС для преобразования речи в текст (S2T) создавал стенограммы всех официальных заседаний ВОИС (только в 2025 году в Организации прошло 189 сессий) на семи языках: английском, арабском, испанском, китайском, португальском, русском и французском. Кроме того, была запущена пилотная версия WIPO S2T для работы в режиме реального времени, предоставляющая пользователям мгновенный доступ к заседаниям.

Благодаря инструментам на базе ИИ патентные данные стали более доступными для пользователей по всему миру. Инструмент для перевода WIPO Translate ежедневно переводил около 12 миллионов слов[28]. Были добавлены новые языки, в том числе нидерландский, сербский, словацкий и чешский.

Также расширились возможности инструмента ВОИС для патентной классификации на базе ИИ (PATCAT). В настоящее время он обучен на 250 миллионах патентов, автоматически классифицирует патентные документы на 17 языках и бесплатно предлагает варианты классификации за несколько секунд. Сейчас ведомства ИС изучают возможности интеграции PATCAT в свои рабочие процессы для значительного сокращения времени классификации.

Возможности перевода были расширены на различных платформах и в публикациях. Виджет WIPO Translate, интегрированный в веб-сайт ВОИС, позволяет мгновенно переводить растущее число страниц в соответствии с дорожной картой пересмотренной лингвистической политики ВОИС. Его функционал был расширен и теперь включает субтитры к видео и новостные материалы. Кроме того, виджет был запущен

[28] В системе PATENTSCOPE этот объем рассчитывается в символах.

в пилотном режиме для перевода Отчетов о патентных ландшафтах на все шесть языков ООН, что стало первым шагом на пути к использованию машинного перевода для фундаментальных публикаций.

3.3. Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем

Ускорение распространения знаний и применения зеленых технологий

Инновации продолжают генерировать новые климатические решения. Главная задача — наладить взаимосвязь между этими решениями и людьми и регионами, которые в них нуждаются. Платформа WIPO GREEN, наша площадка для обмена устойчивыми технологиями, в 2024–2025 годах продолжала расти как в качестве глобальной сети, так и в качестве механизма практической реализации проектов.

Создание прочной сети имеет важнейшее значение для налаживания связей между поставщиками технологий и теми, кто ищет подобные решения. К концу 2025 года:

- число партнеров WIPO GREEN достигло 164 (включая 15 новых партнеров, присоединившихся в течение двухлетнего периода). Среди партнеров — представители правительств, промышленности и международных организаций.
- были назначены два новых амбассадора для продвижения глобальной деятельности и инициатив WIPO GREEN в различных странах: г-н Масафуми Ямамото, старший помощник руководителя компании Daikin Industries (Япония), и г-жа Анжела Пиньяти, директор по устойчивому развитию компании Natura (Бразилия).

Чистая энергия в движении: переосмысление подходов к энергоснабжению в тяжелой промышленности



Проект ускорения по линии WIPO GREEN помог превратить отраслевую проблему в возможность для внедрения экологически чистой энергии. В Китае компания Jiecheng, производитель кранов-манипуляторов, искала альтернативу дизельным генераторам для автономной работы и использования в чрезвычайных ситуациях.
Благодаря платформе WIPO GREEN компания Jiecheng познакомилась с компанией Heracles — пионером в области создания высокотемпературных топливных элементов.
Совместными усилиями они приступили к разработке мобильной системы накопления энергии на базе высокотемпературных топливных элементов.

Эта система предназначена для обеспечения надежного электроснабжения высокой мощности в сложных условиях эксплуатации. Данное решение отличается увеличенным сроком службы, более высокой эффективностью и значительно сниженным уровнем выбросов, сохраняя при этом достаточную мобильность для использования в удаленных районах.
Это сотрудничество наглядно демонстрирует, как целенаправленный поиск партнеров помогает экологически чистым технологиям пройти путь от инновационной идеи до реального применения в промышленности.

(Фото: Чжибинь Го (© 2025 Beijing Heracles Novel Technology Co., Ltd.)

- В базу данных WIPO GREEN были добавлены функции машинного перевода, что повысило ее доступность для новаторов и соискателей решений по всему миру.

Проекты ускорения по линии WIPO GREEN продолжили соединять реальные технологические решения с практическими потребностями фермеров, общин, компаний и городов на местах. Поставив перед собой конечную цель — внедрение решений на практике, — мы реализовали 12 проектов ускорения в пяти регионах.

В рамках проектов было выявлено 53 совпадения технологий с местными потребностями. Среди них — внедрение мобильных систем чистой энергии для промышленного оборудования в Китае, решения в области климатически оптимизированного сельского хозяйства для фермеров в Латинской Америке и технологии хранения воды для школы, где обучаются дети с инвалидностью, в Таджикистане.

В базу данных WIPO GREEN были добавлены новые функции, а сама база пополнилась 8 400 новыми записями, из которых 2 266 составили технологии, а 229 — потребности. Многие из них были загружены в рамках проектов ускорения и серии публикаций «Книга о зеленых технологиях». Кроме того, благодаря публикациям и партнерствам была укреплена стратегическая основа для действий в области климата. В базу также добавлено более 6 000 новых патентных заявок в качестве важного и актуального источника идей в сфере инновационных зеленых технологий.

В течение двухлетнего периода были выпущены три новые редакции серии «Книга о зеленых технологиях»: одна из них посвящена энергетическим технологиям в условиях изменения климата, вторая — решениям по борьбе со стихийными бедствиями, вызванными изменением климата, а специальный

выпуск, презентация которого состоялась на выставке ЭКСПО-2025 в Осаке (Япония), охватывает энергетические технологии в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Презентации двух основных изданий прошли на Конференциях ООН по изменению климата COP29 и COP30. Это способствовало углублению сотрудничества с климатической системой ООН благодаря партнерству с Центром и сетью по технологиям, связанным с изменением климата (ЦСТК).

Стимулирование глобальных инноваций в сфере здравоохранения

В 2024–2025 годах предоставление методических рекомендаций и обучение новаторов в сфере медицины, производителей и разработчиков политики по вопросам ИС способствовали развитию регионального производства вакцин и медицинских технологий.

Благодаря стратегическому партнерству с Региональной организацией сотрудничества в области производства вакцин (RVMC) мы помогли обеспечить надлежащий учет вопросов ИС в региональных инициативах по производству вакцин, в том числе при создании надежных экосистем ИС в принимающих странах.

Недавно созданный Центр компетенций (ЦК) в области ИС для медицинских инноваций и производства предоставил практические рекомендации по вопросам патентной стратегии, лицензирования, коммерческой тайны и трансфера технологий. В течение двухлетнего периода с ЦК сотрудничали 200 медицинских учреждений из 31 страны, а обучение прошли более 600 представителей государственных органов, академических кругов, регулирующих органов и промышленности.



С помощью региональных партнерств с Межправительственным органом по вопросам развития (МОВР) мы оказали поддержку производителям из Восточной Африки в целях ускорения процессов трансфера технологий и ведения переговоров о лицензировании. Учебные программы ЦК послужили дополнительной поддержкой производителям медицинской продукции, стремящимся к трансферу технологий, укрепив их потенциал в области лицензирования ИС и поиска на патентную чистоту. В данном регионе три компании-производителя добились прогресса в переговорах, применив знания и навыки, полученные на таких занятиях.

Мы объединили усилия с Патентным пулом лекарственных средств (MPP), Международной федерацией фармацевтических производителей и ассоциаций (IFPMA), Фондом Билла и Мелинды Гейтс, Глобальным фондом, правительством Канады и Японской ассоциацией фармацевтических производителей (JPMA) для публикации отчета *«Добровольное лицензирование: правильный шаг для здравоохранения, разумное решение для бизнеса».* Это издание подчеркивает роль добровольного лицензирования как практического механизма расширения доступа к технологиям здравоохранения при одновременной поддержке инноваций; публикация также внесла вклад в текущие дискуссии между партнерами из государственного и частного секторов.

К концу двухлетнего периода эти усилия помогли сформировать портфель из пяти лицензий на трансфер технологий и доступ к ним, а также способствовали прогрессу в переговорных процессах. Это продемонстрировало роль ВОИС как нейтральной платформы для развития партнерских отношений в условиях, когда заключение сделок обычно требует постоянного и долгосрочного взаимодействия.

ВОИС также организовала встречу глобальных заинтересованных сторон по проблеме устойчивости к противомикробным препаратам (УПП), чтобы ускорить внедрение технологий обнаружения и очистки сточных вод. Мы интегрировали 53 технологии очистки сточных вод от УПП в базу данных WIPO GREEN, подкрепив эту работу глобальным исследованием технологического ландшафта.

Расширение доступа к аналитической информации в сфере ИС

Решения в области инноваций требуют опоры на фактические данные. Компании, планирующие инвестиции в НИОКР, руководители, определяющие технологические стратегии, и исследователи, ищущие незанятые ниши, нуждаются в доступе к патентным данным и аналитике. В 2024–2025 годах мы укрепили информационную инфраструктуру, служащую базой для принятия таких решений.

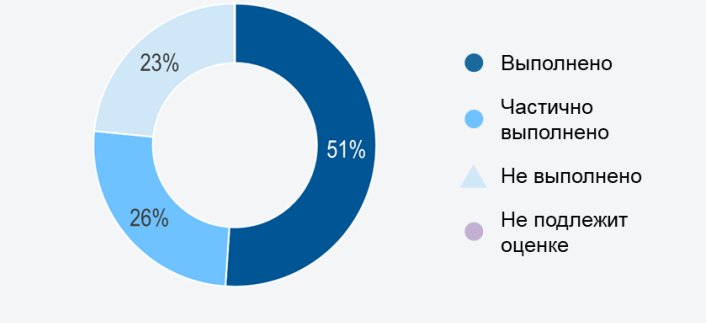


За двухлетний период посещаемость аналитических патентных платформ ВОИС выросла на 35%. В центре этой экосистемы находится платформа WIPO INSPIRE, которая объединяет инструменты патентного поиска, отчеты о патентных ландшафтах и аналитические материалы, обеспечивая

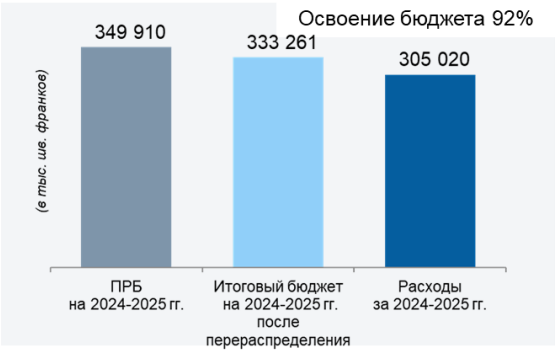
пользователям связь с глобальным сообществом ЦПТИ через платформу э-ЦПТИ. Данная платформа помогает новаторам и руководителям выявлять технологические тенденции и принимать обоснованные решения в сфере НИОКР и разработки политики.

Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Участвующие сектора: *СПТ, СБО, САПТО, СРНР, СИП, СГЗП, САФУ*

Данные о результативности

● Выполнено ● Частично выполнено ▲ Не выполнено ● Не подлежит оценке ♦ Отменено

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
3.1.	**Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС**				
	Общее число участников	Мадридская система (конец 2023 года): 114 ДС	Мадридская система: 6 новых членов (3 в год)	Мадридская система: 2 новых ДС (Катар) (116 ДС, охватывающих 132 страны).	▲
		Гаагская система (конец 2023 года): 73 ДС Женевского акта (1999 года); 34 ДС Гаагского акта (1960 года)	Гаагская система: 5 новых участников Женевского акта (1999 года); 0 новых участников Гаагского акта (1960 года)	Гаагская система: 3 новые ДС Женевского акта (1999 года) (Сент-Китс и Невис, Узбекистан), 76 ДС, охватывающих в общей сложности 99 стран; 0 новых ДС Гаагского акта (1960 года) (всего 34 ДС)	●
		Лиссабонская система (конец 2023 года): 21 ДС Женевского акта (2015 года); 30 ДС Лиссабонского соглашения (акты 1958 и 1967 годов)	Лиссабонская система: 6 новых участников Женевского акта (2015 года); 0 новых участников Лиссабонского соглашения (Актов 1958 и 1967 годов)	Лиссабонская система: 5 новые ДС Женевского акта (Джибути, Черногория, Республика Молдова и Словакия) (26 ДС, охватывающих в общей сложности 61 стран); 0 новых участников Лиссабонского соглашения (Актов 1958 и 1967 годов) (всего 30 ДС)	●
	Число поданных заявок	Заявки Мадридской системы: 64 257 (итоговые цифры)	2024 год: 72 900 2025 год: 75 000	2024 год: 65 115 (итоговые цифры) 2025 год: 64 150 (предварительные цифры)	●
		Заявки Гаагской системы: 8 571 (итоговые цифры)	2024 год: 9 970 2025 год: 10 840	2024 год: 9 456 (итоговые цифры) 2025 год: 10 344 (предварительные цифры)	●
		Международные заявки Лиссабонской системы: 96	80 в год (160 заявок в 2024–2025 годах)	2024 год: 22	▲
				2025 год: 58	●
	Продления	Мадридская система: 39 546 (итоговые цифры)	2024 год: 38 400 2025 год: 40 400	2024 год: 40 455 (итоговые цифры) 2025 год: 43 209 (предварительные цифры)	●

Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
	Гаагская система: 5 592 (итоговые цифры)	2024 год: 5 570 2025 год: 6 280	2024 год: 5 949 (итоговые цифры) 2025 год: 6 740 (предварительные цифры)	●
Уровень удовлетворенности ведомств глобальной деятельностью ВОИС по сотрудничеству и оказанию помощи, осуществляемой Международным бюро	Деятельность в области сотрудничества: 98% (по результатам опроса за 2022–2023 годы)	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	Деятельность в области сотрудничества: 97%[29] - Профессионализм: 98% - Надежность: 98% - Оперативность реагирования на запросы: 95% - Качество информации и помощи: 99% 2024 (по результатам опроса за 2024–2025 годы)	●
	Деятельность, связанная с проведением патентной экспертизы: 98% (по результатам опроса за 2022–2023 годы)	≥ 95% удовлетворены или весьма удовлетворены	Деятельность, связанная с проведением патентной экспертизы: 94%[30] - Профессионализм: 95% - Надежность: 95% - Оперативность реагирования на запросы: 95% - Качество информации и помощи: 92% 2024 (по результатам опроса за 2024–2025 годы)	●
Число уникальных пользователей глобальных систем баз данных - PATENTSCOPE - Глобальная база данных по брендам (GBD) - Глобальная база данных по образцам (GDD)	PATENTSCOPE: 8 777 349	Рост на 20% (за двухлетний период)	PATENTSCOPE: 21 692 331 (+147 %)	●
	ГБДБ: 6 796 192		ГБДБ: 9 451 497 (+39 %)	●
	ГБДО: 864 603 (2022–2023 гг.)		ГБДО: 1 966 728 (+127 %) (2024–2025 гг.)[31]	●
Уровень удовлетворенности пользователей глобальными базами данных ВОИС	PATENTSCOPE: 81%	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	PATENTSCOPE: 89%	●
	ГБДБ: 71%		ГБДБ: 75%	▲
	ГБДО: 71%		ГБДО: 81%	●
Уровень использования услуг ВОИС по АУС в области ИС и урегулированию споров, связанных с доменными именами	2 885 споров и добрых услуг	800 новых споров и добрых услуг	2 319 новых споров и добрых услуг (всего 5 204 на конец 2025 года)	●
	59 436 споров по рДВУ	9 000 новых споров по рДВУ	10 823 новых споров по рДВУ (всего 70 259 на конец 2025 года)	●
	8 189 споров по нДВУ	900 новых споров только по нДВУ	1 627 новых споров только по нДВУ (всего 9816 на конец 2025 года)	●
Число уникальных посетителей Центра статистических данных по ИС	195 111	Рост на 20% (за двухлетний период)	151 928 (-22 %)	▲
Число уникальных посетителей базы данных WIPO Lex	1 897 444	Рост на 20% (за двухлетний период)	3 897 647[32] (+105%)	●

[29] Доверительный интервал: +/- 4
[30] Доверительный интервал: +/- 5,5
[31] Представленные показатели могут включать мотивированный или низкокачественный трафик (например, активность клик-ферм) и, следовательно, могут завышать уровень реальной вовлеченности пользователей.
[32] Там же.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
3.2.	**Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС**				
	Индекс удовлетворенности клиентов (CSI)	85% (по результатам опроса за 2022–2023 годы)	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	CSI: 86%[33] - Профессионализм: 87% Надежность: 87% Оперативность реагирования на запросы: 87% - Качество информации и помощи: 83% 2024 (по результатам опроса за 2024–2025 годы)	●
	Уровень удовлетворенности пользователей глобальной системы ИС ВОИС услугами Международного бюро	Система PCT: 87%[34] (по результатам опроса за 2022–2023 годы)	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	Система PCT: 88%[35] - Профессионализм: 90% Надежность: 89% Оперативность реагирования на запросы: 91% - Качество информации и помощи: 84% 2024 (по результатам опроса за 2024–2025 годы)	●
		Мадридская система: 80%[36] (по результатам опроса за 2022–2023 годы)	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	Мадридская система: 79%[37] - Профессионализм: 79% Надежность: 82% Оперативность реагирования на запросы: 76% - Качество информации и помощи: 80% 2024 (по результатам опроса за 2024–2025 годы)	●
		Гаагская система: 82%[38] (по результатам опроса за 2022–2023 годы)		Гаагская система: 83%[39] - Профессионализм: 84% Надежность: 83% Оперативность реагирования на запросы: 85% - Качество информации и помощи: 80% 2024 (по результатам опроса за 2024–2025 годы)	●
	Удельная стоимость (система PCT, Мадридская и Гаагская системы)	Заявка PCT: 555 шв. франков[40]	Заявка PCT: 565 шв. франков	Заявка PCT: 548 шв. франков	●
		Новая регистрация/продление регистрации в рамках Мадридской системы: 598 шв. франков[40]	Новая регистрация/продление: 576 шв. франков	Новая регистрация/продление регистрации в рамках Мадридской системы: 616 шв. франков	▲
		Новая регистрация/продление регистрации образца в рамках Гаагской системы: 451 шв. франк[40]	Новый/продленный образец: 390 шв. франков	Новая регистрация/продление регистрации образца в рамках Гаагской системы: 456 шв. франков	▲
3.3.	**Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем**				
	Число контактов между теми, кто хочет получить зеленые технологии, и провайдерами через платформу WIPO GREEN, а также через проекты-катализаторы	34 (всего на конец 2023 года)	25 новых в течение двухлетнего периода	53 новых в течение двухлетнего периода (всего 87 на конец 2025 года)	●

[33] Доверительный интервал: +2/-3
[34] Доверительный интервал: +/-2
[35] Доверительный интервал: +/-2
[36] Доверительный интервал: +/-3
[37] Доверительный интервал: +/-3,5
[38] Доверительный интервал: +/-5,1
[39] Доверительный интервал: +/-4,9
[40] 2022–2023 годы.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
	Число стран, которым была оказана помощь в получении доступа к патентной информации о зеленых технологиях из сферы общественного достояния при содействии базы данных WIPO Green	Уникальные посетители из 82 стран воспользовались патентной информацией, размещенной в базе данных WIPO GREEN, включая 59 посетителя из развивающихся стран и НРС (2022–2023 годы)	Уникальные посетители как минимум из 85 стран	Уникальные посетители из 93 стран воспользовались патентной информацией, размещенной в базе данных WIPO GREEN, включая 70 посетителя из развивающихся стран и НРС	●
	Число случаев передачи технологий или выдачи лицензий на осуществление доступа при поддержке глобальных инициатив ВОИС в области здравоохранения, в отношении которых ВОИС оказывала содействие по части ИС	Отсутствуют	4	Отсутствуют на конец 2025 года	▲
	Число уникальных пользователей публикаций, инструментов и платформ, посвященных поддержке инноваций и передаче технологий, включая число посетителей, скачавших материалы	885 953	Рост на 20% (за двухлетний период)	1 193 859[41] (+35%)	●

Риски

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
3.1. Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Сокращение числа заявок PCT в абсолютном выражении или в сравнении с числом заявок, поданных по процедуре Парижской конвенции.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	В течение двухлетнего периода продолжалась работа по усилению стратегий реагирования на риски, ориентированных на повышение качества услуг в рамках системы PCT и адресное взаимодействие с текущими и потенциальными пользователями. Такая работа включала регулярные контакты с клиентами и проведение различных маркетинговых и информационно-разъяснительных мероприятий. В 2024 и 2025 годах количество поданных заявок по системе PCT незначительно увеличилось по сравнению с 2023 годом, однако в целом оказалось ниже прогнозных показателей спроса на 2024–2025 годы.	СПТ	→
Невозможность добиться в течение двухлетнего периода развития потенциала Мадридской, Гаагской и Лиссабонской систем в полной мере с точки зрения географического охвата, использования потенциальными заявителями и услуг, предоставляемых МБ.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	План реагирования, предусматривающий переход от традиционных методов продвижения к более целенаправленной рекламной, маркетинговой и коммерческой деятельности, а также продолжающаяся цифровизация и автоматизация процессов помогли сдержать этот риск. Регулярное взаимодействие с заинтересованными сторонами и механизмы получения обратной связи от клиентов способствовали улучшению качества услуг и быстрому реагированию на потребности пользователей. Количество поданных заявок по Мадридской системе оставалось ниже плановых показателей на двухлетний период, однако к концу 2025 года ситуация начала стабилизироваться. В рамках Гаагской системы продолжался уверенный рост показателей. Географический охват Лиссабонской системы был расширен; при этом	СБО	→

[41] См. сноску 31.

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
		объемы подаваемых заявок в 2024–2025 годах показали заметную тенденцию к росту.		
3.2. Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Снижение качества результатов работы в рамках международной фазы.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Планы реагирования на риски позволили успешно усовершенствовать процедуры контроля качества, а также улучшить процессы формальной экспертизы и контроля качества переводов в Международном бюро. Обеспечение качества работы ведомств, выполняющих функции в рамках PCT (в частности, международных органов), оставалось на высоком уровне, что подтверждается наличием надежных систем управления качеством. МБ оказало содействие национальным ведомствам в подготовке публикаций полных текстов документов, что позволит повысить качество международного поиска. В рамках системы PCT были полностью достигнуты целевые показатели качества.	СПТ	→
3.3. Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем				
Внедрение передовых технологий уже на ранних этапах сопряжено с определенными возможностями и рисками, связанными с выявлением наиболее важных сценариев использования, интеграцией в существующие механизмы управления и точным определением готовности людей к принятию технологических изменений.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Доказала свою эффективность стратегия реагирования: сосредоточение в первую очередь на сценариях использования с высокой отдачей на вложенные ресурсы и использование ограниченных ресурсов в ходе внедрения новых передовых технологий, а также быстрая оценка с немедленным прекращением в случае низких результатов.	СИП	→

Стратегическое направление работы 4.

Оказание поддержки правительствам, предприятиям, общинам и отдельным лицам в использовании интеллектуальной собственности в качестве инструмента для роста и устойчивого развития

Краткий обзор основных достижений 2024–2025 годов

- Масштабирование практических результатов: по всему миру реализовано около 100 проектов, что позволило превратить ИС в инструмент достижения конкретных экономических результатов в ключевых секторах.
- Укрепление координации политики в области ИС на региональном уровне: посредством взаимодействия на уровне министров и использования межрегиональных платформ оказана поддержка в создании более согласованных и взаимосвязанных экосистем ИС.
- Расширение глобальной доказательной базы в сфере ИС: ГИИ теперь охватывает 140 государств-членов; доклад «Мировые показатели деятельности в области интеллектуальной собственности» (WIPI) — 150 стран; а в доклад «Всемирный обзор инвестиций в нематериальные активы» включены страны с развивающейся экономикой, такие как Бразилия и Индия.
- Более 300 000 слушателей курсов Академии ВОИС (+36%): при этом отмечается высокий уровень участия женщин (55%) и молодежи (65%), а также расширение национальных образовательных экосистем.
- Поддержка более 3 000 предпринимателей через Консультационные центры по управлению ИС и смежные программы. Кроме того, для участия в Программе глобальных премий ВОИС поступило 780 заявок из 95 стран, что способствует коммерциализации ИС и привлечению инвестиций.
- Расширение глобальной сети ЦПТИ до 1757 центров в 94 странах и пяти региональных сетей; центрами обработано свыше 4,5 млн запросов.
- Запуск первого пилотного проекта ВОИС по финансированию, обеспеченному ИС, что позволяет новаторам использовать активы ИС для привлечения средств.
- Модернизация системы предоставления услуг в области ИС: системы ВОИС внедрены в работу 91 ведомства ИС.

ОР 4.1. Повышение эффективности использования ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития

Масштабирование практических результатов за счет странового подхода

В течение 2024–2025 годов мы смогли увеличить реальный социально-экономический эффект от использования ИС благодаря переходу от разовых точечных мер к предоставлению более комплексной поддержки, адаптированной к национальным потребностям. В сотрудничестве с государствами-членами мы обеспечили более глубокую интеграцию вопросов ИС в систему национальных приоритетов развития, помогая правительствам, учреждениям и пользователям применять ИС в качестве практического инструмента для стимулирования творчества, инноваций и, в конечном итоге, экономического роста. Такая комплексная модель работы позволила добиться масштабных результатов:

Превращаем ИС в реальные социально-экономические достижения

- по всему миру реализовано около 100 национальных, региональных и субрегиональных проектов.
- улучшены бизнес-показатели бенефициаров, в том числе за счет появления новых рыночных возможностей и повышения жизнестойкости бизнеса.
- расширен охват аудитории за счет привлечения женщин, молодежи, МСП, местных общин и стартапов, работающих в сфере цифровых и передовых технологий.

- расширена поддержка как в традиционных секторах экономики (сельское хозяйство, ремесла, продукция с привязкой к месту происхождения), так и в новых областях (цифровые креативные индустрии, цифровое предпринимательство).

Для обеспечения долгосрочного эффекта от реализованных проектов и инициатив мы внедрили платформы взаимодействия с местными общинами, которые создают условия для взаимного обучения и сотрудничества. Объединяя бенефициаров и укрепляя деловые связи, они помогают формировать самодостаточные экосистемы, которые продолжают приносить пользу даже после завершения отдельных проектов.

Результаты этой работы становятся все более очевидными на примере историй успеха наших бенефициаров, для которых целевая поддержка в сфере ИС означает создание более сильных предприятий, рост уверенности в своих силах и масштабные преобразования на уровне местных общин. Такие истории успеха, как история Гаффар Айяд Салихи и компании ICETO Gelato, наглядно демонстрируют реальный эффект от реализации этих проектов в различных странах мира.

Поддержка инноваций в Ираке: история Гаффар Айяд Салих о солнечной энергетике и устойчивом развитии



Инженер из Ирана Гаффар Айяд Салих, специализирующаяся на солнечной энергетике и проектировании зданий, искала способ направить свои технические навыки на создание чего-то по-настоящему значимого. Приняв участие в программе ВОИС «ИС и женщины-предприниматели» и Арабо-Азиатском региональном форуме в Каире в 2025 году, она обрела уверенность в своих силах и получила знания, необходимые для воплощения своей идеи в жизнь. Так появился проект Al-Sadeem, в рамках которого солнечная энергия интегрируется в архитектурный дизайн для повышения энергоэффективности и устойчивости зданий.

«Участие в мероприятиях ВОИС помогло мне глубже понять суть интеллектуальной собственности и осознать, как инженерную идею можно превратить в актив, который охраняется законом и привлекает инвестиции».

От местных вкусов к глобальным амбициям: история создания ICETO Gelato

Вдохновившись традиционными мальдивскими десертами, предпринимательница Аишат превратила свою страсть к кулинарии в крафтовый бренд ICETO Gelato, который сочетает в себе местные вкусы и рассказы о культуре островов. Начав с домашних рецептов, которыми Аишат делилась в социальных сетях, команда разработала уникальные виды мороженого на основе местных ингредиентов и наладила их поставки в супермаркеты, на курорты и туристам на Мальдивах. Благодаря менторской поддержке ВОИС в области брендинга компания ICETO укрепила свою корпоративную идентичность и в настоящее время готовится к регистрации товарного знака, параллельно обеспечивая охрану своих рецептов в режиме коммерческой тайны. Сегодня бренд не только популяризирует кулинарную культуру Мальдив, но и наглядно демонстрирует, как творческий подход, сильный брендинг и осведомленность в вопросах ИС помогают малому бизнесу расти и выходить на новые рынки.



Укрепление национальных стратегий и согласованности политики

Мы содействовали повышению заинтересованности и самостоятельности государств в использовании ИС как инструмента развития, внедрив более практичный и ориентированный на результаты подход к формированию национальных стратегий в области ИС. В 2024–2025 годах мы инициировали разработку 16 стратегий[42] и подготовили к утверждению 13 документов, в результате чего общее количество стратегий, разработанных с момента внедрения нового подхода в 2022 году, достигло 31[43]. Данные стратегии помогают государствам-членам согласовывать системы ИС с экономическими приоритетами, наращивать инновационный и творческий потенциал, а также поддерживать развитие бизнеса.

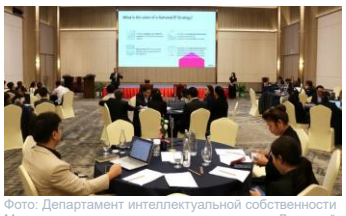


Фото: Департамент интеллектуальной собственности Министерства промышленности и торговли Лаосской Народно-Демократической Республики

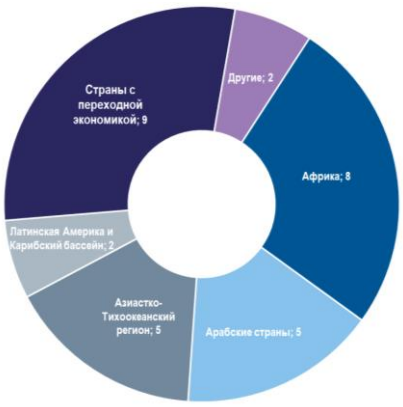
От концепции к стратегии: новые пути развития ИС на национальном уровне (2025 год)

В 2025 году Лаосская Народно-Демократическая Республика и Бутан совместно с ВОИС запустили новые проекты по разработке национальных стратегий в области ИС. Это положило начало инициированным самими странами процессам, направленным на использование инноваций и творчества в интересах экономического роста.

Объединяя руководителей, представителей бизнеса и творческих профессий, эти инициативы определяют, как идеи превращаются из потенциала в реальную ценность, и как системы ИС способствуют достижению национальных приоритетов развития.

«Превратить богатый интеллектуальный потенциал... в ценные активы».
— Представитель заинтересованных кругов, Лаосская Народно-Демократическая Республика

Число разработанных НСИС



[42] Страны Африки (6), включая 2 НРС; арабские страны (2); страны Азиатско-Тихоокеанского региона (3), включая 2 НРС; страны Латинской Америки и Карибского бассейна (2); страны с переходной экономикой (3).
[43] Исправление: По состоянию на конец 2023 года 18 стратегий были разработаны в 17 странах, а не в 18, как указано в ОРРВ за 2022–2023 годы.

Расширение участия в инновационных экосистемах

Стремясь к созданию мира, в котором инновационная и творческая деятельность женщин повсеместно поддерживается системой ИС на благо каждого, мы активизировали реализацию Плана действий в области ИС и гендерного равенства (ПДИСГР), укрепив подходы к формированию политики на основе фактических данных и расширив международное сотрудничество. В числе главных достижений:

- запуск базы данных ПДИСГР — глобального ресурса, где собрана информация о политических мерах и инициативах, направленных на расширение экономических прав и возможностей женщин посредством инноваций, ИС и предпринимательства.
- Глобальное совещание экспертов-исследователей ПДИСГР (ГСЭИ) — глобальная междисциплинарная платформа, которая объединила экономистов, правоведов и разработчиков политики. Участники представили 50 научных докладов и выработали научно обоснованные выводы для устранения структурных барьеров и формирования политических мер по расширению участия женщин в инновационной деятельности и сфере ИС.



Ключевые выводы ГСЭИ за 2024–2025 годы: расширение участия женщин в инновационной деятельности и сфере ИС

- **От метрик к реальным действиям:** совершенствование методов и данных позволяет вырабатывать более адресные ответные меры, однако главным сдерживающим фактором остаются структурные барьеры — ограниченный доступ к финансированию, сетям профессиональных контактов и возможности заявить о себе.
- **Участие охватывает различные секторы, но остается неравномерным:** женщины активно проявляют себя в науке, креативных индустриях и предпринимательстве, однако их доля в официальных системах ИС по-прежнему невелика.
- **Цифровая трансформация создает как новые возможности, так и риски:** цифровые инструменты и ИИ способны расширить доступ к ресурсам и повысить узнаваемость, но в то же время могут усугублять существующие предубеждения.
- **Целенаправленные системные меры имеют решающее значение:** институт наставничества, навыки в области ИС, финансирование и поддержка со стороны экосистемы критически важны для расширения участия женщин.

ОР 4.2 Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества

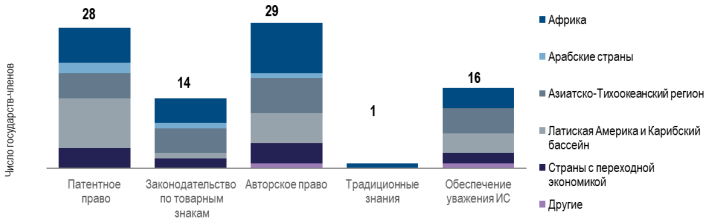
Поддержка регионального и межрегионального взаимодействия в вопросах политики

В течение 2024–2025 годов мы способствовали превращению ИС в сквозной фактор экономического роста путем согласования нормативной политики с практикой. Мы поддерживали взаимодействие на высоком уровне с руководителями и стратегическими партнерами на региональных и межрегиональных платформах, увязывая механизмы ИС с более широкими экономическими приоритетами. Эта работа включала:

- Консолидацию региональной политики посредством взаимодействия на уровне министров и других высоких уровнях в Центральной Америке, Африке и Юго-Восточной Азии. Это привело к принятию министерской декларации в Центральной Америке и укреплению сотрудничества с АСЕАН и АОИС, что способствовало созданию более согласованных механизмов и более эффективному управлению в сфере ИС.
- Углубление межрегионального сотрудничества, в том числе посредством: (i) институционализации Альянса франкоязычных стран по ИС и его участия в работе Ассамблей государств — членов ВОИС в 2025 году; (ii) создания Сети Содружества португалоязычных стран (CPLP) по авторскому праву и смежным правам; и (iii) проведения второй Конференции по вопросам промышленной собственности среди португалоязычных стран в Рио-де-Жанейро.
- Глобальный обмен знаниями через такие платформы, как Международный институт авторского права Ведомства по патентам и товарным знакам (ВПТЗ) США и ВОИС. Это позволило ознакомить высокопоставленных должностных лиц из 18 стран с передовыми политическими стратегиями для модернизации национальных экосистем авторского права. Также следует отметить Совещание высокого уровня для ведомств по авторскому праву, состоявшееся в Сеуле в 2025 году и направленное на укрепление институционального потенциала 13 стран из всех регионов мира, и поддержку Региональной конференции по интеллектуальной собственности и креативным индустриям, прошедшей в Кишиневе (Молдова) в сентябре 2025 года.

- Прямой диалог между разработчиками политики и пользователями, который помог обеспечить соответствие нормативной базы реальным потребностям. Такое взаимодействие было организовано, в частности, в рамках Африканской региональной молодежной конференции и Межрегионального форума для женщин-предпринимателей из стран Африки и Карибского бассейна (Ямайка, 2024 год). Эта работа продолжилась в 2025 году на Межрегиональном форуме «ИС и креативная экономика: объединяя Азию и Латинскую Америку», а также на Межрегиональном форуме для женщин-предпринимателей из стран арабского и азиатского регионов.

Географическое распределение законодательных консультаций по областям



Укрепление законодательной и нормативной базы

Поддержка законотворческой деятельности и формирования политики в сфере патентов, товарных знаков, авторского права, традиционных знаний, а также в области обеспечения уважения к ИС помогла государствам-членам создать сбалансированную и эффективную нормативную базу, отвечающую их национальным приоритетам. Ключевым изменением в прошедшем двухлетнем периоде стал переход к более структурированной и ориентированной на нужды стран модели оказания консультационных услуг, в первую очередь в области патентного права и права в сфере технологий. Этот подход позволил сделать акцент на непрерывности процесса, заинтересованности стран и практическом внедрении за счет следующих шагов:

- *Переход к более стратегической модели консультирования*: отказ от разовых точечных мер в пользу постепенного подхода, основанного на совместной разработке решений вместе с государствами-членами, постоянных консультациях и адаптации к местным условиям.
- *Стимулирование самостоятельности на национальном уровне:* оказание поддержки государствам-членам в выработке законодательных и политических решений посредством непрерывного диалога, механизмов обратной связи и индивидуализированного процесса консультирования.
- *Повышение качества принятия решений с помощью практических инструментов:* внедрение аналитических справок и вопросников, помогающих национальным органам власти делать осознанный выбор на основе фактических данных.
- *Поддержка стран, выходящих из категории НРС:* запуск пакета по оказанию поддержки странам, находящимся в процессе выхода из категории НРС, — механизма самооценки, выстроенного на базе рабочих процессов. Данный инструментарий позволяет странам, готовящимся к смене статуса, привести свое патентное и технологическое законодательство в соответствие с требованиями ТРИПС, одновременно выявляя возможности для использования гибких положений соглашения и учитывая национальные приоритеты.

Расширение взаимодействия и сотрудничества в судебной сфере



1 500+
судей из **130**
юрисдикций

Мы продолжили работу по укреплению международного судебного сотрудничества и повышению квалификации судей, что способствует более единообразному и квалифицированному применению законодательства в области ИС.

С момента создания Судебного института ВОИС в 2018 году глобальное сообщество судей по делам об ИС выросло до более чем 4100 человек; при этом в 2024–2025 годах в программах по обмену опытом и образовательных инициативах приняли участие свыше 1500 судей из 130 стран. Участие в ежегодном Форуме судей ВОИС по интеллектуальной собственности за этот двухлетний период значительно расширилось — с примерно 360 судей в 2023 году до более чем 520 судей в 2025 году (+44%), что укрепило статус Форума как ведущей мировой площадки для судебного диалога и сотрудничества.

Расширение глобальной доказательной базы для формирования политики

Увеличение масштабов, глубины и практической значимости наших данных и аналитики позволило улучшить глобальную доказательную базу, касающуюся экосистем ИС, инноваций и творчества. Эта работа дала государствам-членам возможность более эффективно отслеживать мировые тенденции в области инноваций, проводить сравнительную оценку результатов деятельности и разрабатывать более целенаправленные стратегии в сфере ИС и инноваций на основе фактических данных. Работа велась сразу по нескольким направлениям:



- Глобальный инновационный индекс (ГИИ): проведение сравнительной оценки инновационной деятельности охватило 140 стран. Кроме того, был углублен анализ социального предпринимательства (в издании 2024 года), а также аналитика по инновационным кластерам благодаря внедрению новых индикаторов венчурного капитала (в издании 2025 года).
- Глобальные данные и аналитика в сфере ИС: расширен охват доклада «Мировые показатели деятельности в области интеллектуальной собственности» (WIPI) — теперь в нем представлены данные по 150 государствам-членам. В сочетании с ежегодными отчетами по системе PCT, а также Мадридской и Гаагской системам это позволило сформировать комплексную и авторитетную картину глобальной активности в сфере ИС и тенденций подачи заявок.
- Измерение инвестиций в нематериальные активы: достигнут прогресс благодаря публикации доклада «Всемирный обзор инвестиций в нематериальные активы», подготовленного совместно с Бизнес-школой Luiss. Теперь, помимо стран с высоким уровнем дохода, исследование охватывает и страны с развивающейся экономикой, такие как Бразилия и Индия.

ОР 4.3 Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах

Расширение глобального доступа к образованию и навыкам в области ИС

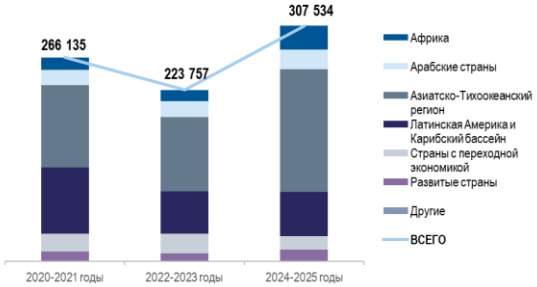
В течение 2024–2025 годов Академия ВОИС укрепила свои позиции в качестве ведущего мирового поставщика образовательных услуг в сфере ИС. Число слушателей увеличилось на 36% и превысило 300 000 человек, что свидетельствует об устойчивом и высоком спросе на доступное и качественное обучение. Состав участников оставался разнообразным: доля женщин составила 55%, молодежи — 65%, а представителей МСП — 26%. Это подчеркивает роль Академии в расширении доступа к знаниям в области ИС для самых разных групп пользователей.

Такой рост был обусловлен расширением программ электронного обучения, укреплением партнерских отношений и разработкой новых курсов, отвечающих меняющимся потребностям. Многоязычный контент, адаптированные учебные планы и разностороннее сотрудничество с государствами-членами, университетами и ведомствами ИС — в том числе создание новых университетских консорциумов и реализация пилотных инициатив — позволили сформировать более гибкие и инклюзивные образовательные траектории. К числу наиболее значимых достижений относятся:

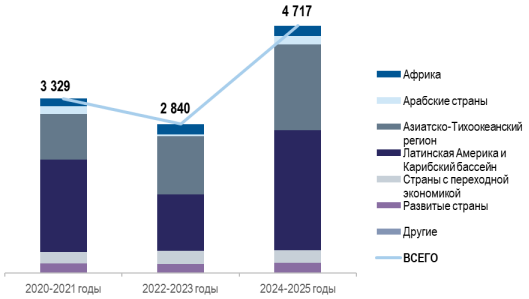
- Запуск Программы обучения руководителей (ПОО), в рамках которой 564 специалиста из государственного и частного секторов прошли специализированное практическое обучение и получили сертификаты.
- Академические программы: 616 выпускников совместных магистерских программ и более 2 000 участников курса PatentX ВОИС и Гарвардского университета; запуск четырех новых совместных магистерских программ в Китае, Индии, Казахстане и Грузии.
- Внедрение программ магистратуры для руководителей (Executive Master’s) в Марокко и Саудовской Аравии, ориентированных на изучение вопросов ИС, инноваций и предпринимательства.
- Формирование кадрового резерва: проведение 42 Летних школ ВОИС (ЛШ), охвативших более 5 000 молодых специалистов.
- Программы по составлению патентных заявок: обучение прошли более 600 человек из 99 стран в рамках региональных и национальных семинаров, а также Международной программы обучения составлению патентных заявок. Еще шесть стран[44] интегрировали эту Международную программу в свои национальные системы патентного образования. Было опубликовано «Практическое руководство по составлению патентных заявок», предоставившее практикующим специалистам расширенные методические материалы.

[44] Эквадор, Венгрия, Малайзия, Нигерия, Парагвай и Уганда.

Географическое распределение слушателей курсов дистанционного обучения (ДО)



Географическое распределение слушателей курсов Летней школы



Использование цифровых инноваций для расширения доступа к образованию

Запуск сервиса IP EdTech помог устранить пробелы в образовании по вопросам интеллектуальной собственности, особенно в отдаленных и недостаточно обслуживаемых регионах. Объединив экспертные знания в области ИС с передовыми технологиями обучения, эта инициатива позволила создать масштабируемые и адаптированные к национальным условиям образовательные решения. В 2025 году результативность этого подхода была продемонстрирована в Колумбии, где с помощью офлайн-инструментов на базе ИИ проводилось обучение основам ИС и предпринимательства для общин с ограниченным доступом к интернету; при этом одновременно наращивался местный потенциал для управления системой и обеспечения ее устойчивой работы.

IP EdTech — преодоление цифрового разрыва в Колумбии

«Для нас, жителей Гуахиры, доступ к знаниям часто бывает ограничен. Этот инструмент позволяет нашим предпринимателям учиться, развиваться и обеспечивать правовую охрану результатов своего труда независимо от наличия интернета. Он открывает перед нашим регионом новые возможности».
— Джованни Ромео,

владелец местного бизнеса, Риоача Ла-Гуахира, Колумбия



Новые программы сертификации — в том числе Базовый сертификат для сотрудников ЦПТИ, Программа по составлению патентных заявок и Программа аккредитации преподавателей для молодежи — способствовали повышению качества и профессионализма в сфере преподавания ИС.

Формирование устойчивых экосистем образования в сфере ИС

+9 УЗИС были оценены как устойчивые в 2024–2025 годах

Дальнейшее расширение сети учебных заведений в области интеллектуальной собственности (УЗИС) способствовало интеграции знаний об ИС в национальные системы и масштабированию образовательного потенциала на местах в целях повышения долгосрочной результативности работы:

- Глобальная сеть УЗИС увеличилась до 29 учреждений в течение двухлетнего периода (+10: Алжир[45], Армения, Вьетнам, Индонезия, Пакистан, Сирийская Арабская Республика, Чили, Эквадор, а также АРИПО). Девять из них вышли на самоокупаемость, в результате чего общее число таких учреждений достигло 27 в 55 странах.

- УЗИС осуществляли обучение в широких масштабах: было проведено свыше 3 500 учебных мероприятий с охватом около 370 000 человек, что позволило увеличить общее число бенефициаров до более чем 970 000 человек.

Расширение возможностей для женщин, молодежи и предпринимателей посредством обучения в сфере ИС

Среди ключевых целевых инициатив, направленных на формирование у женщин, молодежи и предпринимателей навыков использования ИС в инновационной деятельности и развитии бизнеса, можно выделить следующие:

- программа «ИС для молодежи и преподавателей» охватила 31 страну, а число ее участников достигло 817 человек.

[45] Алжир (Алжирский национальный институт промышленной собственности, INAPI), Алжир (Национальное ведомство по авторскому праву и смежным правам, ONDA).

- взаимодействие с молодежной аудиторией активизировалось благодаря назначению двух новых молодежных послов ВОИС в области ИС, задача которых — повышать уровень осведомленности и вдохновлять молодых новаторов.
- интеграция ИС в национальные системы образования посредством оказания поддержки педагогам и разработчикам политики в вопросах внедрения структурированных учебных программ по ИС на государственном уровне.

Голоса молодежи: движущая сила инноваций и творчества



«Обеспечив правовую охрану своей интеллектуальной собственности (ИС), я почувствовала себя более уверенно и защищенно как автор-новатор, и это того стоило, — рассказывает Оксана Запоронюк. — ИС помогла мне защитить мою идею и задуматься о ее коммерческом потенциале».

— Оксана Запоронюк, новатор из Республики Молдова, молодежный посол ВОИС

«Для таких артистов, как я, интеллектуальная собственность не должна начинаться и заканчиваться одним лишь авторским правом, — отмечает Джевон Джон. — Именно брендинг и бизнес-составляющая моей работы позволяют мне видеть музыку основой своего будущего благосостояния».



— Джевон Джон, музыкант из Гренады, молодежный посол ВОИС

ФОТО: ФОТО: V'ghn

От семейной традиции к растущему бизнесу

В городе Бастер, Сент-Китс и Невис, Анасташа превратила рецепты, передававшиеся женщинами в ее семье из поколения в поколение, в бренд Sugar Town Organics — социальное предприятие по производству экологически чистой продукции для здоровья и хорошего самочувствия. Благодаря участию в Программе ВОИС по предпринимательству для женщин из числа коренных народов и местных общин она повысила свою бизнес-квалификацию и приняла решение зарегистрировать товарный знак, что заложило прочный фундамент для дальнейш продаж.
Сегодня она не только развивает устойчив но и приносит пользу обществу, выступая в роли наставника для молодежи в своей общине.



Укрепление инновационных экосистем и прикладное использование ИС

Масштабирование программ по укреплению потенциала, целевые партнерства и новые подходы на основе анализа данных способствовали развитию инновационных экосистем и использованию ИС в интересах экономики и общества.

Важнейшей вехой стал запуск модели данных креативной экономики (CEDM) в девяти государствах-членах: Азербайджане, Вьетнаме, Кыргызстане, Латвии, Объединенных Арабских Эмиратах, Таиланде, Тринидаде и Тобаго, Филиппинах и Чили. Благодаря интеграции экономических, социальных и культурных аспектов данная модель предоставляет практические аналитические выводы для поддержки формирования научно обоснованной политики в креативном секторе. К концу 2025 года страновые отчеты по двум государствам (Филиппинам и Тринидаду и Тобаго) находились на стадии рассмотрения на национальном уровне.

«Для успешной конкуренции на международном уровне нам необходимо понимать ключевые драйверы креативной экономики. Эта модель поможет нам оценить наш потенциал и послужит ориентиром для стратегических инвестиций».

— г-н Чакрит Пичьянгкул, исполнительный директор Агентства креативной экономики Таиланда

«Менторская сессия помогла мне усовершенствовать мою стратегию в области ИС. Я получил четкое представление о том, как стратегически грамотно использовать механизмы патентной охраны и права ИС на национальном, европейском и международном уровнях. Эти рекомендации имеют решающее значение для максимизации ценности и коммерческого потенциала наших текущих заявок на патенты и другие объекты ИС. Благодаря этой сессии сложные правовые механизмы стали простыми и понятными».

— Хосе Оспина, основатель и генеральный директор компании WAVF (кибербезопасность, оборона и глубокие технологии)

Мы укрепили потенциал в области патентования и расширили использование системы PCT, проведя более 150 мероприятий по оказанию технической помощи и обучению, охватив свыше 22 000 участников по всему миру. Это позволило повысить качество проведения патентной экспертизы, укрепить сотрудничество между ведомствами и стимулировать более широкое внедрение системы PCT. ВОИС провела крупные семинары в рамках таких ключевых мероприятий, как выставка VivaTech и Африканская конференция стартапов (ASC), в которых приняли участие более 4 000 стартапов и 190 000 посетителей.

В рамках Программы развития предпринимательства коренного населения и местных общин женщины-предприниматели из числа коренных народов и местных общин (КНМО) успешно применили знания в области ИС на практике, добившись конкретных коммерческих результатов:

- оказана поддержка более чем 100 женщинам в рамках глобальных и региональных потоков Программы обучения, наставничества и поиска партнеров в области интеллектуальной собственности для женщин-предпринимателей из числа коренных народов и местных общин.

- В рамках глобальной программы развития предпринимательства коренного населения и местных общин начат процесс регистрации 11 товарных знаков для традиционных товаров и услуг; по линии Андской программы зарегистрировано или подано заявок на 8 коллективных знаков, при этом к концу 2025 года все предприятия-участники обеспечили правовую охрану своих коллективных знаков.
- расширена география реализации программ в странах Центральной Европы и Балтии, Тихоокеанского региона и Центральной Америки, что способствовало укреплению общинных предприятий и расширению их доступа к рынкам.

Расширение возможностей молодежи с помощью ИС

В 2024 году ВОИС утвердила взаимодействие с молодежью в качестве стратегического приоритета, запустив Стратегию по стимулированию участия молодежи в системе ИС (IP-YES!). Данная инициатива формирует структурированные образовательные траектории, помогая молодым новаторам развивать навыки и применять знания об ИС в предпринимательстве и инновационной деятельности. К числу главных достижений 2024–2025 годов относятся:

- интеграция обучения ИС в программы молодежных центров Туниса на базе Молодежного инновационного хаба TANIT. Обучение прошли 50 координаторов из 24 городов страны.
- новые форматы вовлечения молодежи, включая конкурс ВОИС по учебным судебным процессам в сфере ИС , который открыл перед молодыми людьми новые возможности для участия в формировании правовой базы и политики в области ИС.
- бизнес-интенсив по ИС для 64 молодых предпринимателей-мигрантов из трех стран, организованный совместно с Международной организацией по миграции (МОМ). Его итогом стала регистрация семи товарных знаков, создание новых продуктовых решений и выпуск совместного Руководства ВОИС и МОМ.
- такие инициативы, как Лаборатория по разработке игр «ИС в коробке» (IP in a Box Game Lab) в Уганде, способствовали расширению охвата и укреплению потенциала для реализации проектов на местах.
- глобальный конкурс разработчиков игр The Next Great IP Game Jam, проведенный совместно с Global Game Jam, привлек молодежь к созданию контента на основе ИС. В конкурсе приняли участие 63 команды молодых разработчиков игр, пять из которых (по одной от каждого региона) были признаны победителями за выдающиеся сюжеты, персонажей и коммерческий потенциал, выстроенные вокруг интеллектуальной собственности.



«История гнома: зачарованные камни»
(Южная Африка)
Разработано Тахирой Нгоепе



«Алчность»
(Филиппины)
Разработано Матаном Гайусом Дюраном, Арбенном Хайме Эспинозой, Джеймсом Фрэнсисом Лоренцо, Катриной Бернадетт Маэстро, Лурдом Евангелом Салдавией и Шанной Васкес



Humbug Tales: Swarm Keeper
(Соединенные Штаты Америки)
Разработано Джеймсом Боулером, Лидией Брэгг, Миланом Бриндиком, Кэрри Истер, Джо Роу, Йоханном Штайнеггером и Флорином Веспенвальдом



Meal Quest
(Литва)
Разработано Игнасом Эйсмантасом и Матасом Палуянскасом



«Рило против машин»
(Эквадор)
Разработано Дэвидом Бетанкуром и Джонатаном Эчеверрией

Продвижение сотрудничества Юг — Юг и трехстороннего сотрудничества в целях обмена навыками и знаниями

Мы интегрировали механизмы сотрудничества Юг-Юг и трехстороннего сотрудничества в мероприятия по развитию навыков и обмену знаниями, создав условия для взаимного обучения и межрегионального обмена опытом между государствами-членами. В 2025 году это выразилось в целевых мерах по расширению участия молодежи, среди которых Африканская региональная молодежная конференция по вопросам интеллектуальной собственности «От идей к результатам», собравшая 123 участника из 43 стран. Кроме того, проводилась работа по наращиванию институционального потенциала в области передовых технологий посредством серии мероприятий ВОИС «ИС с ИИ» (IPwAI), направленных на поддержку использования искусственного интеллекта ведомствами ИС Индонезии, Филиппин, Таиланда и Вьетнама. Также следует отметить содействие межрегиональному обмену в креативных индустриях в рамках Форума ВОИС «Связующая нить в индустрии моды», в котором приняли участие более 50 студентов и дизайнеров из Колумбии, Доминиканской Республики, Гватемалы, Мексики и Перу.

ОР 4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС

Стимулирование роста бизнеса на основе ИС и глобальное признание

Мы значительно расширили масштабы Программы глобальных премий ВОИС в качестве платформы для выявления, демонстрации достижений и поддержки инновационных предприятий, использующих ИС для создания экономической, социальной и культурной ценности. Развивая уверенный рост 2024 года, конкурс 2025 года собрал рекордное число участников. Это стало возможным благодаря трансформации премии из инициативы по признанию заслуг в платформу непрерывной поддержки, направленную на ускорение коммерциализации ИС и повышение инвестиционной привлекательности перспективных компаний. Такая расширенная модель работы принесла весомые результаты:

- глобальное участие: в 2025 году поступило 780 заявок из 95 стран (+18,8% по сравнению с 2024 годом), что свидетельствует о трехкратном увеличении числа заявок с момента запуска программы.
- расширение отраслевого охвата: появились две категории («МСП» и «Стартапы») и пять номинаций (здравоохранение, экология, сельское хозяйство, креативные индустрии и ИКТ). Это позволило более целенаправленно выявлять перспективные предприятия.
- введена категория со специальными номинациями в номинациях «Лучшая женщина-предприниматель» и «Лучший молодой предприниматель». Доля предприятий, возглавляемых женщинами, составила 27% от общего числа заявителей, а компаний под руководством молодежи — 30%.
- поддержка теперь охватывает всех финалистов: они получают возможность наладить контакты с 19 надежными инвесторами, воспользоваться тщательно отобранными возможностями для развития бизнеса, участвовать в экспертных сессиях, проводимых раз в два месяца, а также получить доступ к более широкому спектру услуг ВОИС.
- достижения бенефициаров: компании-победители вышли на новые рынки, укрепили свои патентные портфели и привлекли капитал на этапах от посевных инвестиций до раунда B в объеме от 2 млн до 20 млн долл. США.

Расширение поддержки МСП и развитие бизнес-услуг в сфере ИС

Мы расширили оказание специализированной, практической поддержки МСП и стартапам, помогая им более эффективно обеспечивать правовую охрану, управлять и коммерциализировать свою ИС в самых разных отраслях и регионах мира.

Превращение ИС в инструмент роста: как МСП конкурируют и масштабируются

Gokomodo — индонезийская агропромышленная платформа, связывающая фермеров с поставщиками — смогла укрепить свою стратегию в области ИС благодаря адресной поддержке Консультационного центра по управлению ИС ВОИС. Перед компанией стояла задача пресечь несанкционированное использование ее бренда и бизнес-модели на высококонкурентном рынке. При поддержке ВОИС компания ускорила процессы регистрации, обеспечив правовую охрану 17 объектов ИС и более системно интегрировав интеллектуальную собственность в свою стратегию развития. Это позволило компании Gokomodo обезопасить свою платформу, укрепить позиции на рынке и масштабировать деятельность, оказывая поддержку тысячам агропредприятий по всей Индонезии, а также снизить риски, связанные с имитацией продуктов и недобросовестной конкуренцией.



Применяя масштабируемые подходы к предоставлению услуг, мы охватили свыше 3 000 предпринимателей, организовав около 100 Консультационных центров по управлению ИС и практических семинаров более чем в 60 странах. Расширение форматов работы позволило предоставлять более целенаправленные консультации, адаптированные к конкретной стадии развития бизнеса. Инструментом диагностики ИС ВОИС воспользовались более 100 000 пользователей, а количество скачиваний материалов серии «ИС для бизнеса» превысило 800 000.

Местные инфраструктуры оказания услуг, такие как Платформа учреждений, оказывающих поддержку МСП, предоставили предприятиям доступ к более чем 500 видам услуг в 140 странах, а Центры бизнеса и ИС интегрировали экспертные знания ВОИС в работу

национальных учреждений, что в результате улучшило доступ к инструментам ИС, программам обучения и консультационной поддержке.

Расширение возможностей изобретателей и развитие инновационных экосистем

Программа содействия изобретателям (IAP), отметившая в 2025 году свое десятилетие, помогла изобретателям и МСП превратить свои идеи в охраняемые инновации и коммерческие возможности благодаря партнерству национальных ведомств ИС, более чем 250 патентных специалистов-волонтеров и ВОИС. Десятилетие работы принесло конкретные результаты:

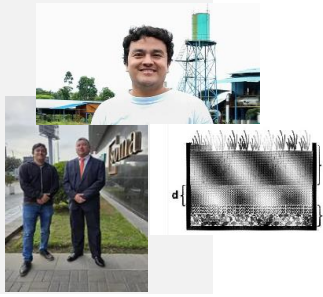
13
патентов выданы при поддержке IAP

- в 2024–2025 годах количество бенефициаров увеличилось на 41% по сравнению с 2022–2023 годами, в результате чего общее число изобретателей и МСП, получивших поддержку с момента запуска программы, достигло 278.
- бенефициарам Программы выдано 76 патентов, в том числе 13 новых патентов в 2024–2025 годах.
- географический охват составил 10 стран-участниц (в течение прошедшего двухлетнего периода к Программе присоединился Пакистан).
- в 2024 и 2025 годах состоялись Саммиты по обмену передовым опытом, объединившие национальных координаторов, патентных поверенных, работающих на общественных началах, и бенефициаров Программы.

От загрязнения к инновациям: как превратить сточные воды в новые возможности

Хорхе Дельгадо Саэнс, студент факультета инженерной экологии из Перу, разработал инновационную систему очистки сточных вод после того, как лично столкнулся с катастрофическим загрязнением окружающей среды неочищенными промышленными отходами. Предложенное им решение — система STARI YAQUA — использует комбинацию методов фильтрации, микроорганизмов и природных процессов для превращения сточных вод в чистую воду, компост и пригодную для повторного использования биомассу. При поддержке Программы содействия изобретателям (IAP) Хорхе обеспечил своему изобретению патентную охрану в нескольких странах, превратив его в конкурентоспособный бизнес-актив. Сегодня его компания выходит на новые рынки, наглядно демонстрируя, как ИС помогает масштабировать результаты инновационной деятельности, направленной на защиту окружающей среды.

«Джино очень помог мне в процессе патентования, — вспоминает Хорхе. — При участии профильных специалистов из Межамериканской ассоциации интеллектуальной собственности (ASIPI), работавших на общественных началах, он помог мне подать национальные патентные заявки и международную заявку по системе Договора о патентной кооперации (PCT)».
— Хорхе Дельгадо Саэнс



Масштабирование экосистем коммерциализации ИС и финансирования



В 2024–2025 годах мы перешли от реализации первых пилотных проектов к более практическим, рыночно ориентированным подходам, которые помогают новаторам и бизнесу выводить свои идеи на рынок.

Программа «Масштабирование ИС» завершила пилотную стадию, охватив свыше 380 венчурных проектов и 70 специалистов по трансферу технологий в 68 государствах-членах.

(Изображения: Хорхе Дельгадо)

Параллельно мы перешли от разработки рекомендаций к практическому внедрению механизмов финансирования, обеспеченного ИС. Совместно с одним из малайзийских банков был запущен первый пилотный проект в сфере финансирования под залог ИС, в рамках которого местный бизнес обучали использовать нематериальные активы в качестве обеспечения для привлечения средств. Эту практическую работу подкрепляет «Практическое руководство по финансированию, обеспеченному ИС: обеспечение кредитов активами ИС», в котором собраны прикладные материалы, помогающие бизнесу грамотно презентовать свою ИС кредиторам. Данная инициатива включала обучение более 100 специалистов методам оценки стоимости ИС, запуск инструментария по оценке ИС с обзором передового опыта стран АСЕАН, а также публикацию двух руководств по оценке ИС для специалистов по трансферу технологий.

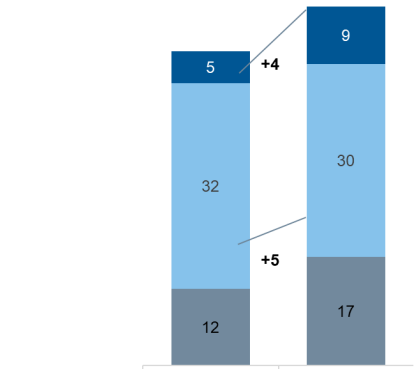
На глобальном уровне в 2025 году ВОИС организовала Диалог по вопросам финансирования, обеспеченного ИС, собравший около 2 300 участников из более чем 130 стран. Кроме того, было

опубликовано восемь новых страновых отчетов с анализом возможностей расширения доступа к финансовым ресурсам под залог ИС.

Расширение поддержки инноваций и развитие потенциала в области аналитики ИС

Сети поддержки технологий и инноваций с более широким потенциалом в сфере патентной аналитики обеспечили улучшенный доступ к услугам в области ИС для всех участников исследовательских и инновационных экосистем. Эти усилия позволили повысить эффективность систем поддержки инноваций, способствуя более результативному использованию ИС и принятию решений на основе данных.

Число устойчивых сетей ЦПТИ



	Конец 2023 года	Конец 2025 года
Уровень зрелости 1	5	9
Уровень зрелости 2	32	30
Уровень зрелости 3	12	17

- глобальная сеть ЦПТИ выросла до 1757 центров (+14% по сравнению с 2023 годом), которые функционируют в 94 странах и объединены в пять региональных сетей; при этом 56 национальных сетей достигли стадии самоокупаемости (+14% по сравнению с 2023 годом).
- за двухлетний период центры ЦПТИ обработали свыше 4,5 млн запросов. Качество услуг повысилось благодаря сертификации сотрудников ЦПТИ и внедрению Платформы управления проектами и эффективностью ЦПТИ (TPPM).
- Такие инструменты, как *Пособие по использованию изобретений, являющихся общественным достоянием*, позволили новаторам превращать имеющиеся знания в новые продукты и услуги.
- Сетевое сообщество специалистов-практиков по патентному анализу в 2024–2025 годах расширилось и теперь охватывает 27 государств-членов (+40% по сравнению с 2023 годом). Сообщество превратилось в структурированную платформу с постоянно высоким уровнем вовлеченности участников, чему способствовали регулярное сотрудничество, проведение флагманского Ежегодного симпозиума и работа профильных групп. Эта деятельность была дополнена новыми инициативами, включая публикацию отчетов серий «Технологические тенденции» и Technology SPARK Report[46], а также внедрением таких инструментов, как игровые методы обучения, и подготовкой отчетов о патентных ландшафтах в сфере генеративного искусственного интеллекта (GenAI) и агропродовольственном секторе.

Поддержка представителей творческих профессий с помощью глобальных платформ

Вслед за официальным запуском в ноябре 2023 года мы масштабировали инициативу «ВОИС для авторов», основным инструментом которой стала платформа CLIP (Creators Learn Intellectual Property — «Авторы изучают интеллектуальную собственность»), чтобы расширить доступ к знаниям в области ИС для представителей творческих профессий по всему миру. К концу 2025 года платформа CLIP была доступна на семи языках: английском, арабском, испанском, китайском, португальском, русском и французском. Кроме того, было выпущено мобильное приложение с функцией офлайн-доступа, что позволило охватить авторов, проживающих в регионах с нестабильным подключением к интернету. Также было инициировано целевое региональное внедрение платформы в Индонезии, что подготовит почву для дальнейшей адаптации проекта к местным условиям в других странах мира. Мы также активизировали взаимодействие с аудиторией с помощью программы «Друзья платформы CLIP», которая открыла доступ к ресурсам CLIP для представителей творческих профессий в 16 странах, и серии публикаций через раздел «Мнения» CLIP, наглядно демонстрирующей, как ИС способствует развитию творческой карьеры.

[46] Отчет SPARK:Технологии для деятельности, связанной с разминированием.

Расширение доступа к знаниям посредством выпуска изданий в доступных форматах

В 2024–2025 годах мы расширили доступ к образованию и знаниям для слепых и лиц с нарушениями зрения или иными ограниченными способностями воспринимать печатную информацию благодаря внедрению практических решений и партнерских проектов. Консорциум доступных книг (ABC), отметивший свое 10-летие, за прошедший двухлетний период предоставил через свои уполномоченные органы 465 325 наименований изданий в доступных форматах (+56% по сравнению с 2023 годом), в результате чего к концу 2025 года их общее количество достигло почти 1,3 млн наименований. Мы также содействовали разработке новых подходов к устранению сохраняющихся барьеров в сфере выпуска изданий в доступных форматах. В настоящее время ведется разработка инструмента ABC на базе искусственного интеллекта, призванного ускорить процесс создания таких книг, особенно в условиях ограниченных ресурсов, где их производство по-прежнему требует больших затрат времени и средств.

От изоляции к инклюзивности: одна история с глобальным эффектом

Исаако Туато из Самоа родился слабовидящим. Раньше из-за отсутствия книг в доступных форматах на уроках ему приходилось воспринимать информацию исключительно на слух. Пройдя обучение по программе Консорциума доступных книг (ABC), организованное на Фиджи при финансовой поддержке Целевого фонда Австралии, он освоил навыки создания учебных материалов в доступных форматах. Теперь он планирует выпускать образовательные пособия, чтобы помогать учащимся с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию в Самоа.

Его путь доказывает, что знания способны менять судьбы, превращая пережитый опыт в лидерство и помогая создавать более инклюзивные образовательные системы для других.



Укрепление инфраструктуры управления правами и повышение прозрачности

Системы управления правами были усилены за счет модернизации цифровой инфраструктуры и улучшения доступа правообладателей к информации. К числу ключевых достижений относятся:

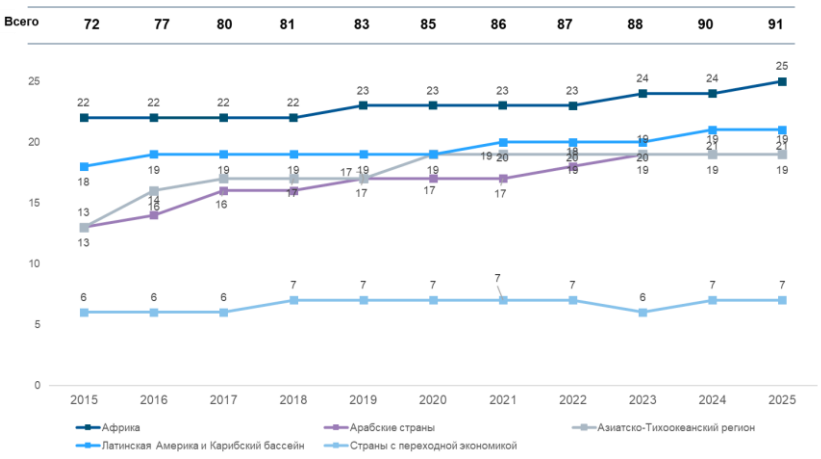
- расширение охвата WIPO Connect: систему внедрили еще 28 организаций коллективного управления (ОКУ), в результате чего их общее число достигло 68 ОКУ в 52 развивающихся странах (+66% по сравнению с 2023 годом).
- с помощью WIPO Connect осуществляется управление 105 классами произведений (+88% по сравнению с 2023 годом).
- запуск портала WIPO Connect в 2025 году, что позволило правообладателям получать прямой доступ к информации о своих произведениях и распределении вознаграждения.

ОР 4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС

Продолжился рост числа ведомств, внедривших Системы ВОИС для ведомств ИС, что способствует переходу к более эффективному, современному и ориентированному на пользователя формату предоставления услуг. К концу двухлетнего периода Пакет программных решений ВОИС для ведомств ИС (WIPO IP Office Suite) использовало 91 ведомство ИС, что на 26% больше по сравнению с 2015 годом.

Общий уровень зрелости услуг оставался стабильным. Средний уровень обслуживания (СУО) — комплексный показатель, отражающий способность ведомства предоставлять услуги в области ИС, — улучшился с 3,6 балла в 2023 году до 3,8 балла в 2024 году, а к концу двухлетнего периода стабилизировался на отметке 3,6 балла.

Использование комплекта программных приложений



Мы также продолжили модернизацию базовой ИТ-инфраструктуры. Успешный перенос Службы цифрового доступа к приоритетным документам ВОИС (СЦД) в облако, завершенный к концу 2024 года,

позволил повысить отказоустойчивость и масштабируемость системы, а также обеспечил экономию средств в 2025 году.

ЦУР ООН



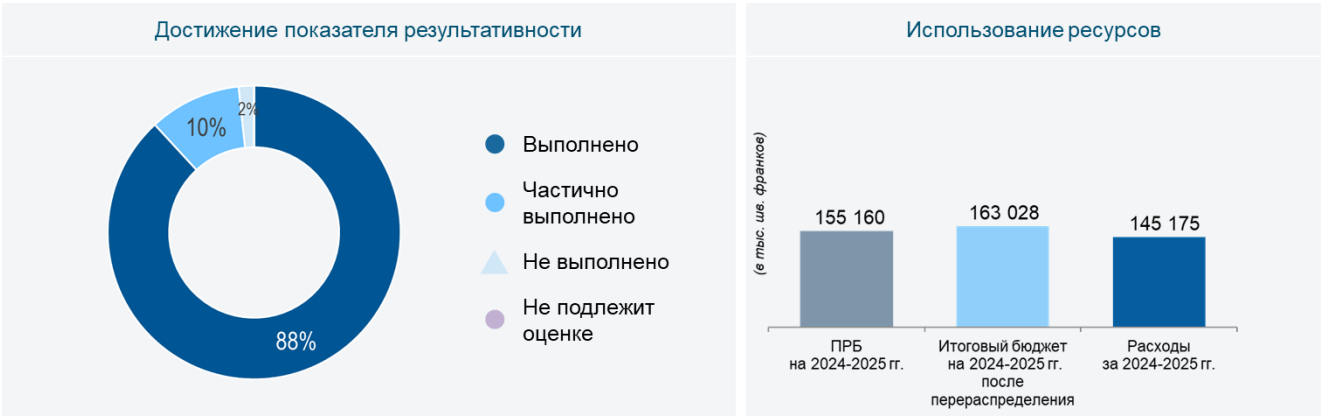
В течение двухлетнего периода 2024–2025 годов ВОИС содействовала достижению Целей в области устойчивого развития (ЦУР), позиционируя ИС, инновации и творчество в качестве ключевых движущих факторов устойчивого развития. Мы предоставляли научно обоснованные аналитические выводы и способствовали диалогу с государствами-членами, наглядно демонстрируя вклад нормативной базы ИС и ведомств ИС в создание жизнестойких и инклюзивных инновационных экосистем.

ВОИС способствовала улучшению понимания роли ИС в устойчивом развитии на глобальном уровне благодаря теме Международного дня ИС 2024 года — «ИС и ЦУР: инновации и творчество на благо общего будущего», а также за счет участия в международных форумах, включая мероприятия, организованные Канадским федеральным партнерством в области ИС и Патентным ведомством Республики Польша.

Мы предоставили аналитические выводы на основе фактических данных о том, как патентная активность соотносится с ЦУР, опубликовав отчет «Ландшафт инноваций: патенты и Цели в области устойчивого развития». В данном отчете приведена количественная оценка инноваций в различных областях техники, что служит измеримой доказательной базой для принятия решений в сфере политики и инвестиций.

В 2024–2025 годах мы продолжили вносить свой вклад в процессы системы ООН, интегрируя аспекты, связанные с ИС, в глобальные политические дискуссии по вопросам инноваций и устойчивого развития. В партнерстве с МСЭ и ДЭСВ ООН ВОИС выступила соорганизатором тематических мероприятий, посвященных роли женщин в науке, технологиях и инновациях (НТИ), в рамках Форума ООН по НТИ 2024 года. К числу этих мероприятий относится выставка «Женщины в НТИ», рассказывающая о женщинах, преодолевающих барьеры, и их вкладе в инновации. Роль ВОИС получила дополнительное признание в резолюции Генеральной Ассамблеи ООН по НТИ 2025 года, в которой отмечается поддержка Организацией государств-членов в разработке национальных стратегий в области ИС и укреплении инновационных экосистем. Наш экспертный опыт также был использован при подготовке Доклада о финансировании устойчивого развития за 2026 год, что позволило включить вопросы политики в области ИС и инноваций в общесистемные дискуссии ООН. Кроме того, представление данных в Базу данных ООН по осуществлению ЦУР повысило узнаваемость партнерств, аналитической работы и межправительственного взаимодействия ВОИС.

Панель показателей результативности



Участвующие сектора: СПТ, СБО, САПТО, СРНР, СИП, СГЗП, СЭИСИ, САФУ (СГД)

Данные о результативности

● Выполнено ● Частично выполнено ▲ Не выполнено ● Не подлежит оценке ♦ Отменено

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
4.1	**Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития**				
	Ход работы по темам ИС и развития, обсуждаемым в КРИС	Деятельность КРИС по тематике ИС и развития осуществлялась в соответствии с согласованными повестками дня 30-й и 31-й сессий Комитета.	Выполнение согласованной работы в соответствии с повесткой дня КРИС	Работа КРИС по темам, связанным с ИС и развитием, выполнялась в соответствии с согласованными повестками дня 32-й, 29-й, 34-й и 35-й сессий КРИС[47].	●
	Число национальных, субрегиональных и региональных проектов, включая проекты, реализуемые в рамках партнерства, которые принесли ожидаемые результаты или в рамках которых были завершены важные этапы	СПТ: 4	6 проектов в 2024–2025 годах	6 проектов - Африка: 1 - - Арабские страны: 1 - Азиатско-Тихоокеанский регион: 2 - - Страны с переходной экономикой: 2	●
		СБО: н/д	3 проекта в 2024–2025 годах	3 проекта - Африка: 1 Арабские страны: 1 - Азиатско-Тихоокеанский регион: 1	●
		САПТО: 4	8 проектов в 2024–2025 годах	7 проектов - Азиатско-Тихоокеанский регион: 4 - Латинская Америка и Карибский бассейн: 2 - - Страны с переходной экономикой: 1	●
		СРНР: 75 проектов	80 проектов в 2024–2025 годах	83 проекта - Африка: 12 - - Арабские страны: 12 - Азиатско-Тихоокеанский регион: 22 - Латинская Америка и Карибский бассейн: 21 - Страны с переходной экономикой: 10 - Развитые страны: 6	●

[47] Резюме Председателя: CDIP/32/SUMMARY BY THE CHAIR; CDIP/33/SUMMARY BY THE CHAIR; CDIP/34/SUMMARY BY THE CHAIR; CDIP/35/SUMMARY BY THE CHAIR

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
	Прогресс в осуществлении Плана действий ВОИС в области ИС и гендерного равенства (ПДИСГР) и любых последующих редакций[48]	Участие в проводимых ВОИС обсуждениях по вопросам сбора и анализа данных в области ИС и гендерной проблематики: н/д	Участие экспертов и других заинтересованных сторон из не менее чем 40 государств-членов	Участие экспертов и других заинтересованных сторон из 83 стран: - Африка: 12 - - Арабские страны: 9 - Азиатско-Тихоокеанский регион: 9 - Латинская Америка и Карибский бассейн: 18 - Страны с переходной экономикой: 17 - Развитые страны: 18 (2024–2025 годы)	●
4.2.	**Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества**				
	Число и доля (%) государств-членов, удовлетворенных предоставленными консультациями по вопросам законодательства и политики	Законодательство в области патентов и технологий: 95%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	Консультации предоставлены 28 государствам-членам: Африка (7); арабские страны; (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (5); Латинская Америка и Карибский бассейн (10); страны с переходной экономикой (4) Уровень удовлетворенности: 99% (доля ответов 57%)	●
		Департамент товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний: 100%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	Консультации по вопросам законодательства, охватывающие 29 конкретных случаев, были предоставлены 14 государствам-членам: Африка (5); арабские страны (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (5); Латинская Америка и Карибский бассейн (1); страны с переходной экономикой (2). Уровень удовлетворенности: 99% (Доля ответов 72%)	●
		Авторское право: 97%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	Консультации по вопросам авторского-права и смежных стран предоставлены 28 государствам-членам и 1 региональной организации: из Африки (10); Арабского региона (1); Азиатско-Тихоокеанского региона (7); Латинской Америки и Карибского бассейна (6); странам с переходной экономикой (1). Среди них консультации, предоставленные 18 государствам-членам и субрегиональной группе, включали в себя рекомендации по вопросам коллективного управления: Африка (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (4); Латинская Америка и Карибский бассейн (9); страны с переходной экономикой (1) Уровень удовлетворенности: 99% (доля ответов 81%)	●
		Традиционные знания: 100%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	Консультации по вопросам законодательства предоставлены 1 государству-члену: Африка (1) Уровень удовлетворенности: 100%	●
		Обеспечение уважения ИС: 100%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	Консультации по вопросам законодательства предоставлены 16 государствам-членам: Африка (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (5); Латинская Америка и Карибский бассейн (4); страны с переходной экономикой (1) Уровень удовлетворенности: 100% (доля ответов: 94%)	●

[48] Общеорганизационный показатель эффективности, в достижение которого вносят вклад все Сектора.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
	Число государств-членов, субрегиональных и региональных ведомств ИС, использующих инструменты и методологии ВОИС для совершенствования своих экосистем ИС и инноваций	79 государств-членов	100 в 2024–2025 годах	127 государств-членов в 2024–2025 годах - Африка: 24 - Арабские страны: 14 - Азиатско-Тихоокеанский регион: 31 - Латинская Америка и Карибский бассейн: 30 - Страны с переходной экономикой: 22 - Развитые страны: 6	●
	Уровень принятия политики АУС в области ИС и урегулирования споров по доменным именам, которую разработала или поддерживает ВОИС[49]	110 схем АУС в области ИС принято	8 новых схем АУС в области ИС принято	31 новая схема АУС в области ИС принята	●
		57 схем АУС в области ИС поддержано	12 новых АУС в области ИС поддержано	25 новых АУС в области ИС поддержано (всего 51 схема поддержана в 2024 году)	●
		2 политики в отношении рДВУ поддержаны	2 политики в отношении рДВУ поддержаны	2 политики в отношении рДВУ поддержаны	●
		83 политики в отношении нДВУ приняты	5 новых политик в отношении нДВУ принято	5 новых политик в отношении нДВУ принято	●
		49 политик в отношении нДВУ поддержаны	8 новых политик в отношении нДВУ поддержано	20 новых политик в отношении нДВУ поддержано (всего 44 политик поддержано в 2024 году)	●
	Число уникальных посетителей веб-сайтов Глобального инновационного индекса	2 170 629	Рост на 20% (за двухлетний период)	2 752 744[50] (+27%)	●
	Число стран, использующих ГИИ для разработки своих инновационных стратегий и экосистем	91 страна (из 118 стран-респондентов)	Повышение на 10%	93 страна (из 119 стран-респондентов) (+2%)	▲
	Работа с соответствующими государствами-членами, чьи данные отсутствуют или устарели	Данные отсутствуют	100% стран, обратившихся за консультацией, получили рекомендации по данным, методологии и/или показателям результативности стран в рамках ГИИ	100% из 59 стран[51] и 2 региональные организации (АСЕАН и АОИС), обратившиеся за консультацией, получили консультации по данным, методологии и/или показателям результативности стран в рамках ГИИ: - Африка: 11 - Арабские страны: 10 - Азиатско-Тихоокеанский регион: 14 - Латинская Америка и Карибский бассейн: 12 - Страны с переходной экономикой: 11 - Развитые страны: 3	●
	Уровень постоянного участия в мероприятиях судебных органов государств-членов	101 страна и 4 региональных юрисдикций были представлены на ежегодном Форуме судей в 2023 году (в очном формате с возможностью гибридного участия)	90 стран и 3 региональные юрисдикции представлены на ежегодном Форуме судей (в очном формате с возможностью гибридного участия)	2024 год: представлено 101 страна и 5 региональные юрисдикции 2025 год: представлено 95 страна и 5 региональные юрисдикции (в очном формате с возможностью гибридного участия)	●
4.3	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**				
	Уровень удовлетворенности участников результатами учебных мероприятий и мероприятий по наращиванию потенциала в области патентного права и связанных с ним вопросов	96%	≥ 95% удовлетворены или весьма удовлетворены	92% (доля ответов 62%)	●

[49] Данные отражают уникальные механизмы/политики.
[50] Представленные показатели могут включать мотивированный или низкокачественный трафик (например, активность клик-ферм) и, следовательно, могут завышать уровень реальной вовлеченности пользователей.
[51] Консультации также предоставлялись НРС в рамках информационного брифинга для НРС в июне 2025 года; кроме того, в ноябре 2025 года состоялся учебный семинар ВОИС для делегатов из НРС.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
	Уровень удовлетворенности участников мероприятий по наращиванию потенциала и обучению в сфере товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний, а также смежных вопросов	96%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	96% (доля ответов 54%)	●
	Доля (%) участников, успешно завершивших программы обучения на основе навыков	82%	≥80%	77%	●
	Доля участников, успешно сдавших экзамены по проверке знаний и навыков на продвинутых курсах ДО	83%	≥70%	76%	●
	Число устойчивых учебных заведения в области ИС (УЗИС)	18	25 (всего на конец 2025 года)	9 новых (АРОИС, Алжир (2)[52], Чили, Эквадор, Индонезия, Пакистан, Сирийская Арабская Республика, Вьетнам) (всего 27 по состоянию на конец 2025 года)	●
	Число лиц, прошедших обучение в УЗИС	116 619	Ежегодное увеличение на 5%	2024 год: 120 941 (+4 %)	●
				2025 год: 256 427 (+109% по сравнению с целевым показателем на 2024 год, составлявшим 122 450)	●
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации	САПТО: 94%	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	95% согласно 110 отзывам	●
		СГЗП: 93%		96% (доля ответов 53%)	●
		Африка: 89%		Африка: 95%	●
		Арабские страны: 93%		Арабский регион: 96%	●
		Азиатско-Тихоокеанский регион: 96%		Азиатско-Тихоокеанский регион: 95%	●
		Латинская Америка и Карибский бассейн: 96%		Латинская Америка и Карибский бассейн: 97%	●
		НРС: 94%		НРС: 97%	●
		Страны с переходной экономикой и развитые: 93%		Страны с переходной экономикой и развитые: 96%	●
		ВБ[53]: 94%		ВБ[54]: 97%	●
4.4	**Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС**				
	НРС: число выявленных и внедренных надлежащих технологий (НТ), отвечающих потребностям НРС в области развития	2 НТ выявлено (0 внедрено)	выявлено 4 НТ (из них 1 внедрена)	выявлено 4 НТ (Бутан, Камбоджа, Лесото, Малави)	●
	Уровень удовлетворенности участников учебных мероприятий и мероприятий по наращиванию потенциала, связанных с ГР, ТЗ и ТВК	97%	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	98% (доля ответов 80%)	●

[52] Академия ИС Алжира состоит из двух независимых учебных центров: Алжирского национального института промышленной собственности (INAPI) и Национального ведомства по авторскому праву и смежным правам Министерства культуры (ONDA).
[53] Данные отражают среднее значение по всем семи внешним бюро.
[54] Там же.

Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
Число ОКУ в развивающихся странах и НРС, использующих WIPO Connect	41 ОКУ в 56 творческих категориях	76 ОКУ в 100 творческих категориях	69 ОКУ в 105 творческих категориях в 52 странах - Африка: 42 ОКУ, из которых 27 в НРС - Арабские страны: 6 ОКУ - Азиатско-Тихоокеанский регион: 10 ОКУ, из которых 1 в НРС - Латинская Америка и Карибский бассейн: 6 ОКУ - Страны с переходной экономикой: 5 ОКУ (всего на конец 2025 года)	●
ABC: число изданий в доступных форматах, предоставленных лицам с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию	830 623 (конец 2023 года)	Рост на 35% (за двухлетний период)	465 325 в 2024–2025 годах (+56%) (1 295 948 всего по состоянию на конец 2025 года[55] [56])	●
Число авторов, использующих платформу «ВОИС для авторов»	Число уникальных посетителей, активно использующих платформу «ВОИС для авторов»:[57]: н/д	155 000 (в 2024–2025 годах)	178 917[58]	●
Число устойчивых национальный сетей ЦПТИ	49 устойчивых национальных сетей (всего на конец 2023 года) Уровень зрелости 1: 5 всего Уровень зрелости 2: 32 всего Уровень зрелости 3, включая предоставление услуг с добавленной стоимостью: 12 всего	55 устойчивых национальных сетей (всего по состоянию на конец 2025 года)	56 устойчивых национальных сетей (всего на конец 2025 года) Уровень зрелости 1: 9 всего Уровень зрелости 2: 30 всего Уровень зрелости 3, включая предоставление услуг с добавленной стоимостью: 17 всего	●
Число национальных сетей ЦПТИ, повысивших свой уровень зрелости	14 (2022-2023 гг.)	14 в течение двухлетнего периода	15 в течение двухлетнего периода	●
Уровень удовлетворенности организаций по передаче технологии и других органов услугами, предоставляемыми ВОИС	98%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	95% (доля ответов 98%)	●
Число уникальных посетителей веб-сервисов, ориентированных на изобретателей и МСП, в том числе число посетителей, скачавших материалы	624 159	Рост на 20% (за двухлетний период)	1 224 847[59] (+96%)	●
Число учреждений по поддержке МСП, использующих материалы и инструменты ВОИС	21	10 новых	Дополнительно 25 (всего 46)	●
Число МСП, охваченных учреждениями по поддержке МСП, которым ВОИС оказывает помощь и которые используют материалы и инструменты ВОИС	4 015 МСП	5 000 новых	в 2024–2025 годах поддержка оказана еще 6065[60] МСП	●

[55] Исправление: по состоянию на конец 2024 года общее количество наименований изданий составило 1 055 414, а не 224 791, как сообщалось в Отчете о результатах работы ВОИС (ОРРВ) за 2024 год (указанная цифра отражала лишь количество новых наименований, добавленных в 2024 году).
[56] В связи с инцидентом в сфере кибербезопасности, затронувшим один из уполномоченных органов (УО) Консорциума ABC, данные по этому УО за 2025 год были получены путем экстраполяции данных за 2024 год.
[57] Под активным использованием понимается совершение уникальным посетителем перехода с главной страницы платформы на последующие страницы и взаимодействие с ними (например, просмотр видео).
[58] См. сноску 50.
[59] См. сноску 50.
[60] Отражены лишь частичные данные в связи с отсутствием информации в отношении МСП, которые получают доступ к инструментам и материалам ВОИС непосредственно через веб-сайт ВОИС, а не через веб-сайты учреждений по поддержке МСП.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
4.5	**Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС**				
	Число документов, обмен которыми осуществлялся через WIPO CASE и DAS[61]	641 328	650 000 (ежегодно)	2024 год: 2 691 986[62] 2025 год: 7 689 660	●
	Средний уровень обслуживания (от 1 до 5) ведомств ИС, которым была оказана помощь, с использованием пакета прикладных программ IPAS	3,6	≥ 3,5	3,6	●

Риски

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
4.1 Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития				
Изменение приоритетов политики и руководства на национальном или региональном уровне может стать причиной пересмотра планов работы в соответствующих странах и повлечь сокращение объема услуг ВОИС и/или задержки в их оказании.	Риск реализовался	План реагирования, предусматривающий сохранение гибкости в наших рабочих планах и внесение необходимых корректировок для отдельных затронутых стран, оказался эффективным, поскольку ресурсы ВОИС не расходовались до тех пор, пока не были определены новые приоритеты политики в координации с новыми национальными властями.	СРНР	→
4.2. Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества				
Факторы неопределенности международных условий могут затормозить осуществление и повлиять на реализацию усилий государств-членов по дальнейшему укреплению и обеспечению безопасности глобальной структуры авторского права в интересах поддержки развития процветающих творческих отраслей.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	План по минимизации риска, предусматривающий сохранение гибкости и внесение корректировок в планы работы для поддержки усилий государств-членов по дальнейшему укреплению глобальной системы авторского права и демонстрации важности ИС в творческих отраслях, был реализован эффективно.	САПТО	→
4.4 Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС				
Платформа «ВОИС для авторов» разрабатывалась как государственно-частное партнерство. Существует риск, что добровольных взносов может оказаться недостаточно для предусмотренного финансирования данного проекта.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Стратегия снижения рисков инициативы «ВОИС для авторов», предусматривающая гибкий подход к планированию проектов, доказала свою эффективность в двухлетнем периоде 2024–2025 годов, позволив своевременно корректировать дорожную карту и масштабы программы в ответ на меняющиеся потребности и открывающиеся возможности. Диверсификация источников финансирования по-прежнему имеет важнейшее значение для реализации всего потенциала этой программы. В связи с этим инициатива «ВОИС для авторов» значительно активизировала работу по привлечению финансирования и мобилизации ресурсов в целях расширения партнерских связей, уделяя особое внимание усилению воздействия на региональном уровне.	САПТО	→

[61] Данные о результативности не сопоставимы с базовыми показателями из-за изменений в системе CASE, которые привели к значительному увеличению автоматизированного обмена документами между различными ведомствами.
[62] Исправление: общее количество переданных документов в 2024 году составило 2 691 986, а не 2 619 986, как сообщалось в ОРРВ за 2024 год.

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
Недостаточное участие или изменения в приоритетах на национальном уровне могут негативно повлиять на: (i) создание и обеспечение устойчивости сетей и структур по передаче технологий; (ii) проекты по поддержке ИС как инструмента развития бизнеса; или (iii) судебные программы.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Доказал свою эффективность план по минимизации риска, заключающийся в тесном сотрудничестве со всеми партнерами на местах с целью оценки и поддержки их неизменной заинтересованности, активного участия и использования специфики локальных знаний и условий для эффективной координации реализации проектов на местном уровне.	СЭИСИ	→
Снижение спроса со стороны пользователей на наши услуги, включая АУС в области ИС, урегулирование споров, связанных с доменными именами, анализ, консультирование, инструменты и базы данных, результатом чего становится ухудшение положения на рынке, снижение репутации Организации или влияние на политику.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Эффективным оказался план по минимизации риска, заключающийся в использовании положения ВОИС как глобальной нейтральной организации, предлагающей АУС в области ИС. Примечательно, что данный результат был достигнут за счет применения инструментов ИТ в делопроизводстве и совместном делопроизводстве, для организации мероприятий и в сотрудничестве с учреждениями ИС государств-членов, судами и иными сторонами.	СЭИСИ	↗
Получаемая информация является ненадежной, что приводит к неточности в статистических данных или аналитическим недочетам в публикациях и докладах ВОИС.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	План реагирования, предусматривающий использование автоматизированных индикаторов контроля качества для маркировки потенциально некорректных статистических данных с целью их последующего рассмотрения и исправления по мере необходимости, был эффективным. Аналитических недостатков в публикациях и отчетах удалось избежать благодаря применению строгих правил, проведению экспертных оценок и тщательной интерпретации результатов, особенно в случае работы со сложными данными.	СЭИСИ	→
4.5 Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС				
После внедрения программных систем ВОИС в отношении основной деятельности ведомств ИС возникнет риск того, что они будут недостаточно интегрированы в существующие операции или не будут предусматривать механизмы самоподдержки, в результате чего окажется под угрозой их устойчивость в среднесрочной перспективе.	Риск не реализовался; в течение двухлетнего периода риск снизился.	Перенос систем ВОИС для ведомств ИС в облачную структуру существенно снижает данный риск, поскольку ведомствам ИС не нужно управлять локальной инфраструктурой, выделять отдельных сотрудников технической поддержки или применять сложные меры безопасности для обеспечения операционной деятельности. Данный шаг не только повысил операционную эффективность, но и повысил отказоустойчивость, масштабируемость и общую надежность системы.	СИП	→

Базовая задача.

Создание условий для эффективной совместной работы наших сотрудников на основе новаторских подходов путем обеспечения им надлежащих ресурсов, организации соответствующего обучения и формирования благоприятной среды

Краткий обзор основных достижений 2024–2025 годов

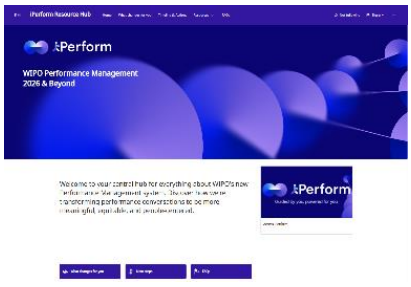
- Учет ИИ в работе ВОИС
- Повышение готовности трудовых ресурсов к будущему за счет управления эффективностью работы с помощью ИИ, кадрового планирования, наращивания потенциала ИИ и повышения внутренней мобильности
- Масштабная цифровая трансформация и обеспечение устойчивости кибербезопасности, ресертификация по стандарту ISO 27001 и расширение ответственного внедрения искусственного интеллекта
- Модернизация цифровых услуг и рабочих мест для обеспечения бесперебойного пользовательского опыта и более эффективных, взаимосвязанных методов работы
- Достигнуты высокие финансовые и управленческие результаты, получено безоговорочно положительное аудиторское заключение в 2024 году, достигнуто сокращение расходов на 10,7 млн швейцарских франков и почти 100-процентное измерение эффективности, ориентированное на результаты

ОР 5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов

В течение 2024–2025 годов мы добились значительного прогресса в реализации нашей многолетней стратегии в области управления персоналом, направленной на создание более сплоченной, высокопроизводительной и готовой к будущему рабочей силы.

Продвижение высокопроизводительной, подотчетной и ориентированной на людей культуры

Мы усовершенствовали систему управления эффективностью работы, обеспечив более четкую увязку индивидуального вклада с приоритетами организации. В 2025 году это было подкреплено пересмотром политики и запуском iPerform, системы с поддержкой ИИ, интегрированной в новую ПОР-среду. Обновленная система оценки результатов деятельности включает новые культурные цели и расширяет участие в программах для молодежи ВОИС, способствуя внедрению более прозрачной, подотчетной и ориентированной на результаты культуры.



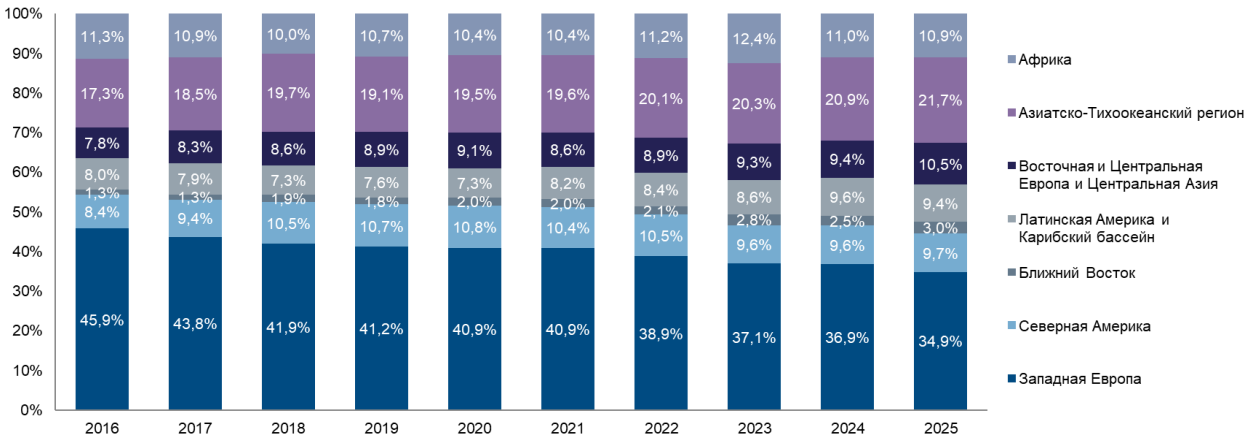
По результатам исследования вовлеченности 2025 года оценка удовлетворенности сотрудников (eSat) составила 76 баллов, что выше общемирового показателя в 74 балла и является самым высоким показателем с 2022 года. Положительное отношение к нему выросло до 79%, что на шесть процентных пунктов больше, чем в 2024 году. Опираясь на этот импульс, инициатива «Присоединяйся, участвуй, создавай новое» способствовала диалогу и сотрудничеству в рамках всей Организации.

Создание готовой к будущему и глобально разнообразной рабочей силы

Мы повысили готовность трудовых ресурсов, усилив оценку будущих навыков и возможностей. Пилотные обзоры кадрового потенциала, проведенные в 2025 году, позволили расширить представление о внутренних талантах, повысить готовность к преемственности и выявить возможности для мобильности и карьерного роста в различных областях. Также было представлено стратегическое планирование трудовых ресурсов. В совокупности эти усилия способствовали организационным преобразованиям, особенно в Департаменте информационно-коммуникационных технологий, уточняя важнейшие цифровые и лидерские возможности и обеспечивая более гибкое развертывание талантов.

В совокупности эти инициативы дополнили такие приоритеты, как План действий по обеспечению географического разнообразия, поддержка кадрового резерва в странах и формирование культуры, которая ценит внутренний рост. Это нашло отражение в продолжающемся прогрессе в географическом представительстве: по сравнению с 2023 годом увеличилась доля сотрудников (категории специалистов и выше) из стран Азии и Тихого океана, Латинской Америки и Карибского бассейна, Восточной и Центральной Европы, Центральной Азии и Ближнего Востока.

Географическое представительство сотрудников ВОИС (категории специалистов и выше) по



Расширение масштабов обучения, повышения квалификации и внутренней мобильности

В течение двухлетнего периода значительно расширилась сфера обучения и повышения квалификации. После запуска программы Learning@WIPO в 2024 году, когда 1291 сотрудник принял участие в 388 занятиях с 92-процентным показателем завершения, мы расширили масштабы ее проведения в 2025 году, увеличив количество занятий на 26% до 488 и охватив 6535 слушателей. Обучение сосредоточено на лидерстве и критически важных для выполнения миссии компетенциях, включая подсказки ИИ, совершенство обслуживания клиентов, коммуникацию и управление изменениями, причем 75% курсов проводятся в курируемых и совместных форматах для укрепления межсекторного обучения.



Мы также внедрили новые способы поддержки мобильности и непрерывного развития. Платформа Mobility Connect, запущенная в 2024 году, позволит сотрудникам выполнять краткосрочные проектные задания и получать доступ к учебным ресурсам. К концу 2025 года было размещено 38 вакансий, и 1040 сотрудников обновили свои профили, что свидетельствует об активном участии.



Предоставление эффективных, современных услуг в масштабе

Продолжалась работа по модернизации кадровых служб и инструментов с целью повышения эффективности и улучшения пользовательского опыта. Портал Enterprise Service Management повысил прозрачность и оптимизировал предоставление услуг, а автоматизация таких процессов, как декларирование зависимостей и объявления о перемещении сотрудников, позволила сократить объем ручной работы и ускорить время обработки.

Многоязычие оставалось одним из главных приоритетов в течение двухлетнего периода, и лингвистические службы ВОИС обеспечили высокоточный перевод около 36 миллионов слов. Внедрение машинного перевода и больших языковых моделей расширило многоязычный доступ к таким платформам ВОИС, как WIPO GREEN, WIPO Lex, IP Advantage и отчеты о патентном ландшафте, что позволило более широко распространять ресурсы знаний.

Мы также оказали поддержку рекордным 400 встречам и мероприятиям, в том числе дипломатическим конференциям 2024 года. Внедрение новой системы управления устным переводом в 2025 году еще больше повысило эффективность планирования и координации предоставления услуг устного перевода.

ОР 5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий

В течение двухлетнего периода мы продолжали совершенствовать цифровую инфраструктуру ВОИС для обеспечения безопасных, устойчивых и стабильных услуг, позволяя пользователям работать и сотрудничать более эффективно, используя современные цифровые инструменты и ответственно подходя к использованию ИИ.

Укрепление кибербезопасности и создание устойчивой цифровой среды



Работа в 2024–2025 гг. способствовала дальнейшему укреплению потенциала ВОИС в области кибербезопасности, поддерживая способность Организации действовать безопасно и надежно в условиях меняющегося ландшафта угроз. Опираясь на предыдущие инвестиции, усилия были направлены на усиление защиты, совершенствование системы обнаружения угроз и дальнейшее укрепление культуры безопасности в рамках всей Организации.

Расширение возможностей защиты и обнаружения угроз

Мы модернизировали и консолидировали наши операции по кибербезопасности , улучшив видимость, оперативность и устойчивость к внешним воздействиям в цифровой среде:

- Переход к новому поставщику управляемых услуг безопасности в 2024 году, использующему аналитику и автоматизацию на базе ИИ для круглосуточного мониторинга и реагирования на инциденты.
- Развернуты передовые инструменты для предотвращения утечки данных, управления безопасностью в нескольких облаках и защиты конечных точек, что усиливает возможности обнаружения угроз.
- Проводились независимые тестирования на проникновение и внутренние оценки, подтверждающие высокий уровень устойчивости к внешним воздействиям и эффективность системы контроля и архитектуры безопасности.

Поддержание стандартов и внешнего доверия

Мы поддерживали высокий уровень соблюдения требований и продолжали укреплять доверие заинтересованных сторон:

- Успешное поддержание сертификации ISO 27001, включая переход на обновленную систему контроля 2022 года и полную ресертификацию в 2025 году.
- Признана независимыми экспертами за зрелость систем безопасности, отражающую сильные возможности по анализу угроз и комплексный подход к кибер- и физической безопасности.

Внедрение сильной культуры безопасности во всей организации

Мы повысили уровень осведомленности и подотчетности, внедрив кибербезопасность в повседневную деятельность и поведение:

- Проводила кампании в рамках Месяца осведомленности о кибербезопасности и регулярные имитации фишинговых атак, ежегодно привлекая около 800 сотрудников к обсуждению таких тем, как безопасность ИИ, глубокие подделки и социальная инженерия.
- Расширение сети чемпионов по безопасности и конфиденциальности с 20 до 44 членов во всех секторах, что позволило усилить поддержку, осведомленность и обратную связь на местах для постоянного совершенствования.

Продвижение рамок конфиденциальности и защиты данных

Мы добились большей зрелости в области конфиденциальности данных, усилив защиту конфиденциальной информации и подготовившись к будущей сертификации:

- Завершение разработки первоначальной "дорожной карты" по защите данных и переход к основной деятельности при поддержке информационных кампаний, усиления мер защиты и привлечения дополнительных специалистов.

- Продвижение к сертификации по стандарту ISO 27701, завершение оценки пробелов в 2025 году и начало действий с целью сертификации к концу 2026 года.

Продвижение ответственного ИИ и более разумного принятия решений

Мы внедрили использование ИИ во всей Организации при поддержке четкой системы управления для обеспечения ответственного и безопасного внедрения. Всесторонний обзор услуг ИИ привел к публикации Руководящих принципов *ответственного использования ИИ в ВОИС* в 2024 году, которые были признаны "ведущими в системе ООН". Основные мероприятия включали в себя:

- Выявление 114 вариантов использования ИИ во всех секторах с определением приоритетности наиболее эффективных инвестиций
- Разработка четких рекомендаций по использованию инструментов ИИ и чат-ботов для внешних пользователей
- Запуск внутреннего концентратора ИИ как центральной точки доступа к политикам, безопасным инструментам ИИ и сценариям использования
- Развертывание программы «ИИ для ежедневной продуктивности», позволяющей сотрудникам внедрять ИИ в повседневную работу
- Интеграция ИИ в жизненный цикл разработки программного обеспечения

Улучшение цифровых услуг и пользовательского опыта



Мы расширили масштабы цифровых услуг, сделав их более доступными, эффективными и ориентированными на пользователя, помогая клиентам легче взаимодействовать с системами ВОИС и снижая административные трудности. Это было продемонстрировано на примере:

- Упрощение платежей путем перехода Мадридской системы на ePay1, расширение вариантов оплаты с учетом местных предпочтений и запуск Магазина ВОИС для подписчиков на продукты базы данных PCT ВОИС и для участия в семинарах
- Усиление поддержки пользователей с помощью учебных пособий, вебинаров и новых средств самообслуживания для аутентификации
- Представляем систему универсального поиска ВОИС, усовершенствованную за счет ИИ, позволяющую пользователям находить информацию на всех платформах с помощью единого интерфейса
- Внедрение стандартов пользовательского опыта (UX) во всех приложениях портала ИС, повышение согласованности и удобства использования

Цифровые инновации также способствовали предоставлению услуг как ведомствам ИС, так и заявителям, повысив эффективность, прозрачность и совместимость. Среди основных изменений - внедрение API для беспрепятственного обмена данными с ведомствами, а также новые инструменты самообслуживания и отчетности на портале ИС. Эти усовершенствования способствуют укреплению связи и повышению эффективности обработки данных, особенно для таких услуг, как услуга по перераспределению средств[63].

Укрепление сотрудничества с помощью современного цифрового рабочего места

Мы успешно завершили комплексную разработку и планирование нашей новой ПОР-системы, которая позволит повысить уровень автоматизации, улучшить рабочие процессы и значительно усовершенствовать план счетов, чтобы лучше поддерживать наши требования к отчетности.

Мы продолжали совершенствовать методы совместной работы команд и управления информацией, облегчая работу в разных секторах и доступ к знаниям. К концу двухлетнего периода более половины сотрудников Организации перешли на облачную среду M365/SharePoint, заложив тем самым основу для более взаимосвязанных, гибких и готовых к ИИ методов работы. Основные усовершенствования включали следующее:

[63] Дополнительная информация о модернизации нашей цифровой инфраструктуры для глобальных услуг в области ИС содержится в разделе «Стратегическое направление работы» 3.

- Развертывание автоматизированных рабочих процессов с помощью Power Platform, оптимизирующих такие процессы, как управление устным переводом.
- Модернизация ИТ-среды во внешних бюро, улучшение связи
- Внедрение пилотных проектов облачной телефонии
- Модернизация инструментов для закупок
- Запуск фазы 2 проекта трансформации ПОР (СУАИ)
- Внедрение безопасных электронных почтовых ящиков самообслуживания для улучшения внутренней логистики

Укрепление управления и создание условий для эффективной и устойчивой работы ИКТ

Мы упростили и усилили управление ИТ и завершили консолидацию функций ИКТ в Секторе администрации, финансов и управления. Переход на более гибкую модель, ориентированную на продукт, улучшил координацию, подотчетность и предоставление услуг. Реорганизация функций ИКТ в специальные подразделения, занимающиеся данными, приложениями и инновациями, уже позволила повысить четкость распределения ролей и эффективности работы.

Стратегическая координация ДИКТ	Операционное совершенство	Оказание услуг	Люди и компетенции
Понимание задач: **92%** ↑ +7 Согласование результатов: **94%** ↑ +12	Принятие СОП: **67%** ↑ +35 Показатель КРПО* РСТ: ↑ +2 *Качество разработки программного обеспечения	Удовлетворенность контактом: **80%** Доступность: **86%** | Экспертиза: **94%**	Дорожная карта развития карьеры для 84 сотрудников ↑ межсистемная работа Отдела программных продуктов

Источник: Внутренний мониторинг результатов перехода на ИКТ и опросы по удовлетворенности
Приведенные КПР отражают результаты в 2025 году (по сравнению с 2024 годом, где применимо)

Политика единого облака обеспечила высокую эффективность и ощутимую экономию средств. В 2024–2025 годах за счет автоматизированной оптимизации рабочей нагрузки с помощью инструмента ECS Scheduler было сэкономлено около 1,6 миллиона швейцарских франков, а миграция приложений в облако позволила сэкономить около 1,7 миллиона швейцарских франков на расходах на хостинг МВЦ ООН по сравнению с 2022–2023 годами.

Продвижение более устойчивого и эффективного кампуса

Мы продолжали модернизировать физическую инфраструктуру ВОИС, повышая устойчивость, эффективность и удобство работы персонала и делегатов. Долгосрочная стратегия в области недвижимости определяет видение более эффективного использования пространства, укрепления сотрудничества и снижения воздействия на окружающую среду. Первые действия включали в себя:

- Обновление помещений и пилотные проекты по созданию современных рабочих мест
- Прогресс в реализации Генерального плана по заполняемости помещений, который будет служить ориентиром при распределении будущих площадей
- Меры по снижению воздействия на окружающую среду, включая расширение использования охлаждения с использованием озерной воды, улучшение утилизации отходов, меры по снижению воздействия ИКТ на окружающую среду, а также новая инфраструктура для велосипедов и электромобилей

2050 today
United for zero emissions

В целях дальнейшего развития экологического менеджмента ВОИС внедрила структурированную систему экологического менеджмента и присоединилась к хартии «2050Сегодня» — инициативе швейцарских властей на всех уровнях по поддержке декарбонизации международной Женевы, способствующей коллективным усилиям по достижению климатической нейтральности.

ОР 5.3 Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора

В 2024–2025 годах дисциплинированное финансовое управление и укрепление механизмов управления инвестициями позволили ВОИС сохранить ресурсы и продолжить инвестирование в стратегические приоритеты и организационные преобразования.

Обеспечение рационального финансового управления и долгосрочной устойчивости

Мы сохранили высокие показатели финансовой деятельности и управления, укрепив уверенность в том, что ВОИС осуществляет финансовое управление. Безоговорочно положительное аудиторское заключение в 2024 году (на момент публикации результаты аудита в 2025 году ожидаются и находятся в процессе подготовки), а также положительная оценка ключевых систем внутреннего контроля и управления рисками подтвердили прочность нашей системы управления финансами.

В то же время мы продолжали модернизировать финансовые операции и укреплять долгосрочную устойчивость. В частности, речь идет о соблюдении стандарта МСУГС 47, создании структуры МСПС для более эффективного обеспечения сохранности средств медицинского страхования после выхода в отставку для ВОИС и УПОВ, а также об успешном переводе банковских операций в UBS. Автоматизация службы перераспределения средств позволила еще больше повысить эффективность, безопасность и качество данных во всех финансовых процессах.

Инвестиционные портфели ВОИС также обеспечили стабильную доходность, превысив целевые показатели на двухлетний период. Усиление управления - благодаря расширению состава Консультативного комитета по инвестициям и постоянному взаимодействию с внешними консультантами - способствовало дальнейшему укреплению управления рисками и повышению прозрачности.

Повышение эффективности и ценности за счет закупок и поездок

Мы добились значительной эффективности, укрепив при этом сотрудничество в рамках всей системы ООН. Основные результаты включают:



10,7М
Избежание затрат в швейцарских франках

- 10,7 млн швейцарских франков в виде экономии средств на контрактах с поставщиками благодаря объединению усилий, переговорам и экономии за счет эффекта масштаба
- Более 20% расходов на закупки осуществляются на основе совместных подходов ООН, что превышает поставленные цели
- Благодаря рационализации процессов до 40% сокращается время, затрачиваемое сотрудниками на поездки
- 94% поездок бронируются более чем за две недели до поездки (рост на 6 процентных пунктов по сравнению с 2023 годом), что способствует снижению расходов

94%
путешествий, забронированных



Укрепление подотчетности и управления, ориентированного на конечные результаты

Мы продолжали внедрять культуру результатов и подотчетности во всей организации. Значительно увеличились ключевые показатели результативности (КПР) - с 72% в 2024–2025 году до 99% в Программе работы и бюджете на 2026–2027 год[64] , что укрепило нашу способность отслеживать и обеспечивать воздействие.

Мы также продвинули обновление системы подотчетности и включили стратегическое планирование трудовых ресурсов в цикл планирования и составления бюджета, обеспечив более тесную взаимосвязь между ресурсами, результатами работы и принятием решений.

Эти улучшения были подкреплены усиленным мониторингом с помощью платформы WePerform для оценки эффективности работы организации, усиленной проверкой данных о результатах работы

[64] Без учета операционных показателей.

ведущими секторами и выпуском видеоролика для повышения осведомленности "*Что такое УКР?*". Параллельно с этим в рамках межорганизационной инициативы «Покончим с бюрократической волокитой!» были оптимизированы процессы и повышена операционная эффективность.

Усиление управления рисками и внутреннего контроля

Мы укрепили наш подход к управлению рисками, сделав его более проактивным, интегрированным и согласованным с приоритетами организации. Ежеквартальные заседания Группы по управлению рисками обеспечили последовательный надзор за ключевыми рисками, включая финансовые риски, риски кибербезопасности и мошенничества. Структурированный обзор ключевых механизмов контроля, проведенный руководством, показал, что они были разработаны надлежащим образом и функционируют удовлетворительно. Проверка ключевых организационных механизмов контроля, проведенная ОВН , подтвердила, что они признаны эффективными.

Дополнительные меры включали активизацию борьбы с мошенничеством после проведения по инициативе руководства всеобъемлющего обзора рисков мошенничества в масштабах всей организации и проведение целевого обучения по системам внутреннего контроля.

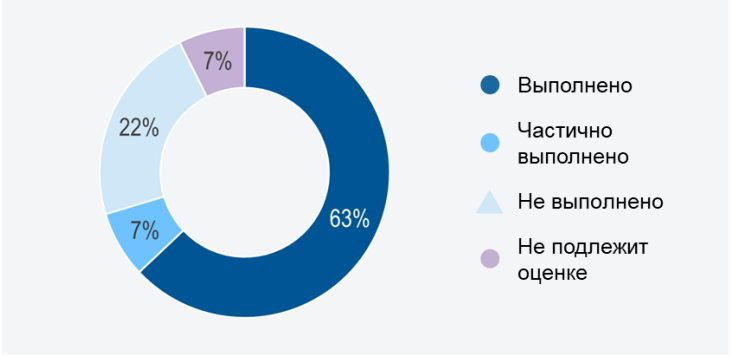
Усиление надзора, прозрачности и организационного обучения

Надзорные функции продолжали обеспечивать надежные гарантии и практические выводы, способствуя принятию более эффективных решений и постоянному совершенствованию. Важной вехой стала выдача в 2025 году первого независимого заключения директора по внутреннему надзору по вопросам руководства, управления рисками и внутреннего контроля.

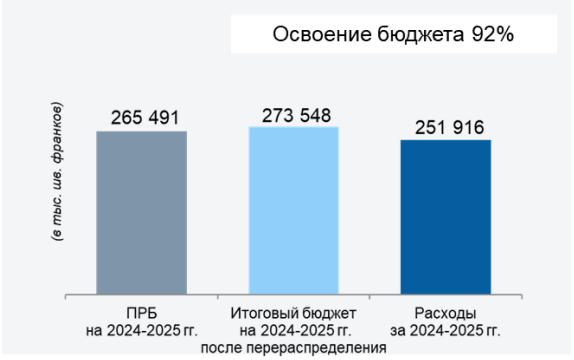
Надзорная деятельность также стала более эффективной и оперативной, а сроки проведения расследований сократились в среднем до менее трех месяцев. В то же время аудиторские проверки, оценки и консультационные услуги способствовали совершенствованию работы в ключевых областях, включая Отдел переводов PCT, Гаагский реестр, Центр арбитража и посредничества, управление кибербезопасностью, управление инвестициями и основные области риска закупок. Также был проведен аудит Бюро ВОИС в Китае и Нигерии. Были подготовлены консультативные отчеты по крупным инициативам преобразования, таким как AIMS и система управления отношениями с клиентами, что позволило повысить эффективность программ и стратегическую согласованность.

Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Участвующие сектора: СПТ, САФУ, САФУ (СГД)

Данные о результативности

● Выполнено ● Частично выполнено ▲ Не выполнено ● Не подлежит оценке ♦ Отменено

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
5.1.	**Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов**				
	Уровень удовлетворенности государств-членов и других заинтересованных сторон услугами письменного и устного перевода	2022–2023 гг.:94%	Поддержание уровня удовлетворенности	2024–2025 гг.: 96%	●
	Стоимость перевода в расчете на одно слово/страницу	0,40 шв. франка (2022–2023 гг.)	Сохранение достигнутого уровня в расчете на одно слово	0,47 шв. франка (2024–2025 гг.)	▲
	Доля (%) расходов, осуществляемых в рамках сотрудничества с ООН	15%	> 18% в год	2024 год: 25% 2025 год: 20%	●
	Вовлеченность сотрудников: процентная доля удовлетворенности сотрудников, работающих в ВОИС	e-Sat: 73 (2022–2023 гг.)	Улучшение по сравнению с предыдущим опросом	e-Sat: 76 (по результатам опроса за 2025 год)	●
	Пол: доля (%) женщин, занимающих должности уровня С4–Д2	С4 – 49,8% С5 – 33,3% Д1 — 33,3% Д2 – 30,0%	Улучшение показателей по сравнению с прошлым двухлетним периодом на пути к гендерному равенству	С4 – 45,7% ▲ С5 – 30,9% ▲ Д1 – 42,6% ● Д2 – 45,5% ●	
	Географическое разнообразие: доля (%) по регионам в соответствии с соглашениями[65]	Африка: 12,4% Азиатско-Тихоокеанский регион: 20,3% Центральная и Восточная Европа и Центральная Азия: 9,3% Латинская Америка и Карибский бассейн: 8,6% Ближний Восток: 2,8% Северная Америка: 9,6% Западная Европа: 37,1%	Договоренность государств-членов в отношении политики ВОИС в области географического распределения	Африка: 10,9% Азиатско-Тихоокеанский регион: 21,7% Центральная и Восточная Европа и Центральная Азия: 10,5% Латинская Америка и Карибский бассейн: 9,4% Ближний Восток: 3,0% Северная Америка: 9,7% Западная Европа: 34,9%	●
	Ход осуществления Стратегии интеграции людей с инвалидностью ВОИС	>13% 27% применимых требований Стратегии ООН по инклюзии людей с инвалидностью (UNDIS), которые были выполнены или перевыполнены (на конец 2023 года)	>40% 27% применимых требований Стратегии ООН по инклюзии людей с инвалидностью (UNDIS), которые были выполнены или перевыполнены (на конец 2025 года)	>40% применимых требований Стратегии ООН по инклюзии людей с инвалидностью (UNDIS), которые были выполнены или перевыполнены (предварительно, на конец 2025 года)	●
	Доля (%) требований ОСПД ООН, которые были выполнены или перевыполнены	56% (2023 г., ОСПД ООН 2.0)	ОСПД ООН 2.0: 70%	ОСПД ООН 3.0: 44,4%[66]	●
	Доля (%) сотрудников ВОИС, которые прошли обязательный учебный курс «Гармоничная работа в коллективе»	93%	100%	100% (конец 2025 г.)	●

[65] Включая должности, подлежащие географическому представительству.
[66] Представленные данные не сопоставимы с базовыми. Рамочная программа ООН-СВПД 3.0 была представлена в ноябре 2024 года.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
5.2.	**Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий**				
	Автоматизация Службы перечисления пошлин PCT (PCT FTS)	Внедрение новой разработанной платформы PCT FTS среди участников (0 участников в 2023 году)	Новая платформа PCT FTS теперь имеет 100% участников, на долю которых приходится > 97,5% мирового объема поисковых пошлин	Перенос новой платформы PCT FTS для всех участников, на которых приходится 99% глобального объема пошлин PCT за поиск.	●
	Обеспечение соответствия помещений и технических объектов ВОИС их назначению	Ни одного рабочего дня со сбоями в работе технических объектов, затрагивающими основные или неосновные виды деятельности ВОИС	Сбой в работе технических сооружений, затрагивающих основные направления деятельности ВОИС, продолжительностью не более одного дня в год	Ни одного рабочего дня со сбоями в работе технических объектов, затрагивающими основные или неосновные виды деятельности ВОИС	●
	Расширение возможностей для выявления угроз в области информационной безопасности, принятия ответных мер и восстановления при сведении к минимуму нарушений в работе	Средний срок выявления потенциального инцидента в системе информационной безопасности 24/7: 2 часа или меньше	Средний срок выявления потенциального инцидента в системе информационной безопасности 24/7: 2 часа или меньше	Среднее время обнаружения потенциального инцидента безопасности 24/7: в настоящее время менее 2 часов	●
	Повышение качества услуг, предоставляемых внешним заинтересованным сторонам (индекс Apdex)	81% облачных приложений, в отношении которых проводилось измерение, имеют индекс Apdex ≥ 0,6	Индекс Apdex ≥ 0,6 для 80% заявок, перемещенных в облако	74% облачных приложений, в отношении которых проводилось измерение, имеют индекс Apdex ≥ 0,6	▲
	Повышение качества услуг, предоставляемых внутренним заинтересованным сторонам (индекс CSAT)[67]	Удовлетворенность клиентов бизнес-сектора услугами ДИКТ: 93% (2021 год)	Удовлетворенность профессиональных клиентов предоставленными ИТ-услугами ≥ 90%	84% пользователей довольны услугами службы технической поддержки ДИКТ 76% представителей бизнес-подразделений выразили удовлетворенность качеством услуг, предоставляемых командами ДИКТ	● ▲
5.3.	**Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора**				
	Подтверждение соответствия финансовых операций положениям применимых конвенций и договоров ВОИС, Финансовых положений и правил ВОИС и МСУГС	Безусловно положительное аудиторское заключение (2023 год)	Безусловно положительное аудиторское заключение	2024 год: Получено безоговорочно положительное аудиторское заключение. 2025 год: На момент публикации результаты аудита за 2025 год еще не были получены.	●
	Повышение эффективности управления, ориентированного на конечный результат (УКР), и управления ресурсами (УР) благодаря более мощным системам ПОР, которые используются и совершенствуются в соответствии с передовой практикой	УКР: Уровень зрелости 4,4 (конец 2023 г.) УР: измерения 1–4 на «продвинутом уровне», измерения 5 и 6 на «установленном уровне»	УКР: Уровень зрелости 4,5 (конец 2025 года) измерения 1–6 на «продвинутом уровне»	УКР: Уровень зрелости 4,6 (конец 2025 года) УР: измерения 1–6 на «продвинутом уровне»	● ●
		Доля (%) инцидентов, рассмотренных в срок в соответствии с SLA: 95%	Доля (%) инцидентов, рассмотренных в срок в соответствии с SLA: 95%	Доля (%) инцидентов, рассмотренных в срок в соответствии с SLA: 93%	●

[67] В связи с изменением методики измерения CSAT, данные о результативности не сопоставимы с базовым уровнем.

	Показатели результативности	Базовые показатели	Целевые показатели	Данные о результативности	ОПР
		Доля (%) ресурсов, которые тратятся на обеспечение текущей деятельности, по отношению к ресурсам, обеспечивающим дополнительные преимущества: 68%	Доля (%) ресурсов, которые тратятся на обеспечение текущей деятельности, по отношению к ресурсам, обеспечивающим дополнительные преимущества: 50%	Доля (%) ресурсов, которые тратятся на обеспечение текущей деятельности, по отношению к ресурсам, обеспечивающим дополнительные преимущества: 65%	▲
	Экономия расходов на закупку товаров и услуг ВОИС	8 060 447 шв. франков (2022-2023 гг.)	6 000 000 шв. франков (за двухлетний период)	10 660 158 шв. франка (2024–2025 гг.)	●
	Средняя стоимость авиабилета	1 528 шв. франков (2022–2023 гг.)	Увеличение затрат удерживается на уровне <10%	1 518 шв. франков (-0,7%) (2024–2025 годы)	●
	Невмешательство и предполагаемая независимость основных заинтересованных сторон	Невмешательство в работу ОВН, как отражено в годовом отчете: WO/PBC/36/5 и WO/PBC/37/4	Отсутствие фактов вмешательства	Невмешательство в работу ОВН, как отражено в годовом отчете: WO/PBC/39/5 и WO/PBC/40/4	●
	Число принятых рекомендаций по итогам надзорных мероприятий	100% рекомендаций ОВН принято	90% рекомендаций ОВН принято	100% рекомендаций ОВН принято	●

Риски

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
5.1. Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов				
Масштабная программа работы ВОИС содержит значительный элемент изменений и сопряжена с риском того, что институциональное закрепление соответствующего эволюционного перехода к более гибкой культуре и требуемым компетенциям может потребовать больше времени, чем предполагалось.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	План реагирования на риски, поддерживающий амбициозную программу работы ВОИС и ее переход к более гибкой культуре, оказался эффективным. Он включал в себя инициативы по развитию мобильности и укреплению сотрудничества в рамках всей Организации. Развитие талантов поддерживалось с помощью системы обучения и развития, основанной на организационных приоритетах, и экспериментальных обзоров кадрового потенциала. В совокупности эти действия обеспечили устойчивую культурную трансформацию, повысив вовлеченность сотрудников и эффективность работы.	САФУ (СГД)	→
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий				
Доступ в помещения ВОИС или пребывание в них невозможны в течение более семи дней по причине физической недоступности, опасений, связанных со здоровьем и безопасностью, повреждения инфраструктуры зданий или по другой причине.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Планы обеспечения бесперебойного функционирования, аварийного восстановления, управления кризисными ситуациями и протоколы действий в чрезвычайных ситуациях регулярно проверялись, обновлялись и утверждались с целью снижения уровня риска.	САФУ	→

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Владелец риска	Влияние на результативность
Серьезный инцидент в области безопасности, вызванный вооруженным конфликтом, терроризмом, гражданскими беспорядками или другими причинами, представляет риск для персонала, имущества и посетителей ВОИС, находящихся в штаб-квартире и внешних бюро, а также во время поездок и международных мероприятий и встреч ВОИС.	Риск не реализовался; в течение двухлетнего периода подверженность риску выросла.	Комплексная система управления рисками физической безопасности, включающая постоянный мониторинг ситуации с безопасностью в мире, регулярное обновление протоколов безопасности и координацию действий с партнерами по безопасности, оказалась эффективной. Усиленные меры безопасности в штаб-квартире и внешних бюро в сочетании с комплексными процедурами обеспечения безопасности во время поездок помогли сохранить безопасную обстановку.	САФУ	→
5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора				
Системы корпоративного управления и надзора окажутся неэффективными или будут восприниматься как не вполне объективные и независимые, что повлияет на беспристрастность и качество работы и приведет к ухудшению результатов и снижению доверия.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	План мероприятий по обеспечению высоких этических стандартов, укреплению этических, омбудсменских и надзорных функций, а также соблюдению соответствующего мандата, стандартов и норм подтвердил свою эффективность. Кроме того, продуктивным оказалось тесное сотрудничество с внешними надзорными органами и оперативное выполнение рекомендаций внутренних и внешних органов.	САФУ (СГД)	→
Стоимость инвестиций, произведенных в рамках стратегий, которые были утверждены государствами-членами в отношении базовых и стратегических денежных средств, может снизиться, что приведет к уменьшению чистых активов (резервов).	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	В течение двухлетнего периода была дополнительно укреплена система управления инвестициями. Разумная реализация утвержденной инвестиционной стратегии, постоянный мониторинг состояния финансовых рынков, надлежащая диверсификация портфелей основных и стратегических денежных средств, а также снижение риска портфеля основных денежных средств за счет снижения волатильности при одновременном достижении инвестиционных целей позволили эффективно снизить этот риск.	САФУ	→
Финансовый, репутационный или операционный ущерб, нанесенный в результате проблем, возникших с ключевыми поставщиками или партнерами.	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	План действий по управлению рисками, связанными с поставщиками и партнерами, оказался эффективным благодаря тщательным процедурам проверки благонадежности, регулярному мониторингу работы и, по возможности, диверсификации критически важных поставщиков.	САФУ	→

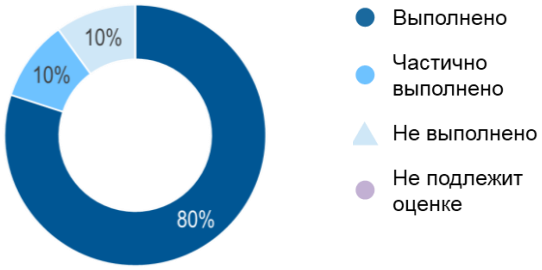
III. ПАНЕЛИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В РАЗБИВКЕ ПО СЕКТОРАМ

Сектор патентов и технологии

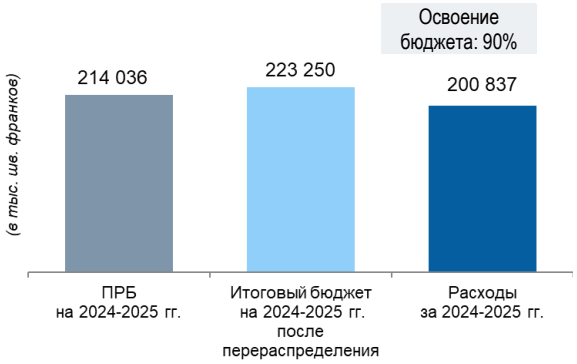


Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)
(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	2 063	2 080	1 950
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	4 298	4 161	3 630
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	3 034	3 768	3 633
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	193 975	178 057	162 400
4.1	Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	4 052	4 734	4 151
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	2 785	2 721	2 278
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	3 830	5 522	4 671
5.1.	Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов	-	16 931	13 904
5.2	Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий	-	4 064	3 488
5.3	Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора	-	1 212	731
	Итого	**214 036**	**223 250**	**200 837**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)

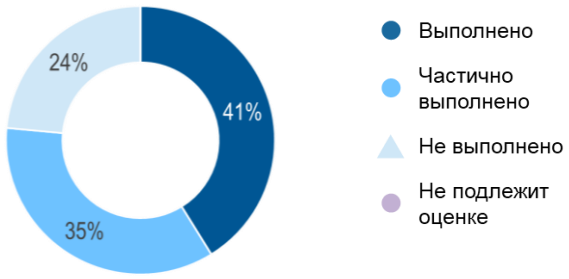
(в тыс. шв. франков)

Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	128 128	135 186	122 722	91%
Ресурсы, не связанные с персоналом	85 907	88 063	78 116	89%
Итого	**214 036**	**223 250**	**200 837**	**90%**

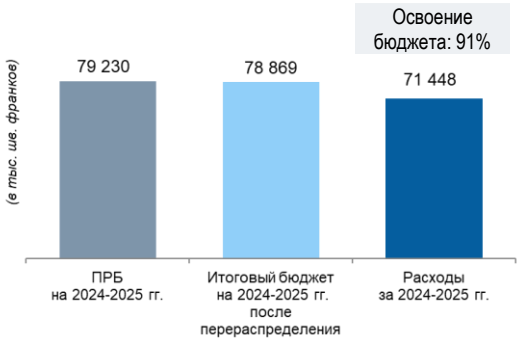
Сектор брендов и образцов

Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	4 161	3 994	3 842
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	14 350	15 042	14 352
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	58 074	56 922	50 583
4.1	Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	675	479	463
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	730	737	705
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	1 240	1 695	1 504
	Итого	**79 230**	**78 869**	**71 448**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)

(в тыс. шв. франков)

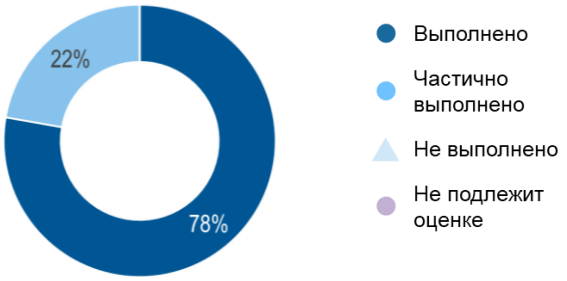
Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	59 682	57 276	51 938	91%
Ресурсы, не связанные с персоналом	19 548	21 592	19 510	90%
Итого	**79 230**	**78 869**	**71 448**	**91%**

Сектор авторского права и творческих отраслей

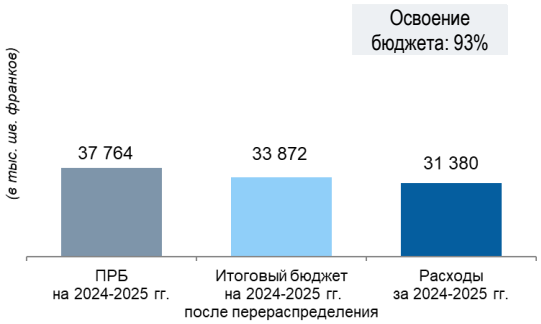


Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
1,1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей	10 155	8 121	7 960
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	3 727	3 989	3 878
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	1 258	1 574	1 440
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	586	369	349
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	292	249	233
4.1	Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	1 415	805	513
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	4 627	2 851	2 741
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	1 970	2 906	2 456
4.4	Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС	13 735	13 006	11 810
	Итого	**37 764**	**33 872**	**31 380**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)

(в тыс. шв. франков)

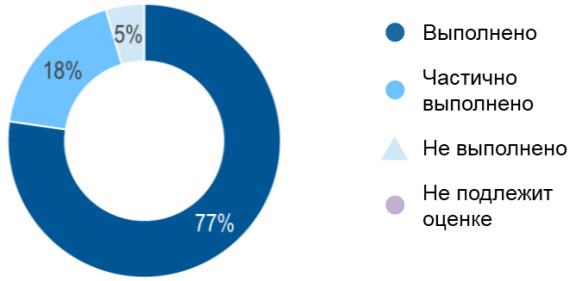
Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	19 899	16 656	15 843	95%
Ресурсы, не связанные с персоналом	17 866	17 216	15 536	90%
Итого	**37 764**	**33 872**	**31 380**	**93%**

Сектор регионального и национального развития

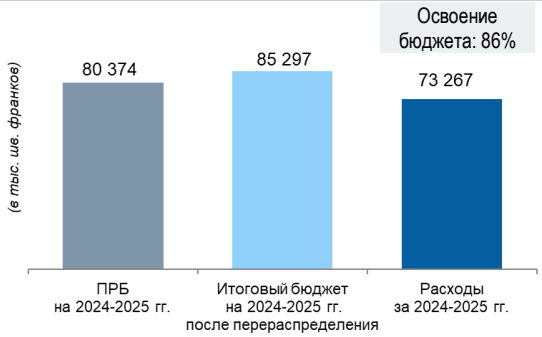


Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
1.1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей	5 466	6 730	5 297
2.4.	Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС	1 194	1 238	1 154
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	3 972	3 989	3 510
3.3	Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем	749	654	580
4.1	Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	16 519	19 708	15 782
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	8 351	10 174	8 747
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	33 424	33 401	30 231
4.4	Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС	9 658	8 329	7 060
4.5	Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС	1 041	1 075	906
	Итого	**80 374**	**85 297**	**73 267**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)

(в тыс. шв. франков)

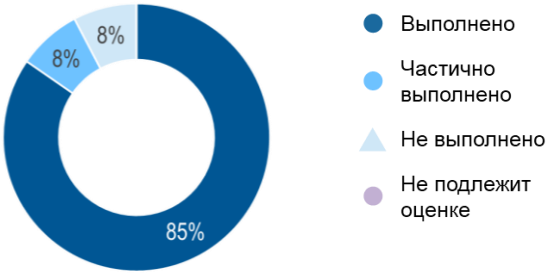
Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	48 435	49 907	43 600	87%
Ресурсы, не связанные с персоналом	31 938	35 391	29 667	84%
Итого	**80 374**	**85 297**	**73 267**	**86%**

Сектор инфраструктуры и платформ

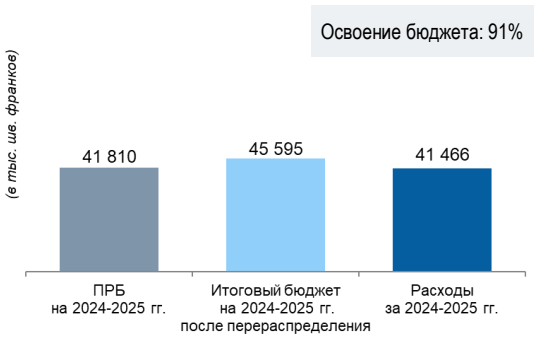


Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
1.1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для расширения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизнь всех людей.	-	1 912	1 509
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	7 855	8 030	7 390
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	1 854	2 245	1 872
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	10 029	9 302	8 494
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	6 591	8 392	7 901
4.5	Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС	15 481	15 714	14 300
	Итого	**41 810**	**45 595**	**41 466**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)

(в тыс. шв. франков)

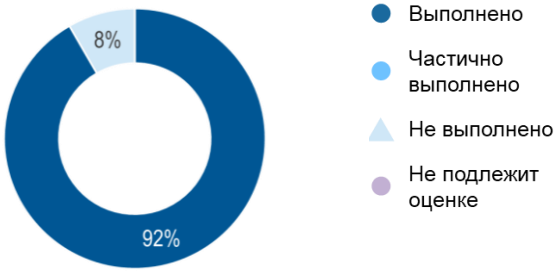
Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	27 116	26 934	25 889	96%
Ресурсы, не связанные с персоналом	14 694	18 661	15 577	83%
Итого	**41 810**	**45 595**	**41 466**	**91%**

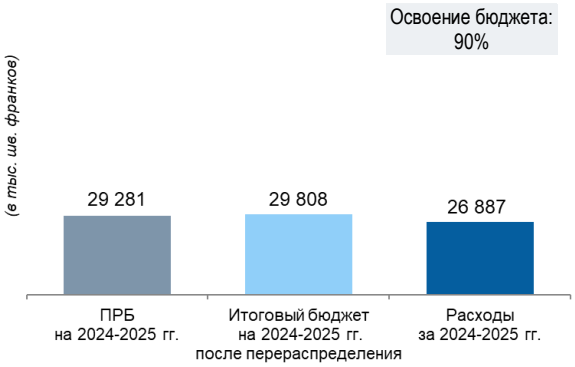
Сектор глобальных задач и партнерств



Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности | **Использование ресурсов**





Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	5 225	5 276	4 943
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	6 768	6 541	5 900
2.3	Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС	3 444	3 503	3 207
2.4.	Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС	5 864	5 859	5 172
3.3	Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем	1 632	1 973	1 853
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	1 312	1 607	1 335
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	2 221	2 181	1 869
4.4	Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС	2 815	2 869	2 607
	Итого	**29 281**	**29 808**	**26 887**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)

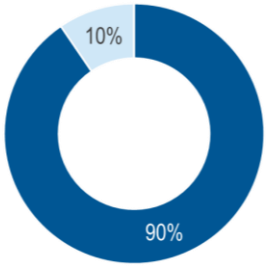
(в тыс. шв. франков)

Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	20 338	19 756	18 283	93%
Ресурсы, не связанные с персоналом	8 943	10 051	8 604	86%
Итого	**29 281**	**29 808**	**26 887**	**90%**

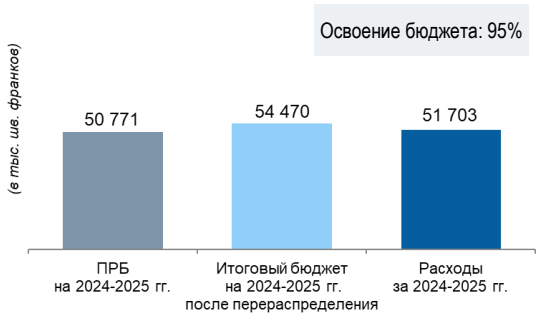
Сектор экосистем ИС и инноваций

Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	19 507	19 642	18 674
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	685	652	498
3.3	Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем	1 299	1 663	1 484
4.1	Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	2 857	2 278	2 071
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	11 950	13 812	13 096
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	703	972	772
4.4	Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС	13 769	15 451	15 108
	Итого	**50 771**	**54 470**	**51 703**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)

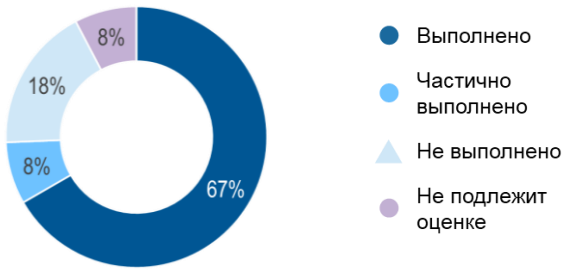
(в тыс. шв. франков)

Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	37 652	37 569	36 286	97%
Ресурсы, не связанные с персоналом	13 119	16 901	15 417	91%
Итого	**50 771**	**54 470**	**51 703**	**95%**

Сектор администрации, финансов и управления (САФУ) и Канцелярия Генерального директора (СГД)

Панель показателей результативности

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ru-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf

Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)
(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.
1.1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей	6 024	8 008	7 703
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	1 981	2 157	1 831
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	7 080	7 911	7 453
2.4.	Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС	153	126	122
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	35 135	32 589	30 476
5.1.	Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов	56 249	46 195	42 218
5.2	Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий	161 514	158 440	151 659
5.3	Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора	47 728	46 706	39 916
	Итого	**315 863**	**302 131**	**281 378**

Бюджет и расходы (связанные и не связанные с персоналом)
(в тыс. шв. франков)

Категория расходов	ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.	Показатель освоения (%)
Расходы, связанные с персоналом	165 346	147 908	134 807	91%
Ресурсы, не связанные с персоналом	150 517	154 223	146 571	95%
Итого	**315 863**	**302 131**	**281 378**	**93%**

IV. ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ I. Бюджет на 2024–2025 годы после перераспределения средств в разбивке по секторам

(в тыс. шв. франков)

Сектор	ПРБ на 2024–2025 гг.	Перераспределение средств[1]			Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Перераспределение средств как %	
		Входящие средства	Исходящие средства	Итоговая разница		Сектор	Итого ПРБ
Сектор патентов и технологии	214 036	24 264	(15 050)	9 214	223 250	4,3%	1,1%
Сектор брендов и образцов	79 230	2 562	(2 923)	(361)	78 869	-0,5%	0,0%
Сектор авторского права и творческих отраслей	37 764	3 324	(7 217)	(3 893)	33 872	-10,3%	-0,5%
Сектор регионального и национального развития	80 374	6 042	(1 118)	4 924	85 297	6,1%	0,6%
Сектор инфраструктуры и платформ	41 810	4 171	(385)	3 785	45 595	9,1%	0,4%
Сектор глобальных задач и партнерств	29 281	1 890	(1 363)	527	29 808	1,8%	0,1%
Сектор экосистем ИС и инноваций	50 771	5 015	(1 316)	3 699	54 470	7,3%	0,4%
Сектор администрации, финансов и управления	315 863	11 108	(24 841)	(13 733)	302 131	-4,3%	-1,6%
Нераспределенные средства	8 171	16 634	(20 797)	(4 163)	4 008	н/д	н/д
ИТОГО	**857 300**	**75 009**	**(75 009)**	**-**	**857 300**	**-**	**-**

[1] Финансовые положения и правила ВОИС предусматривают возможность перераспределения ресурсов в соответствии с положением 3.4: «Генеральный директор может переносить средства из одного сектора (организационной единицы) в другой на тот или иной бюджетный период в пределах пяти процентов от суммы, соответствующей объему двухлетних отчислений на сектор (организационную единицу), в которую переносятся средства, или одного процента (1%) от совокупного бюджета, в зависимости от того, что больше, когда такой перенос необходим для обеспечения нормального функционирования Организации».

[2] По состоянию на 31 декабря 2025 г.

Примечания.

- Чистое перераспределение средств в САФУ (-13,7 млн шв. франков) и СПТ (9,2 млн шв. франков) в основном отражают перевод отдела переводов из САФУ в СПТ. Данное изменение направлено на объединение центральных служб ВОИС, а также служб перевода и лингвистических служб РСТ с целью укрепления сотрудничества и оптимизации методов работы.
- Чистое перераспределение средств в САПТО (-3,9 млн шв. франков), СНРР (4,9 млн шв. франков) и СИП (3,8 млн шв. франков) были обусловлены главным образом: (i) интеграцией разработки авторского права в СНРР, что позволит создать единый центр по вопросам промышленной собственности и авторского права; (ii) интеграцией обязанностей по информационному и цифровому взаимодействию в СИП с созданием нового Отдела работы с клиентами, маркетинга и цифрового взаимодействия; и (iii) выделением дополнительных ресурсов для Модели данных креативной экономики, чтобы помочь государствам-членам в оценке творческих возможностей и экономического потенциала их творческих отраслей.
- Чистое перераспределение средств в СЭИСИ (3,7 млн шв. франков) были обусловлены главным образом выделением дополнительных ресурсов для поддержки: (i) аналитики в области ИС, управления ИС и коммерциализации, Доклада о положении в области ИС в мире и глобального внедрения сертификации ЦПТИ; (ii) партнерств по разработке новых данных и инструментов для лучшего понимания инновационного потенциала стран и расширения количественной оценки инвестиций в нематериальные активы, в том числе в развивающихся странах; и (iii) проектов в рамках Повестки дня в области развития, одобренных КРИС в течение двухлетнего периода.

ПРИЛОЖЕНИЕ II. Прогнозируемые доходы на 2024–2025 годы

(в тыс. шв. франков)

Доходы	Смета доходов на 2024–2025 гг. [1]			Обновленная смета на 2024–2025 гг. [2]		
	2024	2025	2024–2025 гг.	2024	2025	2024–2025 гг.
Пошлины						
PCT	366 563	377 147	743 709	370 971	374 312	745 283
Мадридская система	83 876	86 781	170 657	83 420	85 100	168 520
Гаагская система	7 858	8 573	16 431	8 500	8 870	17 370
Лиссабонская система	100	100	200	100	100	200
Всего	*458 397*	*472 601*	*930 997*	*462 991*	*468 382*	*931 373*
Взносы (унитарные)	17 615	17 619	35 234	17 615	17 619	35 234
Арбитраж	1 700	1 700	3 400	1 700	1 700	3 400
Публикации	470	470	940	470	470	940
Различные доходы	1 019	995	2 015	1 020	995	2 015
Всего	*20 804*	*20 784*	*41 589*	*20 805*	*20 784*	*41 589*
Итого, расходы после корректировки в соответствии с МСУГС	**479 201**	**493 385**	**972 586**	**483 797**	**489 166**	**972 962**

[1] Смета доходов основана на таблице годовых доходов в приложении VIII Программы работы и бюджета на 2024–2025 годы.
[2] Обновленная смета в отношение пошлин системы PCT, Мадридской и Гаагской систем соответствует Прогнозу за октябрь 2025 года, подготовленному Главным экономистом. Все остальные доходы отражают годовые бюджеты, приведенные в приложении VIII к ПРБ на 2024–2025 годы.
Примечание. Инвестиционная прибыль/(убытки) за годы исключается из смет доходов за двухлетний период 2024–2025 гг. в связи с волатильностью ожидаемой доходности долгосрочных инвестиционных портфелей (основного и стратегического).

ПРИЛОЖЕНИЕ III. Утвержденный бюджет на 2024–2025 годы и бюджет после перераспределения средств в разбивке по секторам

(в тыс. шв. франков)

Сектор	Утвержденный бюджет[1]			Бюджет после перераспред. средств[2]		
	2024	2025	2024–2025 гг.	2024	2025	2024–2025 гг.
Сектор патентов и технологии	106 625	107 410	214 036	102 649	120 601	223 250
Сектор брендов и образцов	39 433	39 797	79 230	37 498	41 371	78 869
Сектор авторского права и творческих отраслей	18 830	18 934	37 764	16 224	17 648	33 872
Сектор регионального и национального развития	40 014	40 359	80 374	38 993	46 304	85 297
Сектор инфраструктуры и платформ	20 758	21 052	41 810	18 667	26 928	45 595
Сектор глобальных задач и партнерств	14 634	14 648	29 281	14 792	15 016	29 808
Сектор экосистем ИС и инноваций	25 134	25 637	50 771	24 758	29 712	54 470
Сектор администрации, финансов и управления	157 358	158 506	315 863	139 154	162 977	302 131
Нераспределенные средства	4 083	4 088	8 171	176	3 832	4 008
ИТОГО	**426 869**	**430 431**	**857 300**	**392 911**	**464 389**	**857 300**

[1] *Итоговые утвержденные бюджеты на 2024 и 2025 годы отражают совокупные годовые бюджеты, указанные в приложении III к ВПР 2024.*

[2] *По состоянию на 31 декабря 2025 года.*

ПРИЛОЖЕНИЕ IV. Бюджетные ассигнования и освоение ресурсов в разбивке по ожидаемым результатам, 2024–2025 годы

(в тыс. шв. франков)

Ожидаемый результат		ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.			Сопоставление итогового бюджета после перераспр. средств и расходов	Освоение бюджета[1]
				Расходы по персоналу	Не связанные с персоналом	Итого		
1.1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей	21 644	24 770	13 469	9 000	22 470	2 301	91%
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	25 011	25 526	13 765	10 068	23 834	1 693	93%
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	21 257	22 432	13 882	6 413	20 295	2 136	90%
2.3	Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС	3 444	3 503	2 543	664	3 207	295	92%
2.4.	Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС	7 211	7 224	5 217	1 231	6 448	775	89%
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	51 477	52 111	36 254	12 759	49 013	3 098	94%
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	294 752	276 860	152 042	100 049	252 090	24 770	91%
3.3	Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем	3 680	4 290	2 679	1 238	3 917	373	91%
4.1	Повышение эффективности использования ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	25 518	28 005	14 659	8 320	22 979	5 026	82%
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	29 757	31 902	20 022	8 879	28 901	3 001	91%
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	43 387	46 676	23 264	18 240	41 503	5 173	89%
4.4	Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС	39 977	39 656	23 086	13 500	36 586	3 070	92%
4.5	Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС	16 521	16 789	8 222	6 984	15 206	1 583	91%

Ожидаемый результат		ПРБ на 2024–2025 гг.	Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств	Расходы за 2024–2025 гг.			Сопоставление итогового бюджета после перераспр. средств и расходов	Освоение бюджета[1]
				Расходы по персоналу	Не связанные с персоналом	Итого		
5.1.	Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов	56 249	63 126	40 267	15 856	56 122	7 004	89%
5.2	Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий	161 514	162 504	48 492	106 655	155 146	7 358	95%
5.3	Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора	47 728	47 917	31 506	9 141	40 647	7 270	85%
	Итого, ожидаемые результаты	**849 129**	**853 291**	**449 367**	**328 998**	**778 365**	**74 926**	**91%**
	Нераспределенные средства	8 171	4 008	-	-	-	4 008	-
	ИТОГО	**857 300**	**857 300**	**449 367**	**328 998**	**778 365**	**78 935**	**91%**

[1] *В графе «Освоение бюджета» представлены расходы в 2024–2025 годах по сравнению с итоговым бюджетом на 2024–2025 годы после перераспределения средств.*

ПРИЛОЖЕНИЕ V. Должности в 2024–2025 годах в разбивке по секторам

Сектор	ПРБ на 2024–2025 гг.					Бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств[1]					ПРБ на 2024–2025 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг.				
	ГД/ ЗГД/ ПГД	Д	С	ОО	Итого	ГД/ ЗГД/ ПГД	Д	С	ОО	Итого	ГД/ ЗГД/ ПГД	Д	С	ОО	Итого
Сектор патентов и технологии	1	8	141	192	**342**	1	9	199	164	**373**	**-**	**1**	**58**	**(28)**	**31**
Сектор брендов и образцов	1	8	60	87	**156**	1	8	68	76	**153**	**-**	**-**	**8**	**(11)**	**(3)**
Сектор авторского права и творческих отраслей	1	5	25	11	**42**	1	4	15	4	**24**	**-**	**(1)**	**(10)**	**(7)**	**(18)**
Сектор регионального и национального развития	1	16	66	26	**109**	1	17	72	23	**113**	**-**	**1**	**6**	**(3)**	**4**
Сектор инфраструктуры и платформ	1	4	44	11	**60**	1	6	52	13	**72**	**-**	**2**	**8**	**2**	**12**
Сектор глобальных задач и партнерств	1	6	25	12	**44**	1	6	26	11	**44**	**-**	**-**	**1**	**(1)**	**-**
Сектор экосистем ИС и инноваций	1	8	57	15	**81**	1	7	62	15	**85**	**-**	**(1)**	**5**	**-**	**4**
Сектор администрации, финансов и управления	2	22	217	157	**398**	2	19	206	140	**367**	**-**	**(3)**	**(11)**	**(17)**	**(31)**
Нераспределенные средства	-	-	-	-	**-**	-	-	-	1	**1**	**-**	**-**	**-**	**1**	**1**
ИТОГО	**9**	**77**	**635**	**511**	**1 232**	**9**	**76**	**700**	**447**	**1 232**	**-**	**(1)**	**65**	**(64)**	**-**

[1] По состоянию на 31 декабря 2025 года.

ПРИЛОЖЕНИЕ VI. Основные финансовые показатели за 2024–2025 годы в разбивке по союзам

(в тыс. шв. франков)

Основные финансовые показатели	Союзы ФВ		Союз РСТ		Мадридский союз		Гаагский союз		Лиссабонский союз		Итого	
	Бюджет	Факт. данные	Бюджет	Факт. данные	Бюджет	Факт. данные	Бюджет	Факт. данные	Бюджет	Факт. данные	Бюджет	Факт. данные
Доходы после корректировки в соответствии с МСУГС	36 249	**37 719**	745 630	**742 962**	172 624	**175 844**	17 480	**19 198**	603	**633**	972 586	**976 357**
Расходы												
Прямые расходы союза	36 589	44 640	251 796	199 810	81 479	70 714	20 914	16 016	2 224	2 218	393 003	333 399
Прямые адм. расходы	14 874	19 284	116 953	112 124	56 388	58 263	17 291	15 434	1 078	1 279	206 584	206 384
Прямые расходы, всего	*51 463*	*63 924*	*368 750*	*311 934*	*137 867*	*128 976*	*38 205*	*31 450*	*3 302*	*3 498*	*599 587*	*539 783*
Непрямые расходы союза	-	-	161 836	148 172	14 925	15 663	-	-	-	-	176 761	163 835
Непрямые адм. расходы	-	-	74 117	67 598	6 835	7 149	-	-	-	-	80 952	74 747
Непрямые расходы, всего	-	-	*235 953*	*215 770*	*21 760*	*22 813*	-	-	-	-	*257 713*	*238 582*
Совокупные расходы	**51 463**	**63 924**	**604 702**	**527 704**	**159 627**	**151 789**	**38 205**	**31 450**	**3 302**	**3 498**	**857 300**	**778 365**
Корректировка расходов по методологии МСУГС	2 812	4 409	33 045	36 595	8 723	10 468	2 088	2 164	180	240	46 849	53 876
Итого, расходы после корректировок в соответствии с МСУГС	**54 276**	**68 333**	**637 748**	**564 299**	**168 350**	**162 257**	**40 293**	**33 615**	**3 482**	3 738	**904 149**	**832 241**
Операционный результат	(18 027)	**(30 613)**	107 883	**178 663**	4 273	**13 588**	(22 812)	**(14 417)**	(2 879)	**(3 104)**	68 437	**144 116**
Проекты, финансируемые из резервного фонда		1		17 322		6 192		48		-	**21 050**	23 564
Корректировка по МСУГС к расходам на проекты, финансируемые за счет резервов		-		(2 096)		(3 758)		-		-	(6 197)	(5 854)
Совокупные расходы на проекты, финансируемые из резервов, после корректировки по методологии МСУГС	-	**1**	-	**15 227**	-	**2 434**	-	**48**	-	**-**	**14 853**	**17 710**
Инвестиционная прибыль/(убытки)		221		102 969		9 160		-		-		112 350
Корректировка инвестиций по МСУГС		-		(13 130)		(1 075)		-		-		(14 206)
Инвестиционная прибыль/(убытки)	-	**221**	-	**89 839**	-	**8 085**	-	**-**	-	**-**	-	**98 145**
Профицит / (дефицит)	(18 027)	**(30 394)**	107 883	**253 275**	4 273	**19 239**	(22 812)	**(14 465)**	(2 879)	**(3 104)**	53 584	**224 551**
Взносы на специальные счета за вычетом корректировок в соответствии с МСУГС											**18 371**	17 917
Расходы по специальным счетам за вычетом корректировок в соответствии с МСУГС											**18 371**	18 142
Инвестиционные прибыли/(убытки) по специальным счетам	-											220
Профицит/(дефицит) по специальным счетам	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**(5)**

Чистые активы	Союзы ФВ	Союз РСТ	Мадридский союз	Гаагский союз	Лиссабонский союз	Итого
Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2025 года — без учета актуарной прибыли/(убытков)[1]	**12 907**	**816 492**	**105 942**	**(87 876)**	**(8 998)**	**838 580**
Профицит / (Дефицит)1	(30 394)	253 275	19 239	(14 465)	(3 104)	224 546
Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2025 года – без учета актуарной прибыли/(убытков)	**(17 487)**	**1 069 767**	**125 181**	**(102 341)**	**(12 102)**	**1 063 126**
Актуарная прибыль/(убытки) в чистых активах по состоянию на 31 декабря 2025 года	(11 801)	(123 467)	(35 603)	(6 990)	(984)	(178 845)
Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2025 года	**(29 288)**	**946 300**	**89 578**	**(109 331)**	**(13 086)**	**884 281**

[1] *Включает специальные счета*

Примечание 1. В 2012 году Ассамблея Мадридского союза взяла на себя финансирование взноса Гаагского союза на сумму 3 млн шв. франков в Программу модернизации информационно-технологических систем Мадридской и Гаагской регистрационных систем. Эта сумма будет возмещена Гаагским союзом Мадридскому союзу, как только объем средств резервного фонда Гаагского союза позволит это сделать.

Примечание 2. В соответствии с решением Ассамблей государств — членов ВОИС, принятым на пятьдесят пятой серии заседаний 2015 года, финансируемые за счет взносов союзы взяли на себя финансирование дефицита Лиссабонского союза за двухлетний период в 2016–2017 годах в размере 56 157 шв. франков. Лиссабонский союз возместит данную сумму союзам, финансируемым за счет взносов, как только это позволит состояние резервов Лиссабонского союза.

Примечание 3. В соответствии с решением Ассамблей государств — членов ВОИС, принятым на пятьдесят седьмой серии заседаний 2017 года: a) финансируемые за счет взносов союзы взяли на себя финансирование дефицита Лиссабонского союза за двухлетний период в 2018–2019 годах в размере 1 662 315 шв. франков; и b) Союз PCT взял на себя финансирование дефицита Гаагского союза в размере 18 135 044 шв. франков. Лиссабонский союз и Гаагский союз возместят указанную сумму, как только это позволит состояние их соответствующих резервов.

Примечание 4. В соответствии с решением Ассамблей государств — членов ВОИС, принятым на их 59-й серии заседаний в 2019 году: a) поскольку Союзы, финансируемые за счет взносов, не имеют достаточных резервов, превышающих целевой показатель, для покрытия дефицита Лиссабонского союза, составляющего 3 509 153 шв. франка в 2020–2021 годах и 2 746 197 шв. франков в 2022–2023 годах соответственно, Союз PCT взял на себя финансирование дефицита Лиссабонского союза в 2020–2021 и 2022–2023 годах; b) Союз PCT взял на себя финансирование дефицита Гаагского союза, составляющего 23 667 978 шв. франков в 2020–2021 годах, 20 093 047 шв. франков в 2022–2023 годах и 14 465 134 шв. франка в 2024–2025 годах соответственно; c) Союз PCT взял на себя финансирование дефицита Союзов, финансируемых за счет взносов, в размере 30 393 711 шв. франков в 2024–2025 годах; и d) Мадридский союз взял на себя финансирование дефицита Лиссабонского союза в размере 3 104 239 шв. франков в 2024–2025 годах. Эти суммы будут возмещены Лиссабонским, Гаагским и ФВ союзами Союзу PCT и Мадридскому союзу, как только объем средств резервных фондов этих союзов позволит это сделать.

Примечание 5. Актуарные прибыли/(убытки) по состоянию на 31 декабря 2025 года были распределены исходя из относительной доли численности персонала в 2025 году.

ПРИЛОЖЕНИЕ VII. Распределение ресурсов, связанных с достижением ожидаемого результата 3.1 «Содействие развитию глобальных систем ИС»

(в тыс. шв. франков)

ОР 3.1. Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	**ПРБ на 2024–2025 гг.**	**Фактические показатели за 2024–2025 гг.**
Сектор патентов и технологии	3 034	3 633
Сектор брендов и образцов		
Мадридская система	10 517	10 226
Гаагская система	2 649	2 861
Лиссабонская система	1 184	1 266
Сектор регионального и национального развития		
Система PCT	1 067	801
Мадридская система	1 021	771
Гаагская система	895	733
Лиссабонская система	57	93
ИТОГО	**20 423**	**20 383**

ПРИЛОЖЕНИЕ VIII. Показатели функционирования системы PCT

Общая информация

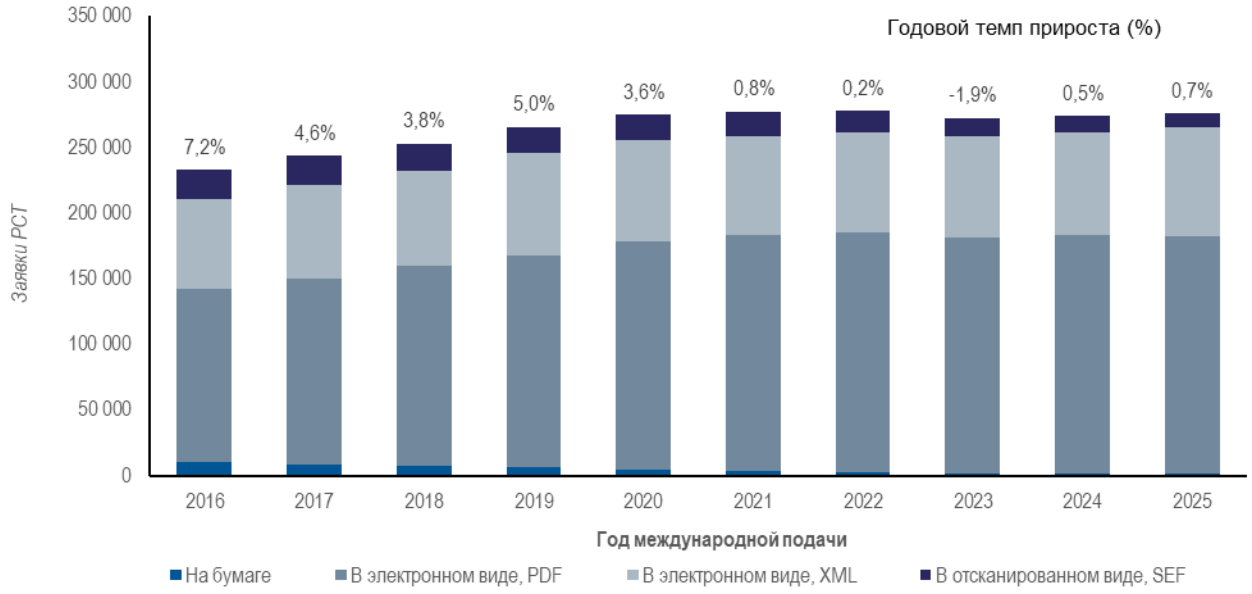
В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования системы PCT:

- входящая документация;
- заявки в разбивке по языкам подачи;
- удельная стоимость обработки заявки;
- производительность труда при проведении формальной экспертизы;
- агрегированный индекс качества формальной экспертизы;
- качество перевода;
- качество разработки программного обеспечения; и
- число заявок, поданных в МБ/ПВ.

Входящая документация

Входящая рабочая нагрузка определяется исходя из числа заявок по процедуре PCT, поданных в течение года. Дополнительную информацию о поступающих нагрузках можно найти в Годовом отчете PCT.

Международные заявки по процедуре PCT в разбивке по средствам подачи[68]



Примечание. Данные за 2025 год являются предварительной оценкой ВОИС. Файлы PDF, XML и SEF-Web – это три вида электронных носителей.

Источник: База статистических данных ВОИС, март 2026 года.

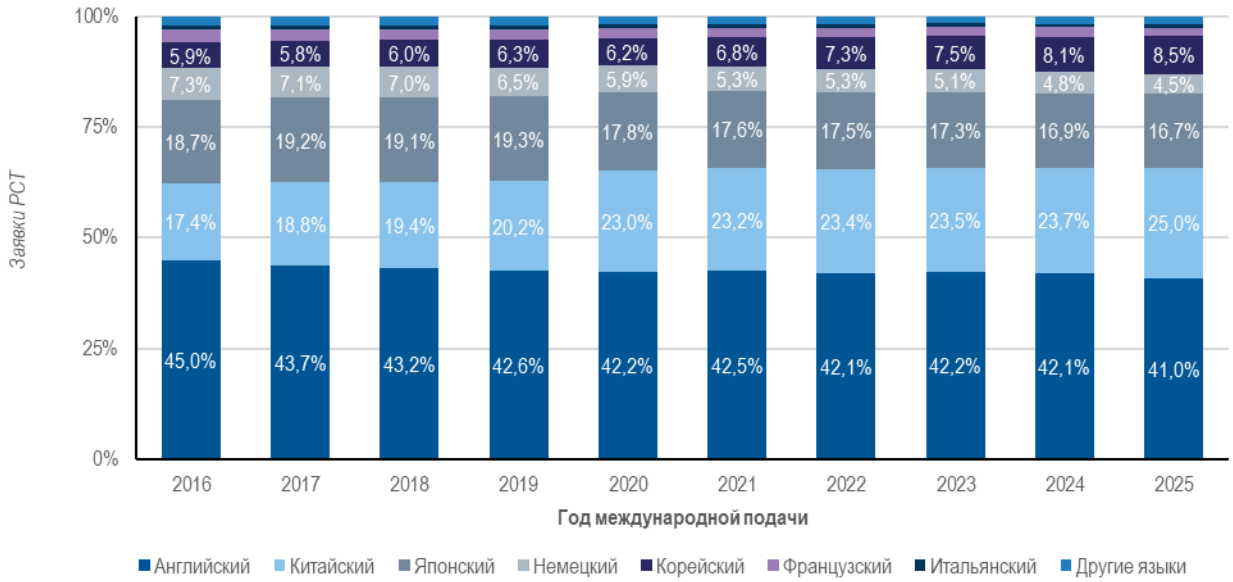
- В 2025 году было подано 275 900 заявок по процедуре PCT, что на 0,7% больше, чем в предыдущем году.
- В 2025 году электронные методы подачи документов, составляющие 99,4 % от общего числа поданных документов, были представлены следующими форматами подача в формате PDF (65,5%), XML (30%) и SEF-Web (3,9%).

Заявки в разбивке по языкам подачи

Одним из значительных изменений в Международном бюро (МБ) является увеличение языкового разнообразия заявок PCT с 2016 года, что в первую очередь связано с продолжающимся расширением использования системы PCT в странах Восточной Азии.

[68]Заявки по процедуре PCT обычно публикуются каждый четверг. В 2020 году было 53 четверга вместо 52 в другие годы, что несколько повлияло на статистические тенденции в отношении опубликованных заявок по процедуре PCT.

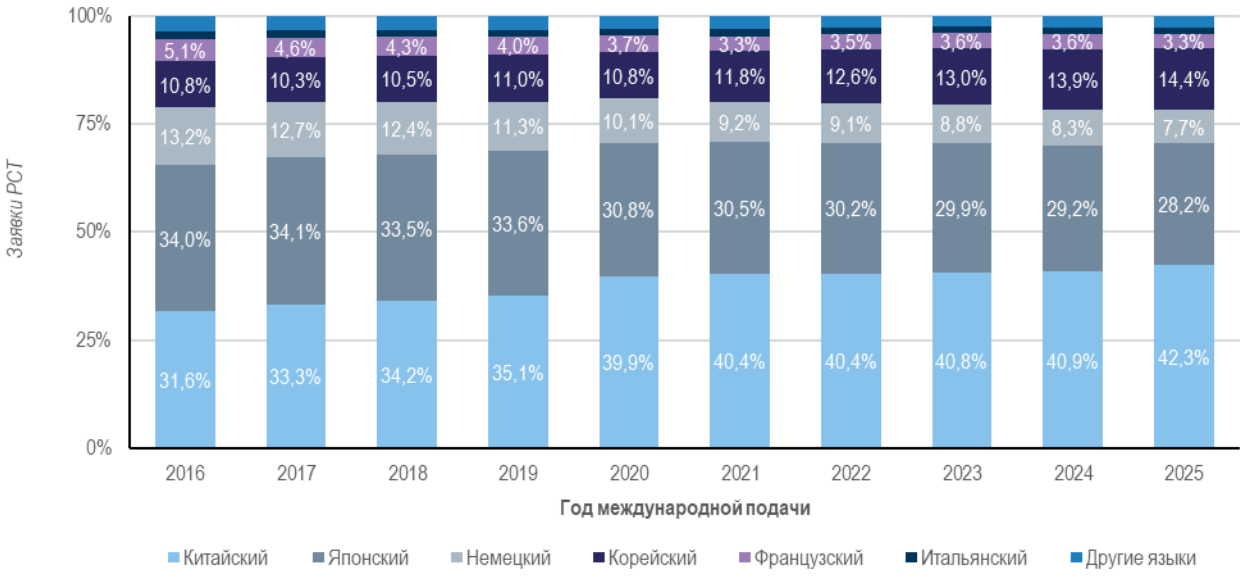
Распределение заявок по языку подачи *(все языки)*



Источник: База статистических данных ВОИС, март 2026 года.

В 2025 году на английский и китайский языки по-прежнему приходилось почти две трети поданных заявок — 41% и 25% от общего числа, соответственно. В последнее десятилетие последовательно возрастает доля заявок на азиатских языках. Совокупная доля заявок по процедуре PCT, поданных на китайском, японском и корейском языках, увеличилась с 42% в 2016 году до 50,1% в 2025 году. Более подробные данные по языкам подачи, кроме английского, представлены на следующем графике.

Распределение заявок по языку подачи *(все языки, кроме английского)*



Источник: База статистических данных ВОИС, март 2026 года.

Стабильный рост числа заявок на азиатских языках, наблюдаемый в последние десять лет, создает постоянные трудности для МБ, которое должно изыскивать кадровые ресурсы, способные работать на этих языках. Для решения этой проблемы были предприняты усилия по автоматизации некоторых задач и набору дополнительных сотрудников, владеющих азиатскими языками.

Удельная стоимость

В качестве показателя эффективности обработки заявок PCT в МБ можно использовать удельную стоимость, определяемую как среднюю расчетную стоимость единицы продукции.

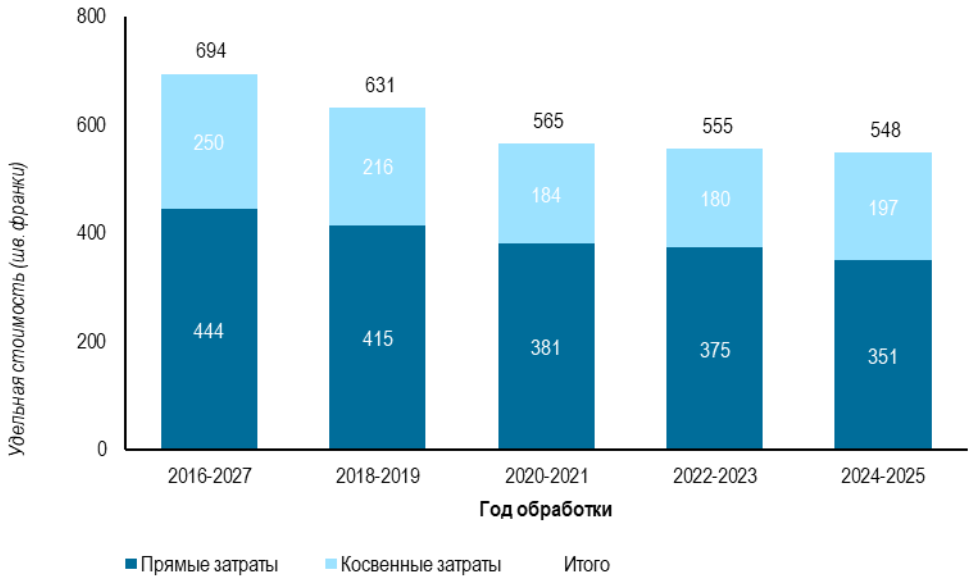
Методика расчета прямых и непрямых расходов стандартизирована во всех глобальных сервисах ИС. Общие производственные затраты включают в себя расходы, связанные исключительно с системой PCT, и расходы на деятельность по обеспечению работы системы PCT.

Расходы на деятельность по обеспечению работы системы PCT включают в себя расходы на следующие услуги: конференционные и лингвистические услуги, исполнительное руководство, финансы и бюджет, административная поддержка, управление людскими ресурсами, внутренний надзор, ИТ, а также охрана и безопасность. Небольшая часть этих расходов, таких как расходы на хостинг сервера МВЦ ООН, сметные расходы на поддержание официального источника публикации заявок PCT (PATENTSCOPE) и доля расходов Секции управления доходами в Финансовой службе, непосредственно относится к Системе PCT. Остальные расходы, приходящиеся на систему PCT, рассчитываются исходя из относительной доли PCT в общей численности персонала.

Удельная стоимость обработки заявки рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{Удельная стоимость} = \frac{\text{Совокупные затраты на производство}}{\text{Число публикаций}}$$

Удельная стоимость обработки опубликованной заявки по процедуре PCT
(в шв. франках)



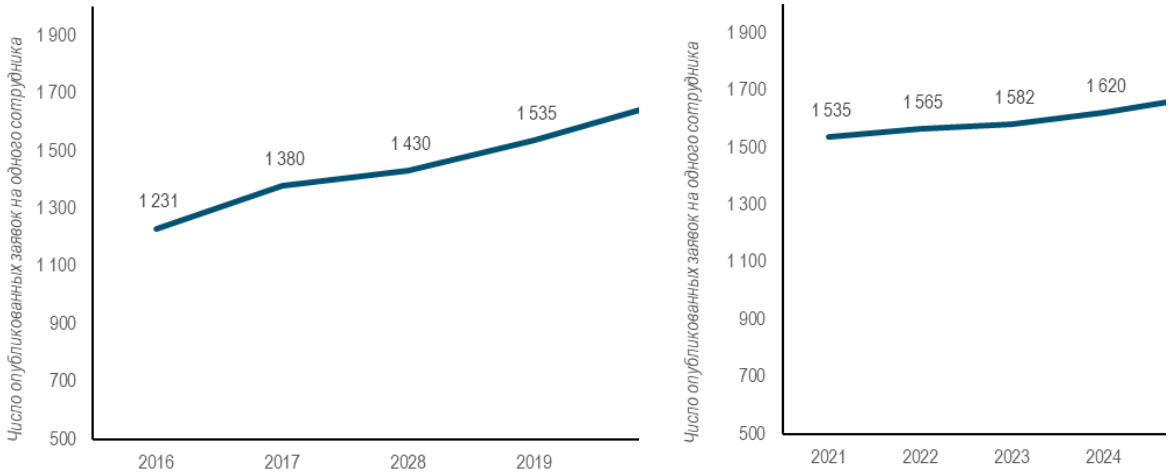
Источник: База статистических данных ВОИС, март 2026 года.

- Средняя стоимость обработки опубликованной заявки по процедуре PCT в 2024–2025 годах составила 548 шв. франков, что на 1,3% меньше, чем в 2022–2023 годах, благодаря повышению производительности.

Производительность труда при проведении формальной экспертизы

Производительность труда сотрудников рассчитывается как частное от деления производственного результата (т. е. числа опубликованных заявок по процедуре PCT) на число сотрудников, занятых проведением формальной экспертизы.

Производительность труда при проведении формальной экспертизы



Примечание. Начиная с 2021 года, методика расчета численности персонала приведена в соответствие с методикой на основе численности персонала (а не эквивалента полной занятости), применяемой для показателя удельных затрат PCT. Цифры за 2024 года были скорректированы.

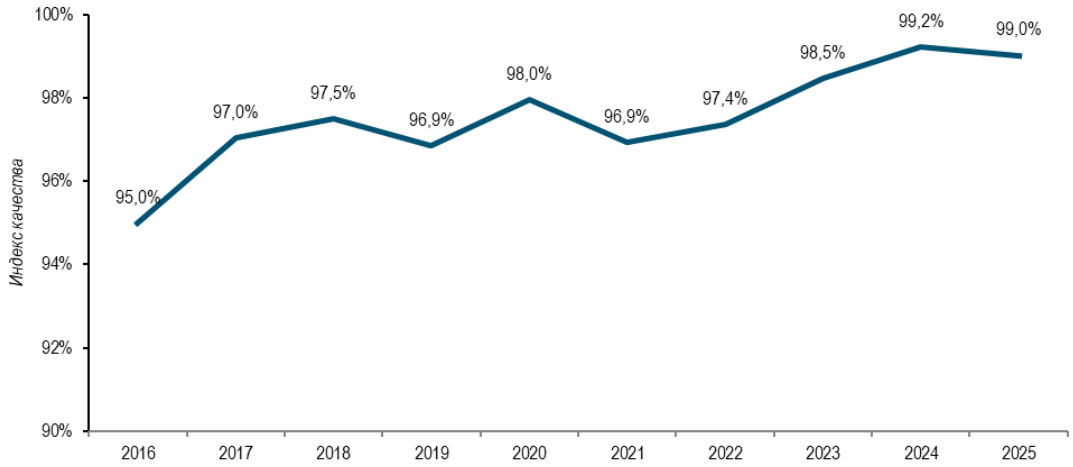
Источник: База статистических данных ВОИС, март 2026 года.

- Производительность экспертизы формальностей увеличилась на 3,3%, с 1 620 в 2024 году до 1 673 в 2025 году.
- Общий рост производительности был обусловлен главным образом автоматизацией, а также внедрением новых методов работы, которые позволили справляться с большей рабочей нагрузкой.

Агрегированный индекс качества формальной экспертизы

Для оценки качества работы МБ разработало совокупный индекс качества, рассчитываемый как среднее значение четырех ведущих показателей качества. Три из них основаны на своевременности ключевых операций: подтверждения получения, публикации и повторной публикации заявки по процедуре PCT. Четвертый показатель учитывает ошибки, допущенные при обработке заявок по процедуре PCT.

Индекс качества формальной экспертизы

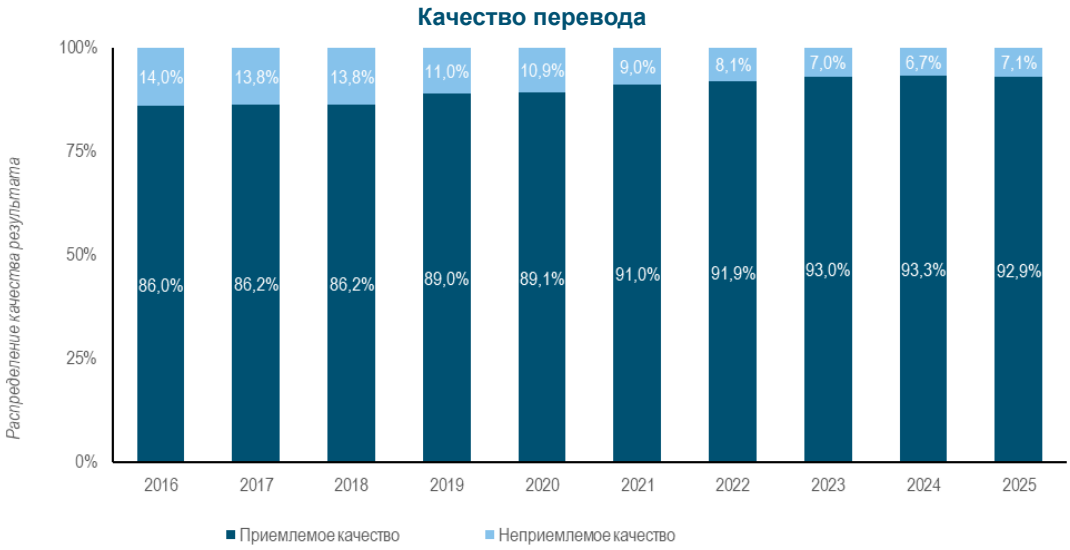


Источник: База статистических данных ВОИС, март 2026 года.

- Общее качество, измеряемое совокупным индексом, в 2025 году по сравнению с 2024 годом осталось на уровне 99%.
- Качество проведения формальной экспертизы выросло с 2016 года на 4 процентных пункта.

Качество перевода

Контроль качества осуществляется на основе производно выбираемых переводов рефератов и заключений о патентоспособности, подготовка которых входит в компетенцию МБ. Оценка проводится на предмет «приемлемости» перевода. Результаты осуществляемого МБ контроля качества применительно ко всем языковым комбинациям и видам документов сводятся в агрегированный показатель. МБ прекращает сотрудничество с агентствами, менее 80 процентов переводов которых признаются «приемлемыми». В 2025 году приемлемыми были признаны 92,9% переводов.



Источник: Отдел письменных переводов PCT, март 2026 года.

Качество разработки программного обеспечения

До 2021 года показатель качества разработки программного обеспечения (КРПО) позволял оценить качество основных новых выпусков программного обеспечения для проектов eDossier и ePCT. Начиная с 2022 года показатель охватывает результаты разработки по всем проектам, связанным с ПО.

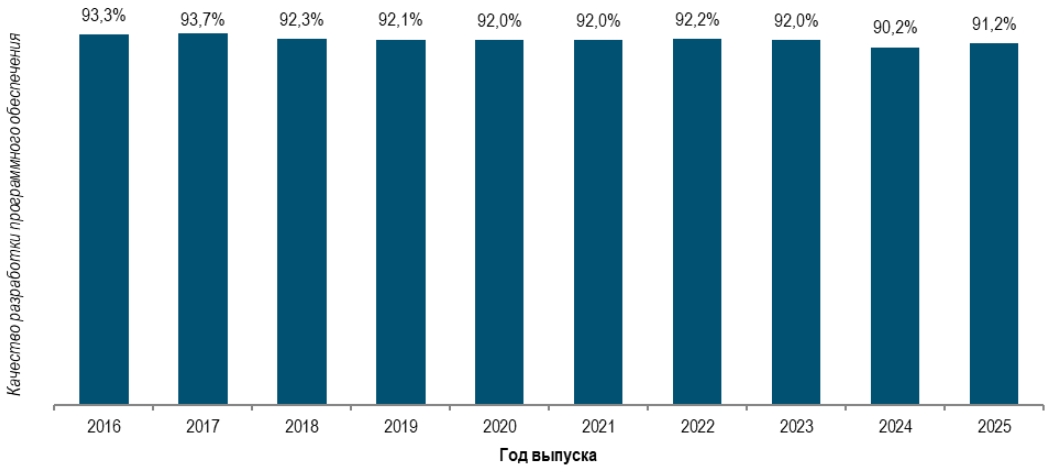
КРПО отражает долю затрат времени на обеспечение новых функциональных возможностей (т. е. затрат времени на разработку) относительно общих затрат времени (т. е. затрат времени на разработку и доработку). Доработка – это затраты времени на исправление ошибок, допущенных при разработке и выявленных в условиях реальной работы. Согласно данному методу, результаты разработки с небольшими объемами доработки считаются высококачественными, поскольку это отражает дополнительные преимущества продукта в форме обеспечения его новых функциональных возможностей.

КРПО рассчитывается по следующей формуле:

$$\text{Качество разработки программного обеспечения} = \frac{\text{Разработка}}{\text{Разработка} + \text{Доработка}} * 100$$

В 2025 году показатель качества разработки программного обеспечения, выражаемый через КРПО, составил 91,2%.

Качество разработки программного обеспечения



Источник: Отдел обслуживания PCT, март 2026 года.

Подача заявок в Международное бюро как Получающее ведомство

В следующей таблице показано число заявок по процедуре PCT, полученных десятью ведущими получающими ведомствами (по числу поданных заявок) за последние пять лет. Обычно заявка по процедуре PCT подается в национальное патентное ведомство страны заявителя или региональное патентное ведомство, действующее в интересах национальной юрисдикции заявителя. МБ выступает в качестве компетентного получающего ведомства (МБ/ПВ) для заявителей из всех стран — участниц PCT. Динамика подачи заявок в ПВ/МБ и его место по количеству поданных заявок среди других получающих ведомств представлены в таблице ниже.

Заявки PCT, поданные в 10 ведущих получающих ведомств

Получающие ведомства	Год международной подачи					2025 Доля (%)	2025 год по сравнению с 2024 годом (%)
	2021	2022	2023	2024	2025		
Китай	73 453	74 410	73 770	74 630	78 648	28,5	5,4
Соединенные Штаты Америки	56 452	55 434	53 030	51 624	49 032	17,8	-5,0
Япония	49 040	48 719	47 372	46 750	46 409	16,8	-0,7
Европейское патентное ведомство	38 322	38 761	38 631	39 084	39 332	14,3	0,6
Республика Корея	20 525	21 916	22 164	23 637	24 950	9,0	5,6
Международное бюро	13 503	13 701	14 171	14 006	14 246	5.2	1,7
Соединенное Королевство	3 530	3 363	3 349	3 167	2 810	1,0	-11,3
Турция	1 711	1 759	1 897	1 970	2 161	0,8	9,7
Индия	1 199	1 135	1 220	2 412	2 118	0,8	-12,2
Канада	1 995	1 955	1 791	1 744	1 787	0,6	2,5
Прочие	17 448	16 490	15 080	14 889	14 407	5.2	-3,2
Итого	**277 178**	**277 643**	**272 475**	**273 913**	**275 900**	**100,0**	**0,7**

Примечание. Данные за 2025 год являются предварительной оценкой ВОИС.

Источник: База статистических данных ВОИС, март 2026 года.

ПРИЛОЖЕНИЕ IX. Показатели функционирования Мадридской системы

Общая информация

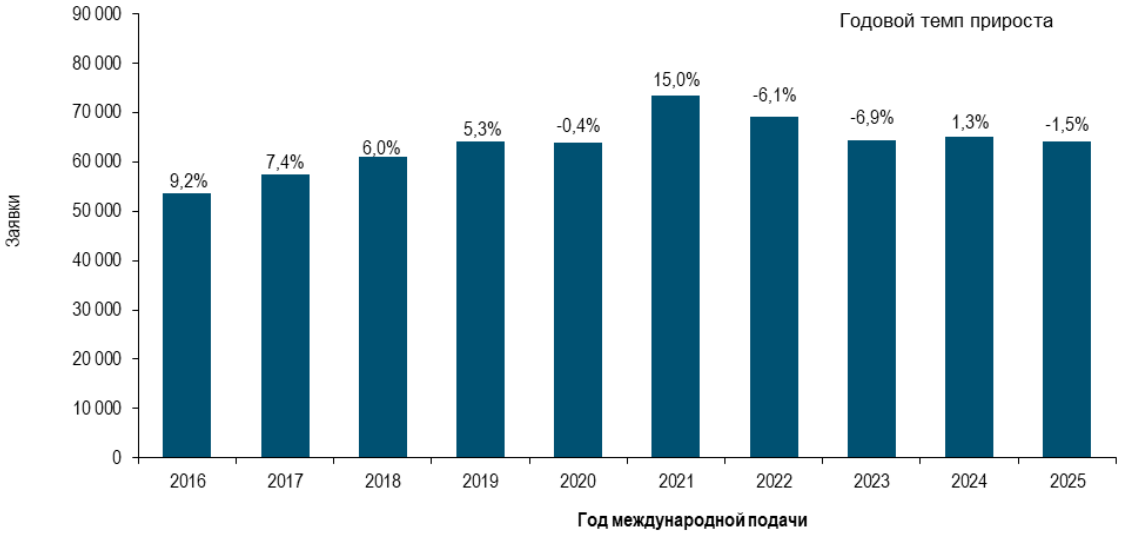
В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования Мадридской системы:

- входящая документация;
- способ передачи входящих документов;
- общая рабочая нагрузка;
- удельная стоимость обработки заявки;
- производительность;
- срок рассмотрения;
- качество экспертизы.

Входящая документация

В Международное бюро (МБ) поступает шесть разных видов документов, в частности международные заявки, продления, последующие указания, изменения, решения и исправления. Объем работы отслеживается на основе ежегодного количества поданных международных заявок и полученных МБ продлений. Информация по остальным категориям представлена в «Ежегодном обзоре Мадридской системы».

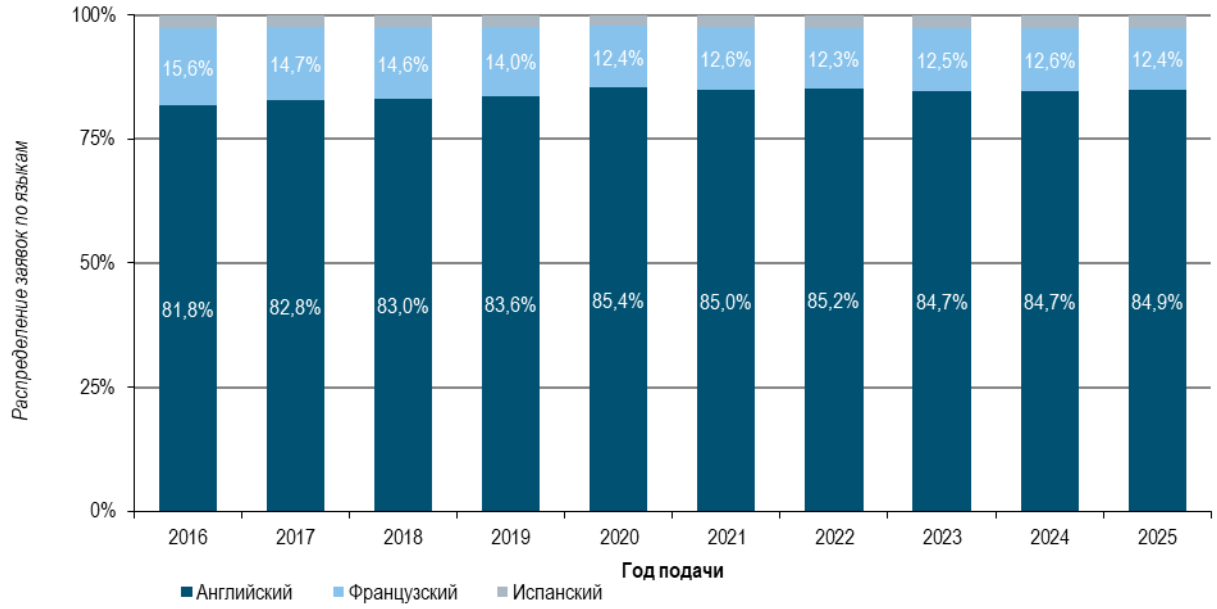
Поданные международные заявки



Примечание. Данные за 2025 год являются предварительной оценкой ВОИС.
Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- В 2025 году было подано 64 150 заявок, что на 1,5% меньше, чем в 2024 году.

Распределение заявок по языкам подачи



Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- В 2025 году 85% заявок были поданы на английском языке. Этот показатель остается неизменным с 2020 года.

Продления международных регистраций



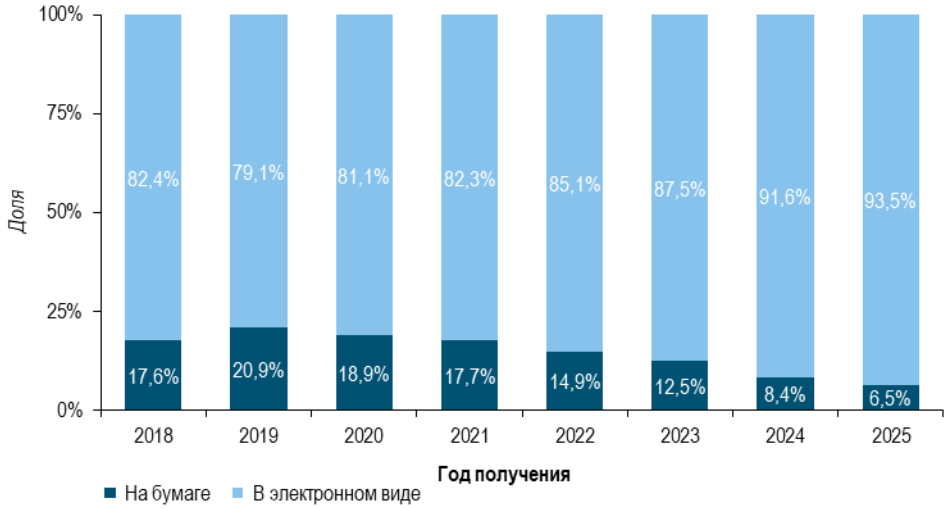
Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- В 2025 году МБ зарегистрировал 43 209 обновлений, что на 6,8% больше, чем в 2024 году.

Способ передачи входящих документов

Под документами, поданными в электронном виде, подразумеваются документы, полученные в формате XML. Документы, поданные в формате PDF, учитываются как документы, поданные в бумажном виде.

Распределение входящих документов по средствам их передачи



Источник: Мадридский реестр, март 2026 года.

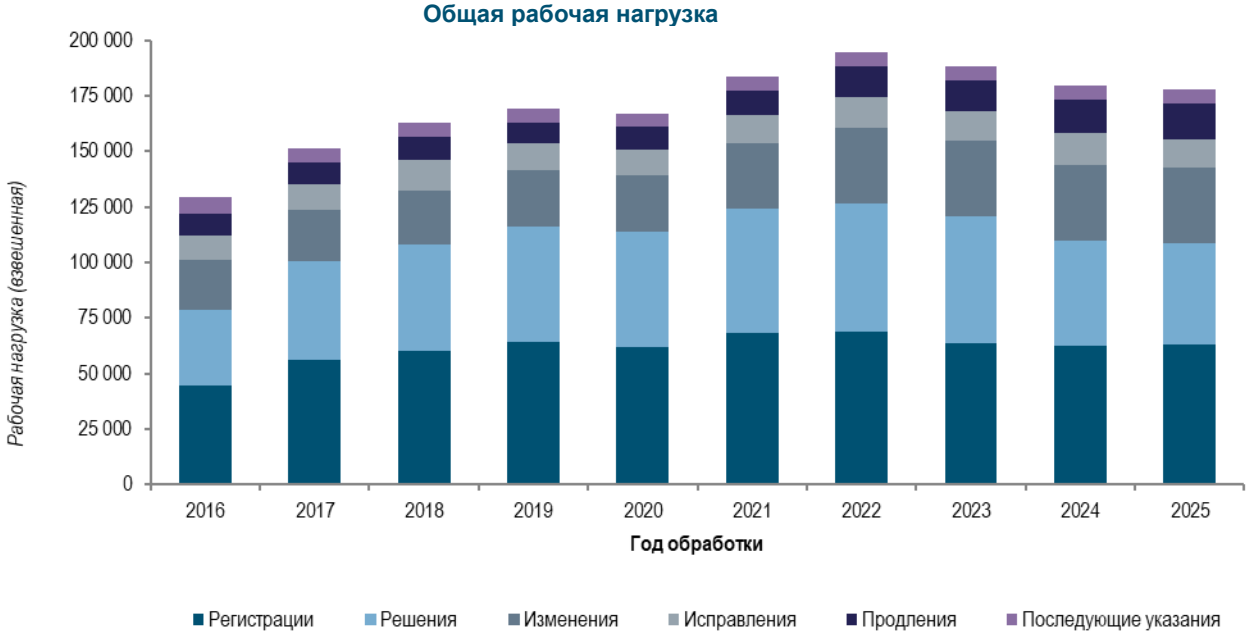
- В 2025 году 93,5% всех входящих документов были переданы в МБ в электронном виде, что почти на два процентных пункта больше, чем в предыдущем году.

Общая рабочая нагрузка

Под общей рабочей нагрузкой понимается взвешенный показатель общего числа документов, обработанных МБ (вручную и автоматически), включая заявки, продления, последующие указания, изменения, решения и исправления.

Поскольку при обработке этих документов требуется разное количество ресурсов, для каждой категории задается свой коэффициент взвешивания. В соответствии с текущим весом, за время, необходимое для обработки одной международной заявки, эксперт может вручную обработать 1,6 продлений, 1,8 последующих указаний, 1,8 изменений или 10 решений. Аналогичным образом, за время, необходимое для рассмотрения международной заявки, 20,8 документов могут быть обработаны автоматически.

Общая рабочая нагрузка



Источник: Мадридский реестр и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- В 2025 году общий объем обработанной нагрузки (взвешенный) снизился на 0,9% по сравнению с 2024 годом.

- Уменьшение обработанного объема работы (взвешенного) в 2025 году связано с ростом автоматизации принятия решений и уменьшением количества исправлений.

Удельная стоимость

В качестве показателя оперативной эффективности МБ можно использовать удельную стоимость, определяемую как средняя стоимость единицы продукции.

Поскольку МБ регистрирует новые заявки и поддерживает существующие регистрации, уместно иметь единицу выпуска, которая отражает набор операций (шесть категорий документов). Ниже представлены показатели удельной стоимости для двух видов продукции с разбивкой по прямым и непрямым расходам.

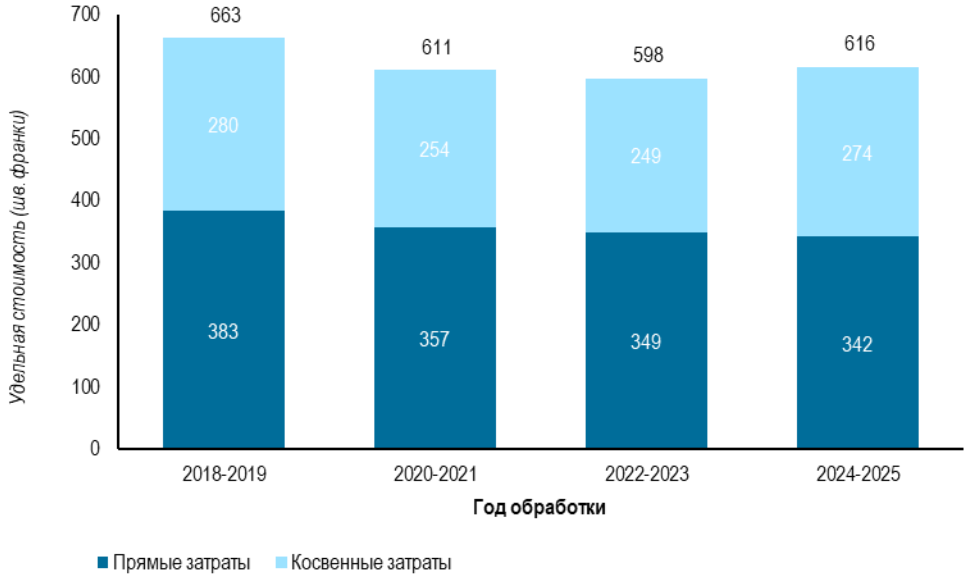
Методика расчета прямых и непрямых расходов стандартизирована во всех глобальных сервисах ИС. Взвешенная рабочая нагрузка позволяет более точно определить объем фактической работы, необходимой для обработки шести видов документов, учитывая, что обработка разных видов документов имеет разную трудоемкость.

Удельная стоимость обработки в расчете на одну новую или продленную международную регистрацию

Под новыми международными регистрациями понимаются заявки, зарегистрированные в течение конкретного года, а под продленными международными регистрациями – существующие регистрации, срок действия которых был продлен в течение конкретного года.

Удельная стоимость рассчитывается путем деления общих производственных расходов на число новых образцов/образцов с продленным сроком охраны.

Удельная стоимость обработки в расчете на одну новую или продленную международную регистрацию
(в шв. франках)



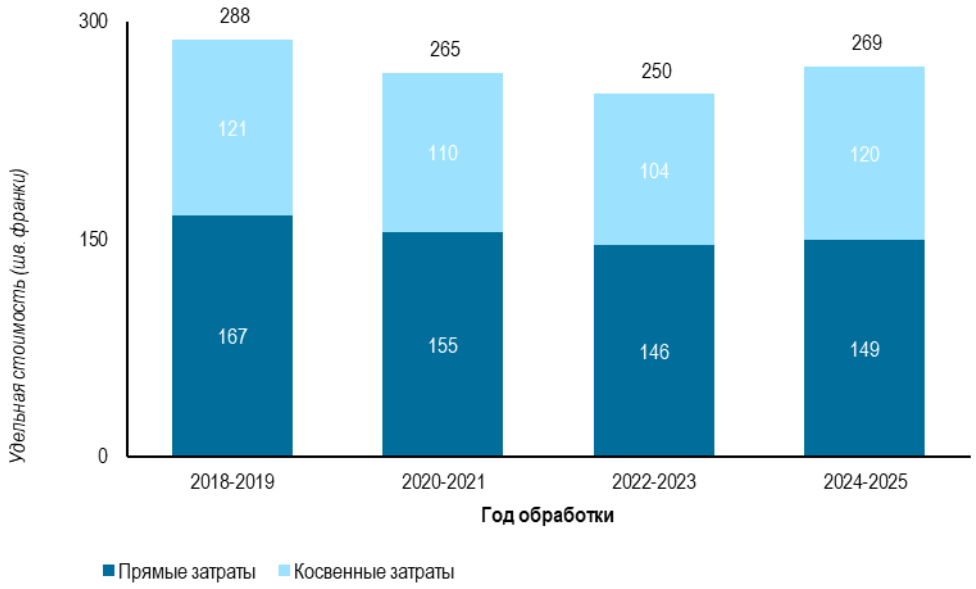
Источник: Мадридский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС в области ИС, март 2026 года.

- Средняя стоимость оформления новой/продленной международной регистрации в 2024–2025 годах составила 616 шв. франков, что на 3,1% больше, чем в 2022–2023 годах.
- Увеличение в 2024–2025 году было обусловлено меньшим, чем ожидалось, количеством международных заявок (-12,6% по сравнению с *Программой работы и бюджетом на 2024–2025 годы*).

Удельная стоимость одного документа, внесенного в реестр

Число документов, записи о которых вносятся в реестр, соответствует общему объему рабочей нагрузки (см. раздел «Общая рабочая нагрузка» выше).

Удельная стоимость одного документа, внесенного в реестр
(в шв. франках)



Источник: Мадридский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС в области ИС, март 2026 года.

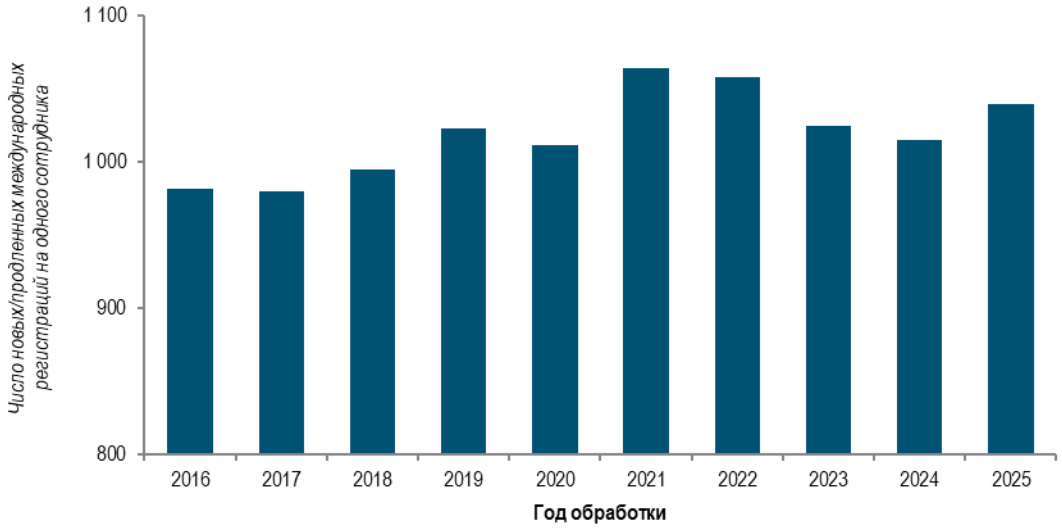
- В 2024–2025 годах средняя стоимость внесения в реестр документа составила 269 шв. франков, что представляет собой увеличение на 7,6% по сравнению с 2022–2023 годами.

- Увеличение в 2024–2025 годах было обусловлено в первую очередь меньшим, чем ожидалось, объемом работы, т. е. снижением на 6,7% по сравнению с 2022–2023 годами.

Производительность труда при проведении экспертизы

Производительность экспертизы определяется как количество новых/возобновленных международных регистраций, деленное на количество персонала, участвующего в экспертизе.

Производительность труда при проведении экспертизы



Источник: системы ПОР и База статистических данных ВОИС в области ИС, март 2026 года.

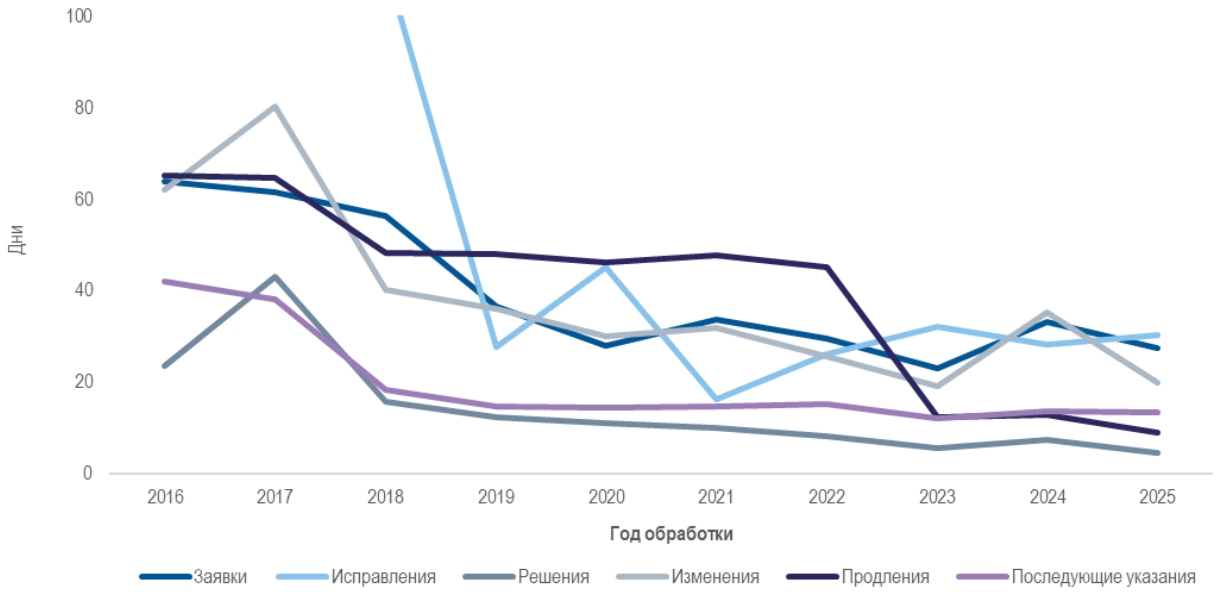
- В 2025 году производительность экспертизы увеличилась на 2,4% благодаря росту числа новых/возобновленных международных регистраций при сохранении прежнего объема ресурсов.

- В двухлетний период 2024–2025 годов производительность экспертизы снизилась на 1,3% по сравнению с двухлетним периодом 2022–2023 годов в результате меньшего, чем ожидалось, объема работы при сохранении ресурсов на прежнем уровне.

Срок обработки

Ниже показан средний срок рассмотрения для каждой из шести операций, выполняемых МБ. Срок рассмотрения рассчитывается как промежуток между датой получения документа и датой внесения записи об этом документе.

Средний срок рассмотрения транзакций



Примечание: средний срок рассмотрения исправлений составил 135 в 2016 году, 217 в 2017 году и 111 в 2018 году.
Источник: Мадридский реестр, март 2026 года.

- По сравнению с 2024 годом средний срок рассмотрения в 2025 году сократился для всех операций, кроме исправлений. Наибольшее снижение наблюдалось при модификации, регистрации и продлении.

Качество экспертизы

Общее качество экспертизы товарных знаков регулярно контролируется в соответствии с системой управления качеством Мадридского реестра (QMF), согласно ISO 9001:2015 и руководству ISO 2859[69]. Два источника информации о качестве экспертизы товарных знаков:

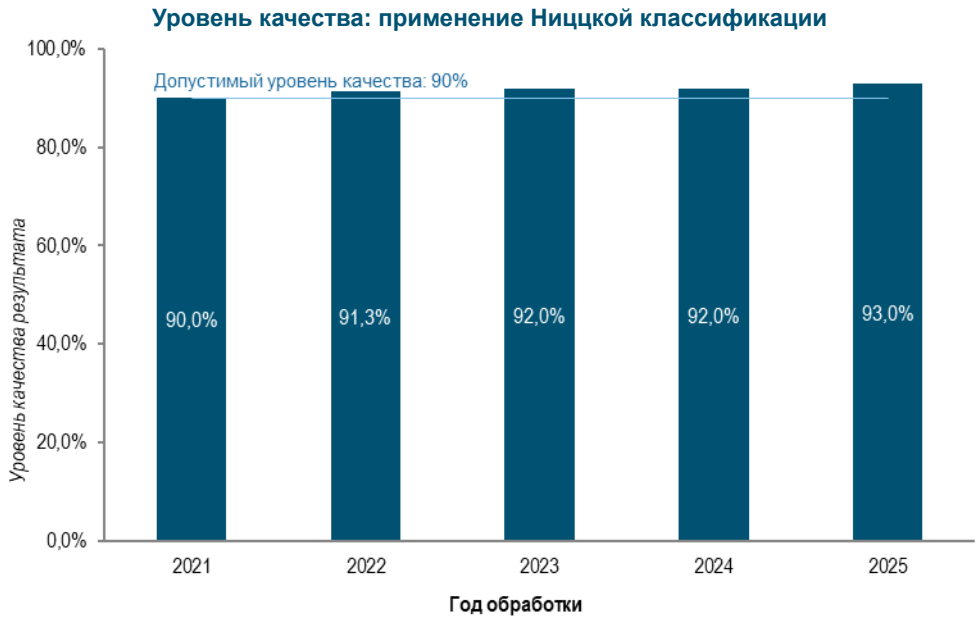
(a) результаты внутренней экспертизы качества операций по применению Ниццкой классификации; и

(b) ошибки классификации, допущенные МБ после получения запросов о внесении исправлений в соответствии с правилом 28 Инструкции.

Контроль качества классифицирования в соответствии с Ниццкой классификацией в 2025 году осуществлялся на основе выборки новых международных заявок, что не учитывало потенциальные проблемы качества при автоматизированной обработке Ниццких классификаций (предварительно проверенных терминов).

В отношении каждой операции устанавливается допустимый уровень качества (ДУК), который является критерием оценки качества экспертизы товарных знаков.

[69] Механизм контроля качества Мадридского реестра предоставляется по запросу, адрес для направления запроса: madrid.qp@wipo.int.



Источник: Мадридский реестр, март 2026 года.

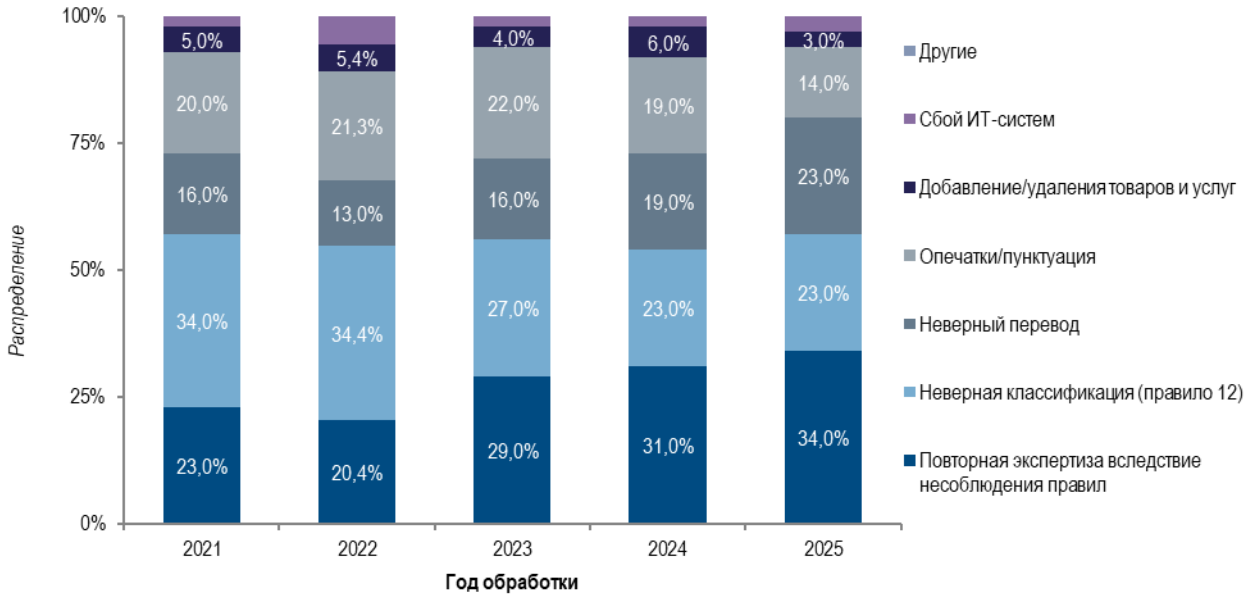
Общее качество экспертизы в 2025 году достигло 93%, что несколько выше, чем в 2024 году.

Ошибки МБ

Распределение ошибок, представленное на диаграмме ниже, основано на выборке запросов о внесении исправлений, которые связаны с ошибками, допущенными при экспертизе перечней товаров и услуг[70]. Выборка включает операции, проводившиеся как в ручном, так и в автоматическом режимах.

[70] Операции, в которых допущена одна или несколько ошибок.

Распределение ошибок в классификации по типам



Источник: Мадридский реестр, март 2026 года.

- Повторная экспертиза после нарушений, неправильной классификации (правило 12), неправильного перевода и опечаток/пунктуации составила 94% от общего числа ошибок в 2025 году.

ПРИЛОЖЕНИЕ X. Показатели функционирования Гаагской системы

Общая информация

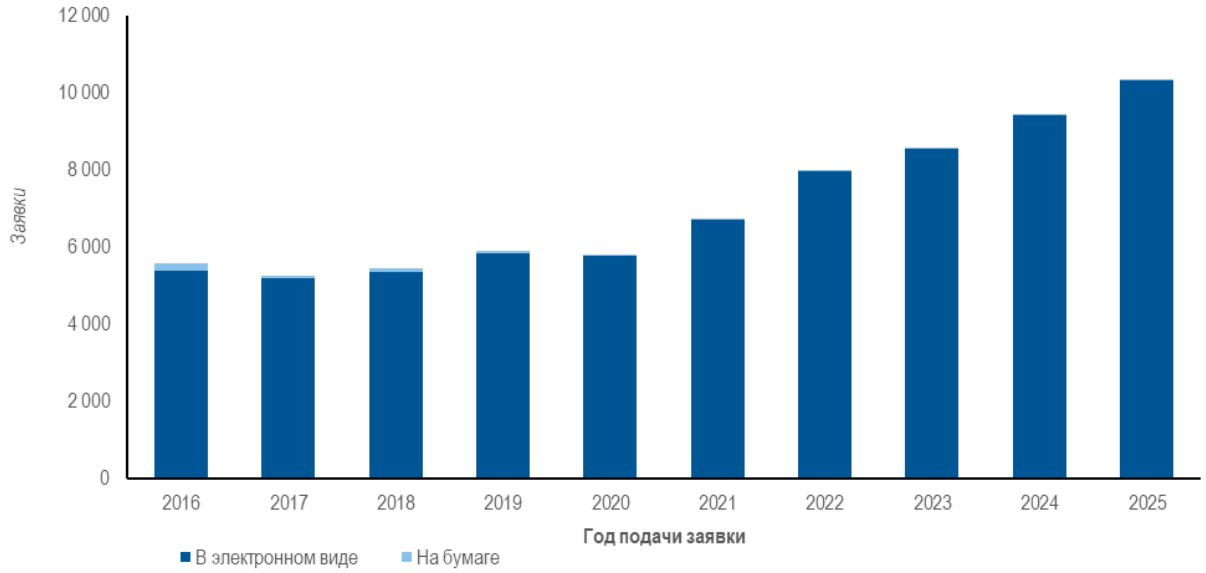
В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования Гаагской системы:

- входящая документация;
- общая рабочая нагрузка;
- удельная стоимость обработки заявки; и
- срок обработки.

Входящая документация

В Международное бюро (МБ) поступает четыре основных вида документов, а именно: международные заявки, продления регистраций, изменения и решения. Объем работы отслеживается на основе ежегодного количества поданных международных заявок и полученных МБ продлений. Информация о других видах документов содержится в «Ежегодном обзоре Гаагской системы».

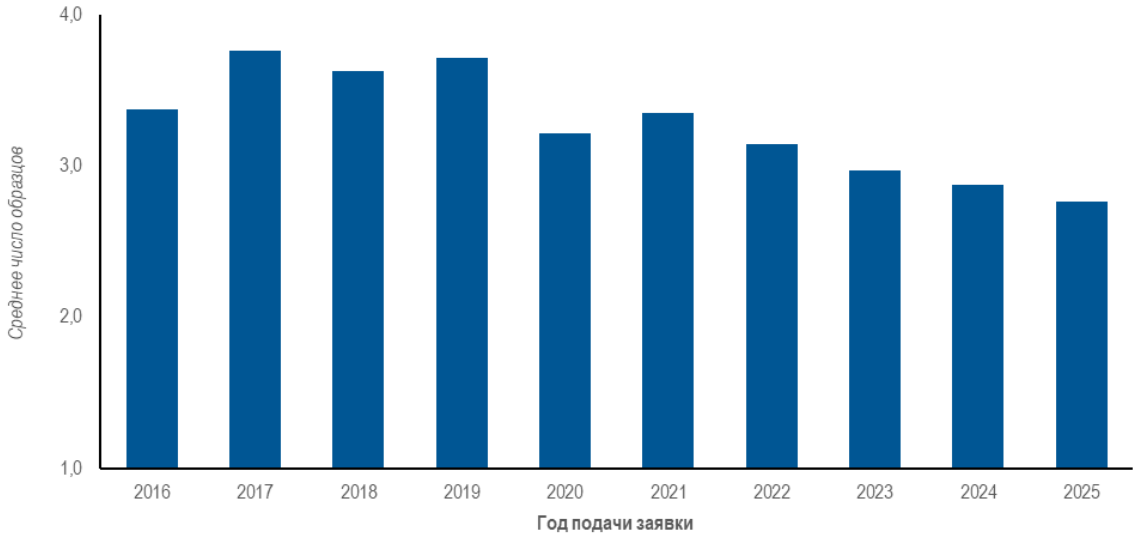
Поданные международные заявки



Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- В 2025 году заявители подали 10 344 международных заявок, что на 9,4 процента больше, чем в 2024 году.
- В 2025 году 99,9% заявок будут подаваться в электронном виде, что на 0,1% больше, чем в 2024 году.
- В 2025 году 96,1% заявок было подано непосредственно в МБ, а остальные 3,9% — в национальные ведомства, в основном Республики Корея и Соединенных Штатов Америки.

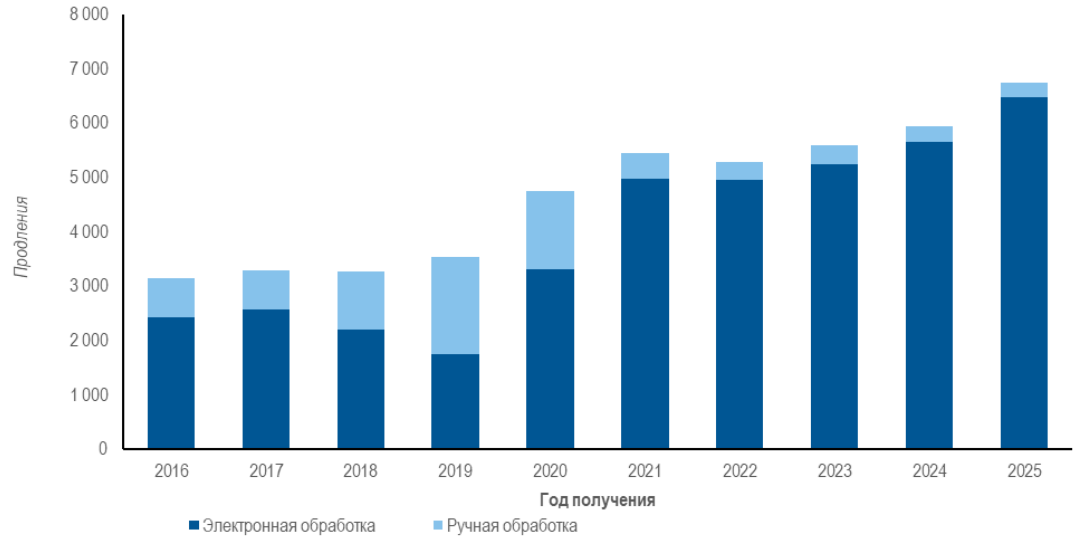
Среднее число образцов на одну заявку



Источник: База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- Среднее число образцов, содержащихся в одной заявке, продолжило снижаться и составило 2,8 в 2025 году. Эта тенденция обусловлена, прежде всего, недавним присоединением стран, которые придерживаются систем с одним дизайном, позволяющих использовать не более одного дизайна для каждой заявки.

Продления международных регистраций



Источник: Гаагский реестр, март 2026 года.

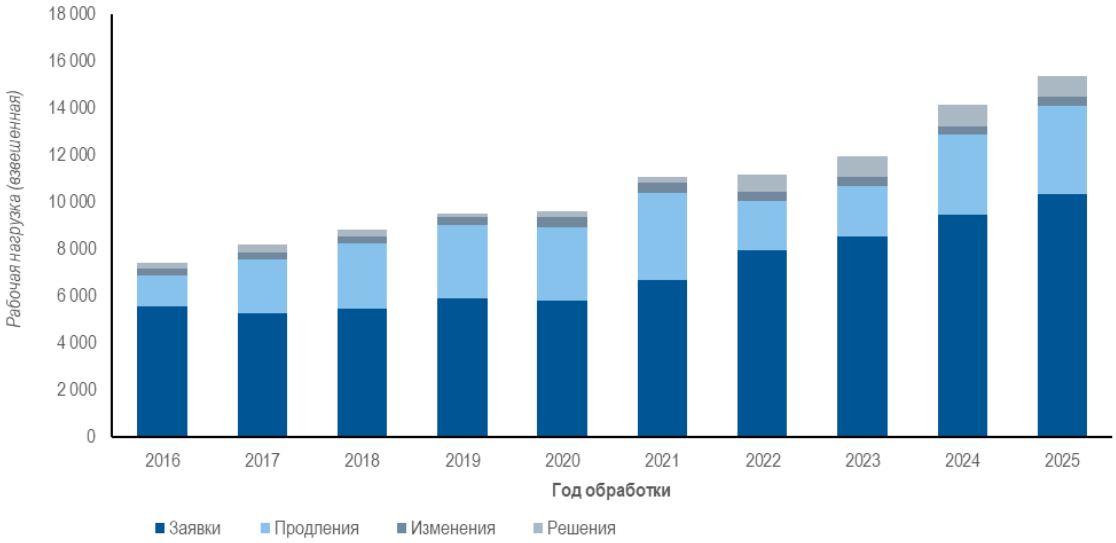
- В 2025 году было зарегистрировано 6 740 продлений, что на 13,3% больше, чем в 2024 году.

Общая рабочая нагрузка

Под общей рабочей нагрузкой (операции, выполняемые вручную и автоматически) понимается взвешенный показатель общего числа документов, получаемых МБ. При этом учитываются все четыре категории документов (заявки, продления, изменения и решения).

Поскольку при обработке этих видов документов требуется разный объем ресурсов, для каждой категории задается свой коэффициент взвешивания. Согласно действующей системе весовых показателей за время, которое необходимо для обработки одной международной заявки, эксперт может вручную обработать 1,9 продления, 1,7 изменения или 9,6 решения (т. е. коэффициент рабочей нагрузки составляет 1:1,9:1,7:1,8:9,6). Аналогичным образом, за время, которое необходимо для обработки одной международной заявки, эксперт может обработать в автоматическом режиме при помощи ИТ-систем 25 продлений или 13,4 решения (коэффициент рабочей нагрузки — 1:25:13,4).

Общая рабочая нагрузка



Источник: Гаагский реестр и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- В 2025 году общий объем обработанной нагрузки (взвешенный) увеличился на 8,7% по сравнению с 2024 годом.
- Увеличение обработанного объема работы (взвешенного) в 2025 году произошло в основном за счет роста на 9% как заявок, так и решений по сравнению с 2024 годом.

Удельная стоимость

В качестве показателя оперативной эффективности МБ можно использовать удельную стоимость, определяемую как средняя стоимость единицы продукции.

Поскольку МБ регистрирует новые заявки и поддерживает в силе действующие регистрации, целесообразно включать в состав единицы продукции набор операций. Ниже представлены два показателя удельной стоимости для двух видов продукции с разбивкой по прямым и непрямым расходам.

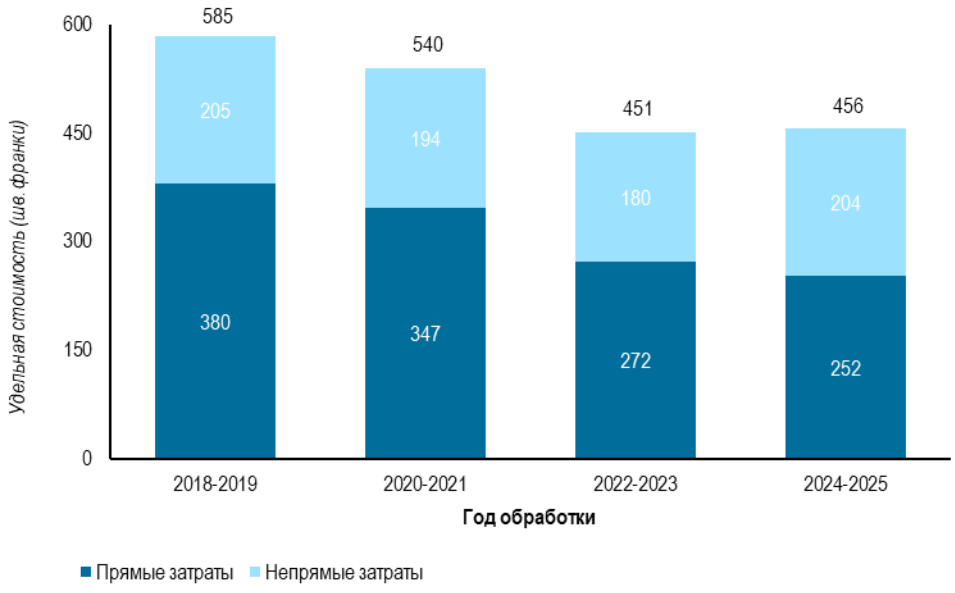
Методика расчета прямых и непрямых расходов стандартизирована во всех глобальных сервисах ИС. Взвешенная рабочая нагрузка позволяет более точно определить объем фактической работы, необходимой для обработки четырех видов документов, с учетом того, что обработка разных видов документов имеет разную трудоемкость.

Удельная стоимость одного нового/продленного образца

Под новыми образцами понимаются образцы, указанные в международных заявках, которые были зарегистрированы в рассматриваемый год. Под образцами с продленным сроком охраны понимаются существующие образцы, указанные в международных регистрациях, срок охраны которых продлен в рассматриваемый год. Работа с образцами, указанными в этих двух видах операций, составляет основу деятельности МБ.

Удельная стоимость рассчитывается путем деления общих производственных расходов на число новых образцов/образцов с продленным сроком охраны.

Удельная стоимость одного нового/продленного образца
(в шв. франках)



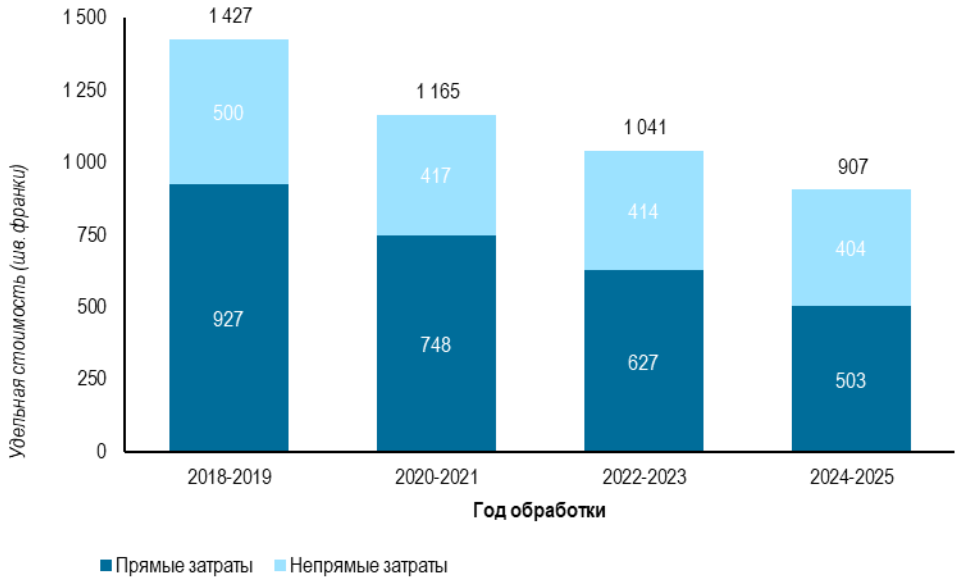
Источник: Гаагский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- Средняя стоимость оформления нового/возобновленного образца в 2024–2025 годах составила 456 швейцарских франков, что на 1,1% больше, чем в 2022–2023 годах.
- Небольшое увеличение в 2024–2025 годах было обусловлено набором и обучением новых экспертов в начале двухлетнего периода в сочетании с сокращением числа проектов заявок и продлений в течение двухлетнего периода по сравнению с предыдущими уровнями.

Удельная стоимость одного документа, вписанного в реестр

Число документов, записи о которых вносятся в реестр, соответствует общему объему рабочей нагрузки (см. раздел «Общая рабочая нагрузка» выше).

Удельная стоимость одного документа, внесенного в реестр
(в шв. франках)



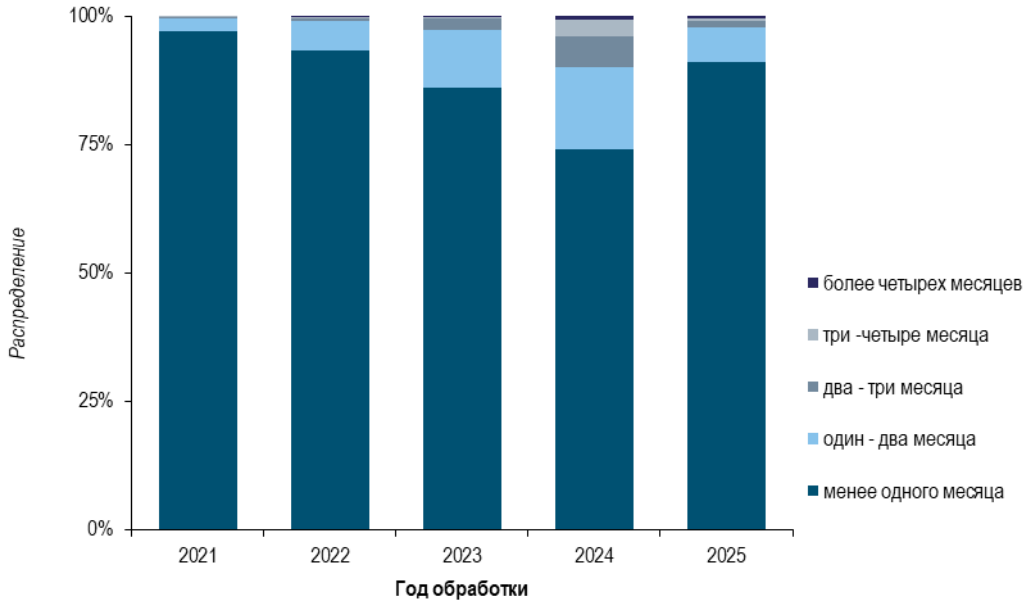
Источник: Гаагский реестр, системы ПОР и База статистических данных ВОИС по ИС, март 2026 года.

- В 2024–2025 годах средняя стоимость внесения в реестр документа составила 907 шв. франк, что представляет собой резкое сокращение на 12,8% по сравнению с 2022–2023 годами.
- Снижение обусловлено повышением производительности при обработке решений и изменений (общий объем работы, связанной с решениями и изменениями, увеличился на 53% в 2024–2025 годах по сравнению с 2022–2023 годами).

Срок обработки

Этот показатель отражает время, необходимое МБ для обработки обычных заявок с 2021 года. Показатель своевременности рассчитывается как временной промежуток между датой получения заявки и датой ее регистрации.

Срок обработки правильно оформленных международных заявок



Источник: Гаагский реестр, март 2026 года.

- Доля обычных заявлений, рассмотренных в течение одного месяца, резко возросла с 74,1% в 2024 году до 91,2% в 2025 году.
- В 2025 году 53,4% от общего числа обработанных заявок были обычными, по сравнению с 57,8% в предыдущем году

ПРИЛОЖЕНИЕ XI. Показатели функционирования Лиссабонской системы

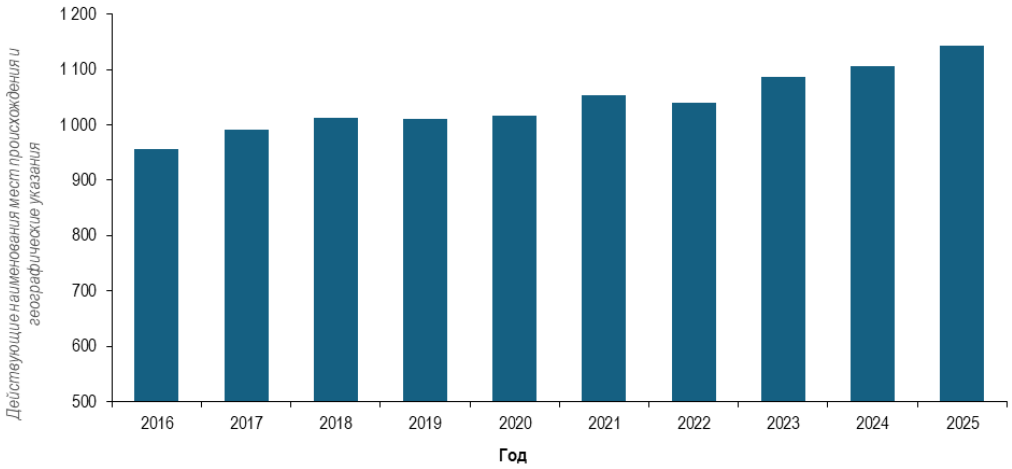
Общая информация

В настоящем приложении представлен общий обзор следующих показателей функционирования Лиссабонской системы:

- полученные заявки; и
- обработанные документы.

Тенденции за последние десять лет по наименованиям мест происхождения и географическим указаниям (ГУ), действующим в рамках Лиссабонской системы, представлены ниже. Дополнительные статистические данные представлены в главе, посвященной географическим указаниям, доклада «Мировые показатели деятельности в области ИС».

Наименования мест происхождения и географические указания, действующие в рамках Лиссабонской системы



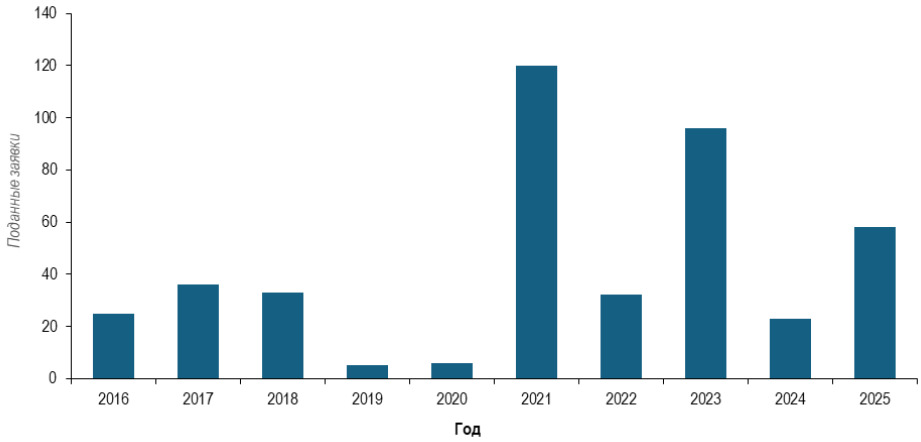
Источник: Лиссабонский реестр, февраль 2026 года.

- В 2025 году общее число действующих в рамках Лиссабонской системы наименований мест происхождения и географических указаний составило 1144, что на 3,4% больше, чем в 2024 году.
- За последнее десятилетие число действующих в рамках Лиссабонской системы наименований мест происхождения и географических указаний в среднем росло на 2% в год. За тот же период была аннулирована 221 международная регистрация.

Полученные заявки

Ниже представлены последние тенденции, которые касаются международных заявок, поданных в Международное бюро (МБ).

Заявки на международную регистрацию



Источник: Лиссабонский реестр, февраль 2026 года.

- В 2025 году в рамках Лиссабонской системы было подано 58 заявки на регистрацию наименований мест происхождения и географических указаний.

- За последнее десятилетие ежегодное число заявок на регистрацию наименований мест происхождения и географических указаний составляло от пяти в 2019 году до 120 в 2021 году.

Обработанные документы

МБ обрабатывает девять основных видов документов, а именно: заявки на международную регистрацию, аннулирования, исправления, уведомления о предоставлении охраны, изменения, отказы, отказы от охраны и отзывы отказа. По техническим причинам данные, касающиеся документов о присоединении, не представлены в таблице ниже.

Обработанные документы

Документы	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Аннулирование	0	1	12	5	1	85	0	1	96	0
Исправление	3	0	11	0	5	54	0	0	4	0
Предоставление охраны	10	46	0	65	5	4	4	0	597	109
Изменение	0	0	0	2	7	127	0	197	66	0
Отказ в предоставлении охраны	54	34	0	128	15	51	8	0	45	24
Регистрация	50	3	58	10	7	4	31	142	79	52
Отказ от охраны	0	0	0	0	3	9	28	105	131	1 279
Отзыв отказа	8	0	0	0	40	0	2	0	6	1

Примечание. По техническим причинам информация о документах о присоединении не включена.
Источник: Лиссабонский реестр, февраль 2026 года.

- В 2025 году количество отказов (от охраны) увеличилось со 131 в 2024 году до 1 279 в 2025 году в результате неуплаты индивидуальных пошлин. Напротив, все остальные типы документов уменьшились.

- Благодаря повышению эффективности после запуска системы eLisbon для всех типов операций, включая отказ (от охраны), Лиссабонская система смогла обрабатывать большее количество операций.

ПРИЛОЖЕНИЕ XII. Расходы на цели развития в 2024–2025 годах

Сравнение расходов на развитие[1] по ожидаемым результатам и секторам

(в тыс. шв. франков)

	Ожидаемый результат	Сектор								ИТОГО
		СПТ	СБО	САПТО	СРНР	СИП	СГЗП	СЭИСИ	САФУ	
1.1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей	-	-	-	4 652	-	-	-	-	**4 652**
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	722	1 103	1 635	-	409	1 487	-	-	**5 356**
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	1 043	-	646	-	-	4 382	-	-	**6 072**
2.3	Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС	-	-	-	-	-	1 353	-	-	**1 353**
2.4.	Обеспечение эффективного взаимодействия и сотрудничества с ООН, МПО и НПО в поддержку достижения глобальных целей, достижению которых может способствовать ИС	-	-	-	1 154	-	-	-	-	**1 154**
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	281	5 603	349	2 640	3 189	-	4 989	-	**17 051**
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	-	3 533	233	-	-	-	398	-	**4 164**
3.3	Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем	-	-	-	483	-	602	1 484	-	**2 569**
4.1	Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития	3 795	230	513	15 213	-	-	2 071	-	**21 821**
4.2.	Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества	2 278	705	2 558	8 435	-	1 342	4 359	-	**19 677**
4.3.	Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах	1 684	1 504	2 456	30 234	-	1 541	768	-	**38 188**
4.4	Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС	-	-	9 333	6 566	-	2 519	13 941	-	**32 360**
4.5	Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС	-	-	-	848	13 080	-	-	-	**13 929**
	ИТОГО	**9 803**	**12 678**	**17 724**	**70 225**	**16 679**	**13 227**	**28 011**	**-**	**168 345**

[1] *Определение расходов на цели развития дается в документе A/55/4.1*

Сравнение расходов на развитие[1] по секторам

(в тыс. шв. франков)

Сектор	ПРБ на 2024–2025 гг.			Расходы за 2024–2025 гг.			ПРБ на 2024–2025 гг. по сравнению с ПРБ на 2024–2025 гг.		
	Бюджет	Проекты ПДР	Итого с проектами ПДР	Бюджет	Проекты ПДР	Итого с проектами ПДР	Бюджет	Проекты ПДР	Итого с проектами ПДР
Сектор патентов и технологии	11 275	-	11 275	9 803	-	9 803	(1 472)	-	(1 472)
Сектор брендов и образцов	13 445	197	13 643	12 580	98	12 678	(865)	(100)	(965)
Сектор авторского права и творческих отраслей	20 395	1 193	21 588	17 110	614	17 724	(3 284)	(579)	(3 864)
Сектор регионального и национального развития	75 120	980	76 100	68 735	1 489	70 225	(6 384)	509	(5 875)
Сектор инфраструктуры и платформ	18 556	-	18 556	16 679	-	16 679	(1 877)	-	(1 877)
Сектор глобальных задач и партнерств	15 056	247	15 303	13 083	144	13 227	(1 973)	(103)	(2 076)
Сектор экосистем ИС и инноваций	26 560	425	26 985	27 539	472	28 011	979	47	1 026
ИТОГО	**180 406**	**3 043**	**183 449**	**165 528**	**2 817**	**168 345**	**(14 878)**	**(226)**	**(15 104)**
Расходы на цели развития, представленные как % от совокупного бюджета/расходов			**21,4%**			**21,6%**			**0,2%**

[1] *Определение расходов на цели развития дается в документе A/55/4.1*

ПРИЛОЖЕНИЕ XIII. Инициативы для целей восстановления: основные сведения

В течение двухлетнего периода 2024–2025 годов инициативы ВОИС для целей восстановления позволили превратить ИС в практическую движущую силу восстановления, устойчивости и роста. Мы реализовали 48 целевых инициатив более чем в 50 государствах-членах во всех регионах мира; эти проекты принесли пользу предпринимателям, МСП, представителям креативных индустрий, ремесленникам, носителям традиционных знаний и местным общинам как в городских, так и в сельских районах.

Данные инициативы оказали положительное влияние на целый ряд секторов, включая туризм, сельское хозяйство, сохранение культурного наследия и креативные индустрии, наглядно продемонстрировав, как стратегическое использование ИС позволяет повышать конкурентоспособность, обеспечивать охрану активов и создавать экономическую ценность.

К числу основных достижений относятся разработка национальных стратегий в сфере ИС для гастрономического и туристического секторов; создание коллективных знаков в целях поддержки групп местных производителей и расширения их доступа к рынкам; регистрация и использование ГУ для стимулирования развития сельской экономики и продвижения традиционной местной продукции; а также расширение программ по укреплению потенциала в области ИС, специально адаптированных для МСП, предпринимателей в творческой сфере и учреждений культуры.

Краткий обзор ключевых результатов представлен ниже:

Укрепление образования в области ИС и наращивание потенциала

Проекты для целей восстановления позволили укрепить потенциал в области ИС в Коста-Рике, Египте, Перу, странах — членах Латиноамериканской ассоциации интеграции (ЛАИ)[71], Саудовской Аравии и Южной Африке, позволили ключевым субъектам овладеть навыками стратегического использования ИС для роста и инноваций.

- В Перу мы создали образовательно-игровое пространство по вопросам ИС (IP Playhouse), оснащенное адаптированными с учетом местных культурных особенностей учебными материалами для детей из общины авахун в Амазонии. Проект охватил 233 ребенка, позволил обучить 21 местного преподавателя и сотрудника ведомства ИС, а также разработать две стратегии коммерциализации на базе ИС для повышения уровня благосостояния коренного населения за счет устойчивого использования объектов ИС.
- В Южной Африке патентные эксперты Комиссии по делам компаний и интеллектуальной собственности (CIPC) повысили свою квалификацию в области проведения экспертизы благодаря углубленному обучению патентной аналитике с использованием реальных примеров из практики и инструментов ВОИС серии «Патентный квест». Это позволило повысить эффективность и качество процесса патентной экспертизы.
- В Алжире, Колумбии и Руанде в рамках проекта IP EdTech мы развернули платформы электронного обучения в сфере ИС с возможностью работы в офлайн-режиме, что укрепило потенциал преподавания ИС в условиях нестабильного подключения к интернету. Мы обучили 20 специалистов по электронному обучению и 12 сотрудников по

Расширение возможностей коренных народов благодаря проекту Uchi CreActivo

В рамках проекта Uchi CreActivo ВОИС помогла молодым людям из общины авахун в Уракусе (Перу) познакомиться с системой ИС. Обучение было выстроено таким образом, чтобы отдать дань уважения местной культуре, глубже изучить традиции и вдохновить молодежь на поиск идей для превращения культурного наследия в новые возможности. Кроме того, поддержка со стороны наставников помогает общине в разработке стратегий коммерциализации, а национальному ведомству ИС — в тиражировании этой инновационной модели в масштабах всей страны.



The IP Playhouse and educational game created during

[71] Аргентина, Боливия (Многонациональное Государство), Бразилия, Чили, Колумбия, Куба, Эквадор, Мексика, Панама, Парагвай, Перу, Уругвай и Венесуэла (Боливарианская Республика).

информационным технологиям, тем самым расширив доступ к знаниям в области ИС для 140 учащихся в этих трех странах и создав основу для более масштабного и устойчивого цифрового образования.

- Совместно с Национальной академией ИС Египта мы разработали интерактивный курс по ИС с учетом местных особенностей и рассчитанный на самостоятельное обучение, что позволит ключевым субъектам экономической деятельности освоить практические навыки в области ИС. В курсе используются анимация и упражнения, приводятся местные примеры, чтобы дать слушателям реальные навыки, способствующие восстановлению и росту.
- В Саудовской Аравии был реализован проект по укреплению потенциала ИС в технологическом секторе в целях поддержания роста и восстановления после пандемии COVID-19. Преподаватели Академии Ведомства ИС Саудовской Аравии приобрели знания в области обучения ИС в сфере развивающихся технологий; был запущен курс для самостоятельной подготовки, призванный помочь повысить уровень интеграции ИС и глобальную конкурентоспособность.
- В Коста-Рике предприниматели, участвующие в программах социальной реинтеграции, и МСП в децентрализованных регионах Гуанакасте и Чоротега использовали обучение и наставничество в области ИС для стимулирования роста бизнеса.

Усовершенствование системы ИС для традиционных знаний и культурного наследия

- Бутан завершил создание и разработку своего знака CRAFT Bhutan, что позволит стране популяризировать свое богатое ремесленное наследие и обеспечить его охрану. Более 700 ремесленников из местных общин, входящих в различные ремесленные объединения, теперь могут использовать коллективный знак для индивидуализации своей продукции на местных рынках.
- В Румынии общины региона Țara Beiușului успешно применили углубленные знания в области ИС на практике, добившись конкретных результатов. К их числу относятся создание Ассоциации хранителей ТЗ и ТВК, важные шаги по получению охраны в качестве ГУ для Cojocul Binșenesc, а также разработка коллективного товарного знака для традиционной продукции. Это способствовало укреплению культурной самобытности и расширению рыночных возможностей для местных производителей.
- В Лаосской Народно-Демократической Республике более 200 ремесленников из общины ома укрепили свой потенциал в области охраны и продвижения изделий традиционных промыслов с помощью систем управления коллективным знаком, брендинга и контроля качества. Это повысило их шансы на получение официальной правовой охраны ИС, улучшило узнаваемость на рынке и позволило получать более стабильный доход от продукции, основанной на культурных традициях.
- В Уганде и Нигерии народные целители укрепили свой потенциал в области охраны и коммерциализации традиционных медицинских знаний с использованием инструментов ИС. В Уганде это привело к подаче около 15 заявок на регистрацию товарных знаков и коллективных знаков в Бюро регистрационных услуг (URSB), а в Нигерии была создана сеть с участием множества заинтересованных сторон для устранения пробелов в политике и укрепления нормативно-правовой базы по охране средств традиционной медицины.

Расширение возможностей МСП путем предоставления стратегической поддержки в области ИС

Инициативы для целей восстановления позволили расширить возможности МСП в странах Латинской Америки, Иране (Исламская Республика), Либерии, Нигерии, Саудовской Аравии и Объединенной Республике Танзания, стимулируя развитие инноваций, конкурентоспособности и жизнестойкости в различных секторах:

- В партнерстве с Латиноамериканской ассоциацией интеграции (ЛАИ) мы интегрировали услуги в области ИС в механизмы поддержки МСП в 13 государствах-членах, укрепив потенциал государственных служащих, экспортеров и агентств экономического развития с помощью целевых программ обучения и специально разработанного набора инструментов по вопросам ИС.
- В Коста-Рике, Доминиканской Республике, Сальвадоре, Гватемале, Гондурасе и Панаме 154 предпринимателя и ММСП получили практические знания в области ИС для получения доступа к финансированию и внедрения цифровых технологий, что заложило основу для их долгосрочного успеха.
- Либерия стала первой англоязычной страной Африки, принявшей участие в консультационной программе по управлению ИС, успешно обучив 26 МСП, в то время как аналогичный проект в Нигерии был масштабирован и охватил более 200 МСП в различных секторах, включая индустрию моды, ремесла, пищевую промышленность и ИКТ.
- В рамках проекта «Укрепление потенциала МСП в области управления ИС» в Иране (Исламская Республика) было проведено специализированное обучение для 75 МСП, а также организованы

программы наставничества для семи выбранных предприятий. Аналогичная инициатива в Объединенной Республике Танзания охватила 25 МСП, укрепив их бизнес-стратегии с помощью инструментов ИС. Данные проекты позволили участникам овладеть навыками применения и коммерциализации ИС.

- В Саудовской Аравии усилия по восстановлению после COVID-19 были направлены на интеграцию ИС в стратегии ММСП с помощью проведения семинаров для преподавателей SAIP и целевого наставничества.
- В Украине 30 мастеров народных промыслов (включая 28 женщин) повысили свои деловые навыки и знания в области ИС благодаря профильному обучению; шесть из них завершили шестиэтапную программу наставничества, подкрепленную практическим руководством по ИС для обеспечения устойчивости и тиражирования результатов проекта.

Использование ИС для развития туризма и сохранения культурной самобытности

В странах АСЕАН и Центральной Америки, а также в Сальвадоре инициативы для целей восстановления позволили продемонстрировать, как интеграция ИС способна стимулировать развитие регионального и национального туризма, укреплять культурную самобытность и повышать экономическую жизнестойкость.

- Микросайт «ИС и туризм», запущенный в 2024 году, представил 20 историй успеха из стран АСЕАН, способствуя продвижению передового опыта, повышению региональной узнаваемости туристических моделей на базе ИС и более стратегическому использованию ИС в интересах устойчивого развития туризма.
- В Центральной Америке в рамках проекта «ИС, гастрономия и туризм» заинтересованные стороны получили практические инструменты ИС для развития данного сектора посредством объединения кулинарного наследия с туристическими услугами для стимулирования регионального роста.
- В Сальвадоре этот подход был успешно продемонстрирован на практике в рамках проекта по развитию серф-туризма. Благодаря использованию ИС для поддержки ММСП, данная инициатива помогла расширить серфинг-индустрию страны и повысить ее глобальную привлекательность.

Обеспечение охраны ГУ и коллективных знаков для устойчивого экономического роста

Инициативы ВОИС в области ГУ и коллективных знаков способствовали укреплению правовой охраны ИС и коммерциализации товаров, обладающих уникальными географическими характеристиками, в интересах местных общин в Антигуа и Барбуде, Чили, Гренаде, Казахстане, Кыргызстане, Монголии, Таджикистане, Тонга и Вануату.

- Антигуа и Барбуда зарегистрировала три коллективных знака для продукции из меда, что расширило возможности пчеловодов и повысило эффективность их усилий по коммерциализации.
- В Камбодже, Чили, Гренаде, Монголии, Тонга и Вануату оказание поддержки фермерам и группам производителей способствовало развитию, управлению и регистрации ГУ для таких продуктов, как камбоджийский грязевой краб (Koh Kong Mud Crab), чилийский орегано *(Orégano de Putre)*, гренадский мускатный орех (Grenada Nutmeg), гренадское какао (Grenada Cocoa), монгольские кедровые орехи (Mongolian Pine Nut), тонганский перец кава (Tonga Kava) и вануатский перец кава (Vanuatu Kava). Это позволило укрепить репутацию продукции, улучшить контроль качества и управление, а также позиционировать эти товары для рынков премиум-класса.

> «В сельскохозяйственном секторе мы сталкиваемся с трудностями при разработке продуктов, которые были бы уникальными для Антигуа и Барбуды. Регистрация наименования нашего меда приносит пользу как пчеловодам, так и сельскохозяйственному сектору в целом. Это позволяет добиться признания нелегкого труда пчеловодов и дает им чувство сопричастности к продукту, который они продают».

- В Казахстане, Кыргызстане и Таджикистане благодаря адресной поддержке были укреплены системы ГУ: обучение прошли 98 членов ассоциаций и 17 сотрудников контролирующих органов, а также была повышена осведомленность 103 заинтересованных сторон о международной охране ГУ. В результате в 2025 году был зарегистрирован знак для таджикистанской кураги (Ashtak Dried Apricot), а регистрация знака для кыргызстанского ат-башинского белого меда (At-Bashi White Honey) ожидается в 2026 году.

Расширение сетей ЦПТИ для передачи технологии и коммерциализации ИС

Инициативы в странах Азии и Африки способствовали совершенствованию управления ИС и трансферу технологий для стимулирования инноваций в сельском хозяйстве и медико-биологических науках.

- В Индонезии мы укрепили потенциал в области управления ИС применительно к данным о последовательностях сельскохозяйственных растений в Исследовательской организации по сельскому хозяйству и продовольствию (ROAF) Национального агентства исследований и инноваций Индонезии (BRIN). В рамках проекта прошли обучение 80 специалистов, были разработаны практические

инструменты и удобное руководство для пользователей, а также оказана поддержка в комплексном управлении правами, что в конечном итоге принесло пользу более чем 10 000 фермеров.

- В Эфиопии, Кении, Руанде, Уганде и Объединенной Республике Танзания проект по инновациям в медико-биологических науках позволил укрепить потенциал в области трансфера технологий. Участники приобрели практические навыки поиска в базах данных, раскрытия патентной информации и управления ИС, связанной с генетическими ресурсами, что заложило основу для создания более сильных инновационных экосистем.

Развитие ИС в сфере творческих и культурных отраслей

Инициативы в Центральной Америке, Кот-д'Ивуаре, Тринидаде и Тобаго и Уругвае наглядно продемонстрировали, как ИС способна стимулировать восстановление экономики после пандемии COVID-19 и обеспечивать устойчивый рост в сфере культуры и креативных индустрий.

- В странах Латинской Америки и Карибского бассейна субрегиональный план действий для креативных индустрий оказал поддержку музыкальной, цифровой анимационной и аудиовизуальной отраслям посредством региональных стратегий и программ наставничества. В Уругвае проект «Управление ИС в аудиовизуальном секторе» предоставил продюсерам важнейшие навыки в области финансирования, разработки и дистрибуции контента.
- Стратегия управления ИС для Музея карнавала в Тринидаде и Тобаго предложила четкие рекомендации по вопросам политики и поэтапный подход к ее реализации. Это помогло недавно созданному Музею карнавала в вопросах коммерциализации, эффективного управления правами и долгосрочного сохранения культурного наследия.
- В Кот-д'Ивуаре благодаря адресному содействию, оказанному в партнерстве с Ивуарийским бюро авторского права (BURIDA), были усовершенствованы методы цифрового и аналогового репродуцирования и обеспечено заключение устойчивых лицензионных соглашений с образовательными учреждениями. Это позволило повысить прозрачность процессов и увеличить размер вознаграждения правообладателей.

ПРИЛОЖЕНИЕ XIV. Отчет о целевых фондах за 2025 год

Отчет о целевых фондах является неотъемлемой частью отчета о результатах работы ВОИС. Он представляет обзор основных результатов деятельности, проводимой по линии целевых фондов ВОИС в 2025 году, а также финансовую информацию. В приложении также содержится информация обо всех ЦФ, перечисленных ниже. Из него исключена информация о ЦФ, средства которых использовались исключительно для финансирования персонала, и ЦФ, по линии которых никакой деятельности в 2025 году не проводилось.

ЦЕЛЕВОЙ ФОНД	СЕКТОР
Австралия	Сектор регионального и национального развития
Китай	Сектор брендов и образцов
Франция (Промышленная собственность)	Сектор регионального и национального развития
Япония (Авторское право)	Сектор инфраструктуры и платформ
Япония (Глобальный)	Сектор инфраструктуры и платформ
Мексика	Сектор регионального и национального развития
Республика Корея (Альтернативное урегулирование споров)	Сектор экосистем ИС и инноваций
Республика Корея (Обеспечение уважения авторского и смежных прав)	Сектор глобальных задач и партнерств
Республика Корея (Авторское право)	Сектор регионального и национального развития
Республика Корея (Промышленная собственность)	Сектор регионального и национального развития
Республика Корея (Образование в области ИС)	Сектор регионального и национального развития
Сингапур	Сектор экосистем ИС и инноваций
Испания	Сектор экосистем ИС и инноваций
Уругвай	Сектор регионального и национального развития

Целевые фонды по состоянию на 31 декабря 2025 года

Донор Целевого фонда *(в шв. франках)*	Код	Остаток на 31 декабря 2024 г.	Доходы в 2025 году				Расходы в 2025 году				Остаток на 31 декабря 2025 г.
			Полученные средства	Доход от процентов	Непогашенные обязательства/ прочие доходы	Итого	Персонал	Прочие прямые расходы	Расходы на административную поддержку	Итого	
Аккредитованные коренные и местные общины	W_IGC	0,01	12 510,07	6,12	-	12 516,19	-	-	-	-	12 516,20
Австралия	WAUS4	444 499,01	530 386,76	2 959,27	-	533 346,03	-	247 881,72	32 224,62	280 106,34	697 738,70
Китай	WCNSP	100 782,90	224 463,56	1 676,18	151,00	226 290,74	-	24 142,40	3 118,88	27 261,28	299 812,36
Китай (CNIPA)	WCNPR	751 196,35	46 755,00	3 850,98	-	50 605,98	236 013,35	-	30 681,74	266 695,09	535 107,24
Китай (MFA)	WCNFA	168 394,72	559 043,00	2 332,52	-	561 375,52	472 900,35	-	61 477,05	534 377,40	195 392,84
Франция (Промышленная собственность)	WFRIP	439 725,56	600 000,00	4 023,32	153,10	604 176,42	-	304 204,97	39 526,74	343 731,71	700 170,27
Франция (Лиссабонская система)	WFRLS	83 178,24	-	534,68	-	534,68	-	-	-	-	83 712,92
Италия	WITIP	44 351,76	-	285,10	-	285,10	-	-	-	-	44 636,86
Япония (Авторское право)	WJPCR	1 350 677,77	468 646,00	8 602,22	-	477 248,22	98 969,65	226 826,34	42 353,48	368 149,47	1 459 776,52
Япония (Промышленная собственность) глобальный ЦФ	WJPIG	8 815 464,16	5 778 914,00	67 051,74	671,16	5 846 636,90	890 700,64	4 095 308,91	648 093,99	5 634 103,54	9 027 997,52
Япония (Младшие сотрудники категории специалистов)	WJPOJ	170 649,12	-	1 096,94	-	1 096,94	-	-	-	-	171 746,06
Мексика	WMEXI	118 393,01	-	744,92	-	744,92	-	9 136,97	1 187,85	10 324,82	108 813,11
Республика Корея (Обеспечение уважения авторского права и смежных прав)	WKRBR	630 923,16	184 309,50	3 992,75	-	188 302,25	-	129 593,97	6 479,70	136 073,67	683 151,74
Республика Корея (Авторское право)	WKRCR	1 102 772,60	259 185,24	6 222,84	-	265 408,08	-	505 079,48	25 253,97	530 333,45	837 847,23
Республика Корея (Авторское право / Сотрудники категории специалистов)	WKRPO	80 071,74	164 193,00	860,19	-	165 053,19	121 064,46	-	14 527,74	135 592,20	109 532,73
Республика Корея (Промышленная собственность)	WKIPO	434 562,42	216 215,15	2 519,89	-	218 735,04	51 942,25	229 808,09	2 817,50	284 567,84	368 729,62
Республика Корея (Образование в области ИС)	WKRED	584 877,02	335 000,00	3 365,95	366,60	338 732,55	-	402 353,52	20 099,35	422 452,87	501 156,70
Республика Корея (Сотрудники категории специалистов)	WKRJP	184 199,22	539 415,00	2 394,06	-	541 809,06	448 573,61	-	53 828,83	502 402,44	223 605,84
Мексика Республика Корея (Альтернативное урегулирование споров)	WKRAD	140 411,95	108 281,83	782,70	-	109 064,53	-	115 840,05	10 425,60	126 265,65	123 210,83
Республика Корея (Министерство юстиции)	WKRJH	47 279,96	168 400,00	749,04	-	169 149,04	179 810,50	-	21 577,26	201 387,76	15 041,24
Саудовская Аравия	WSAIP	4 821 988,22	-	18 606,41	-	18 606,41	-	-	-	-	4 840 594,63
Сингапур	W_SGP	14 117,27	13 651,49	48,33	-	13 699,82	-	21 257,60	2 763,50	24 021,10	3 795,99
Испания (Промышленная собственность)	WESPI	324 342,61	192 121,35	1 799,43	-	193 920,78	-	129 548,66	16 841,35	146 390,01	371 873,38
Уругвай	WUYCH	25 195,74	-	153,40	-	153,40	-	5 887,00	765,35	6 652,35	18 696,79
Объединенные Арабские Эмираты	WDUAE	46 436,00	-	298,49	-	298,49	-	-	-	-	46 734,49
ВОИС для авторов	WWFCR	115 461,04	-	739,79	-	739,79	-	4 973,82	646,60	5 620,42	110 580,41
ИТОГО		**21 039 951,56**	**10 401 490,95**	**135 697,26**	**1 341,86**	**10 538 530,07**	**2 499 974,81**	**6 451 843,50**	**1 034 691,10**	**9 986 509,41**	**21 591 972,22**

Австралия

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары
4.2.	**Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества**		
	Число ассоциаций или организаций, присоединившихся к Глобальному книжному сервису Консорциума доступных книг (ABC) ВОИС через 12-24 месяца после конференции «Право на чтение» и создавших неформальную сеть по доступным книгам на островах Тихого океана	После проведения региональной конференции «Право на чтение» для островных стран Тихого океана к концу 2025 года: - к Глобальному книжному сервису ABC присоединились 2 уполномоченных органа (УО) Фиджи и Кирибати. - соглашение с Маршалловыми островами ожидало подписания. - Совет ABC одобрил вступление УО Самоа.	Азиатско-Тихоокеанский регион (4)
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Обучение охватывает как можно более широкую и разнообразную аудиторию	В 2025 году были проведены два учебных курса для патентных экспертов из региона АСЕАН, в которых приняли участие 14 экспертов (9 женщин, 5 мужчин). Все участники остались довольны полученными навыками и знаниями (74% — очень довольны, 26% — довольны).	Азиатско-Тихоокеанский регион (7)
	Обучение улучшает сотрудничество в АСЕАН в области патентной экспертизы (измеряется по отзывам участников после обучения)	100% респондентов отметили очень высокую (67%) или высокую (33%) вероятность того, что контакты, установленные с другими участниками в ходе тренинга, будут полезны для налаживания связей и сотрудничества.	
	Обучение рассчитано на широкую аудиторию	- ВОИС в сотрудничестве с Верховным народным судом Вьетнама провела национальный семинар по судебному разрешению споров в области ИС для 130 судей; по отзывам 106 респондентов, удовлетворенность составила 98%. - ВОИС продолжила сотрудничество с Верховным судом Филиппин, Филиппинской судебной академией (PHILJA) и Ведомством интеллектуальной собственности Филиппин (IPOPHL) в целях реализации комплексного проекта судебного образования для филиппинских судебных органов на основе Справочника ВОИС по ИС на Филиппинах. Проект включал в себя: (i) курс дистанционного обучения Академии ВОИС для судей, адаптированный с учетом местных процедур и примеров из Справочника; и (ii) судебный коллоквиум Судебного института ВОИС в Маниле. - В издании 2025 года приняли участие 37 судей и 15 официальных лиц IPOPHL (97% удовлетворенности по отзывам 39 участников).	Азиатско-Тихоокеанский регион (2)
	Обучение дает практические примеры и расширяет знания о судебном разбирательстве в области ИС	- 97% согласились с тем, что коллоквиум предоставил практические примеры и расширил их знания о судебном разбирательстве в области ИС.	
	Более широкое использование Справочника для судей по ИС на практике	- 97% отметили, что коллоквиум позволит им более широко использовать Справочник для судей по ИС в своей профессиональной деятельности.	
	Обучение по вопросам интеллектуальной собственности и семинары способствуют более широкому использованию Справочника для судей по ИС и повышению эффективности судебного разбирательства по вопросам ИС в регионе АСЕАН	Справочник для судей по ИС и сопутствующий ему курс дистанционного обучения были официально приняты Верховным судом Филиппин в декабре 2024 года, после чего в 2025 году было заключено соглашение с Филиппинской судебной академией о создании программы непрерывного судебного образования по ИС.	
4.4	**Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС**		
	Повышение признания традиционного творчества и инноваций как прибыльного дела	Шестнадцать женщин из 7 стран Тихоокеанского региона (Кирибати, Ниуэ, Палау, Папуа-Новая Гвинея, Самоа, Соломоновы острова и Вануату) приняли участие в практическом семинаре и последующей программе наставничества, направленной на поддержку женщин-предпринимателей из числа коренных народов и местных общин островных стран Тихого океана в применении инструментов ИС на общинных предприятиях. Уровень удовлетворенности практическим семинаром: 99% (доля ответивших — 94%).	Азиатско-Тихоокеанский регион (7)

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары
	Расширение знаний о принципах, системах и инструментах ИС для охраны и развития общинных предприятий, основанных на традициях	100% респондентов отметили очень высокую (87%) или высокую (13%) вероятность того, что они будут использовать полученные знания.	
	Расширение контактов с экспертами и организациями, оказывающими поддержку участникам и их сообществам в реализации стратегий в области ИС и бизнеса	100% респондентов отметили очень высокую (93%) или высокую (7%) вероятность того, что семинар будет способствовать налаживанию контактов с коллегами и экспертами.	
	Число участников программы, разработавших индивидуальную дорожную карту и стратегический план развития ИС для поддержки своих проектов на уровне сообществ после этапа менторства	К концу 2025 года все участники, кроме одного, разработали бизнес-стратегии и подали заявки на ИС, продемонстрировав значительный прогресс в реализации индивидуальных дорожных карт в области ИС.	
	Укрепление потенциала женщин-предпринимателей из числа коренных народов и местных общин в использовании инструментов ИС для поддержки предпринимательской деятельности	Практические знания участников были дополнительно расширены в рамках специализированных консультационных центров ИС по товарным знакам («Создание экспертного потенциала в области интеллектуальной собственности: фокус на товарных знаках»).	
	Обучение рассчитано на широкую и разнообразную аудиторию	Консорциум ABC оказал поддержку организациям в Бангладеш, Индонезии и Вьетнаме в публикации доступных учебных изданий для студентов с ограниченными возможностями воспринимать печатную информацию и провел два учебных мероприятия в 2025 году: - Онлайн-тренинг ABC по созданию книг в доступных форматах: эксперты Консорциума DAISY провели 4-месячный интенсивный тренинг для двух партнеров во Вьетнаме, обучив 12 участников (10 женщин, 2 мужчин, в том числе 2 человека с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию), которые применили полученные навыки для выпуска учебных изданий в доступных форматах в 2025 году. - Курс ABC по основным идеям в области издания литературы в доступных форматах: вводный курс, охватывающий передовой опыт, стандарты доступности и метаданные, прошел 51 участник (29 женщин, 22 мужчины) из Бангладеш, Индонезии и Вьетнама. Партнер из Бангладеш также провел семинар «Право на чтение» по Марракешскому договору для 61 заинтересованной стороны (26 женщин, 35 мужчин).	Азиатско-Тихоокеанский регион (3)
	Повышение уровня знаний слушателей по содержанию курса	- 100 % участников вышеуказанных тренингов[72] набрали 80% и выше при выполнении тестов и заданий.	
	Публикация 480-620 учебных изданий в доступных форматах	- В 2025 году партнеры выпустили 319 учебных изданий в доступных форматах. Все они были проверены независимыми сторонними преподавателями.	
	Обучение рассчитано на широкую и разнообразную аудиторию из стран островов Тихого океана	- Консорциум ABC оказал поддержку двум организациям на Фиджи и Самоа в выпуске доступных учебных изданий для студентов с ограниченными возможностями восприятия печатной информации. - После конференции «Право на чтение», состоявшейся в Сиднее, Австралия (октябрь 2024 года), Консорциум ABC провел очное техническое обучение в Южно-Тихоокеанском университете в Суве, Фиджи (8–12 июля 2025 года). Девять участников из 4 организаций (4 женщины, 5 мужчин, в том числе 6 человек с ограниченными способностями воспринимать печатную информацию) освоили технологии создания доступных книг. Консорциум ABC выбрал организацию, действующую на Фиджи и Самоа, для реализации проектов по обучению и оказанию технической помощи.	Азиатско-Тихоокеанский регион (2)
	Повышение уровня знаний слушателей по содержанию курса	- Все участники тренинга набрали 80% и выше по тестам и заданиям.	
	Обучение рассчитано на широкую и разнообразную аудиторию	- После работы Консультационных центров по управлению ИС в октябре 2024 года все 22 компании-участницы из Индонезии и Вьетнама в 2025 году приняли участие в специализированных последующих менторских сессиях в формате один на один и получили индивидуальные отчеты. Таким образом, разнообразные вовлеченные компании получили	Азиатско-Тихоокеанский регион (2)

[72] За исключением участников семинара «Право на чтение» в Бангладеш.

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары
		практические и выполнимые стратегии для дальнейшего продвижения по пути ИС.	
	Не менее 50% предприятий-бенефициаров, участвующих в работе Консультационных центров по управлению ИС, должны принадлежать женщинам, возглавляться ими или ориентироваться на них	Итого из 22 компаний 73% принадлежали женщинам и возглавлялись женщинами: - Индонезия: 83% (10 из 12) - Вьетнам: 60% (6 из 10)	
	Занятия в Консультационных центрах по управлению ИС способствуют достижению целей программы	Девять вспомогательных учреждений в Индонезии (5) и Вьетнаме (4) сообщили, что занятия в Консультационных центрах по управлению ИС и наставничество способствовали достижению целей программы, послужив «сигналом к действию» в области управления ИС, повысив осведомленность об охране ИС и укрепив понимание процессов ИС. Учреждения подчеркнули ценность индивидуальных консультаций для удовлетворения потребностей конкретных компаний и перехода от базовой осведомленности к более стратегическому планированию ИС, а семинар по брендингу способствовал укреплению идентичности бренда и защите инноваций.	
	Обучение помогает участникам пройти путь развития ИС	Из 21 респондента (доля ответивших — 96%; 76% — женщины), ответившего на опрос, проведенный после наставничества, 93% остались довольны и отметили, что получили ценные знания, которые принесут пользу их бизнесу.	
	Расширение контактов с экспертами, оказывающими участникам поддержку в реализации стратегий в области ИС и бизнеса	Восемь из 22 компаний, ответивших на повторный опрос, были из Индонезии (4) и Вьетнама (4). 100% опрошенных отметили, что они очень довольны или удовлетворены опытом общения, взаимодействием с экспертами и эффективностью менторов в поддержке бизнес-целей. Все респонденты интегрировали брендинг и маркетинг в общую бизнес-стратегию.	
	Малые и средние предприятия и стартапы разрабатывают стратегии в области ИС для своих продуктов	100% разработали стратегии в области ИС для своих продуктов, указав, что они подали хотя бы одну заявку на защиту прав ИС. 88% заявили о своем намерении распространить защиту прав ИС на свою продукцию на новые страны в течение 6 месяцев: - Индонезия: 100% - Вьетнам: 75%	

Китай

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
3.1	**Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС**		
	Укрепление потенциала местных сообществ в развивающихся странах, в частности НРС, в целях содействия стратегическому использованию ГУ	Проект, посвященный географическому указанию Madd de Casamance, позволил укрепить потенциал сенегальской ассоциации производителей продукции с ГУ (APPIGMAC) в ключевых сферах коллективного управления данным объектом ИС, таких как: руководство самой ассоциацией, контроль качества, а также брендинг, коммерциализация и продвижение зарегистрированного наименования. В частности, на международной выставке FIDAK (Foire Internationale de Dakar) в Дакаре в 2025 году проект Madd de Casamance был представлен на специальном стенде.	Африка (1)
		Расширение знаний национального эксперта из частного сектора Лаосской Народно-Демократической Республики в области разработки, охраны и коллективного управления географическими указаниями.	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
	Расширение возможностей специалистов в области ИС, в частности в области товарных знаков и промышленных образцов.	Стипендии, предоставленные 4 студентам, способствовали расширению знаний и потенциала специалистов в области ИС из развивающихся стран в основных сферах промышленной собственности и инновационной политики.	Африка (2), Азиатско-Тихоокеанский регион (1), Латинская Америка и Карибский бассейн (1)

Франция

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Использование участниками расширенных знаний и навыков для управления нематериальными активами ИС и их оценки	Углубление знаний и повышение квалификации 955 участников — представителей IP ведомств ИС, частного сектора, правительственных, университетов и научно-исследовательских организаций — в области управления нематериальными активами ИС и их оценки с акцентом на: (i) вопросах и процедурах в области товарных знаков; (ii) передаче технологии, лицензировании, коммерциализации и оценке ИС, а также соответствующих нормах европейского и международного права в области ИС. Среди участников были высокопоставленные представители Альянса франкоязычных стран по ИС, в том числе лидеры бизнес-сообщества, представители высших учебных заведений и политики. Такая деятельность способствовала межсекторальному диалогу, согласованию стратегий в области ИС с экономической и инновационной политикой и усилению роли ИС как катализатора предпринимательства, конкурентоспособности и устойчивого развития во франкоязычных странах.	Африка (15); арабские страны (5); Азиатско-Тихоокеанский регион (10); Латинская Америка и Карибский бассейн (6); страны с переходной экономикой (4); другие (6)
	Число стран, участвующих в сотрудничестве Юг-Юг	19 развивающихся стран воспользовались возможностями в рамках сотрудничества Юг-Юг в виде различных программ по наращиванию потенциала, организованных совместно с Камбоджей, Кот-д'Ивуаром и Ведомством промышленной и коммерческой собственности Марокко (OMPIC).	Африка (11); Арабский регион (4); Азиатско-Тихоокеанский регион (4)
	Улучшение понимания специалистами в области ИС товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний и связанных с ними вопросов	Улучшение понимания тематики у 11 участников продвинутой программы Inter GI Europe 2025 года: Коллективное управление качеством географических указаний.	Африка (1); арабские страны (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (5); Латинская Америка и Карибский бассейн (3); страны с переходной экономикой (1)
		Повышение уровня понимания у 17 участников из 13 стран, прошедших обучение по вопросам интеллектуальной собственности, передачи технологии и лицензирования для государственных служащих в рамках совместной инициативы ВОИС, Центра международных исследований в области интеллектуальной собственности (CEIPI) и Национального института промышленной собственности Франции (INPI).	Африка (4); арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (3); Латинская Америка и Карибский бассейн (3); страны с переходной экономикой (1)
	Уровень удовлетворенности участников мероприятий по наращиванию потенциала и обучению в сфере товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний, а также смежных вопросов	Из 12 слушателей Летней школы ВОИС при Центре международных исследований интеллектуальной собственности (CEIPI) 98% участников опроса выразили удовлетворенность или высокую степень удовлетворенности программой (доля ответивших составила 58%).	Африка (2); Арабские страны (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (5); Латинская Америка и Карибский бассейн (2)

Япония (Авторское право)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Число стран, в которых приняты меры по совершенствованию и развитию своих систем авторского права	4 страны (Бангладеш, Пакистан, Лаосская Народно-Демократическая Республика и Шри-Ланка) предприняли шаги по развитию и укреплению системы авторского права.	Азиатско-Тихоокеанский регион (4)
	Уровень удовлетворенности участников программ наставничества для руководителей организаций по управлению авторскими правами	100% респондентов остались довольны программами наставничества.	Азиатско-Тихоокеанский регион (4)

Япония (Глобальный ЦФ)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
1.1	**Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для повышения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизни всех людей**		
	Глобальные масштабы участия в кампании в рамках празднования Международного дня ИС	Материалы кампании в рамках празднования Международного дня ИС 2025 года, например видеоклип о Международном дне ИС и цифровая реклама, были представлены на восьми языках (шесть официальных языков ООН, японский и португальский). Онлайн-контент просмотрели посетители из 209 стран/территорий.	Все страны и регионы
	Повышение осведомленности о важности ИС в обществе, в том числе о том, как ИС расширяет возможности людей и способствует построению лучшего будущего	Повышение осведомленности о роли ИС в устойчивом и инклюзивном развитии благодаря международному IP Форуму, в том числе круглому столу высокого уровня, на котором было опубликовано послание EXPO 2025 по ИС, и выставке успешных примеров использования ИС, эффективно доносящей ценность ИС до посетителей со всего мира на EXPO 2025 в Осаке.	Африка (38); арабские страны (14); Азиатско-Тихоокеанский регион (30); Латинская Америка и Карибский бассейн (24); страны с переходной экономикой (22); другие (26)
	Повышение осведомленности молодежи об ИС, включая ее роль в поддержке инноваций и творчества	Конкурс «Покажи и расскажи» на тему «Величие инноваций и творчества» повысил осведомленность японской молодежи об ИС и инновациях. 8 видеороликов с презентациями победителей также повысили осведомленность молодежи во всем мире о том, как ИС способствует инновациям и творчеству.	Все страны
3.1	**Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС**		
	Уровень удовлетворенности участников мероприятий по наращиванию потенциала и обучению в сфере товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний, а также смежных вопросов	97% участников следующих мероприятий по наращиванию потенциала и учебными мероприятиями, выразили свое удовлетворение ими:	
		- Виртуальное региональное совещание по Мадридской системе для ряда стран Азиатско-Тихоокеанского региона	Азиатско-Тихоокеанский регион (14)
		- Региональное совещание должностных лиц ведомств интеллектуальной собственности, ответственных за Мадридскую систему, для стран Азиатско-Тихоокеанского региона и информационно-просветительское мероприятие для филиппинских пользователей Мадридской системы	Азиатско-Тихоокеанский регион (14)
		- Экспертное совещание по Мадридской системе для должностных лиц ведомств интеллектуальной собственности Вьетнама и информационно-просветительское мероприятие для вьетнамских пользователей Мадридской системы	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
	Улучшение доступа к информации об использовании ИС для поддержки инноваций	Четыре дополнительных WIPOD — Беседы о дизайне были опубликованы в 2025 году. Всего вышло 10 эпизодов.	Все страны и регионы
3.3	**Содействие передаче знаний и внедрению технологий посредством платформ и инструментов ВОИС на базе ИС для решения глобальных проблем**		
	Участие заинтересованных сторон в работе платформы WIPO Green	3 новые заинтересованные стороны приняли участие в работе WIPO GREEN в качестве партнеров платформы из Японии.	Все страны
		В базу данных WIPO GREEN было загружено 187 дополнительных технологий и 110 выявленных потребностей, в результате чего было установлено 42 связи и 31 совпадение. Этому способствовали проекты ускорения по линии WIPO GREEN в Латинской Америке и Индии.	Азиатско-Тихоокеанский регион (1); Латинская Америка и Карибский бассейн (4)
	Расширение доступа к информации о зеленых технологиях в Азиатско-Тихоокеанском регионе	Выход публикации «Книга о зеленых технологиях: энергетические решения для борьбы с изменением климата в Азиатско-Тихоокеанском регионе» (специальное издание, приуроченное к выставке ЭКСПО-2025), представленной на выставке ЭКСПО-2025 в Осаке и в штаб-квартире ВОИС, а также онлайн-публикация, в которой представлено более 200 примеров энергетических технологий и решений из стран Азиатско-Тихоокеанского региона	Все страны

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.1	**Повышение эффективности использования сбалансированной системы ИС для содействия росту и развитию всех государств-членов и их соответствующих регионов и субрегионов, в том числе посредством обеспечения учета рекомендаций Повестки дня в области развития**		
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации	98% участников следующих программ подготовки кадров и повышения профессиональной квалификации ВОИС выразили удовлетворение ими:	
		- Расширение возможностей молодежи в области инноваций и творчества: обучение, наставничество и коучинг	Африка (19); Арабские страны (1)
		- Региональные вводные тренинги для национальных координаторов проектов в рамках Повестки дня в области развития	Африка (9); арабские страны (6); Азиатско-Тихоокеанский регион (4);
		- Поддержка бизнеса путем создания потенциала в школах дизайна и для них	Азиатско-Тихоокеанский регион (3)
	Повышение осведомленности о важности ИС и ее стратегическом использовании для содействия устойчивому развитию в Африке	Стенд ВОИС на девятой Токийской международной конференции по развитию Африки (TICAD 9) повысил осведомленность более 150 участников конференции о важности ИС в Африке, а также о ключевой роли ее стратегического использования в целях содействия устойчивому развитию.	Африка (49); Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
4.2.	**Формирование в государствах-членах сбалансированных и эффективных экосистем ИС, инноваций и творчества**		
	Количество и доля государств-членов АРОИС, участвующих на самом высоком уровне	Высокопоставленные представители 17 из 22 государств-членов АРОИС (81%) приняли участие в работе Конференции глав ведомств интеллектуальной собственности (HIPOC) АРОИС по практическому использованию ИС для развития предпринимательства и экономики с акцентом на укрепление региональных рамок ИС, совершенствование цифровой инфраструктуры и поддержку молодежи в инновационной деятельности.	Африка (22)
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации	100% участников следующих программ подготовки кадров и повышения профессиональной квалификации ВОИС выразили удовлетворение ими:	
		- Конференция глав ведомств интеллектуальной собственности (HIPOC) для стран Тихоокеанского региона	Азиатско-Тихоокеанский регион (6)
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации	95% участников следующих программ подготовки кадров и повышения профессиональной квалификации ВОИС выразили удовлетворение ими:	
		- Инновации, творчество, ИС и предпринимательство (INCIPE): региональная программа обучения для преподавателей и политиков в странах АСЕАН	Азиатско-Тихоокеанский регион (8)
		- Мероприятие для выпускников программы магистратуры в области интеллектуальной собственности (MIP) Университета Яунде II	Африка (9)
		- Семинар по патентной экспертизе для патентных экспертов стран Андской группы (Перу, Колумбия, Эквадор и Боливия)	Латинская Америка и Карибский бассейн (4)
		- Национальный семинар по экспертизе в рамках национальной фазы PCT для патентных экспертов государства, присоединившегося к PCT (Уругвай)	Латинская Америка и Карибский бассейн (1)
		- Краткосрочные стипендии для иностранных студентов из развивающихся стран	Африка (3), арабские страны (1); Азиатско-тихоокеанский регион (3)
		- Субрегиональный семинар по защите интеллектуальной собственности для сотрудников правоохранительных органов из отдельных англоязычных стран Африки к югу от Сахары	Африка (6)
	Доля (%) участников, успешно завершивших программы обучения на основе навыков	100% участников успешно прошли следующие программы обучения на основе навыков:	
		- Летняя школа с углубленным курсом в области интеллектуальной собственности и передачи технологии ВОИС — Южная Африка	Африка (10)
		- Программа магистратуры по интеллектуальной собственности (МИС), предлагаемые совместно ВОИС, АРОИС и Африканским университетом (Мутаре, Зимбабве) при поддержке правительства Японии (2024–2025 гг.)	Африка (7)

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
		- Программы магистратуры по интеллектуальной собственности (МИС), предлагаемые совместно ВОИС, АОИС и Университетом Яунде-II (Яунде, Камерун) при поддержке правительства Японии (2024–2025 гг.)	Африка (10)
4.4	**Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС**		
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по укреплению потенциала, обучению и развитию навыков	95% участников следующих программ подготовки кадров и повышения профессиональной квалификации ВОИС выразили удовлетворение ими:	
		- Региональный учебный семинар ВОИС по вопросам политики в области интеллектуальной собственности для ЦПТИ и БПТ АСЕАН	Азиатско-Тихоокеанский регион (9)
		- Региональное совещание ВОИС по усилению региональной сети центров поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ) в АСЕАН	Азиатско-Тихоокеанский регион (9)
		- Камбоджийский национальный учебный семинар ЦПТИ по управлению проектами ЦПТИ и развитию навыков патентного поиска	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Семинары в рамках недели ИС: наращивание потенциала университетов, НИОКР и МСП	Африка (2)
		- Обучение, наставничество и коучинг по вопросам ИС и стратегиям брендинга для молодых предпринимателей	Африка (1)
		- Международный онлайн-симпозиум по инновациям и обществу будущего	Африка (23); арабские страны (10); Азиатско-Тихоокеанский регион (21); Латинская Америка и Карибский бассейн (14); страны с переходной экономикой (13); другие (21)
		- Расширенная Консультационная программа по управлению ИС в Сурабайе (Индонезия)	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Расширенная Консультационная программа по управлению ИС в Хошимине (Вьетнам)	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Расширенная Консультационная программа по управлению ИС в Пенанге (Малайзия)	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Посредническая программа для МСП в Кот-д'Ивуаре	Африка (1)
		- Расширенная Консультационная программа по управлению ИС в Бангкоке (Таиланд)	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Проект LABs по интеллектуальной собственности (ИС) 2.0	Африка (1)
		- Интеллектуальная собственность (ИС) для проекта «Зеленые инновации»	Африка (1)
		- Региональное совещание ЦПТИ для арабских стран	Арабские страны (11)
		- Проект АСЕАН по оценке ИС в Таиланде	Азиатско-Тихоокеанский регион (4)
		- Проект по развитию навыков и знаний в области ИС среди молодых дизайнеров	Латинская Америка и Карибский бассейн (3)
		- Перекрестный региональный форум по ИС и женскому предпринимательству для арабских и азиатских стран	Арабские страны (8); Азиатско-Тихоокеанский регион (6)
		- Региональный форум по ИС для молодых дизайнеров	Латинская Америка и Карибский бассейн (4)
		- Программа содействия изобретателям (IAP): саммит по лучшим практикам 2025 года	Африка (2); Арабские страны (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (3); Латинская Америка и Карибский бассейн (4)
		- Программа «Масштабирование ИС» в Шри-Ланке	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Программа «Масштабирование ИС» в Южной Африке	Африка (1)
		- Программа «Масштабирование ИС» в Таиланде	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
	Уровень удовлетворенности участников результатами учебных мероприятий и	97% участников нижеследующих мероприятий ВОИС по укреплению потенциала и подготовке кадров, выразили свое удовлетворение ими:	

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
	мероприятий по наращиванию потенциала в области патентного права и связанных с ним вопросов	- Региональный программа по составлению патентных заявок на арабском языке	Арабские страны (16); Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Региональный учебный курс по составлению патентных заявок в Африке	Африка (21); Арабские страны (1)
		- Стипендии для обучения в рамках международной учебной программы по составлению патентных заявок	Африка (4); арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (4)
	Улучшенное информационное наполнение базы данных IP Advantage	В базу данных IP Advantage добавлено 10 новых тематических исследований.	Все страны и регионы
4.5	**Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС**		
	Количество касающихся ИС документов, для которых была проведена цифровизация, оцифровывание, валидация или преобразование в полнотекстовый формат	- Оцифровка документов по ИС, включая патенты, товарные знаки, промышленные образцы и полезные модели, для ведомств ИС	Африка (1); Арабские страны (1)
		- Валидация данных и верификация документов по ИС	Африка (1)
		- Подготовка полных текстов патентов путем корректуры OCR и загрузки в PATENTSCOPE	Латинская Америка и Карибский бассейн (1)
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации	100% участников следующих программ подготовки кадров и повышения профессиональной квалификации ВОИС выразили удовлетворение ими:	
		- Национальный семинар по повышению осведомленности общественности и повышению потенциала в области онлайновой подачи заявок	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
		- Восьмое совещание региональных координаторов Реестра ИС АСЕАН	Азиатско-Тихоокеанский регион (9)

Мексика

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.4	**Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС**		
	Расширение знаний среди специалистов в области ИС по вопросам инноваций и передачи технологий для сокращения выбросов и изменения климата	Международный семинар по ИС, изменению климата и устойчивому развитию, организованный IMPI и Хьюстонским университетом при поддержке ВОИС, собрал около 200 основных заинтересованных сторон для обсуждения того, как ИС позволяет поддерживать чистую энергию, и предоставил возможность обменяться опытом в области политики, законодательства, схем финансирования и передачи технологий. Из 74 респондентов, принявших участие в опросе после семинара: - 84% отметили, что полученные знания пригодятся им в профессиональной деятельности; и - 93% подтвердили свое более глубокое понимание важности и преимуществ ИС для возобновляемых источников энергии.	Латинская Америка и Карибский бассейн (1)

Республика Корея (Альтернативное урегулирование споров)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
3.1	**Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС**		
	Повышение осведомленности об использовании услуг по альтернативному урегулированию споров (АУС), связанных с авторским правом и контентом, в том числе с помощью процедур ВОИС.	Вебинары по вопросам АУС в отношении споров, связанных с авторским правом и контентом, повысили осведомленность более 2 250 участников из 129 государств-членов об услугах ВОИС в области АУС.	Африка (22); арабские страны (12); Азиатско-Тихоокеанский регион (16); Латинская Америка и Карибский бассейн (19); страны с переходной экономикой (18); другие (42)
	Расширение использования услуг по альтернативному урегулированию споров (АУС), связанных с авторским правом и контентом, в том числе с помощью процедур ВОИС	В 2025 году два спора было передано по линии схемы содействия посредничеству ВОИС и Министерства культуры, спорта и туризма Республики Корея. Схема была расширена для поддержки разрешения споров об авторском праве еще в одной стране, помимо Республики Корея.	Азиатско-Тихоокеанский регион (1); Латинская Америка и Карибский бассейн (1)
	Расширение доступа к онлайновым инструментальным средствам для облегчения подачи и рассмотрения исков по процедуре АУС, связанных со спорами об авторском праве и контенте	В 2025 году в рамках Программы совместного администрирования АУС ВОИС для ведомств ИС и авторского права была оказана поддержка в рассмотрении 1046 споров (+87% к 2024 году) и проведении более 1000 онлайн-слушаний по делам (+68% к 2024 году). Разработка, внедрение и поддержка онлайновых модулей для упрощения совместного рассмотрения споров в государствах-членах, включая Национальное управление по авторским и смежным правам Алжира (ONDA), Ведомство интеллектуальной собственности Белиза (BELIPO), Министерство культуры Бразилии, Национальную службу интеллектуальных прав Эквадора (SENADI), Сальвадорский институт интеллектуальной собственности (ISPI), Реестр интеллектуальной собственности Гватемалы (RPI), Нигерийскую комиссию по авторскому праву (NCC), Департамент интеллектуальной собственности Таиланда (DIP), Бюро регистрационных услуг Уганды (URSB) и Национальное управление промышленной собственности Уругвая (DNPI).	Все страны и регионы

Республика Корея (Обеспечение уважения авторского права и смежных прав)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
2.3	**Организация международного диалога и сотрудничества по вопросам обеспечения уважения ИС**		
	Расширение доступа государств-членов к информации, касающейся мер защиты прав ИС, особенно мер по борьбе с пиратством в цифровой среде, в целях содействия диалогу по вопросам политики и разработки мер политики в области защиты авторского права.	На ACE/17 (февраль 2025 года) было завершено и представлено исследование «Эффективность предписаний о блокировке веб-сайтов, а также правовые и технические средства их исполнения. В исследовании, в котором рассматриваются правовые и технические подходы к блокировке веб-сайтов, подчеркивается, что такая блокировка все чаще используется в качестве эффективного инструмента правоприменения.	Все страны
	Расширение доступа к инструментам и информации, призванным повышать осведомленность общественности, в частности молодежи, о важности уважения авторского права	Проект «Клубы ИС», осуществляемый совместно с АРОИС, охватил 5 стран (Гану, Замбию, Либерию, Объединенную Республику Танзанию и Руанду). В нем участвуют 25 школ (по 5 в каждой стране). Гамбия также	Африка (6)

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
		присоединилась к программе в 2025-2026 годах; это отражает растущий интерес к программе.	
	Повышение осведомленности об актуальных вопросах, возникающих в процессе защиты ИС и обеспечения уважения ИС	С 23 по 27 июня 2025 года в Маниле (Филиппины) прошел Международный симпозиум по защите авторских прав. Симпозиум был организован ВОИС в сотрудничестве с Ведомством интеллектуальной собственности Филиппин (IPOPHL) и Министерством культуры, спорта и туризма Республики Корея (MCST) при поддержке Корейского агентства по охране авторского права (KCOPA). 13 докладчиков и 30 участников, включая представителей ведомств авторского права и органов судебной системы, обменялись опытом и передовой практикой во всех экосистемах охраны ИС, чтобы укрепить знания о защите прав. Особое внимание было уделено цифровому пиратству. http://www.wipo.int/edocs/mdocs/enforcement/en/wipo_ace_17/wipo_ace_17_13.pdf	Африка (2); арабские страны (2); Азиатско-тихоокеанский регион (4); страны с переходной экономикой (1)
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации	100% удовлетворенность симпозиумом (на основе 28 ответов).	Как и выше

Республика Корея (Авторское право)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Число стран, в которых приняты меры по совершенствованию и развитию своих систем авторского права	Дополнительные меры по совершенствованию и развитию своих систем авторского права приняли 23 страны.	Африка (2); Арабские страны (3); Азиатско-Тихоокеанский регион (14); Латинская Америка и Карибский бассейн (4)
	Количество книг в доступных форматах, выпущенных местными партнерами в разных странах	Благодаря финансированию и технической помощи, предоставленной Консорциумом ABC, партнерские НПО в 3 странах выпустили 1528 экземпляров учебных материалов на английском, казахском, суахили и русском языках для учащихся начальных, средних и высших учебных заведений в форматах EPUB3, DAISY Text, Braille Ready Files (BRF), а также набранных крупным шрифтом и рельефным шрифтом Брайля: Казахстан (105), Кения (1306) и Нигерия (117).	Африка (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (1)

Республика Корея (Промышленная собственность)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Уровень удовлетворенности участников программы обучения ВОИС по созданию и управлению национальным ведомством ИС для Тимора-Лешти	В июне 2025 года семь сотрудников Группы по созданию ведомства ИС Тимор-Лешти (IPO-FT) прошли программу обучения в Республике Корея в целях углубления знаний о передовом международном опыте создания ведомств ИС и управления ими. Уровень удовлетворенности: 100% удовлетворены или очень удовлетворены (100% ответов)	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)
	Число стран, принявших меры с целью повышения конкурентоспособности бизнеса с помощью брендов и промышленных образцов	2 страны приняли меры по укреплению конкурентоспособности бизнеса с помощью брендов и образцов: - Лаосская Народно-Демократическая Республика: Создание брендинга и дизайна для экотуристического бизнеса в Луанг Прабанге для увеличения экономического влияния на местах. - Поддержка Консультационного центра по управлению ИС в Монголии для 30 МСП, возглавляемых женщинами, и укрепление их потенциала в области ИС для устойчивого роста бизнеса.	Азиатско-Тихоокеанский регион (2)
4.4	**Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС**		
	Углубление понимания студентами и преподавателями важности надлежащих технологий и решение проблем с использованием патентной информации	В рамках Конкурса надлежащих технологий (ATC), организованного совместно с Корейским ведомством интеллектуальной собственности (KIPO) и Университетом Вест-Индии, 15 участников углубили свои знания в области надлежащих технологий и освоили практические навыки решения задач с использованием патентной информации.	Латинская Америка и Карибский бассейн (1)
	Углубление понимания студентами и преподавателями важности надлежащих технологий и решение проблем с использованием патентной информации	Повышение уровня знаний 15 новаторов из Тринидада и Тобаго о важности надлежащих технологий и решении задач с использованием патентной информации. 89% участников отметили, что полученная информация оказалась полезной или очень полезной для развития их идей и проектов (доля ответивших — 60%).	Латинская Америка и Карибский бассейн (1)
	Количество коммерциализированных технологий, разработанных государственными учреждениями или стартапами	В рамках программы по поддержке женских инноваций и стартапов (WISE) 4 технологии, созданные женщинами в Украине (3 — на базе государственных учреждений и 1 — стартапом) в таких сферах, как медицинские (HealthTech) и образовательные технологии (EdTech), а также охрана психического здоровья, приблизились к этапу коммерциализации. Благодаря адресной поддержке экспертов по ИС перспективы выхода этих разработок на рынок значительно возросли.	- Страны с переходной экономикой (1)

Республика Корея (Образование в области ИС)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Участники, использующие дополнительные знания и навыки в различных областях ИС	Повышение уровня знаний и развитие навыков в области ИС у студентов старших курсов, выпускников и молодых специалистов из развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой в отношении: (i) понимания вопросов ИС; (ii) изучения инструментов управления ИС; (iii) понимания роли и функций ВОИС (краткосрочную программу обучения успешно завершил 41 участник (27 женщин, 14 мужчин) из 23 стран).	Африка (8); арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (5); Латинская Америка и Карибский бассейн (4); страны с переходной экономикой (3); другие (1)
		Повышение уровня знаний и развитие навыков в области ИС и политики развития у студентов и специалистов, занимающихся вопросами ИС и развития (успешно окончили программу магистратуры 13 участников из 8 стран – 8 женщин и 5 мужчин).	Африка (3); Азиатско-Тихоокеанский регион (3); Латинская Америка и Карибский бассейн (1); страны с переходной экономикой (1).
		Повышение уровня знаний и развитие навыков женщин-новаторов в целях более эффективного использования системы ИС (385 участниц).	Страны с переходной экономикой (1)
		Расширение знаний и развитие практических навыков экспертов и специалистов по промышленным образцам из развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой (26 участника (10 женщин и 16 мужчин) из 20 стран успешно прошли учебный курс).	Африка (7); арабские страны (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (4); Латинская Америка и Карибский бассейн (2); страны с переходной экономикой (2); другие (3)
		Расширение знаний и развитие практических навыков патентных экспертов из развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой (второй этап учебного курса в режиме онлайн успешно прошел 51 патентный эксперт (22 женщины и 29 мужчин) из 23 стран).	Африка (6); арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (7); Латинская Америка и Карибский бассейн (3); страны с переходной экономикой (2); другие (3)
		Расширение знаний и развитие практических навыков экспертов и специалистов по товарным знакам из развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой (учебный курс в режиме онлайн прошел 31 участник (18 женщин и 13 мужчин) из 21 страны).	Африка (5); арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (7); Латинская Америка и Карибский бассейн (2); страны с переходной экономикой (5)
		Углубление потенциала в сфере ИС среди женщин-ученых, преподавателей и предпринимателей, а также предоставление дополнительных возможностей выдающимся женщинам, работающим в науке, из развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой (20 женщин-ученых и предпринимателей, включая лауреатов Премии L'Oréal — ЮНЕСКО «Для женщин в науке»).	Африка (6); Арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (2); Латинская Америка и Карибский бассейн (2)
		Повышение уровня знаний школьных учителей и педагогов в области преподавания основ ИС учащимся (44 участника из 4 выбранных стран).	Африка (1); Арабские страны (1); Азиатско-Тихоокеанский регион (1); Латинская Америка и Карибский бассейн (1)
		Укрепление потенциала педагогов и разработчиков политики в области интеграции ИС в национальные системы образования (45 педагогов из 7 африканских стран, включая 16 женщин и 29 мужчин).	Африка (7)
		Повышение уровня знаний и укрепление потенциала исследователей из университетов и институтов в области интеллектуальной собственности (46 исследователей и специалистов из одной страны, включая 20 женщин и 26 мужчин).	Африка (1)
		Углубление знаний и понимания вопросов оценки ИС в целях содействия формированию экосистем финансирования и кредитования под залог ИС (39 участников из 4 стран).	Страны с переходной экономикой (3); прочие (1)
		Углубление понимания вопросов оценки стоимости ИС и финансирования под залог ИС среди специалистов и государственных служащих, представляющих финансовый сектор и сферу интеллектуальной собственности (60 участников из 24 стран, включая 30 женщин и 30 мужчин).	Африка (5); арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (11); Латинская Америка и Карибский бассейн (1); страны с переходной экономикой (3); другие (2)
		Углубление понимания высокопоставленными государственными служащими важности и роли ИС и политики, основанной на ИС, для промышленного развития и экономического роста в развивающихся странах Азии (19 участников (9 женщин, 10 мужчин) из 6 стран).	Азиатско-Тихоокеанский регион (6)
		Расширение знаний и навыков специалистов государственного и частного секторов из развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой в области управления активами ИС:	

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
		– 1364 участников из 119 стран прошли онлайновый компонент обучения. – 214 участников успешно завершили курсы IP Panorama и DL450. – 30 участников (16 женщин, 14 мужчин) из 22 развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой приняли участие в очном учебном курсе, включая имитационное занятие по ведению переговоров и групповые упражнения. За успешное завершение обучения они были удостоены международных сертификатов продвинутого уровня.	Африка (5); арабские страны (2); Азиатско-Тихоокеанский регион (8); Латинская Америка и Карибский бассейн (2); страны с переходной экономикой (3); другие (2)
	Участники программ обучения, высказавшие удовлетворение программами	Из 651 слушателей, принявших участие в опросах об их отношении к 9 вышеуказанным программам обучения[73], 94% в целом выразили удовлетворение.	

Сингапур

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.4	**Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС**		
	Расширение объема информации о национальных экосистемах обмена знаниями и трансфера технологий в научно-исследовательских институтах Сингапура	Завершено проведение детальной оценки деятельности подразделений по вопросам инноваций и предпринимательства в научно-исследовательских институтах Сингапура с целью определить, в какой степени эти учреждения являются мировыми лидерами в сфере передачи знаний и технологий. В ходе оценки, охватившей 5 ведущих учреждений[74], были получены аналитические данные системного уровня о позиционировании институтов, координации экосистемы и недостатках в работе. Эти выводы были преобразованы в практические рекомендации, в числе которых — создание Национального координационного совета по инновациям и предпринимательству, а также расширение системы ключевых показателей эффективности (KPI) за счет включения таких метрик, как разработка новых продуктов, лицензии с выплатой роялти и коммерческие продажи.	Азиатско-Тихоокеанский регион (1)

Испания (Промышленная собственность)

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары
3.1	**Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС**		
	Повышение уровня знаний специалистов в области ИС по различным темам в рамках программ модернизации ведомств промышленной собственности	Все 13 респондентов из 19 участвовавших ведомств промышленной собственности стран Латинской Америки и Карибского бассейна (доля ответивших — 68%) выразили стопроцентную удовлетворенность результатами Регионального семинара по поддержке МСП. По итогам тестирования, проведенного после обучения, 77% участников	Латинская Америка и Карибский бассейн (19)

[73] Программа обучения руководителей по следующим направлениям: (i) патентная экспертиза; (ii) экспертиза промышленных образцов; (iii) экспертиза товарных знаков; (iv) Летняя школа ВОИС; (v) международный сертификационный курс продвинутого уровня «Управление активами ИС для достижения успеха в бизнесе» (AICC); (vi) мастер-класс по вопросам ИС, оценки ее стоимости и финансирования; (vii) семинар «Инклюзивное и устойчивое промышленное развитие на базе ИС»; (viii) курс подготовки руководителей «Интеллектуальная собственность, наука и инновации» для женщин-ученых и новаторов; (ix) программа поддержки женских инноваций и стартапов.
[74] Агентство по науке, технологиям и исследованиям (A*STAR); Университет Дьюка и Национальный университет Сингапура (Duke-NUS); Национальный университет Сингапура (NUS); Наньянский технологический университет (NTU); Сингапурский университет технологий и дизайна (STUD).

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары
		продемонстрировали наивысший уровень знаний (по сравнению с 46% до начала обучения).	
	Доля участников, оценивших рассматриваемые темы как в высшей степени актуальные для своих учреждений (%)	100% из 13 опрошенных отметили, что обсуждаемые темы могут быть эффективно применены в работе их организаций.	
4.3.	**Углубление знаний и развитие навыков в области ИС во всех государствах-членах**		
	Уровень удовлетворенности участников программ ВОИС по подготовке кадров и повышению квалификации	Уровень удовлетворенности 37 участников следующих программ составил 99% (доля ответивших — 76%): - Региональный учебный семинар для подготовки преподавателей по вопросам промышленной собственности: составление заявок на получение патентов для стран Латинской Америки - Региональный семинар по интеллектуальной собственности для судей стран Латинской Америки	Латинская Америка и Карибский бассейн (32)
	Доля участников семинаров ВОИС, считающих, что приобретенные навыки будут полезны для их учреждений	93% респондентов сочли приобретенные навыки актуальными для своих учреждений.	
	Укрепление потенциала специалистов в области ИС по вопросам расширенной экспертизы и охраны товарных знаков	Укреплен потенциал 12 специалистов в области ИС по вопросам расширенной экспертизы и охраны товарных знаков.	Латинская Америка и Карибский бассейн (12)

Уругвай

Данные о результативности

	Показатели результативности	Основные результаты в 2025 году	Страны-бенефициары по регионам
4.5	**Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС**		
	Повышение качества делопроизводства и обработки досье по промышленной собственности и заявок на ее регистрацию для обеспечения охраны прав промышленной собственности правообладателей	В 2025 году завершился проект, направленный на модернизацию ИТ-платформ Национального управления промышленной собственности Уругвая (DNPI). В рамках проекта была создана новая интегрированная платформа, объединившая систему IPAS с государственной системой электронного документооборота APIA Documentum, что позволило внедрить онлайн-подачу заявок на патенты и товарные знаки, а также цифровые уведомления. Новая система оптимизирует управление файлами и документами в области ИС внутри ведомства и делает работу заявителей, в особенности предпринимателей и МСП, более удобной и эффективной.	Латинская Америка и Карибский бассейн (1)

ПРИЛОЖЕНИЕ XV. Отчет о ходе реализации Генерального плана капитальных расходов в 2025 году

В данном приложении содержится информация о реализации всех проектов Генерального плана капитальных расходов (ГПКР), финансируемых за счет резервов ВОИС в соответствии с решением государств-членов.

В документе приводятся отчеты о ходе реализации проектов, которые осуществлялись в 2025 году, а также отчеты о закрытии проектов, которые были завершены в 2025 году.

В отчетах о ходе реализации проектов государствам-членам предоставляется информация о ходе осуществления проектов в период с января по декабрь 2025 года. Отчеты о закрытии проектов содержат краткую информацию об осуществлении проектов в целом и достигнутых положительных результатах.

ГПКР 11	Интегрированная платформа конференционных услуг (ИПКУ)	Отчеты о ходе реализации проектов
ГПКР 25	Система управления казначейскими операциями (TMS)	Отчет о завершении
ГПКР 35	Надежная современная система аутентификации	Отчет о завершении
ГПКР 36	Портал ИС ВОИС, этап III	Отчет о завершении
ГПКР 37	Создание долгосрочного потенциала, позволяющего ВОИС пользоваться услугами провайдеров облачных сервисов и переводить уже используемые программные приложения в облачную среду, этап III	Отчет о завершении
ГПКР 38	Система общеорганизационного управления услугами	Отчеты о ходе реализации проектов
ГПКР 39	Преобразование СУАИ 2.0, этап I	Отчет о завершении
ГПКР 40	Управление данными	Отчеты о ходе реализации проектов
ГПКР 41	Отказоустойчивая защищенная платформа PCT, гибридный этап	Отчеты о ходе реализации проектов
ГПКР 42	ИТ-платформа Мадридской системы, этап II	Отчеты о ходе реализации
ГПКР 43	Система управления зданиями: инфраструктура ОВКВС и освещение	Отчеты о ходе реализации
ГПКР 44	Преобразование СУАИ 2.0, этап II	Отчеты о ходе реализации

Проекты, финансируемые из резервов по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в тыс. шв. франков)

	Бюджет проекта	Расходы			Остаток средств	Освоение бюджета
		Расходы до конца 2023 года	Расходы за 2024–2025 гг.	Совокупные расходы		
Проекты в области ИКТ						
Портал ИС ВОИС, этап III	7 531	4 722	2 700	7 422	109	99%
Отказоустойчивая защищенная платформа PCT, гибридный этап	9 945	1 370	5 202	6 572	3 373	66%
ИТ-платформа Мадридской системы[2,4]	6 000	3 766	2 163	5 929	71	99%
ИТ-платформа Мадридской системы, этап II	10 950	-	2 927	2 927	8 023	27%
Проект по экстернализации Гаагской системы[2,4]	3 001	2 981	20	3 000	1	100%
Перенос данных в облачную среду, этап III[2,3]	2 750	1 464	1 275	2 739	11	100%
Интегрированная платформа конференционных услуг	930	583	245	828	102	89%
Система управления казначейскими операциями (TMS)	250	112	75	186	64	74%
Управление общеорганизационной деятельностью (УОД) с использованием облачных технологий 2-го поколения[2,4]	825	668	36	704	121	85%
Преобразование СУАИ 2.0, этап I[2]	2 900	488	2 273	2 761	139	95%
Преобразование СУАИ 2.0, этап II	21 500	-	2 964	2 964	18 536	14%
Система общеорганизационного управления услугами (ESM)	1 500	220	616	836	664	56%
Управление данными	1 000	-	308	308	692	31%
Всего	**69 082**	**16 374**	**20 803**	**37 177**	**31 905**	**54%**
Проекты, касающиеся зданий						
Система управления зданиями: инфраструктура ОВКВС и освещение	10 839	-	2 291	2 291	8 548	21%
Всего	**10 839**	**-**	**2 291**	**2 291**	**8 548**	**21%**
Проекты, связанные с обеспечением охраны и безопасности						
Надежная современная система аутентификации[1]	897	105	473	579	318	64%
Всего	**897**	**105**	**473**	**579**	**318**	**64%**
ИТОГО	**80 818**	**16 479**	**23 568**	**40 047**	**40 771**	**50%**

[1] Эти проекты были закрыты, а оставшиеся средства будут перенесены в категорию «Накопленный профицит».

[2] Эти проекты были закрыты, а оставшиеся средства перенесены в категорию «Накопленный профицит».

[3] Полное название проекта: «Создание долгосрочных возможностей для использования услуг провайдеров облачных сервисов и переноса существующих программных приложений в облачную среду».

[4] Отчеты о завершении этих проектов были включены в предыдущие Отчеты о ходе реализации ГПКР.

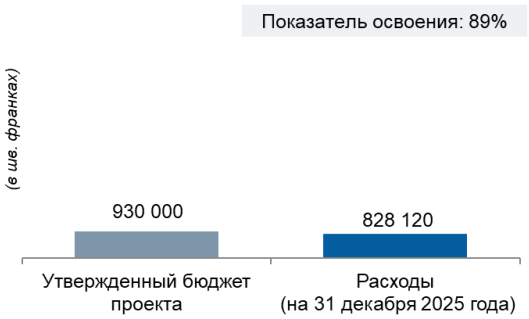
ГПКР 11. Интегрированная платформа конференционных услуг (ИПКУ)

Отчет о ходе реализации проекта[75]

Прогресс в достижении практического результата



Использование ресурсов



Основные результаты, достигнутые в 2025 году

На основе новой концепции Интегрированной платформы конференционных услуг, которая должна быть завершена к концу 2024 года, для проекта «Цифровой секретариат» был разработан Инициативный документ проекта (ИДП), определяющий основные элементы и техническое решение для первого этапа проекта.

Данные о результативности

В 2025 году не было получено никаких выгод, поскольку работа по созданию надежной системы планирования для новой инициативы продолжалась.

График реализации проекта

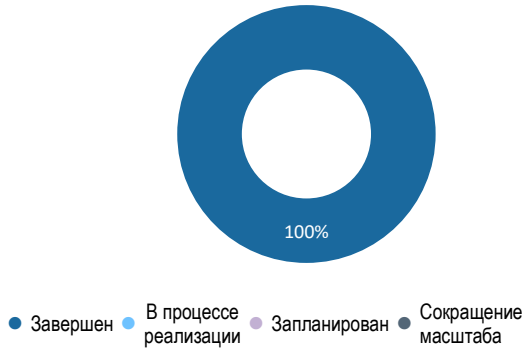


[75] Первоначальная оценка целесообразности и цели указаны в «Генеральном плане капитальных расходов на 2018–2027 годы» (документ WO/PBC/27/9). Обновленную информацию о них см. в предыдущих отчетах о ходе реализации ГПКР.

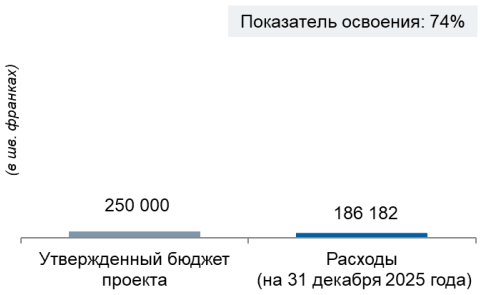
ГПКР 25. Система управления казначейскими операциями (TMS)

Отчет о завершении проекта[76]

Достижение практического результата



Использование ресурсов



Задачи

Обеспечить ВОИС возможность эффективного мониторинга и управления рисками, присущими казначейским операциям.

Опираясь на первоначальное внедрение, этап II расширил сферу охвата, включив в себя внедрение модуля неттинга и автоматизацию службы перераспределения средств PCT (FTS) со следующими целями:

- Консолидация, автоматизация и управление казначейскими данными и процессами в рамках единой системы.
- Снижение операционных рисков и повышение эффективности, точности и прозрачности процесса перераспределения средств.

Основные достижения

- Была разработана система управления рисками казначейства (TRMS), объединяющая и автоматизирующая потоки казначейских данных из нескольких систем в единую платформу. Система обеспечивает точное и агрегированное представление о платежах, глобальных казначейских позициях и связанных с ними рисках, позволяя при этом подключаться к поставщикам финансовых услуг ВОИС и укрепляя потенциал Организации по управлению финансовыми рисками, связанными с казначейскими операциями.
- Была внедрена автоматизированная служба перераспределения средств (FTS), модернизирующая обмен данными между информационными системами PCT и ПОР с помощью технологии интерфейса прикладного программирования (API). Связь с внешними ведомствами ИС была укреплена благодаря усовершенствованию портала ИС ВОИС.
- Усовершенствованный процесс учета в ФНС был внедрен благодаря автоматизированному формированию счетов и обработке платежей получающего ведомства (ПО) и Международного поискового органа (МПО) в ПОР, что повысило операционную эффективность и точность обработки.
- Доступ к ежемесячным отчетам, подготовленным в ПОР, был предоставлен МПО через портал ИС ВОИС, что повысило прозрачность и облегчило доступ к финансовой информации.
- В ПОР были созданы стандартизированные структуры данных PCT, что повысило качество данных и позволило улучшить отчетность и прозрачность.
- Отдел безопасности и обеспечения достоверности информации (SIAD) принимал активное участие в определении и проверке средств контроля безопасности, встроенных в TRMS, включая обеспечение разделения обязанностей в рамках различных процессов и обеспечение безопасной связи между TRMS и внешними платежными/казначейскими системами.

[76] Первоначальная оценка целесообразности и цели указаны в «Генеральном плане капитальных расходов на 2020–2029 годы» (документ WO/PBC/30/11). Обновленную информацию о них см. в предыдущих отчетах о ходе реализации ГПКР.

Достижение положительных результатов

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора				
Этап 1 - Повышение безопасности и снижение риска ошибок или мошенничества при оплате благодаря автоматизированным рабочим процессам, разделению обязанностей и использованию ИИ	Платежи, поступающие из ВОИС, проходят автоматизированную проверку на предмет мошенничества и санкций	0% в мае 2021 г.	100% подтвержденных платежей ВОИС	100% платежей подтверждаются в Coupa
Этап 1 - Улучшение видимости денежных средств благодаря возможности подключения нескольких банков к порталу Поставщиков финансовых услуг ВОИС	Увеличение числа банковских счетов ВОИС, по которым автоматически составляется отчетность, и доли итоговых остатков денежных средств, приходящихся на эти банковские счета	45% банковских счетов ВОИС и 25% остатков денежных средств	≥ 95% банковских счетов ВОИС и ≥ 98% остатков денежных средств	≥ 95% банковских счетов ВОИС и ≥ 98% остатков денежных средств Примечание. Ежегодная экономия оценивается примерно в 36 000 шв. франков за счет сокращения рабочего времени персонала и 45 000 шв. франков за счет вывода из эксплуатации устаревшей системы.
Этап 1 - Улучшение управления валютным риском	Более частое представление отчетности о валютных рисках ВОИС.	Ежемесячная отчетность по остаткам денежных средств	Ежедневная отчетность на панели управления казначейством	100% ежедневная отчетность по валютным авуарам
Этап 1 - Улучшение управления рисками контрагентов	Усиление отчетности по уровню риска, которому подвергаются контрагенты ВОИС	Ручная отчетность об уровне кредитного риска контрагентов	Автоматизированная отчетность по рискам для 100% банковских контрагентов ВОИС	100% банковских контрагентов ВОИС охвачены автоматизированной отчетностью по рискам
Этап 1 - Повышение эффективности обработки платежей и усиление контроля риска мошенничества с помощью ИИ	Платежи ВОИС проверяются на предмет мошенничества и санкций с помощью ИИ и своевременно отражаются в отчетности	0% платежей ВОИС проверяются на предмет мошенничества и санкций с помощью технологии ИИ	≥ 95% платежей ВОИС проверяются на предмет мошенничества и санкций с помощью технологии ИИ в течение 24 часов	98% платежей ВОИС подтверждаются с помощью технологии ИИ в течение 24 часов
Этап 1 - Улучшение использования денежных средств в инвестиционных целях	Сокращение неиспользуемых денежных средств в долларах США на текущих счетах	Среднемесячный остаток свободных денежных средств составляет 1,5 млн долларов США	Среднемесячный объем свободных денежных средств ≤ 0,25 млн долл.	Среднемесячный остаток свободных денежных средств составляет 1,3 млн долларов США
Этап 2 - Усовершенствованное управление, учет и отчетность по пошлинам за поиск по PCT, удерживаемым в ожидании дополнительной информации или неверных сумм пошлин	Учет и отчетность по "удерживаемым статьям" в ПОР и Coprocess	Ручной учет "удерживаемых предметов" в ПОР и Coprocess	Полностью автоматизированный учет и отчетность по "удерживаемым статьям" PCT, включая выверку счета обязательств	Будет измерено через 6 месяцев после реализации проекта
Этап 2 - Повышение эффективности обработки квитанций благодаря улучшенной связи между системами ПОР и PCT	Уведомления о получении и обновления статуса	Автоматическое уведомление о поступлениях между системами ПОР и PCT доступно в течение 24 часов	Автоматизированное получение информации о состоянии квитанции в течение одного дня	Будет измерено через 6 месяцев после реализации проекта
Этап 2 - Повышение безопасности информации PCT	Замена стороннего поставщика (Coprocess) на собственную разработку (Портал ИС ВОИС) для операций FTS	Копроцесс, используемый для обработки транзакций FTS	Внутренняя разработка (портал ИС ВОИС), используемая для обработки операций FTS	Портал ИС ВОИС, используемый для обработки операций FTS Примечание. Ежегодная экономия от вывода Coprocess из эксплуатации составляет

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
				около 75 000 швейцарских франков
Этап 2 - Повышение безопасности и снижение риска ошибок или мошенничества при проведении платежей в FTS (автоматизация рабочих процессов и разделение обязанностей)	Платежи, поступающие из FTS, проходят автоматизированную проверку на предмет мошенничества и санкций	0% подтвержденных платежей FTS	100% подтвержденных платежей FTS	100% подтвержденных платежей FTS

График реализации проекта



Сделанные выводы

- Регулярные и структурированные координационные совещания были необходимы для поддержания взаимодействия, согласованности и сотрудничества между многочисленными заинтересованными сторонами, участвующими в этой межфункциональной реализации.
- Использование сфокусированной группы заинтересованных сторон способствует более эффективному сбору бизнес-требований и принятию проектных решений, что позволяет получить наиболее эффективное решение.
- Эффективное управление запросами на внесение изменений позволяет командам бизнесменов, технических специалистов и тестировщиков эффективно сотрудничать и своевременно предоставлять необходимые результаты. Обеспечение синхронизации всех необходимых сред имеет решающее значение для предотвращения задержек и переделок.
- Принятие подхода «мягкого ввода в эксплуатацию» имеет решающее значение для проекта, непосредственно затрагивающего клиентов ВОИС (ведомства ИС). Сотрудничество с ключевым международным патентным ведомством во время «мягкого» запуска помогло выявить и решить проблемы с внедрением до полного развертывания.

Ежегодные периодические расходы

Расходы на лицензию для системы управления рисками казначейства (Coupa): 60 000 шв. франков

Риски и меры реагирования

Стратегические риски, оказывающие существенное влияние на реализацию проекта, не были материализованы.

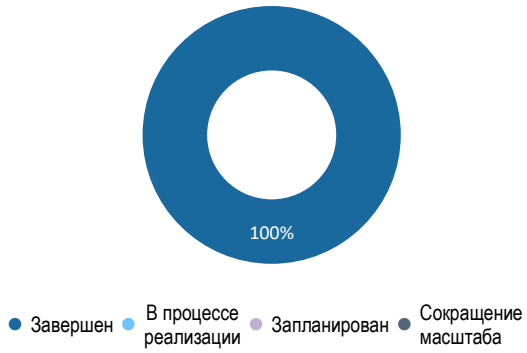
Использование ресурсов

Неизрасходованные бюджетные средства в размере 63 817,81 шв. франков будут впоследствии возвращены в категорию «Накопленный профицит».

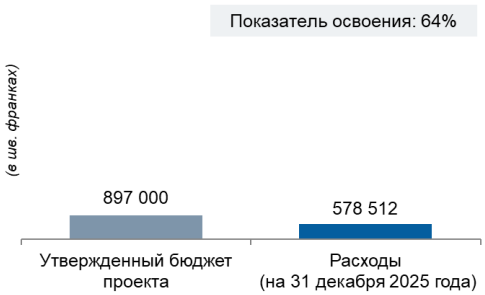
ГПКР 35. Надежная современная система аутентификации

Отчет о завершении проекта[77]

Достижение практического результата



Использование ресурсов



Задачи

Определение и внедрение наиболее подходящего решения для строгой аутентификации, согласованного с потребностями бизнеса и стратегическими и техническими направлениями деятельности Организации, с целью обеспечения постоянной безопасности информации Организации и информации, хранителем которой она является.

По возможности сохранять и повторно использовать существующие возможности, чтобы минимизировать воздействие на конечных пользователей, особенно в плане адаптации к новым инструментам и процессам.

Основные достижения

- Современная надежная система аутентификации была внедрена для более чем 2150 пользователей (включая внешние бюро), что позволило укрепить информационную безопасность в соответствии со стратегическими и техническими направлениями деятельности ВОИС.
- Была задействована существующая технология RSA, что позволило сократить расходы и свести к минимуму сбои в работе, сохранив привычные инструменты и процессы для конечных пользователей.
- Надежность инфраструктуры аутентификации была повышена, а соответствие политике ВОИС «Облако прежде всего» было достигнуто благодаря распространению инфраструктуры RSA на облачные технологии.
- Непрерывность работы была усилена благодаря оценке резервных методов аутентификации и распространению аппаратных токенов для обеспечения бесперебойного доступа сотрудников, находящихся в командировках или не имеющих возможности получить поддержку от центральной службы поддержки.
- Расширение охвата и доступности было достигнуто благодаря разработке решения для слабовидящих пользователей, а также планированию внедрения дополнительных вариантов аутентификации для всех конечных пользователей, которые будут внедрены в 2026 году в рамках регулярной операционной деятельности.

[77] Первоначальная оценка целесообразности и цели указаны в «Генеральном плане капитальных расходов на 2022–2027 годы» (документ WO/PBC/33/11). Обновленную информацию о них см. в предыдущих отчетах о ходе реализации ГПКР.

Достижение положительных результатов

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов				
Повышение удобства систем для пользователей	% удовлетворенности пользователей	н/д	>50% пользователей удовлетворены	Оценивается с помощью пользователя опрос удовлетворенности, проведенный через 6 месяцев после реализации проекта.
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий				
Сокращение числа обращений в службу поддержки Департамента ИКТ, связанных с аутентификацией	Среднемесячное число обращений в службу поддержки, связанных с аутентификацией	В среднем 124 заявки в месяц	После внедрения — в среднем < 50% заявок в месяц	Будет измерено через 6 месяцев после реализации проекта
5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора				
Сокращение рисков в области кибербезопасности	Оценка рисков	Оценка остаточного риска до начала проекта: на уровне между «средним» и «высоким»	Остаточный риск после завершения проекта снижается до «низкого»	Будет измерено через 6 месяцев после реализации проекта Нынешняя система обеспечивает более высокий уровень защиты от фишинга и злоупотребления паролями.
Более строгий контроль доступа к информационным ресурсам	Надежность средств контроля доступа	«Общий» контроль доступа[78] для всех приложений	Организация доступа к внутренним приложениям на уровне приложения и данных на основании идентификационной информации пользователей	Будет измерено через 1 год после реализации проекта

График реализации проекта



Задержки в реализации проекта были вызваны расширением сферы охвата проекта в соответствии с политикой ВОИС в отношении облачных вычислений для интеграции облачного сервиса выбранного продукта аутентификации с целью повышения надежности и функциональности, что привело к продлению сроков до конца 2025 года.

Сделанные выводы

- Для инициатив, затрагивающих всех пользователей ВОИС, использование установленных внутренних каналов коммуникации (например, информационный бюллетень WIPO Insider, DG Townhall, мероприятия в рамках Месяца повышения осведомленности об информационной безопасности и т.д.) более эффективно для управления изменениями, поскольку информация, передаваемая по электронной почте в рамках конкретного проекта, часто остается без внимания.
- Для инициатив, оказывающих значительное влияние на всех пользователей ВОИС, очень важно заручиться поддержкой Генерального директора и руководителей секторов до начала их реализации; этот подход оказался эффективным и получил положительную оценку.
- Внедрение решения для машинного туннелирования на всех компьютерах ВОИС координировалось совместно с проектом ECCM (Управление корпоративным контентом и совместной работой), поскольку

[78] «Общий» контроль доступа — это доступ на базе общих простых правил, например: «Пользователь X имеет доступ к приложению Y».

оно отвечало потребностям обеих инициатив; выявление и использование такого синергизма со смежными проектами может повысить эффективность и улучшить результаты.

Ежегодные периодические расходы

Подписка RSA на 3 935 пользователей и 200 физических электронных ключей оценивается примерно в 120 000 шв. франков. Следует отметить, что эти расходы не являются дополнительными, поскольку продукт RSA уже использовался в ВОИС до начала реализации данного проекта.

Риски и меры реагирования

Стратегические риски, оказывающие существенное влияние на реализацию проекта, не были материализованы.

Использование ресурсов

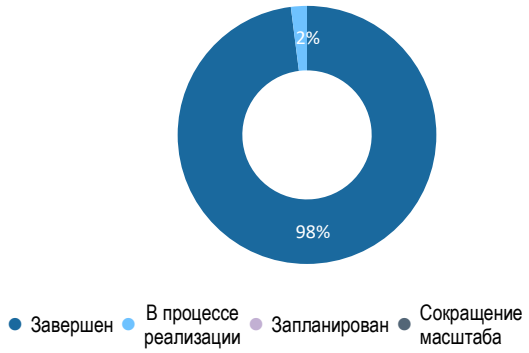
Проект будет официально закрыт в 2026 году. Неизрасходованные бюджетные средства[79] в размере 318 509,54 шв. франков (по оценке) будут впоследствии возвращены в категорию «Накопленный профицит».

[79] В январе 2026 года ожидается незначительное сокращение расходов на сумму 21,60 шв. франка.

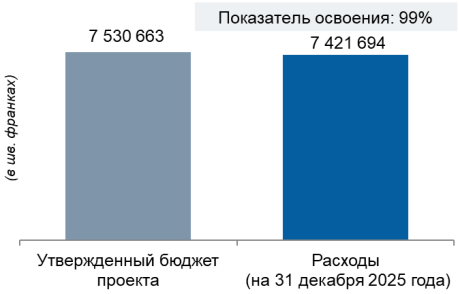
ГПКР 36. Портал ИС ВОИС, этап III

Отчет о завершении проекта[80]

Достижение практического результата



Использование ресурсов



Задачи

- Создание единого входного портала для пользователей онлайновых сервисов ВОИС в области ИС с единой учетной записью ВОИС для каждого пользователя и реализация удобных для пользователей методов навигации, единого пользовательского интерфейса и централизованного платежного процесса;
- Внедрение унифицированных методов обработки данных, позволяющих сокращать накладные расходы, которые в противном случае потребуются для поддержки разрозненных и независимых друг от друга процедур обработки данных, применяемых в информационных системах каждого сервиса;
- Использование положительного эффекта инвестиций в системы ИКТ и обеспечение условий для принятия более долгосрочных решений в области информационных технологий в интересах всех секторов, создание предпосылок для сдерживания расходов, связанных с инвестициями в системы ИКТ и повышение уровня масштабируемости операционных решений без ущерба для качества операций и данных;
- Формирование целостного, положительного и интуитивного пользовательского интерфейса (CX), который будет способствовать большей узнаваемости бренда ВОИС, его позитивному восприятию и повышению уровня осведомленности о сервисах ВОИС, их популяризации среди большего числа клиентов и расширению их использования;
- Внедрение унифицированных методов аналитики данных, обеспечивающих автоматизированное и точное измерение количества пользователей сервисов и посетителей сайтов, сопоставление данных за различные периоды, более глубокое понимание благодаря этому происходящих процессов и принятие более обоснованных решений; и
- Разработка общеорганизационной системы работы с клиентами (CRM), позволяющей реализовать единый подход к клиентским данным и работе с договорами, включая стандартизацию форм общения с клиентами и унификацию процессов обработки клиентских отзывов и сообщений.

Основные достижения

- Система управления отношениями с клиентами стала одной из основных возможностей предприятия, и был определен общий подход к миграции данных о клиентах.
- Портал ИС ВОИС получил дальнейшее развитие в качестве шлюза для доступа к услугам ВОИС, поддерживаемого единой учетной записью ВОИС, и постепенно расширяется общая навигация по веб-сайту ВОИС, Академии ВОИС и бизнес-приложениям ВОИС.
- Во всей цифровой экосистеме ВОИС был создан единый и удобный для пользователей опыт.
- Пользовательский опыт был упрощен и улучшен благодаря запуску интегрированного универсального поиска по многочисленным ресурсам ВОИС, адаптивному пользовательскому опыту на основе геолокации, улучшенным виджетам приборной панели и постоянным усовершенствованиям пользовательского интерфейса на основе отзывов пользователей.

[80] Оценка целесообразности и цели указаны в «Генеральном плане капитальных расходов на 2022–2023 годы» (документ WO/PBC/33/11).

- Успешно завершен проект Customer Experience, в рамках которого были внедрены практики дизайна, ориентированного на клиента, и стандарты пользовательского опыта.
- Были созданы стандартизированные возможности корпоративного анализа и отчетности, обеспечивающие автоматизированное, точное и сопоставимое измерение пользователей и посетителей цифровых служб ВОИС с течением времени.
- Были расширены возможности анализа данных и получения информации, включая конвейеры анализа настроений, профилирование клиентов, анализ перекрытия посетителей и усовершенствованные информационные панели для принятия решений на основе фактических данных.
- Была повышена производительность и экономическая эффективность аналитических услуг, что позволило сократить расходы при одновременном расширении функциональности отчетности и углублении аналитики.
- Был внедрен комплексный подход к обработке корпоративных данных, что позволило уменьшить фрагментацию благодаря стандартизированным средам разработки, повысить уровень автоматизации, улучшить управление данными и усилить соблюдение требований конфиденциальности и безопасности.
- Успешно завершен проект «Аналитическая платформа», который позволил расширить аналитические возможности всей организации.
- Был создан безопасный и масштабируемый общеорганизационный интерфейс прикладного программирования (API), позволяющий третьим сторонам интегрировать данные и услуги ВОИС во внешние приложения и обеспечивающий поддержку деловых услуг.
- Операционная эффективность ВОИС была повышена за счет использования многократно используемых веб-компонентов, облачных сервисов и внедрения технических паспортов приложений, что позволило сократить дублирование усилий, упорядочить разработку и вспомогательные виды деятельности и повысить непрерывность обслуживания.
- Успешно завершена работа по направлению технической стандартизации, что заложило устойчивую основу для будущих цифровых инициатив, выходящих за рамки этапа III Портала ИС ВОИС.
- Отдел безопасности и обеспечения достоверности информации (SIAD) был проконсультирован для определения конкретных архитектурных моделей безопасности и средств контроля, которые должны быть реализованы для каждого из функциональных обновлений, и соответствие этим требованиям контроля было подтверждено в рамках процесса сертификации и аккредитации SIAD (C&A) перед выпуском.

Достижение положительных результатов

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
3.1. Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Повышение простоты и удобства и улучшение восприятия пользователями систем ИКТ ВОИС, ориентированных на внешних пользователей	Оценка простоты использования	80% в фев. 2021 года	85%	83%
Более активное участие в инновационной и творческой деятельности на благо всех путем повышения доступности сервисов ВОИС для МСП и индивидуальных предпринимателей, особенно в развивающихся странах	Среднесуточное число посетителей и пользователей сервиса в развивающихся странах[81]	В IV кв. 2023 года[82] в среднем 18 092 человека в сутки	Повышение на 20%	29 688/день (+65%) в среднем в 4 квартале 2025 года
	Среднесуточное число новых пользователей сервиса в развивающихся странах, обращающихся к нему через Портал ИС ВОИС[83]	Во II кв. 2021 года** в среднем 23 человека в сутки	Повышение на 100%	517/день (+2 148%) в среднем в 4 квартале 2025 года

[81] Под «пользователями» понимаются те, кто вошел в систему. Данные о результативности зависят не только от проекта "Портал ИС", но и от других областей бизнеса.
[82] Базовые показатели были скорректированы с использованием данных за 2023 год для точного отражения трафика, не связанного с ботами. Статистика трафика, не связанного с ботами, за 2021 год недоступна.
[83] Под «пользователями»" понимаются те, кто вошел в систему. Данные о результативности зависят не только от проекта «Портал ИС», но и от других областей бизнеса.

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
Рост числа посетителей платформ, интегрированных в Портал ИС ВОИС, и пользователей соответствующих услуг	Среднесуточное число пользователей и посетителей в расчете на каждый сервис[84]	В III кв. 2023 года[85] в среднем 77 309 человек в сутки (для всех сервисов)	Повышение на 20%	98 482/день[86] (+27%) в среднем в 4 квартале 2025 года
	Среднесуточное число новых пользователей и посетителей в расчете на каждый сервис, получающих доступ к сервису через Портал ИС ВОИС[87]	Во II кв. 2021 года в среднем 68 человек в сутки (для всех сервисов)	Повышение на 100%	1 237/день (+1 719%) в среднем в 4 квартале 2025 года
3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Единый и связный пользовательский интерфейс, реализованный во всех системах ИКТ Организации, ориентированных на внешних пользователей	Соблюдение минимальных стандартов Портала ИС, заложенных в матрице Портала ИС (единый образ и стиль, единые методы навигации, реализация второй версии платежной системы ePay и единой учетной записи ВОИС)	69% в мае 2021 г.	100% для систем ИКТ, к которым это относится	90%
Удобство платежных функций для пользователей, внедрение современных методов обработки финансовых транзакций, вывод сводных платежных данных	Число пользователей, использующих платежные виджеты	Во II кв. 2021 года в среднем 603 пользователя	5 000 пользователей	2 006 пользователей в среднем в 4 квартале 2025 года (+233 %)
	Оценка удовлетворенности клиентов сервисом ePay2	87% в фев. 2021 года	90%	83%
Повышение качества клиентских данных и работы с клиентами	Количество систем ИКТ, использующих общие данные о клиентах	В июне 2021 года = 0	Подлежит определению на этапе III проекта CRM	Система управления отношениями с клиентами будет завершена в разделе "Опыт работы с клиентами".
Повышение удовлетворенности клиентов работой сервисов ВОИС.	Показатель удовлетворенности пользователей	84% в фев. 2021 года	≥ 85% удовлетворены или весьма удовлетворены	82%

График реализации проекта



Проект был продлен до конца 2025 года, чтобы обеспечить полную реализацию запланированных возможностей.

Сделанные выводы

- Без постоянного внимания к организационным изменениям и реализации преимуществ унаследованные сервисы могут отставать в принятии согласованных стандартов, ограничивая полную отдачу от инвестиций.
- До начала разработки решения цифровые инициативы должны опираться на четко определенные стратегические цели, подтвержденные бизнес-потребности и измеримые результаты

[84] Там же.
[85] Базовые показатели были скорректированы с использованием данных за 2023 год для точного отражения трафика, не связанного с ботами. Статистика трафика, не связанного с ботами, за 2021 год недоступна.
[86] Количество посетителей и пользователей уменьшилось по сравнению с данными, представленными в отчете о проделанной работе за 2024 год, в связи с удалением ботов в 2025 году.
[87] Под «пользователями» понимаются те, кто вошел в систему. Данные о результативности зависят не только от проекта «Портал ИС», но и от других областей бизнеса.

Ежегодные периодические расходы

- Расходы на аналитический поток, хостинг и консультантов для текущего оперативного обслуживания оцениваются в 305 000 швейцарских франков.
- Основные операции портала ИС оцениваются в 503 000 шв. франков.

Риски и меры реагирования

Стратегические риски, оказывающие существенное влияние на реализацию проекта, не были материализованы.

Использование ресурсов по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в шв. франках)

	Результат	Бюджет проекта	Скорректированный бюджет проекта	Расходы	Освоение бюджета	Степень реализации проекта
CRM	Создание общеорганизационной системы работы с клиентами (CRM), предусматривающей единые методы работы с клиентскими данными и контактной информацией, включая стандартизацию каналов общения с клиентами и унификацию процессов обработки клиентских отзывов и сообщений	1 274 380	600 126	637 469	106%	95%[88]
CX	Обеспечение для клиентов ВОИС единых функций управления портфелем разных сервисов ВОИС на общеорганизационном уровне Разработка приложения «Учетная запись ВОИС» для стандартизации загрузки данных, унификации процедур различных сервисов и повышения удобства работы пользователей Повышение уровня интеграции сервисов ВОИС с Порталом ИС ВОИС; постоянное развитие Портала ИС ВОИС и его функций, которые в конечном счете будут переданы в ведение операционных подразделений Разработка основных принципов мобильного приложения WIPO Mobile и участие в его разработке Использование возможностей Портала ИС ВОИС в качестве инструмента коммерциализации ИС	2 451 940	2 713 797	3 036 310	112%	95%[89]
Аналитика данных ИС	Согласование функциональных возможностей платформы аналитики данных в области ИС в соответствие с формирующейся общеорганизационной политикой управления данными Повышение уровня автоматизации потоков данных, охвата и использования внутренних наборов данных для оптимизации работы ВОИС с большими данными, а также укрепление и совершенствование платформы данных Разработка и внедрение стратегических подходов к применению методов анализа данных, обеспечивающих эффективную реализацию операционной стратегии, ориентированной на формирование современного пользовательского интерфейса и практической реализации возможностей, существующих в области аналитики данных	1 556 139	2 198 131	1 962 269	89%	100%
Тех. стандартизация	Практическая реализация возможностей применения API-технологий в масштабах всей Организации, улучшение интерфейсов разработчиков, реализация современных средств обмена данными с Порталом ИС ВОИС, основанных на применении API. Повышение согласованности методов обработки данных и ИТ-решений в интересах повышения эффективности работы Организации в целом и передачи технологических продуктов в ведение операционных подразделений. Проектирование и внедрение первой внутренней API-платформы, обеспечивающей последовательное повышение кибербезопасности всех приложений и экстернализацию программного обеспечения и информационных активов	1 497 960	1 512 573	1 362 667	90%	100%
УП	Обеспечение высокого уровня управления программами, разработка и внедрение стратегий и планов на основе методологии «управляемых услуг» (MSP)Обеспечение высокого уровня управления программами, разработка и внедрение стратегий и планов на основе методологии «управляемых услуг» (MSP)	750 244	369 777	422 980	114%	100%
Итого		**7 530 663**	**7 394 404**	**7 421 694**	**100%**	**98%**

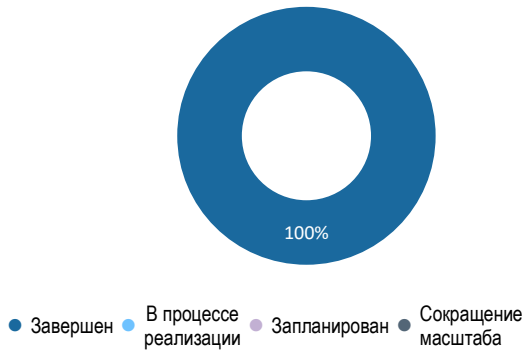
Проект будет официально закрыт в 2026 году. Неизрасходованные бюджетные средства[90] в размере 109 010,94 шв. франков (по оценке) будут впоследствии возвращены в категорию «Накопленный профицит».

[88] Из-за задержек с поставкой минимально жизнеспособного продукта (MVP) внедрение в дополнительные бизнес-подразделения было отложено до начала 2026 года за рамками проекта.
[89] Проект CX не предусматривал разработку мобильного приложения, поскольку анализ показал, что ожидаемые выгоды не оправдывают сопутствующих расходов. Интеграция возможностей для коммерциализации ИС также не была реализована в полной мере, и при перепланировке основное внимание было уделено стандартизации внешнего вида и оформления.
[90] В январе 2026 года ожидается незначительное сокращение расходов на сумму 42 шв. франка.

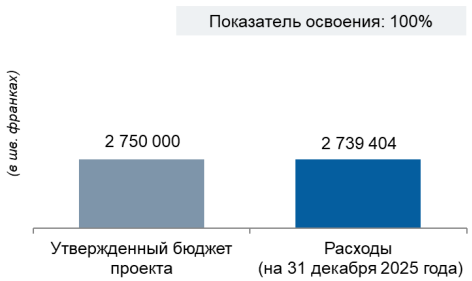
ГПКР 37. Создание долгосрочных возможностей для использования услуг провайдеров облачных сервисов и перевода существующих программных приложений в облачную среду, этап III

Отчет о завершении проекта[91]

Достижение практического результата



Использование ресурсов



Задачи

- Оптимизация затрат. Ожидается экономия средств на поддержку, обслуживание и управление инфраструктурой ИКТ. Возможность определять оптимальный объем необходимых облачных ресурсов в зависимости от динамики спроса также способствует оптимизации расходов;
- Повышение динамичности и гибкости работы систем: более адаптивное и мобильное обеспечение ИКТ-инфраструктуры для новых приложений, разовых задач и удовлетворения непредвиденных колебаний спроса;
- Повышение качества услуг, оказываемых внешним партнерам: распределенная глобальная организация сервисов в облачной среде позволит повысить скорость реакции систем; и
- Улучшение показателей бесперебойности работы: надлежащее использование облачной среды создаст условия для оперативного и экономичного резервного копирования и восстановления данных. Будет сокращено число перерывов в обслуживании, вызываемых нарушениями работы электросетей, нарушениями связи с Интернетом и другими сбоями, а также зависимость от монопольных провайдеров тех или иных услуг.

Основные достижения

- Финансовые показатели и показатели оперативности были превышены, что позволило сэкономить 2,13 млн долл. США на хостинговых расходах МВЦ ООН (из которых 1,57 млн долларов США — на основной инфраструктуре) в двухлетний период 2024–2025 годов по сравнению с 2022–2023 годами. Кроме того, к III кварталу 2025 года было автоматизировано 100 % развертываний приложений, что значительно превысило целевой показатель в 80 % и продемонстрировало фундаментальное улучшение операционной гибкости.
- Базовые возможности были реализованы благодаря созданию Центра компетенции по облачным технологиям (CCoC) во втором квартале 2025 года. Был привлечен поставщик управляемых услуг (MSP), который выполнил 100% своих SLA к 3 кварталу 2025 года, обеспечив устойчивую модель оперативной поддержки.
- Организационная зрелость облачных вычислений повысилась, а показатели Cloud Maturity Assessment по категориям People (4,3), Governance (4,0) и Operations (4,5) достигли или превысили целевой уровень (4). План массовой миграции также был успешно выполнен: к третьему кварталу 2025 года в облако было переведено 107 серверов и 81 приложение.

[91] Оценка целесообразности и цели указаны в «Генеральном плане капитальных расходов на 2022–23 гг.» (документ WO/PBC/33/11).

- По мере расширения сферы охвата за пределы первоначального плана были созданы возможности для поддержки многооблачной среды, в том числе для проектов ПОР и системы управления отношениями с клиентами, что позволило ВОИС подготовиться к будущим стратегическим инициативам.
- Были разработаны надежные методы обеспечения безопасности облачных вычислений, а архитектура безопасности была рассмотрена и одобрена InfoSec для всех облачных развертываний.

Достижение положительных результатов

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Эффективное техническое сопровождение систем, размещенных в облачной среде, в масштабе всей Организации	Повышение качества услуг, оказываемых внешним партнерам[92]	Индекс Apdex > 0.6 для 78% заявок, перемещенных в облако (конец 2020 г.)	Индекс Apdex ≥ 0,6 для 80% заявок, перемещенных в облако	76% процента оцененных облачных приложений имеют индекс Apdex ≥ 0,6
	Обеспечение бесперебойности операций	В действующих мерах обеспечения непрерывности операций отсутствует однозначное определение целевого показателя срока восстановления системы.	100% рабочей нагрузки в облачной среде (ежегодные учения по обеспечению высокой доступности и аварийному восстановлению функционирования в облачной среде)	100% облачных рабочих нагрузок (ежегодные учения ВОИС по обеспечению высокой доступности и аварийному восстановлению приложений, функционирующих в облачной среде)
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий				
Повышение гибкости и динамичности операций благодаря применению более эффективных средств поддержки разработки и эксплуатации (DevOps) ИТ-систем	% автоматизации процессов установки приложений	В дек. 2021 года – 72,9%	Для 80% приложений обеспечены возможности автоматической установки	100% приложений имеют возможность автоматического развертывания
5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора				
Эффективный контроль расходов, связанных с использованием облачной среды	Стоимость хостинга приложений[93]	Стоимость хостинга приложения в МВЦ ООН, включая стоимость услуг специалистов	Сокращение расходов по приложениям, переведенным в облачную среду, более чем на 30%	Среднее снижение затрат на перенос приложений: 64%-88% в 2022 году 60% в 2023 году 67% в 2024 году 54% в 2025 году Экономия в 2 млн долларов США была достигнута в 2024–2025 году благодаря внедрению разработанного на заказ инструмента ECS Scheduler.
	Своевременный контроль и оптимизация стоимости хостинга	Ежемесячная отчетность о расходах по оплате услуг МВЦ ООН (задержка >1 месяца)	Мониторинг и контроль расходов, связанных с использованием облачной среды, в режиме реального времени	Система обнаружения аномалий расходов, интегрированная с платформой продажи билетов, позволяет в режиме реального времени выявлять, эскалировать и решать проблемы, связанные с необычными расходами. Кроме того, централизованная система отчетности объединяет расходы на облачные технологии по направлениям деятельности в панели Excel, размещенные в SharePoint,

[92] В настоящем ГПКР показатели эффективности за период с 2022 по 2025 год обобщены и представлены в виде отчета. В рамках регулярного бюджета ВОИС отчетность по этому КПР представляется в рамках ОР 5.2, при этом отчетность составляется по результатам оценки эффективности, проведенной в данный период двухлетнего периода.
[93] Расчет производится для всех приложений, для которых возможно сравнение, т. е. исключая новые приложения, для которых оценка соответствующей стоимости на месте невозможна.

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
				обеспечивая четкое представление о расходах отделов и упрощая анализ биллинговых данных.

График реализации проекта



Сроки реализации проекта были продлены из-за первоначальных задержек с набором специализированных технических ресурсов и заключением контракта с MSP.

Сделанные выводы

- Реалистичные сроки должны быть установлены с самого начала, учитывая потенциально длительные сроки найма персонала из-за нехватки технических ресурсов на рынке.
- Создание центральной команды экспертов для расширения возможностей других команд разработчиков приложений с помощью таких инициатив, как "Часы работы в облаке", обмен знаниями и четкие стандарты, позволяет создать масштабируемую операционную модель. Это позволило CCoC сосредоточиться на стратегии высокого уровня и управлении, в то время как команды разработчиков приложений становились все более самостоятельными.
- Для обеспечения плавного перехода к работе каждого перенесенного приложения необходим формальный план "Переход к работе". Этот план разъясняет участие CCoC после развертывания, обязанности технического владельца и процесс интеграции в стандартный конвейер CI/CD. Для внешних групп разработчиков это включает требование наличия сред разработки, совместимых со стандартами ВОИС, для обеспечения беспрепятственной интеграции.
- Для масштабных технических инициатив внедрение структурированного подхода к сбору и распространению технических знаний так же важно, как и сама миграция. Это ускоряет процесс обучения, предотвращает повторное возникновение проблем и укрепляет внутренний потенциал организации.
- Управление эффективностью должно рассматриваться как постоянная операционная дисциплина, а не только как KPI по итогам проекта. Включение настройки и мониторинга производительности в процесс миграции и оснащение команд разработчиков приложений для постоянной оптимизации после запуска обеспечивает стабильную производительность в течение долгого времени.

Риски и меры реагирования

Стратегические риски, оказывающие существенное влияние на реализацию проекта, не были материализованы.

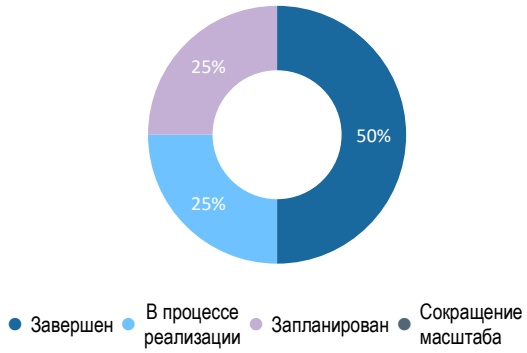
Использование ресурсов

Неизрасходованные бюджетные средства в размере 10 596,46 шв. франков будут впоследствии возвращены в категорию «Накопленный профицит».

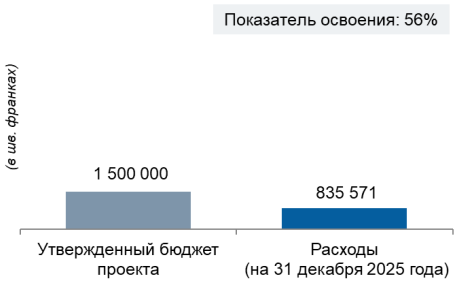
ГПКР 38. Система общеорганизационного управления услугами

Отчет о ходе реализации проекта[94]

Прогресс в достижении практического результата



Использование ресурсов



Основные результаты, достигнутые в 2025 году

- Внедрение было завершено для следующих бизнес-направлений: Служба управления устным переводом, Департамент управления людскими ресурсами, Служба эксплуатации помещений и Секция документации и архивов, все из которых были успешно переданы в эксплуатацию.

- В ходе реализации проекта с SIAD проводились активные консультации, чтобы обеспечить развертывание необходимых средств контроля безопасности в соответствии с образцами архитектуры безопасности ВОИС.

Данные о результативности

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов				
Согласованные и унифицированные условия работы сотрудников всех операционных подразделений, в которых будет реализована система общеорганизационного управления услугами.	Показатель удовлетворенности сотрудников разных операционных подразделений (%)	н/д	≥ 85% операционных подразделений удовлетворены или весьма удовлетворены работой системы	Будет измерено через 1 год после реализации проекта
Легкость в использовании приложений и более удобный интерфейс для внутренних пользователей услуг, оказываемых через систему общеорганизационного управления услугами	Показатель удовлетворенности конечных пользователей (%)	98,9% сотрудников удовлетворены работой службы технической поддержки	> 96% сотрудников удовлетворены или весьма удовлетворены услугами, оказываемыми на основе системы общеорганизационного управления услугами через год после ее ввода в эксплуатацию	Будет измерено через 1 год после реализации проекта
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий **5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора**				
Сокращение числа точек взаимодействия при обращении пользователей к услугам	Число точек взаимодействия	Одна или несколько точек взаимодействия для каждого из шести соответствующих операционных подразделений	Не более трех точек взаимодействия, причем в рамках одной и той же платформы	1 контактный пункт для всех реализованных бизнес-направлений

[94] Изначальная оценка целесообразности и цели приводятся в «Генеральном плане капитальных расходов на 2022–2023 годы» (документ WO/PBC/33/11). Обновленную информацию о них см. в предыдущих отчетах о ходе реализации ГПКР.

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
Повышение уровня доступности межфункциональных услуг, то есть услуг, которыми совместно пользуются многие операционные подразделения (например, вновь принятому на работу сотруднику должно быть выделено рабочее место, выдан пропуск, компьютерное оборудование и заведены учетные данные в системе)	Количество межфункциональных услуг, оказываемых на основании единого запроса	Отсутствует.	По крайней мере две межфункциональные услуги, оказываемые на основании единого запроса через год после ввода системы в эксплуатацию	Не применимо для реализованных бизнес-направлений

График реализации проекта

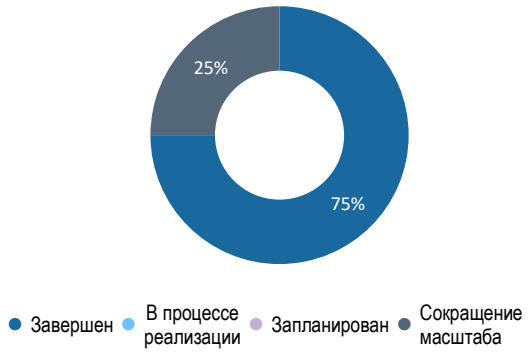


Сроки реализации проекта были продлены до конца 2026 года, чтобы успеть ввести в эксплуатацию все запланированные бизнес-направления.

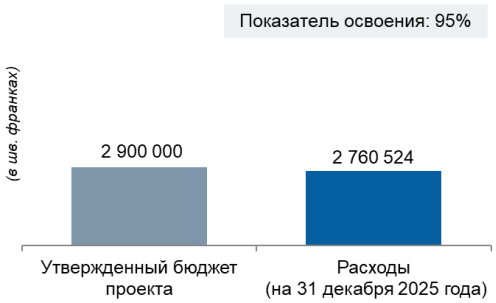
ГПКР 39. Преобразование СУАИ 2.0, этап I

Отчет о завершении проекта[95]

Достижение практического результата



Использование ресурсов



Задачи

После изменения стратегии, вызванного быстрой эволюцией решений ПОР на рынке и развитием облачного ландшафта, на первом этапе произошел переход от первоначально планировавшегося переноса существующего приложения PeopleSoft в облако к подходу, ориентированному на внедрение решения ПОР следующего поколения (SaaS) для ВОИС.

В связи с этим сфера охвата первого этапа была переориентирована на подготовку технической среды и рабочих областей ВОИС к полной реализации и внедрению ПОР следующего поколения (этап II) со следующими целями:

Основные достижения

- в сотрудничестве с партнером-консультантом был проведен подробный анализ текущих операционных процессов и определены функциональные и технические требования к будущей системе ПОР;
- Был собран и проанализирован опыт других агентств ООН, внедривших ПОР нового поколения.
- Выбор SaaS-решения был завершен в тесном сотрудничестве с различными заинтересованными сторонами, были заключены контракты на подписку на лицензии и услуги по внедрению.
- Была внедрена интеграционная платформа, обеспечивающая взаимодействие приложений, что облегчило интеграцию различных бизнес-

[95] Первоначальная оценка целесообразности и цели указаны в «Генеральном плане капитальных расходов на 2022–2027 годы» (документ WO/PBC/33/11). Обновленную информацию о них см. в предыдущих отчетах о ходе реализации ГПКР.

Задачи

- инвентаризация организационных требований, реструктуризация бизнес-процессов, включая анализ рынка и соответствия целям;
- сбор информации об опыте и извлеченных уроках других организаций;
- определение наиболее эффективных решений в области ПОР на основе организационных требований, проведение семинаров и подготовка окончательного предложения по выбору самого подходящего решения.

Основные достижения

приложений, включая услуги по оплате услуг клиентов.

- Была определена стратегия интеграции, в том числе для поддержки отчетности и аналитических возможностей.
- Для команды проекта были проведены мероприятия по повышению квалификации по новому решению.
- Были определены, упорядочены и задокументированы бизнес-процессы, соответствующие возможностям SaaS-решения.
- SIAD с самого начала принимал непосредственное участие в этом проекте, чтобы обеспечить учет и проверку соответствующих требований безопасности.

Достижение положительных результатов

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий				
Повышение готовности к внедрению ПОР следующего поколения путем определения критических операционных и технических требований и учета уроков, извлеченных из опыта работы на рынке и в аналогичных структурах.	Определены критические операционные требования и их приоритетность	н/д	95% требований и их приоритетность определены	100% требований и их приоритетность определены
Повышение эффективности процессов и удовлетворенности пользователей	Количество оптимизированных и задокументированных процессов	н/д	10	27[96]

График реализации проекта



В результате изменения стратегии масштаб проекта был переориентирован на подготовку технической среды и рабочих областей ВОИС к переходу на ПОР нового поколения (SaaS), что привело к увеличению сроков реализации проекта.

Сделанные выводы

- Четкое определение бизнес-требований перед оценкой поставщиков позволило выбрать наиболее подходящее решение.
- Заблаговременное привлечение заинтересованных сторон способствовало привлечению клиентов и более плавному внедрению решения в организации.
- Предварительные инвестиции в архитектуру сквозного проектирования помогли избежать переделок.
- Многократно используемые интеграционные шаблоны ускорили сроки поставки и повысили эффективность разработки.
- Включение в интеграционную схему обработки ошибок и отслеживания предупреждений обеспечило надежный мониторинг и возможность решения проблем.
- Приоритет масштабируемости и возможностей интеграции обеспечил четкую основу для разработки дорожной карты решения.
- Оценка совокупной стоимости владения, выходящей за рамки абонентской платы, помогла найти решения, соответствующие более широкой стратегии организации и доступному бюджету.

[96] Несколько процессов были оптимизированы и задокументированы для реализации на этапе II (ГПКР 44).

Ежегодные периодические расходы

Операционные расходы на интеграционную платформу составят около 100 000 швейцарских франков.

Риски и меры реагирования

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Воздействие
Неспособность упростить внутриорганизационные процессы и обеспечить внедрение передовой практики может привести к формированию чрезмерно усложненных и узкоспециализированных организационных процессов, которые не позволят добиться ожидаемого повышения эффективности и приведут к высоким эксплуатационным расходам	Создание Управления по проектированию бизнеса, синергия с инициативой "Покончим с бюрократической волокитой" и систематический анализ процессов с бизнес-направлениями на этапе проектирования снизили вероятность чрезмерной инженерии. Однако риск оставался умеренным, поскольку некоторые существующие специализированные решения не могли быть сопоставлены со стандартными решениями SaaS.	Были успешно созданы и функционировали управленческие структуры (Управление бизнес-проектирования). На этапе разработки были выявлены некоторые случаи чрезмерной кастомизации при внедрении Cloud SaaS, которые в настоящее время рассматриваются на предмет оптимизации.	Никакого влияния на производительность.

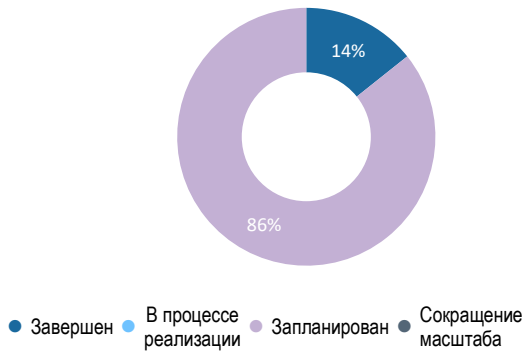
Использование ресурсов

Неизрасходованные бюджетные средства в размере 139 476,44 шв. франков будут впоследствии возвращены в категорию «Накопленный профицит».

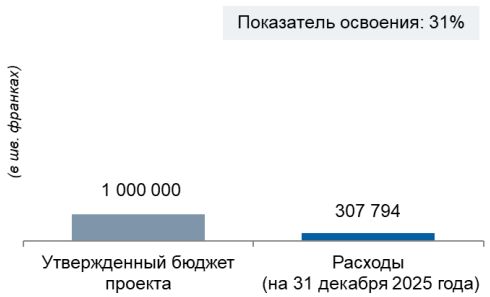
ГПКР 40. Управление данными

Отчет о ходе реализации проекта[97]

Прогресс в достижении практического результата



Использование ресурсов



Основные результаты, достигнутые в 2025 году

- Была создана система управления основными данными (MDM).
- Система MDM была закуплена, и ее внедрение началось в конце декабря 2025 года.
- SIAD принимает активное участие в этом проекте в качестве одной из ключевых заинтересованных сторон.

[97] Оценка целесообразности и цели и цели приводятся в «Генеральном плане капитальных расходов на 2022–2023 годы» (документ WO/PBC/33/11).

Данные о результативности

Никаких положительных результатов в 2025 году достигнуто не было.

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов				
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасного и устойчивого сервиса на базе цифровых технологий				
Предоставление внутренним клиентам бóльших объемов данных и средств аналитики	Уровень использования (%) отчетов, создаваемых на основе новых централизованных источников общеорганизационных данных	н/д	80% внутренних пользователей используют отчеты	-
	Массивы данных, доступные через платформы самообслуживания	0	3,98	-
5.3 Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора				
Создание условий для анализа и принятия решений на основе данных путем повышения уровня и культуры работы с данными	% массивов данных, определенных в соответствии с четкими стандартами (таксономии, определения, порядок использования и т. д.)	0	50%	-
Сокращение рисков неправильного использования данных за счет совершенствования методов работы с данными	% реализованных и контролируемых стандартов данных (таксономии, определения, порядок использования и т. д.)	0	50%	-
	Рост (%) числа операционных областей, в которых применяется стандартизированная архитектура данных и управление данными	1	200%	-

График реализации проекта

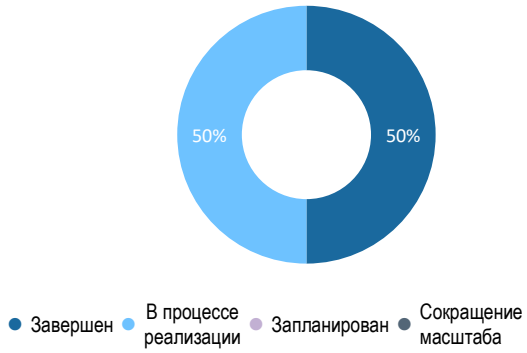


[98] СУАИ, информационная безопасность, экономика и статистика

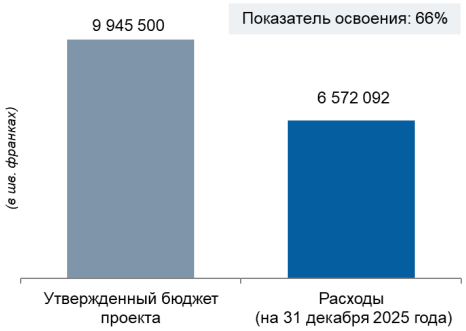
ГПКР 41. Отказоустойчивая защищенная платформа PCT, гибридный этап

Отчет о ходе реализации проекта[99]

Прогресс в достижении практического результата



Использование ресурсов



Основные результаты, достигнутые в 2025 году

Была завершена инициатива по трансформации программного обеспечения, в результате чего разработка заявок по процедуре PCT была унифицирована в облачной и локальной средах, что позволило увеличить долю общего кода в наборе приложений, ускорить и сделать более последовательной поставку будущих улучшений и сократить расходы на долгосрочное обслуживание. Была выпущена финальная версия системы ePCT (версия 4.16).

Гибридная облачная инфраструктура продвинулась в области безопасности, аварийного восстановления, автоматизации инфраструктуры и готовности к миграции баз данных:

- Безопасность. Все запланированные средства контроля безопасности были внедрены и работают в гибридной инфраструктуре, что было подтверждено независимым тестированием на проникновение. Управление привилегированным доступом было полностью интегрировано, что позволило снизить риск несанкционированного доступа к критически важным системам PCT и обеспечить соответствие требованиям облачных вычислений.
- Инфраструктура. Миграция базы данных PCT IB была проверена в средах разработки и приемки. Переход к производству запланирован на 1 квартал 2026 года, что позволит устранить критическую зависимость от устаревшего оборудования и повысить масштабируемость, отказоустойчивость и долгосрочную экономическую эффективность.
- Вывод сервера из эксплуатации. Двенадцать устаревших локальных серверов были выведены из эксплуатации, что позволило сократить расходы на хостинг и обслуживание и снизить операционную нагрузку на команды инфраструктуры. Дальнейший вывод из эксплуатации планируется по мере миграции в облако до 2026 года.
- Аварийное восстановление (DR). Была создана и протестирована полная возможность DR для гибридной инфраструктуры, включая проверку отказоустойчивости, что позволило системам PCT выдержать региональное отключение без перерыва в обслуживании. Также была поставлена система DR для виртуальных рабочих станций Windows 11, защищающая рабочие нагрузки экспертов.
- Документ в состоянии покоя. Был достигнут прогресс в замене устаревших локальных хранилищ документов, работающих на аппаратном обеспечении с истекшим сроком эксплуатации, включая оценку кандидатных решений с точки зрения требований безопасности, и ожидается, что решение будет принято в начале 2026 года, чтобы обеспечить поэтапный переход и снизить риск для инфраструктуры.
- В течение 2025 года SIAD принимала непосредственное участие в реализации соответствующих мер контроля и усовершенствований безопасности, обеспечивая правильное применение требований безопасности в гибридной среде.

[99]Оценка целесообразности и цели гибридного этапа отражены в документе «Предложение относительно дополнительных проектов Генерального Плана Капитальных Расходов, касающееся реализации гибридного этапа отказоустойчивой защищенной платформы PCT » (документ WO/PBC/34/11). Обновленную информацию о них см. в предыдущих отчетах о ходе реализации ГПКР.

Данные о результативности

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Повышение сервисных показателей и сокращение длительности перерывов в работе критически важных систем PCT	Операционная готовность систем PCT (для внутренних и внешних пользователей)	99,5%	99,8%	99,1%[100]
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасного и устойчивого сервиса на базе цифровых технологий				
Сокращение времени перерыва в работе критически важных систем PCT	Возвращение к работе в случае крупного инцидента	1 день	1 день	1 день
	Целевая точка восстановления для данных PCT	30 мин	10 мин	30 мин
5.3 Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора				
Снижение вероятности злонамеренного или непреднамеренного раскрытия или изменения неопубликованной заявки/регистрационной/патентной информации, снижение вероятности кибератак и уменьшение последствий успешных кибератак	Зона подверженности киберугрозам	59,5%	40%	34,3%
	Оценка риска безопасности PCT	Средний	Низкий	Средний

График реализации проекта



Риски и меры реагирования

В течение 2025 года не было выявлено стратегических рисков, оказывающих существенное влияние на реализацию проекта.

[100] Показатели снизились по сравнению с данными, представленными в отчете о ходе реализации проекта за 2024 год, в связи с большим количеством развертываний в 2025 году.

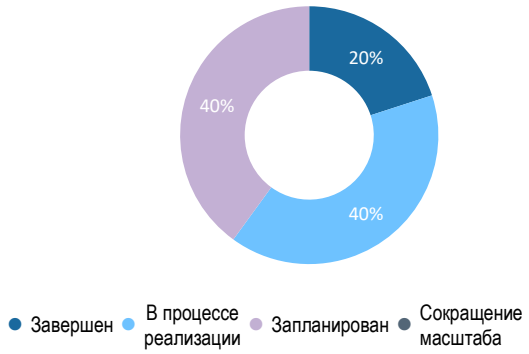
Использование ресурсов по состоянию на 31 декабря 2025 года
(в шв. франках)

Результат	Бюджет проекта	Расходы	Освоение бюджета	Степень реализации проекта
Преобразование программного обеспечения: модернизация и оптимизация приложений для обработки документации PCT, повышение их надежности и безопасности + гармонизация	2 211 000	2 056 159	93%	100%
Преобразование программного обеспечения: перенос модернизированных приложений в гибридную инфраструктуру	804 000	430 516	54%	100%
Инфраструктура PCT: модернизация инфраструктуры управления документами в состоянии покоя	1 200 000	106 613	9%	16%[101]
Инфраструктура PCT: создание гибридной облачной инфраструктуры PCT	3 200 000	2 781 647	87%	94%
Безопасность: реализация мер по обеспечению безопасности гибридной модели	2 080 000	809 765	39%	100%
ОЗП: руководство программой	450 000	387 392	86%	85%
Итого	**9 945 000**	**6 572 092**	**66%**	**71%**

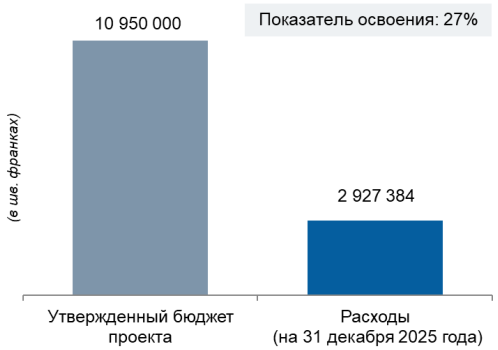
ГПКР 42. Мадридская ИТ-платформа, этап II

Отчет о ходе реализации проекта[102]

Прогресс в достижении практического результата



Использование ресурсов



Основные результаты, достигнутые в 2025 году

- Новый eMadrid был постепенно представлен общественности в трех основных этапах: ранняя бета-версия для избранной группы пользователей товарных знаков, публичная бета-версия на ежегодной встрече INTA (Международной ассоциации товарных знаков) и официальный публичный релиз в 3 квартале 2025 года.
- К концу года eMadrid добился значительного роста числа пользователей: более 630 000 входов в систему от 18 800 уникальных пользователей, 65 % активных IRN, управляемых в рабочих столах пользователей, 61% выполненных операций по модификации и более 240 000 активов, которыми обмениваются пользователи, что свидетельствует о значительном росте сотрудничества.
- eMadrid стал средой по умолчанию после выхода из эксплуатации Мадридской системы управления портфелем (MPM) и удаления устаревших веб-страниц.
- Во втором квартале 2025 года была выпущена Мадридская система хранения объектов (MOSS), обеспечивающая улучшенные возможности хранения и поиска документов, поддерживающая множество типов файлов, включая аудиовизуальные знаки. Новая система соответствует стандартам организации, обеспечивает более простую интеграцию с новыми платформами и заменяет устаревшую систему IMAPS.

[101]Поскольку PoC «Хранение в состоянии покоя 2024» необходимо перестроить, прогресс в 2025 году ниже, чем в 2024 году.
[102] Экономическое обоснование и цели отражены в разделе "Предложения по проектам Генерального плана капитальных расходов" (документ WO/PBC/37/11rev).

- Разработка новой системы сбора данных позволила создать рабочий прототип, готовый к тестированию и проверке в 2026 году.
- Был разработан план технического перехода от нынешней к будущей ИТ-системе.
- SIAD участвовал в этом проекте с самого начала, обеспечивая определение, внедрение и проверку соответствующих средств контроля безопасности до начала эксплуатации.

Данные о результативности

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Повышение качества обслуживания клиентов:	Процентная доля клиентов, удовлетворенных качеством онлайн-информации и операционных услуг в Мадридской системе	85%	90%	Ожидается проведение опроса пользователей
	Процентная доля клиентов, пользующихся инструментами управления портфелем	30%	75%	65% (показатели внедрения с момента запуска eMadrid)
	Процентная доля клиентов, использующих онлайн-формы	70%	85%	79%
	Актуальность и доступность информации Реестра при использовании интерактивных инструментов	Более 24 часов	Мене одного часа (в 99% случаев)	Мене одного часа (С момента запуска eMadrid предоставляет актуальную информацию о реестре без задержек)
3.2 Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Повышение эффективности ВОИС	Процентная доля автоматизированных процессов в разбивке по операциям	Продления: 47% Последующие указания: 51% Изменения: 0% Решения (принимаемые УДС): 79%	Продления: 65% Последующие указания: 65% Изменения: 50% Решения (принимаемые УДС): 90%	Продления: 44% Последующие указания: 53% Изменения: 35% Решения (принимаемые УДС): 84% Примечание. Снижение автоматизации обновления на 3% является временным побочным эффектом изменения правил с 1 ноября 2025 года.
	Процентная доля несоответствий	Продления: 3% Последующие указания: 6% Изменения: 6%	Продления: 2% Последующие указания: 2% Изменения: 2%	Продления: 3% Последующие указания: 7% Изменения: 5% Примечание. Увеличение на 1% количества нарушений при последующем назначении является временным побочным эффектом изменения правил 1 ноября 2025 года.
	Повышение производительности в управлении международными регистрациями (в процентах)	-	20%	-
	Оперативность внесения изменений в ИТ-систему: (a) Уменьшение среднего промежутка времени, необходимого для выполнения просьбы о внесении изменений (b) Сокращение среднего периода простоя ИТ-системы при внедрении новых версий	(a) 130 дней (b) Период простоя системы – 30 минут	(a) 95 дней b) Сокращение периода простоя до нуля	-

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий				
Совершенствование механизмов обмена данными между ВОИС и Ведомствами ИС	Количество Ведомств ИС, использующих ИПП Мадридской системы	0	20	1[103]
	Количество полученных файлов с ошибками, требующих обработки в ручном режиме	510	100	-

График реализации проекта



Риски и меры реагирования

В течение 2025 года не было выявлено стратегических рисков, оказывающих существенное влияние на реализацию проекта.

Использование ресурсов по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в шв. франках)

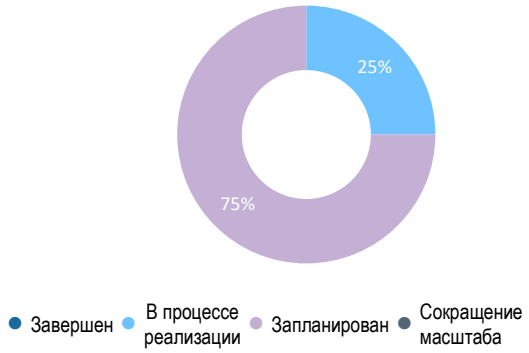
Результат	Бюджет проекта	Скорректированный бюджет проекта	Расходы	Освоение бюджета	Степень реализации проекта
Операционная система полного цикла для проведения экспертизы новых заявок: МЖП – новые заявки (основные элементы архитектуры: BPM, EMB, модуль доступа к данным)	3 582 962	3 759 018	815 796	22%	20%
Новая система получения, внесения и обработки данных	718 914	718 914	562 464	78%	70%
Рефакторинг базы данных (рационализация и оптимизация таблиц в существующей базе данных. Переносить данные не потребуется)	336 515	336 515	-	-	-
Операционная система полного цикла для проведения экспертизы по оставшимся операциям	4 586 429	4 586 429	-	-	-
Меры усиленной поддержки клиентов в связи с выпуском версии 1 и выпуск версии 2 системы eMadrid, онлайн-форм Мадридской системы, Мадридской системы хранения объектов и ИПП для обмена данными с Ведомствами Мадридской системы	1 725 180	1 549 124	1 549 124	100%	100%
Итого	**10 950 000**	**10 950 000**	**2 927 384**	**27%**	**30%**

[103] Национальное ведомство ИС Литвы [Государственное патентное бюро Литовской Республики] опробовало и приняло API Мадридского ведомства. Активное участие ведомств ИС необходимо для более широкого внедрения и улучшения обмена данными, и Секретариат будет рад продолжить сотрудничество с заинтересованными ведомствами.

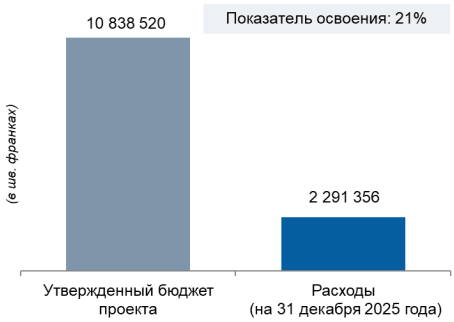
ГПКР 43. Система управления зданиями: инфраструктура ОВКВС и освещение

Отчет о ходе реализации проекта[104]

Прогресс в достижении практического результата



Использование ресурсов



Основные результаты, достигнутые в 2025 году

- Был успешно развернут облачный сервер, что позволило внедрить новую централизованную систему эксплуатации и мониторинга (OS) с несколькими операционными рабочими станциями (OWS).
- В новом здании (NB) было создано подменное помещение для обеспечения непрерывности деловых операций во время поэтапных работ. Такой подход к реализации был необходим для того, чтобы сохранить занятость, минимизировать неудобства для пользователей и обеспечить безопасное выполнение мероприятий.
- Реализация проекта в NB осуществлялась поэтапно. Первые четыре этапа были успешно завершены, работы были закончены на 4-м и 5-м этажах, включая замену осветительных приборов и противопожарных клапанов.
- SIAD принимал активное участие в этом проекте, проверяя безопасность новой системы до ее внедрения и обеспечивая ее соответствие всем необходимым стандартам безопасности.

Данные о результативности

Первоначальные ожидаемые выгоды были уточнены после более детального анализа имеющихся данных.

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий				
Сокращение энергопотребления для целей освещения в новом здании (NB)	Энергопотребление в здании NB (кВт)	82 000 кВт	Сокращение на 20% = 65 000 кВт	-
Увеличение срока эксплуатации осветительных приборов в здании NB до 25 лет	Увеличение срока эксплуатации системы освещения и электроприборов	24 000 часов	50 000 часов	В NB модернизировано 40% офисов: установлены новые светодиодные светильники с ожидаемым сроком службы до 50 000 часов

График реализации проекта

2025 год				2026 год				2027 год				2028 год			
1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.	4-й кв.	1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.	4-й кв.	1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.	4-й кв.	1-й кв.	2-й кв.	3-й кв.	4-й кв.
Первоначальный график реализации															
Фактический график реализации															

[104] Экономическое обоснование и цели отражены в разделе «Предложения по проектам Генерального плана капитальных расходов» (документ WO/PBC/37/11rev).

Риски и меры реагирования

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Воздействие
Задержка с внедрением новой системы управления зданием (BMS) может привести к ухудшению условий труда и потенциальным проблемам с непрерывностью бизнеса.	Внедрение BMS в NB происходило поэтапно, по этажам. Потребовались незначительные корректировки в графике, но задержек не возникло. Тщательная координация и проверка процедур перед началом работ в сочетании с постоянным совершенствованием методов работы обеспечили непрерывность бизнес-операций.	Внедрение поэтапного подхода позволило успешно снизить риск срыва работ. Последовательность работ была тщательно изучена и согласована с подрядчиками и консультантами до начала их выполнения. Протоколы координации и связи для жильцов здания работали хорошо, позволяя при необходимости вносить коррективы в режиме реального времени.	Никакого влияния на производительность.

Использование ресурсов по состоянию на 31 декабря 2025 года

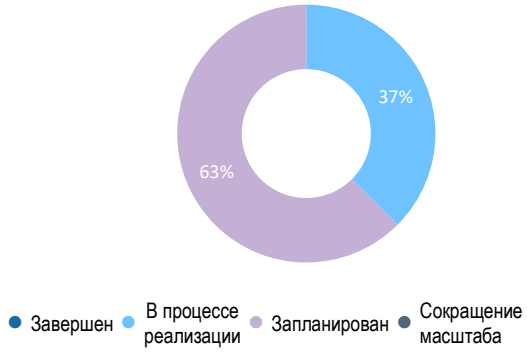
(в шв. франках)

Результат	Бюджет проекта	Расходы	Освоение бюджета	Степень реализации проекта
Мероприятия переходного периода в здании NB (включая пилотный проект) – испытания, утверждение плана работ в здании NB	6 171 130	2 291 356	37%	50%
Мероприятия переходного периода в здании PCT – испытания, утверждение плана работ в здании PCT	3 721 740	-	-	-
Мероприятия переходного периода в зданиях KЗВ и Центра доступа – испытания, утверждение плана работ	420 130	-	-	-
Мероприятия переходного периода в зданиях AB / GBI / GBII – испытания, утверждение плана работ	525 520	-	-	-
Итого	**10 838 520**	**2 291 356**	**21%**	**25%**

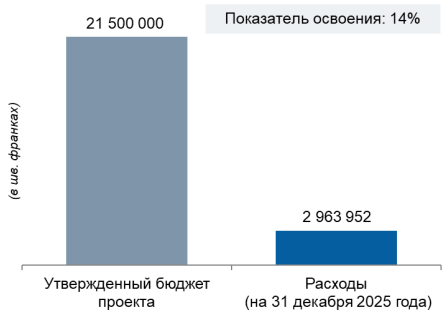
ГПКР 44. Преобразование СУАИ 2.0, этап II

Отчет о ходе реализации проекта[105]

Прогресс в достижении практического результата



Использование ресурсов



Основные результаты, достигнутые в 2025 году

- Успешно начался этап II проекта трансформации СУАИ, основанный на результатах этапа I (ГПКР 39) и документально оформленных решениях, с созданной проектной группой и структурой управления.
- Была успешно завершена волна 0 (Базовая задача и глобальная разработка) решения ПОР, включая определение плана счетов, разработку стратегии миграции данных, разработку высокоуровневых решений для основных бизнес-процессов (Record to Report, Procure to Pay, Acquire to Retire, Order to Cash, Plan to Perform, Hire to Retire), а также завершение разработки подхода к отчетности, подхода к тестированию и общей технической архитектуры.
- План счетов был разработан с учетом особенностей управления организацией, требований к финансовой отчетности, операционной иерархии и будущей возможности масштабирования.
- Завершение этой волны заложило архитектурный фундамент для всех последующих этапов реализации.
- Была успешно реализована волна 1 (эффективность работы сотрудников), в результате чего было создано решение для поддержки цикла оценки эффективности работы в 2026 году.
- Начались проектные семинары волны 2 (HCM и Payroll). Были проведены структурированные сессии для определения основных требований к процессу управления персоналом, конфигурации системы начисления заработной платы и соответствия требованиям, системы компенсаций и льгот, требований к интеграции с другими системами ВОИС, а также зависимостей и последовательности миграции данных.
- Как и на этапе I (ГПКР 39), SIAD продолжает принимать непосредственное участие в этом проекте, чтобы обеспечить соблюдение и выполнение всех необходимых требований по контролю безопасности в ходе поэтапного развертывания.

Данные о результативности

Никаких положительных результатов в 2025 году достигнуто не было.

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
3.1 Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС				
Более широкое внедрение единой платежной системы	Количество организационных служб, использующих ВОИС в качестве своей платежной системы	40%	100%	-
5.1 Формирование секретариата, который обладает необходимым потенциалом благодаря динамичной организационной культуре и обеспечен необходимыми ресурсами и возможностями в части обучения для эффективной совместной работы на основе новаторских подходов				
Повышение качества обслуживания	Процентная доля клиентов, удовлетворенных работой новых приложений системы ПОР	83%	90%	-

[105] Экономическое обоснование и цели отражены в разделе "Предложения по проектам Генерального плана капитальных расходов" (документ WO/PBC/37/11rev).

Описание положительного результата	КПР	Базовый показатель	Целевой показатель	Данные о результативности
клиентов и пользователей	Процентная доля пользователей, удовлетворенных работой новых приложений системы ПОР	76%	90%	-
5.2. Создание безопасной и устойчивой рабочей среды и безопасных и устойчивых сервисов на базе цифровых технологий				
Повышение уровня безопасности и доступности новейших технологических обновлений и решений	Периодичность обновлений систем безопасности	Ежеквартально	Каждые две недели	-
	Цикл выпуска функциональных обновлений	Ежегодно (по запросу)	Каждые шесть месяцев	-
Повышение эффективности административных и управленческих процессов	Уменьшение процентной доли основных операций, выполняемых в ручном режиме	-	25%	-
	Сокращение временных затрат на выполнение основных операций[106]	Средние затраты времени на закрытие года: 45 дней Среднее время от закупки до оплаты: 4,8 дня. Период замораживания выплат: 5 дней	Средние затраты времени на закрытие года: 40 дней Среднее время от закупки до оплаты: 4 дня Период замораживания выплат: 3 дня	-
	Рост количества решений, основанных на самообслуживании	33	48	-
Повышение динамизма в сфере внедрения новых функций	Процентное сокращение уровня сложности и временных затрат, связанных с интеграцией новых приложений при помощи ИПП	100% 5 недель	70% 2 недель	-
	Среднее время внедрения CR	69 дней	45 дней	-
5.3. Обеспечение рационального и благоразумного управления финансами и эффективного внутриорганизационного управления и надзора				
Улучшение доступа к результатам анализа данных	Доступность данных в режиме реального времени	Данные недоступны в режиме реального времени	Большая часть данных доступна в режиме реального времени	-
	Доступность функций самостоятельного анализа данных	Функция самостоятельного анализа данных недоступна	Функция самостоятельного анализа данных доступна всем пользователям	-
	Бесперебойный доступ к данным из всех источников	Ограниченный доступ к источникам данных в различных областях	Бесперебойный доступ ко всем источникам данных во всех областях	-

График реализации проекта



Риски и меры реагирования

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Воздействие
Неспособность упростить внутриорганизационные процессы и обеспечить внедрение передовой практики может привести к формированию чрезмерно усложненных и узкоспециализированных организационных процессов, которые не позволят добиться ожидаемого повышения	Создание Управления по проектированию бизнеса, синергия с инициативой "Покончим с бюрократической волокитой" и систематический анализ процессов с владельцами бизнеса на этапе проектирования снизили вероятность чрезмерной инженерии. Однако риск оставался умеренным, поскольку некоторые существующие специализированные решения не могли быть сопоставлены со стандартными решениями SaaS.	Были успешно созданы и функционировали управленческие структуры (Управление бизнес-проектирования). На этапе разработки были выявлены некоторые случаи чрезмерной кастомизации при внедрении Cloud SaaS, которые в настоящее время рассматриваются на предмет оптимизации.	Не влияет на производительность

[106] Финансовое закрытие, закупки и оплата, расчет заработной платы.

Риски и меры реагирования

Риск	Изменение риска	Эффективность мер реагирования на риски	Воздействие
эффективности и приведут к высоким эксплуатационным расходам			

Использование ресурсов по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в шв. франках)

Результат	Бюджет проекта	Скорректированный бюджет проекта	Расходы	Освоение бюджета	Степень реализации проекта
Управление проектами и контроль за их реализацией	2 500 000	2 900 000	890 378	31%	н/д
Управление изменениями и качеством	1 800 000	2 400 000	125 801	5%	6%
Реструктуризация организационных процессов	1 900 000	1 700 000	1 051 783	62%	30%
Подписка на программные приложения	2 800 000	2 200 000	509 578	23%	н/д
Управление человеческим капиталом и оплата труда сотрудников	3 900 000	4 400 000	378 511	9%	25%
Финансы и закупки[107]	3 600 000	4 600 000	-	-	-
Поездки и совещания	2 500 000	800 000	-	-	-
Система WePerform	500 000	100 000	-	-	-
Интеграция и усовершенствования	1 500 000	1 300 000	7 901	1%	-
Поддержка после внедрения	500 000	1 100 000	-	-	-
Итого	**21 500 000**	**21 500 000**	**2 963 952**	**14%**	**20%**

[107] Модуль «Закупки» теперь сгруппирован с «Финансами», а не с «Поездками и совещаниями».

V. ДОПОЛНЕНИЕ

ДОПОЛНЕНИЕ А — Методика

Отчет о результатах работы ВОИС (ОРРВ) является основным отчетным документом о результатах работы Организации, который представляется государствам-членам в качестве неотъемлемой части действующей в ВОИС системы управления, ориентированного на достижение конкретных результатов (УКР). Отчет также является одним из ключевых обучающих средств, благодаря которому уроки, извлекаемые из опыта прошлой деятельности ВОИС, используются при реализации мероприятий ВОИС в будущем. ОРРВ представляет собой результат проводимого руководителями программ самостоятельного анализа результатов проделанной работы в сопоставлении с ожидаемыми результатами, которые были заданы государствами членами в рамках утвержденных ими Программы работы и бюджета (ПРБ) на 2024–2025 годы. В целях подтверждения информации, содержащейся в ОРРВ, Отдел внутреннего надзора (ОВН) один раз в два года проводит проверку достоверности данных о результатах работы. Результаты проверки достоверности данных, содержащихся в ОРРВ за 2024–2025 годы, представлены в документе WO/PBC/40/7.

ОРРВ за 2024–2025 годы является вторым отчетом о результатах работы за двухлетний период, составленным в соответствии с СССП на 2022–2026 годы. Он содержит оценку прогресса в достижении ожидаемых результатов, который измеряется с помощью показателей результативности работы, и в использовании ресурсов, утвержденных в ПРБ на 2024–2025годы. В тех случаях, когда показатель результативности измеряется более чем одним целевым показателем, приводится несколько оценок для каждого целевого показателя[108]. Для ОРРВ за 2024–2025 годы были использованы следующие критерии оценки:

Разъяснение шкалы рейтингов, касающихся оценки показателей результативности (ОПР):

- Обозначение «выполнено» ● применяется, когда целевой показатель выполнен на 100%;
- обозначение «частично выполнено» ● применяется, когда степень выполнения целевого показателя находится в диапазоне от 60 до 99%;
- обозначение «не выполнено» ▲ применяется, когда степень выполнения целевого показателя не достигает 60%;
- обозначение «не подлежит оценке» ● применяется, когда оценить результативность работы не представляется возможным из-за того, что недостаточно четко определены целевые показатели, отсутствует базовый показатель или же данные о результативности деятельности недостаточны для определения значения ОПР.
- Обозначение «отменено» ♦ применяется, когда показатель результативности работы больше не используется для оценки результативности работы в рамках Сектора.

В ОРРВ за 2024–2025 годы из 165 оценок показателей результативности (ОПР)[109]: 123 показателя получили оценку «выполнено»; 21 — «частично выполнено»; 18 — «не выполнено»; три — «не подлежит оценке», и ни один не был отменен.

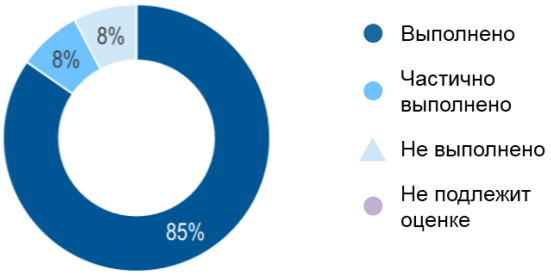
Оценка результативности работы в рамках отдельных секторов в ОРРВ за 2024–2025 годы включает в себя следующие разделы:

[108] В представлении данных о результативности в разбивке по стратегическим направлениям работы, ОПР для показателей, являющихся общими для секторов, были агрегированы.
[109] В 2024 году число уникальных показателей результативности составило 84.

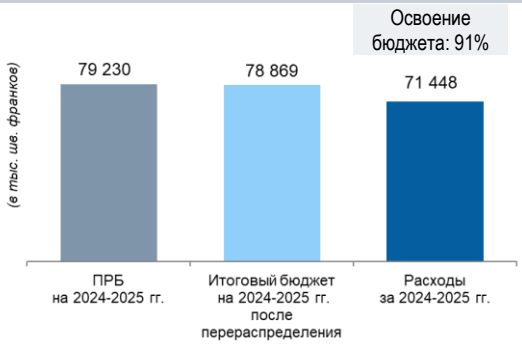
Раздел I. Панель показателей сектора

В этом разделе приводится всеобъемлющий, иллюстрированный графиками обзор результатов работы в рамках Сектора, а также освоения ресурсов в течение двухлетнего периода. В этом разделе также приводится QR-код для просмотра таблиц данных о результативности и рисков.

Достижение показателя результативности



Использование ресурсов



Данные о результативности и риске *доступны по ссылке*

- В таблице «Данные о результативности» приводятся ожидаемые результаты, достижению которых способствует работа данного сектора, а также соответствующие показатели результативности, одобренные государствами-членами в ПРБ на 2024–2025 годы.
- По сравнению с ПРБ на 2024–2025 годы базовые показатели были обновлены, где это уместно, для отражения ситуации на конец 2023 года, а целевые показатели пересмотрены (опять же если это целесообразно).

Ниже приводится пример таблицы с данными о результативности.

	Показатель результативности в соответствии с ПРБ на 2024–2025 гг.	*Обновленные базовые показатели (там, где это уместно), отражающие ситуацию по состоянию на конец 2023 года.*	*Уточненные/обновленные целевые показатели*	*Данные о результативности работы в 2024–2025 годы применительно к каждому показателю*	*Оценка результативности с использованием описанной выше шкалы рейтингов **оценки показателя результативности (ОПР)***
	Показатели результативности	**Базовые показатели**	**Целевые показатели**	**Данные о результативности**	**ОПР**
4.4	**Увеличение числа новаторов, творческих работников, МСП, университетов, исследовательских учреждений и сообществ, успешно использующих ИС**				
	Уровень удовлетворенности организаций по передаче технологии и других органов услугами, предоставляемыми ВОИС	98%	≥ 90% удовлетворены или весьма удовлетворены	95% (доля ответов 98%)	●

Таблица рисков *(доступна по ссылке)*

Пример таблицы рисков приводится ниже.



Информация о риске из ПРБ на 2024–2025 гг.	*Материализовался ли риск и какова была динамика подверженности риску*	*Рассматривает действенность мер реагирования на риск, предусмотренных в ПРБ на 2024–2025 гг. или добавленных в течение года*	*Рассматривает воздействие риска и мер реагирования на риск на достижение соответствующих ожидаемых результатов и показателей результативности (см. ключ ниже)*
Риск	**Изменение риска**	**Эффективность мер реагирования на риски**	**Влияние на результативность**
Недостаточное участие или изменения в приоритетах на национальном уровне могут негативно повлиять на: (i) создание и обеспечение устойчивости сетей и структур по передаче технологий; (ii) проекты по поддержке ИС как инструмента развития бизнеса; или (iii) судебные программы. *[OP 4.4.]*	Риск не материализовался; уровень риска оставался стабильным в течение двухлетнего периода.	Доказал свою эффективность план по минимизации риска, заключающийся в тесном сотрудничестве со всеми партнерами на местах с целью оценки и поддержки их неизменной заинтересованности, активного участия и использования специфики локальных знаний и условий для эффективной координации реализации проектов на местном уровне.	→

↗	*Положительное влияние на результативность*	↘	*Отрицательное влияние на результативность*	→	*Воздействие на результативность отсутствует или не ощущается*

Раздел II. Использование ресурсов

В этом разделе содержится информация о ПРБ на 2024–2025 годы, бюджете после перераспределения средств, а также о расходах и освоении бюджета.

Отчетность по этому разделу включает следующие две таблицы:

- В таблице «Бюджет и расходы (ресурсы, связанные и не связанные с персоналом)» представлена информация, показанная на примере ниже.

Категории расходов *(в тыс. шв. франков)*	**ПРБ на 2024–2025 гг.**	**Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств**	**Расходы за 2024–2025 гг.**	**Показатель освоения (%)**
Расходы, связанные с персоналом	27 116	26 934	25 889	96%
Ресурсы, не связанные с персоналом	14 694	18 661	15 577	83%
Итого	**41 810**	**45 595**	**41 466**	**91%**

- В таблице «Бюджет и расходы (в разбивке по результатам)» представлена информация, показанная на примере ниже.

	Ожидаемый результат	**ПРБ на 2024–2025 гг.**	**Итоговый бюджет на 2024–2025 гг. после перераспределения средств**	**Расходы за 2024–2025 гг.**
1.1	Повышение эффективности коммуникации и взаимодействия по всему миру для расширения осведомленности и углубления знаний о том, как ИС может повсеместно улучшить жизнь всех людей.	-	1 912	1 509
2.1	Разработка сбалансированной и эффективной международной правовой базы в области ИС	7 855	8 030	7 390
2.2	Объединение под руководством ВОИС усилий международного сообщества для активного решения на глобальном уровне возникающих вопросов и проблем в области политики, связанных с ИС, инновациями и творчеством	1 854	2 245	1 872
3.1	Обеспечение более широкого и эффективного использования глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	10 029	9 302	8 494
3.2	Повышение производительности и улучшение качества услуг в том, что касается глобальных систем, услуг, знаний и данных ВОИС в области ИС	6 591	8 392	7 901
4.5	Обеспечение улучшенной инфраструктуры ИС для ведомств ИС	15 481	15 714	14 300
	Итого	**41 810**	**45 595**	**41 466**

WIPO
ВСЕМИРНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

© WIPO, 2024 / Атрибуция 4.0 Всемирная (CC BY 4.0) / Лицензия CC не применяется к той части контента настоящей публикации, которая подготовлена не ВОИС.
Обложка: Unsplash; Getty Images / DOI: 10.34667/tind.60428