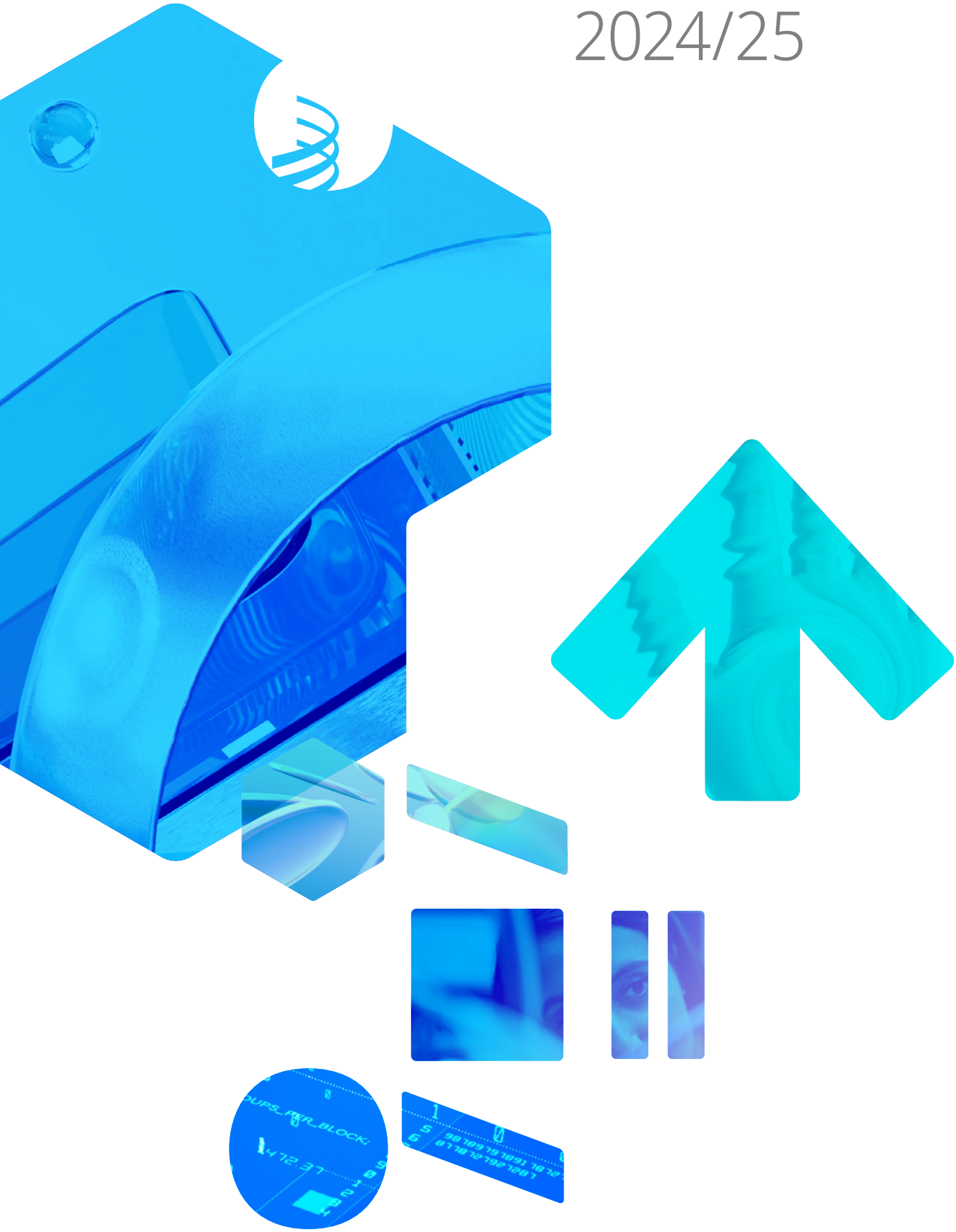
Informe sobre el rendimiento de la OMPI en 2024/25



OMPI

Organización Mundial de la Propiedad Intelectual

Informe sobre el rendimiento de la OMPI en 2024/25

ÍNDICE

ÍNDICE **3**

I. PANORAMA FINANCIERO Y DE RESULTADOS **4**

II. RENDIMIENTO POR PILAR ESTRATÉGICO Y RESULTADO PREVISTO **16**

Pilar estratégico 1 16
Pilar estratégico 2 22
Pilar estratégico 3 32
Pilar estratégico 4 43
Fundamento 60

III. TABLEROS DE CONTROL DE RENDIMIENTO POR SECTOR **70**

Patentes y tecnología 70
Marcas y diseños 71
Derecho de Autor e Industrias Creativas 72
Desarrollo regional y nacional 73
Infraestructura y Plataformas 74
Alianzas y desafíos mundiales 75
PI y Ecosistemas de Innovación 76
Administración, finanzas y gestión y Oficina del Director General 77

IV. ANEXOS **78**

ANEXO I. Presupuesto de 2024/25 tras las transferencias, por Sector 78
ANEXO II. Estimaciones de ingresos 2024/25 79
ANEXO III. Presupuesto aprobado 2024/25 y presupuesto tras las transferencias, por sector 79
ANEXO IV. 2024/25 Presupuesto y utilización de recursos por resultado previsto 80
ANEXO V. Puestos en 2024/25, por sector 81
ANEXO VI. 2024/25 Principales datos financieros por Unión 82
ANEXO VII. Desglose de los recursos asociados al resultado previsto 3.1 para la promoción de los sistemas mundiales de PI 83
ANEXO VIII. Indicadores del Sistema del PCT 84
ANEXO IX. Indicadores de las operaciones del Sistema de Madrid 90
ANEXO X. Indicadores de las operaciones del Sistema de La Haya 97
ANEXO XI. Indicadores de las operaciones del Sistema de Lisboa 102
ANEXO XII. Gasto en desarrollo para 2024/25 104
ANEXO XIII. Iniciativas de reconstrucción: aspectos destacados 105
ANEXO XIV. Informe sobre la situación de los fondos fiduciarios en 2025 109
ANEXO XV. Informe de situación del Plan maestro de mejoras de infraestructura en 2025 124

V. APÉNDICE **151**

APÉNDICE A: Metodología 151

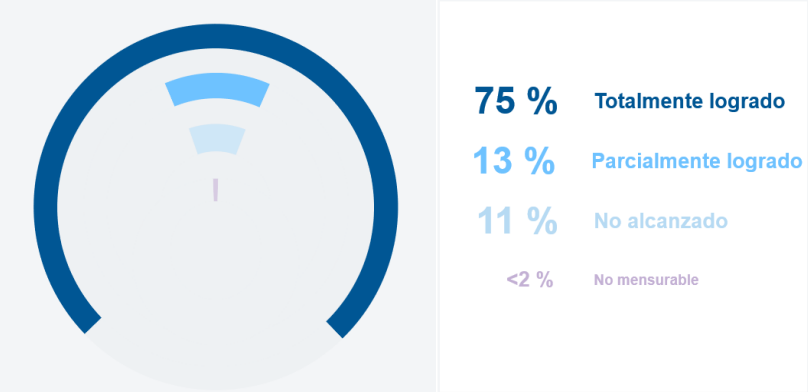
I. PANORAMA FINANCIERO Y DE RESULTADOS

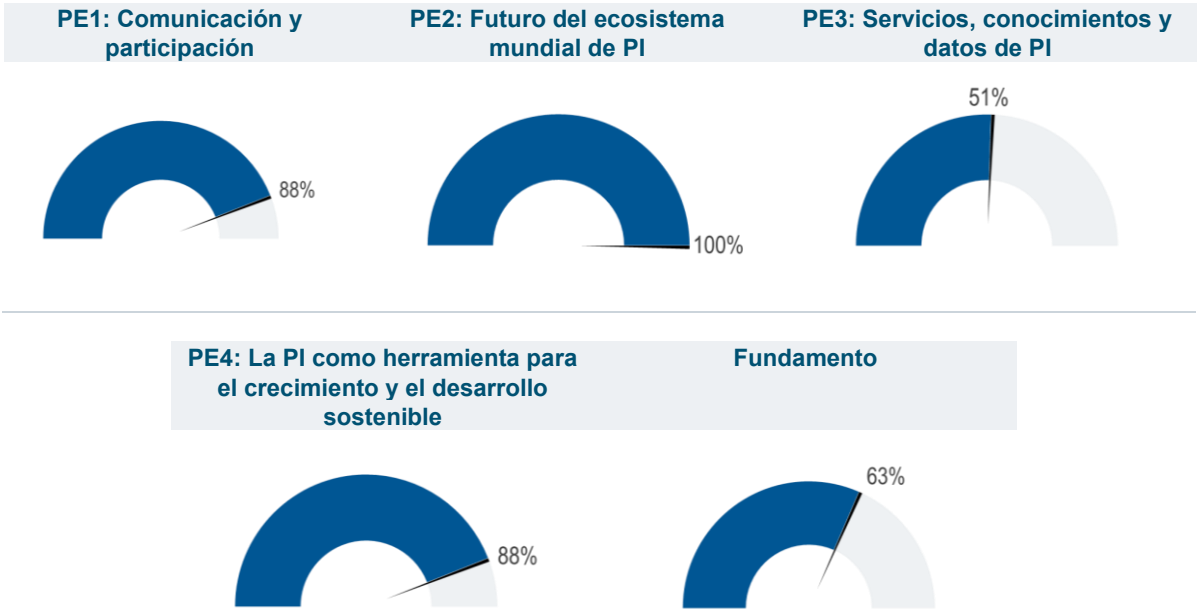
El resultado de explotación de la Organización para el bienio 2024/25 ascendió a 144,1 millones de francos suizos, con unos ingresos totales de 976,4 millones de francos suizos y unos gastos totales de 832,2 millones de francos suizos (con arreglo a las IPSAS). El resultado de explotación fue 75,7 millones de francos suizos superior a la estimación del programa de trabajo y presupuesto 2024/25 de 68,4 millones de francos suizos, debido principalmente a unos gastos inferiores a la estimación de 71,9 millones de francos suizos y a unos ingresos superiores a la estimación de 3,8 millones de francos suizos. El superávit del bienio ascendió a 224,5 millones de francos suizos, incluidas unas ganancias por inversiones de 98,1 millones de francos suizos.

En 2024/25, la OMPI generó el 95 % de sus ingresos procedentes de las tasas de sus sistemas mundiales de propiedad intelectual (PI), a saber, los Sistemas del PCT, Madrid, La Haya y Lisboa. Los principales contribuyentes a los ingresos fueron el PCT y el Sistema de Madrid, que representaron el 76 % y el 17 % de los ingresos totales, respectivamente.

El activo neto de la OMPI, compuesto por sus reservas y fondos de operaciones, ascendió a 884,3 millones de francos suizos a finales de 2025.

Consecución de los resultados previstos por la OMPI en 2024/2025





En cada pilar estratégico se informa de la evaluación detallada de los resultados para los 84 indicadores clave de rendimiento.

Cuadro 1. Principales datos financieros

(en millones de francos suizos)

Principales datos financieros	PdT/Pres. 2024/25	Importes reales 2024/25	Importes reales 2024/25 comparados con PdT/Pres.
Ingresos tras ajuste IPSAS	**972,6**	**976,4**	**100 %**
Gastos			
Gastos de personal	512,2	449,4	88 %
Gastos no relativos a personal	345,1	329,0	95 %
Total de gastos antes de ajustes IPSAS	**857,3**	**778,4**	**91 %**
Ajustes de los gastos con arreglo a las IPSAS	46,8	53,9	
Total de gastos tras el ajuste IPSAS	**904,1**	**832,2**	**92 %**
Resultado de explotación	**68,4**	**144,1**	
Proyectos financiados con cargo a las reservas	21,0	23,6	**112 %**
Ajustes IPSAS en proyectos financiados con reservas	(6,2)	(5,9)	
Proyectos financiados con reservas tras ajustes IPSAS	**14,9**	**17,7**	**119 %**
Contribuciones de cuentas especiales netas de ajustes IPSAS	18,4	17,9	98 %
Gastos de cuentas especiales netos de ajustes IPSAS	18,4	18,1	99 %
Ganancias por inversiones en cuentas especiales	-	0,2	
Cuentas especiales tras ajustes con arreglo a las IPSAS[2]	**0,0**	**(0,0)**	
Ganancias/(pérdidas) por inversiones[2-3]	**-**	**98,1**	
Superávit/(Déficit)	**53,6**	**224,5**	

Activo neto	
Activo neto al 31 de diciembre de 2023: Excluidas ganancias/(pérdidas) actuariales	**838,6**
Ganancias/(pérdidas) actuariales en el activo neto al 31 de diciembre de 2023	(233,4)
Activo neto al 31 de diciembre de 2023	**605,2**
Superávit/(Déficit) - 2024/25	224,5
Activo neto al 31 de diciembre de 2025: Excluidas ganancias/(pérdidas) actuariales	**1 063,1**
Ganancias/(pérdidas) actuariales en el activo neto al 31 de diciembre de 2025	(178,8)
Activo neto al 31 de diciembre de 2025	**884,3**

[1] *En 2024, el resultado de las cuentas especiales IPSAS ascendió a 1 000 francos suizos, y en 2025 fue de -5 620 francos suizos.*

[2] *Las ganancias/(pérdidas) por inversiones están excluidas del cálculo de los ingresos del bienio 2024/2025 debido a la volatilidad de los rendimientos previstos para las carteras de inversión a largo plazo (básico y estratégico).*

[3] *Las ganancias por inversiones ascendieron a 98,1 millones de francos suizos, tras la reasignación de 14,2 millones de francos suizos de ganancias por inversiones al Plan de seguro médico tras la separación del servicio (ASHIP) de la OMPI/UPOV.*

Notas:
2024/25 Las cifras del informe no están auditadas.
A lo largo del documento, puede ocurrir que las cifras de los cuadros no se correspondan con el total, debido al redondeo de los importes.

Cuadro 2: Ingresos en 2024/2025

(en millones de francos suizos)

	Ingresos estimados en PdT/Pres. 2024/2025	Ingresos reales 2024/25	Importes reales en 2024/25 comparados con PdT/Pres.
Tasas			
PCT	743,7	742,4	100 %
Madrid	170,7	169,9	100 %
La Haya	16,4	18,8	114 %
Lisboa	0,2	0,3	146 %
Subtotal	*931,0*	*931,4*	*100 %*
Contribuciones (sistema único)[1]	35,2	36,5	104 %
Arbitraje	3,4	5,5	163 %
Publicaciones	0,9	1,1	120 %
Ingresos diversos	2,0	1,8	90 %
Subtotal	*41,6*	*45,0*	*108 %*
Total de ingresos tras el ajuste IPSAS	**972,6**	**976,4**	**100 %**
Nota: Ingresos por tasas de Lisboa (en miles de francos suizos)	200,0	292,3	146 %

[1] *Las contribuciones incluyen ajustes IPSAS de 1,3 millones de francos suizos en 2024/2025.*

Los ingresos de las tasas del PCT ascendieron a 742,4 millones de francos suizos en 2024/25, una disminución de 1,3 millones en comparación con la estimación bienal. Las solicitudes internacionales presentadas en virtud del PCT fueron 549 813[1], es decir, un 6,9 % por debajo de la estimación para 2024/25. La presentación de solicitudes en virtud del PCT, inferior a la prevista, se debió a factores económicos más generales -entre ellos, las fuertes subidas de los tipos de interés y la incertidumbre comercial mundial- que provocaron un crecimiento económico lento en diversas partes del mundo.

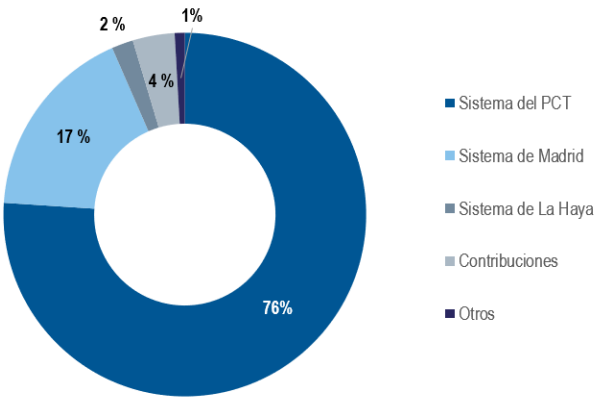
Los ingresos de las tasas del Sistema de Madrid ascendieron a 169,9 millones de francos suizos en 2024/25, una disminución de 0,7 millones en comparación con la estimación bienal. Las solicitudes presentadas en el marco del Sistema de Madrid se situaron en 129 265[1], es decir, un 12,6 % por debajo de la estimación para 2024/25, lo que refleja la continua incertidumbre económica que lastró el crecimiento de las solicitudes en casi todos los orígenes. Los registros y renovaciones representaron el 95 % de la estimación para 2024/25.

Los ingresos por tasas del Sistema de La Haya ascendieron a 18,8 millones de francos suizos en 2024/25, lo que supone un aumento de 2,4 millones de francos suizos o un 14,3 %, en comparación con la estimación bienal. Las solicitudes presentadas en virtud del Sistema de La Haya ascendieron a 19 800[1], es decir, un 4,9 % por debajo de la estimación para 2024/25, debido a un menor número de solicitudes que las previstas. Los registros y renovaciones alcanzaron el 99 % de la estimación para 2024/25.

Los ingresos por tasas del Sistema de Lisboa ascendieron a 0,3 millones de francos suizos en 2024/25, lo que supone un aumento de 0,1 millones de francos suizos o un 46,2 %, en comparación con la estimación bienal.

[1] En el cuadro 3 se muestra la evolución de la demanda en los sistemas del PCT, de Madrid, de La Haya y de Lisboa.

Chart I. Participación en los ingresos, por fuente, en 2024/25



Cuadro 3: Demanda de servicios en los sistemas del PCT, Madrid, La Haya y Lisboa en 2024/25

	2024/25 Estimación de la demanda	Importes reales 2024/25[1]	Importes reales 2024/25 comparados con PdT/Pres.
Sistema del PCT			
Solicitudes internacionales presentadas	590 400	549 813	93 %
Sistema de Madrid			
Solicitudes	147 900	129 265	87 %
Registros	141 100	125 424	89 %
Renovaciones	78 800	83 654	106 %
Registros y renovaciones	*219 900*	*209 078*	*95 %*
Sistema de La Haya			
Solicitudes	20 810	19 800	95 %
Registros	20 140	18 891	94 %
Renovaciones	11 850	12 689	107 %
Registros y renovaciones	*31 990*	*31 580*	*99 %*
Sistema de Lisboa			
Solicitudes	160	80	50 %

[1] *2024/25 Datos reales según el economista jefe.*

Las cuotas ascendieron a 36,5 millones de francos suizos en 2024/25, lo que supone un aumento de 1,2 millones de francos, atribuibles a menores atrasos.

Los ingresos procedentes del Centro de Arbitraje y Mediación de la OMPI alcanzaron los 5,5 millones de francos suizos en 2024/25, lo que supone un aumento de 2,1 millones o del 62,8 % con respecto a la estimación bienal. Esta cifra se vio impulsada por la presentación de 12 450 casos de nombres de dominio, que superó en un 25,8 % el objetivo bienal.

Los ingresos de publicaciones ascendieron a 1,1 millones de francos suizos en 2024/25, un aumento de 0,2 millones en comparación con la estimación bienal.

Los ingresos varios ascendieron a 1,8 millones de francos suizos en 2024/25, una disminución de 0,2 millones en comparación con la estimación bienal. Ello se debió principalmente a las pérdidas por tipo de cambio derivadas de la revalorización de las cuentas bancarias y las inversiones a corto plazo de efectivo para gastos de explotación mantenidas en divisas distintas del franco suizo.

Las ganancias por inversiones ascendieron a 98,1 millones de francos suizos tras la reasignación de 14,2 millones de francos suizos de ganancias por inversiones al Plan de Seguro Médico Tras la Separación del Servicio (ASHIP) de la OMPI/UPOV. A pesar de una época tumultuosa en los mercados financieros, los precios de los activos prosperaron en 2024, y el impulso se mantuvo en 2025. La cartera principal registró ganancias del +6,1 % y el +2,3 % en 2024 y 2025, respectivamente, y la cartera estratégica, del +9,0 % y el +5,5 % en los mismos períodos.

GASTO REAL INCLUIDO EL GASTO DESTINADO A DESARROLLO POR PILAR ESTRATÉGICO EN 2024/25

(en miles de francos suizos)



Los gastos destinados al desarrollo se definen en el documento A/55/4.

Gasto total 2024/25: 778 365
(Total de gastos destinados al desarrollo: 168 345)

Gastos por resultado previsto, sector y categoría de gasto

Cuadro 4: Gasto en 2024/25 por resultado previsto y sector[2]

(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	Sector								TOTAL
		PT	BD	CCI	RND	PI	GCP	IE	AFM[1]	
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	-	-	7 960	5 297	1 509	-	-	7 703	**22 470**
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	1 950	3 842	3 878	-	7 390	4 943	-	1 831	**23 834**
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	3 630	-	1 440	-	1 872	5 900	-	7 453	**20 295**
2.3	Diálogo y cooperación internacionales para fomentar el respeto por la PI	-	-	-	-	-	3 207	-	-	**3 207**
2.4	Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI	-	-	-	1 154	-	5 172	-	122	**6 448**
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	3 633	14 352	349	3 510	8 494	-	18 674	-	**49 013**
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	162 400	50 583	233	-	7 901	-	498	30 476	**252 090**
3.3	Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.	-	-	-	580	-	1 853	1 484	-	**3 917**
4.1	Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	4 151	463	513	15 782	-	-	2 071	-	**22 979**
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	2 278	705	2 741	8 747	-	1 335	13 096	-	**28 901**
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	4 671	1 504	2 456	30 231	-	1 869	772	-	**41 503**
4.4	Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI	-	-	11 810	7 060	-	2 607	15 108	-	**36 586**
4.5	Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI	-	-	-	906	14 300	-	-	-	**15 206**
5.1	Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora	13 904	-	-	-	-	-	-	42 218	**56 122**
5.2	Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles	3 488	-	-	-	-	-	-	151 659	**155 146**
5.3	Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces.	731	-	-	-	-	-	-	39 916	**40 647**
	TOTAL	**200 837**	**71 448**	**31 380**	**73 267**	**41 466**	**26 887**	**51 703**	**281 378**	**778 365**

[1] Este Sector también incluye la Oficina del Director General (ODG).

Notas:
Los gastos de 2024/25, en todo el documento, reflejan los gastos reales antes de los ajustes de las IPSAS.
El presupuesto 2024/25 tras las transferencias, a lo largo de todo el documento, refleja los presupuestos ajustados de los Sectores al 31 de diciembre de 2025, en sintonía con el artículo 3.4 del Reglamento Financiero.

[2] En el Anexo VII figura un desglose de los recursos asociados al resultado previsto 3.1 para la promoción de los sistemas mundiales de PI.

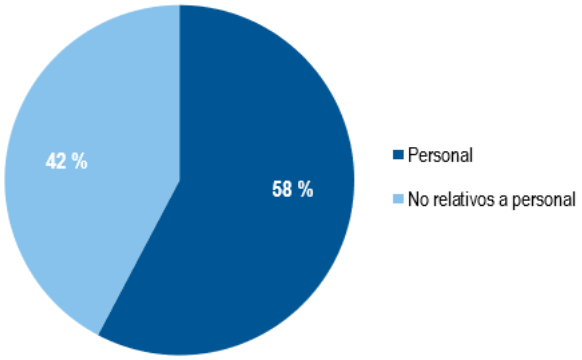
Cuadro 5: Presupuesto frente a gastos por sector en 2024/25

(en miles de francos suizos)

Sector	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transf.	Gastos 2024/25	Utilización del presup.[1]
Patentes y tecnología	214 036	223 250	200 837	90 %
Marcas y diseños	79 230	78 869	71 448	91 %
Derecho de Autor e Industrias Creativas	37 764	33 872	31 380	93 %
Desarrollo regional y nacional	80 374	85 297	73 267	86 %
Infraestructura y Plataformas	41 810	45 595	41 466	91 %
Alianzas y desafíos mundiales	29 281	29 808	26 887	90 %
PI y Ecosistemas de Innovación	50 771	54 470	51 703	95 %
Administración, finanzas y gestión	315 863	302 131	281 378	93 %
Sin consignar	8 171	4 008	-	-
TOTAL	**857 300**	**857 300**	**778 365**	**91 %**

[1] La utilización del presupuesto refleja los gastos de 2024/25 en comparación con el presupuesto final de 2024/25 tras las transferencias.

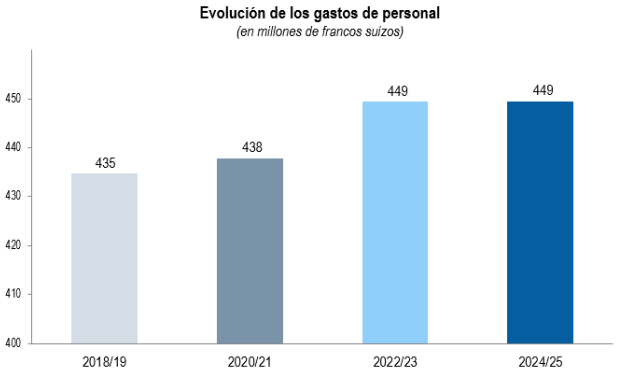
Chart II. Porcentaje de gastos de personal y no relativos a personal en 2024/25



Recursos de personal

Los gastos totales de personal ascendieron a 449,4 millones de francos suizos en términos presupuestarios, es decir, 62,8 millones de francos suizos o el 12,3 % por debajo del presupuesto aprobado, permaneciendo al mismo nivel que en 2022/23.

La reducción de los gastos de personal se debió principalmente a una gestión prudente de la plantilla, que permitió ahorrar en puestos vacantes y temporales (unos 50,3 millones de francos suizos) y en acuerdos de trabajo a tiempo parcial (unos 4,9 millones de francos suizos). Las cotizaciones a la Caja Común de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas (CCPPNU) disminuyeron debido al fortalecimiento del franco suizo frente al dólar estadounidense y a la reducción de los costos de las horas extraordinarias. Este ahorro se ha visto parcialmente compensado por la modificación de las escalas salariales (personal de la categoría G) y el aumento de las primas del seguro médico.



Cuadro 6: Presupuesto frente a gastos por categoría de gasto en 2024/25

(en miles de francos suizos)

	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Utilización del presupuesto[1]
A. Recursos de personal				
Puestos	486 072	456 909	427 117	88 %
Personal temporal	17 373	31 398	20 618	>100 %
Otros gastos de personal	3 152	3 152	1 631	52 %
Subtotal (A. exc. Sin consignar)	**506 597**	**491 459**	**449 367**	**89 %**
Sin consignar (personal)	5 571	554	-	-
Total, A	**512 168**	**492 013**	**449 367**	**88 %**
B. Recursos no relativos a personal				
Pasantías y becas de la OMPI				
Pasantías	1 089	1 193	963	88 %
Becas de la OMPI	17 913	21 100	20 180	100 %
Subtotal	*19 002*	*22 293*	*21 143*	*100 %*
Viajes, formación y subvenciones conexas				
Misiones del personal	10 392	11 866	10 467	100 %
Viajes de terceros	18 121	18 521	16 596	92 %
Subtotal	*28 513*	*30 387*	*27 062*	*95 %*
Servicios contractuales				
Conferencias	10 307	11 016	9 914	96 %
Publicaciones	228	307	-	-
Servicios contractuales individuales	43 246	47 643	40 410	93 %
Otros servicios contractuales	180 047	189 923	170 485	95 %
Subtotal	*233 828*	*248 889*	*220 809*	*94 %*
Costos financieros	500	592	633	100 %
Subtotal	*500*	*592*	*633*	*100 %*
Gastos de explotación				
Locales y mantenimiento	49 847	47 883	47 556	95 %
Comunicación	2 381	1 795	1 565	66 %
Representación y gastos de explotación diversos	1 968	1 945	1 645	84 %
Servicios en común con la ONU	1 952	1 792	1 601	82 %
Subtotal	*56 147*	*53 415*	*52 367*	*93 %*
Equipo y suministros				
Mobiliario y equipo	1 120	1 634	1 004	90 %
Suministros y material	3 422	4 890	5 980	>100 %
Subtotal	*4 542*	*6 524*	*6 984*	*>100 %*
Subtotal (B. exc. Sin consignar)	**342 532**	**362 099**	**328 998**	**96 %**
Sin consignar (no relativos a personal)	2 600	3 188	-	-
Total, B	**345 132**	**365 287**	**328 998**	**95 %**
TOTAL	**857 300**	**857 300**	**778 365**	**91 %**

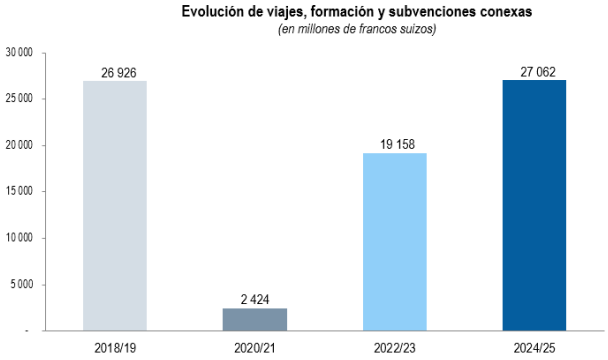
[1] *La utilización del presupuesto refleja los gastos de 2024/25 en comparación con el programa y presupuesto de 2024/25.*

Pasantías y becas de la OMPI

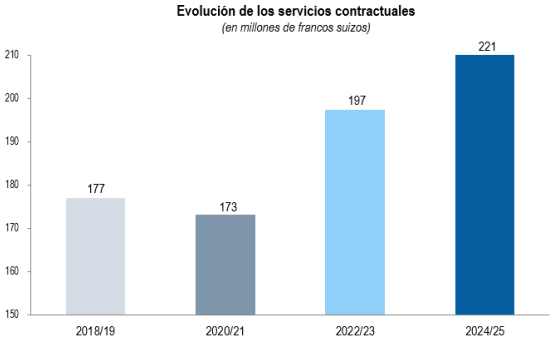
El gasto en pasantías y becas de la OMPI ascendió a 21,1 millones de francos suizos en el bienio 2024/25, es decir, 2,1 millones, o un 11,3 %, por encima del presupuesto aprobado. A ello siguió el fortalecimiento de nuestro programa de becas, en el que participan aproximadamente 10 jóvenes especialistas y 120 becarios al año en ámbitos como el análisis de la PI, la implantación mundial de la Certificación de la Fundación de los Centros de Apoyo a la Tecnología y la Innovación (CATI), la PI como activo financiero, la gestión y comercialización de la PI, el Programa de Asistencia a Inventores, el Informe Mundial sobre la PI, el Índice Mundial de Innovación, el Programa Conjunto de Maestría de la OMPI, los proyectos de la AD, el programa del Modelo de datos de la economía creativa (CEDM) y la asistencia legislativa y técnica.

Viajes, formación y subvenciones conexas

El gasto en viajes, formación y subvenciones ascendió a 27,1 millones de francos suizos en el bienio 2024/25, es decir, 1,5 millones, o un 5,1 %, por debajo del presupuesto aprobado. El menor gasto refleja la adopción sostenida de formatos de reunión virtuales o híbridas, cuando procede, además de procesos de viaje centralizados y racionalizados que mejoraron las prácticas de reserva anticipada, reduciendo así los costos. Este ahorro de costos se vio parcialmente compensado por los gastos de viaje en el contexto de las dos Conferencias Diplomáticas de 2024 sobre el Tratado sobre la Propiedad Intelectual, los Recursos Genéticos y los Conocimientos Tradicionales Asociados (GRATK) y el Tratado de Riad sobre el Derecho de los Diseños (RDLT).



Servicios contractuales



El gasto en servicios contractuales ascendió a 220,8 millones de francos suizos en el bienio 2024/25, es decir, 13 millones, o un 5,6 %, por debajo del presupuesto aprobado. Esto se debió principalmente a una disminución de los costos de traducción como resultado de un mayor uso de herramientas de traducción automática. Esto generó un ahorro de 10,4 millones de francos suizos en traducciones del PCT.

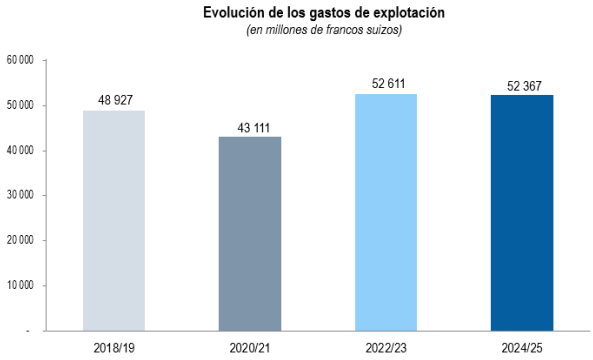
El aumento de los gastos en 2024/25 con respecto a 2022/23 se debió principalmente a las grandes iniciativas de transformación informática. Entre ellas se incluyen la creación de una incubadora de aplicaciones de TI dedicada a explorar e integrar la IA en todos los ámbitos operativos de la OMPI, el refuerzo de la gestión de datos, la gobernanza de datos y las capacidades de atención al cliente, la implantación de un sistema de gestión de la interpretación y la transición de los proyectos del Plan maestro de mejoras de infraestructura, como la migración a la nube y el IP Portal, a las operaciones.

Costos financieros

Los gastos financieros totales ascendieron a 0,6 millones de francos suizos en el bienio 2024/25, es decir, 0,1 millones de francos suizos por encima del presupuesto aprobado.

Gastos de explotación

Los gastos de explotación ascendieron a 52,4 millones de francos suizos en el bienio 2024/25, es decir, 3,8 millones, o un 6,7 %, por debajo del presupuesto aprobado. Los gastos inferiores a los estimados se debieron principalmente a la reducción de los costos de los servicios públicos (electricidad y gas) gracias a la negociación de contratos de tarifa fija, así como a la reducción de los costos de seguridad física en los locales de la OMPI.



Los gastos de explotación en 2024/25 se mantuvieron en los niveles de 2022/23 gracias a una gestión eficiente de las instalaciones y a prácticas de adquisición rentables, como la agregación de contratos, la negociación y las economías de escala. Las eficiencias permitieron invertir en sostenibilidad medioambiental, lo que incluyó la ampliación del uso de refrigeración por agua lacustre, la mejora de la gestión de residuos y nuevas infraestructuras para bicicletas y vehículos eléctricos.

Equipo y suministros

Los gastos en equipos y suministros ascendieron a 7 millones de francos suizos en 2024/25, es decir, 2,4 millones de francos suizos por encima del presupuesto aprobado, principalmente atribuibles a la sustitución de equipos informáticos que han llegado al final de su vida útil y a proyectos de mejora de edificios a pequeña escala.

Aspectos destacados del desarrollo en 2024/25

Gastos destinados al desarrollo

Los gastos destinados al desarrollo ascendieron a 168,3 millones de francos suizos, lo que representa el 21,6 % del gasto total del bienio 2024/25.

Cuadro 7: Gastos destinados al desarrollo[1] en 2024/25

(en miles de francos suizos)

Sector	PdT/Pres. 2024/25			Gastos 2024/25		
	Total	Proyectos de la AD	Total con proyectos de la AD	Total	Proyectos de la AD	Total con proyectos de la AD
Patentes y tecnología	11 275	-	11 275	9 803	-	9 803
Marcas y diseños	13 445	197	13 643	12 580	98	12 678
Derecho de Autor e Industrias Creativas	20 395	1 193	21 588	17 110	614	17 724
Desarrollo regional y nacional	75 120	980	76 100	68 735	1 489	70 225
Infraestructura y Plataformas	18 556	-	18 556	16 679	-	16 679
Alianzas y desafíos mundiales	15 056	247	15 303	13 083	144	13 227
PI y Ecosistemas de Innovación	26 560	425	26 985	27 539	472	28 011
TOTAL	**180 406**	**3 043**	**183 449**	**165 528**	**2 817**	**168 345**
Gasto destinado a desarrollo en % del presupuesto/gasto total			**21,4 %**			**21,6 %**
Fondos fiduciarios	37 585[2]			20 201		

[1] *Los gastos destinados al desarrollo se definen en el documento A/55/4.*
[2] *Estimación del monto disponible para su utilización en 2024/25*

Agenda para el Desarrollo

En el contexto de la aplicación de la Agenda para el Desarrollo (AD) y de la labor del Comité de Desarrollo y Propiedad Intelectual (CDIP), la OMPI y sus Estados miembros compartieron experiencias y debatieron programas, proyectos e iniciativas con respecto a los cinco temas siguientes relacionados con la PI y el desarrollo: “Fortalecer las capacidades de las universidades para gestionar y comercializar la PI: Transferencia de PI y tecnología”, “Repercusiones de la IA en la PI y el desarrollo”, “Las mujeres y la PI”, “La PI y el poder judicial: fortalecer las capacidades y los conocimientos especializados” y “Fortalecer y modernizar las Oficinas de PI en aras de la resiliencia, la eficiencia, la accesibilidad y la preparación ante las crisis en la era digital”. La OMPI también puso en marcha una nueva serie de webinarios sobre asistencia técnica para compartir estrategias prácticas, herramientas y lecciones para maximizar la repercusión en el desarrollo mediante el uso eficaz de la PI sobre el terreno, mientras que la serie “Cerrar la brecha de género en la PI” siguió mostrando experiencias regionales que apoyan la participación de las mujeres en la innovación.

La OMPI impulsó el diálogo y el intercambio de conocimientos sobre PI y desarrollo a través de dos foros mundiales clave:

- Cuarta Conferencia Internacional sobre PI y Desarrollo - “La función de la PI y la innovación en la solución de los problemas mundiales de salud pública: Fomento de la transferencia de tecnología y las colaboraciones: Alrededor de 500 participantes de Estados miembros, organizaciones internacionales, el mundo académico y el sector privado examinaron el modo en que la PI y la innovación pueden abordar los desafíos de la salud pública mundial.
- Tercera mesa redonda de expertos sobre el fomento de la cooperación Sur-Sur y triangular para la propiedad intelectual y el desarrollo: Alrededor de 60 participantes de una quincena de países en desarrollo y menos adelantados (PMA) estudiaron el modo en que este tipo de cooperación puede apoyar el desarrollo

y reconocieron enfoques prácticos, sostenibles y ampliables, especialmente en las economías creativas, la innovación y el espíritu empresarial.

A finales del bienio 2024/25, el CDIP había aprobado un total acumulado de 64 proyectos de la AD. Las actividades integradas que emanaron de los proyectos de la AD siguieron formando parte de la labor y las actividades habituales de la Organización. El enfoque de la OMPI basado en proyectos para la ejecución de la AD dio resultados tangibles, encabezados por los proyectos de la AD en ejecución en 2024/25. Encontrará más información sobre estos proyectos en el siguiente enlace.

Riesgos organizacionales

La búsqueda de un nivel aceptable de riesgo es fundamental para llevar a cabo las actividades de la Organización y forma parte integrante de la planificación bienal y anual de la OMPI, ya que permite considerar las amenazas y oportunidades que pueden afectar a la consecución de los resultados previstos y los indicadores clave de rendimiento. Mediante estrategias eficaces de respuesta a los riesgos, la OMPI optimiza la utilización de los recursos, garantiza el cumplimiento del marco normativo y apoya la toma de decisiones en función de los riesgos.

La identificación proactiva de los riesgos permite a la Organización aplicar medidas preventivas, reduciendo la probabilidad y/o la repercusión de las perturbaciones y garantizando la estabilidad financiera y la resiliencia operativa. La Declaración de apetito de riesgo de la Organización define el nivel de riesgo aceptable y el marco de gobernanza en que se basa la gestión de riesgos en la Organización.

El siguiente cuadro presenta una visión general de la evolución de los riesgos, la eficacia de las respuestas a los mismos y la repercusión en los resultados durante el bienio 2024/25.

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Incidencia en el rendimiento
Los contextos geopolíticos, económicos, financieros o sanitarios mundiales empeoran, afectando negativamente a la prestación de servicios de la OMPI a las partes interesadas, los clientes y los Estados miembros. ***Apetito de riesgo medio***	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El marco de gestión de riesgos y controles internos de la OMPI, las estrategias de resiliencia y los protocolos de respuesta adaptativa mitigaron eficazmente este riesgo, garantizando que no se produjeran efectos adversos en la prestación de servicios de la OMPI.	→
Merma la confianza en los marcos de PI o disminuye el compromiso de los Estados miembros o los sectores interesados, reduciendo la función de la OMPI, su credibilidad o influencia. ***Apetito de riesgo medio***	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	La materialización del riesgo se evitó gracias a las estrategias de participación, incluidas las iniciativas de marketing dirigidas a mejorar el uso de nuestros sistemas y servicios mundiales de PI, junto con la asistencia técnica y en materia de políticas a los Estados miembros y las partes interesadas, y la adaptación de los servicios para hacer frente a los nuevos desafíos en materia de PI.	→
Dos Conferencias Diplomáticas representan una importante oportunidad para la OMPI: i) la propuesta de instrumento jurídico internacional relativo a la propiedad intelectual, los recursos genéticos y los conocimientos tradicionales asociados a los recursos genéticos; y, ii) el proyecto de tratado sobre el Derecho de los diseños. Si las conferencias diplomáticas no logran sus respectivos objetivos, ello puede afectar la percepción de la capacidad de la OMPI para construir un marco normativo equilibrado y eficaz para la PI. ***Apetito de riesgo medio***	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El apoyo a los Estados miembros antes y durante las Conferencias Diplomáticas sobre el Instrumento Jurídico Internacional sobre Recursos Genéticos y Conocimientos Tradicionales y el Tratado sobre el Derecho de los Diseños facilitó el éxito de los acuerdos sobre ambos tratados.	↗
En un contexto de incertidumbre económica mundial, una reducción de las solicitudes relativas a actividades generadoras de ingresos debida a una recesión económica o a otras razones reduce los ingresos bienales percibidos, amenazando así la sostenibilidad financiera de la Organización. ***Apetito de riesgo medio***	El riesgo se materializó; la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	A pesar de la reducción del volumen de solicitudes, la gestión financiera prudente y dinámica, que incluye la previsión de ingresos, la planificación de supuestos y la supervisión continua de las tendencias de los expedientes, ha mantenido eficazmente la estabilidad financiera de la Organización.	→
La falta prolongada de disponibilidad de sistemas de información vitales para el trabajo incide negativamente en los principales servicios de la OMPI, entre otros, los principales servicios de PI de la OMPI, en particular, los servicios, plataformas y sistemas internos mundiales de la OMPI en materia de PI. ***Apetito de riesgo bajo***	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	Las pruebas continuas de los planes de recuperación ante desastres informáticos y de continuidad de la actividad, junto con las mejoras del control operativo y de la resistencia de la infraestructura, evitaron incidentes prolongados de indisponibilidad del sistema.	→

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Incidencia en el rendimiento
La OMPI y sus proveedores de servicios externos están expuestos a los riesgos derivados de la ciberdelincuencia u otras violaciones de la ciberseguridad que provoquen la destrucción, pérdida, alteración accidental o ilícita, divulgación no autorizada de datos confidenciales o personales, o acceso a los mismos, que la Organización transmite, almacena o trata ***Apetito de riesgo bajo***	El riesgo no se materializó; la exposición al riesgo aumentó durante el bienio.	La estrategia integral de seguridad de la información en varios niveles, que incluye campañas de sensibilización, supervisión y vigilancia continuas, una mayor supervisión de los proveedores de servicios externos y pruebas periódicas de seguridad independientes, impidió la filtración de datos.	→
Las cambiantes expectativas de los sectores interesados no se ven satisfechas por la experiencia de usuario que ofrecen nuestros productos web y móviles dirigidos al público, dando lugar a una merma de la confianza en la institución y al deseo de buscar soluciones alternativas. ***Apetito de riesgo medio***	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	Las iniciativas de transformación digital, incluida la puesta en marcha de la primera fase de CRM, y la aplicación de enfoques de servicio centrados en el cliente mejoraron con éxito la prestación de servicios y la satisfacción de los usuarios.	→

II. RENDIMIENTO POR PILAR ESTRATÉGICO Y RESULTADO PREVISTO

Pilar estratégico 1

Explicar en todo el mundo el potencial que tiene la propiedad intelectual de mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes

Resumen de los logros de 2024/25

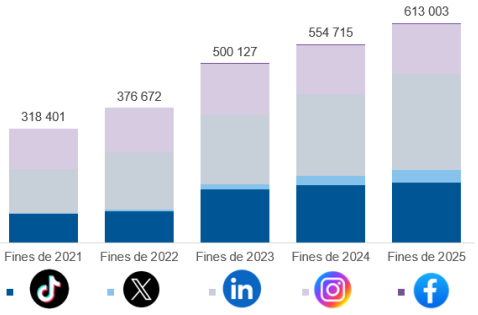
- Mayor alcance digital: La comunidad de medios sociales de la OMPI alcanzó más de 613 000 seguidores y se llegó a nuevos públicos en 10 nuevos canales.
- Máxima clasificación mundial en experiencia digital y accesibilidad
- Ampliación de la difusión de contenidos multilingües y digitales, con noticias traducidas a más de 130 idiomas y todas las publicaciones emblemáticas disponibles en formato HTML responsivo.
- Campañas mundiales de gran repercusión, que generan cerca de 800 000 visitantes.

RP 1.1 Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes

Ampliar el alcance mundial y la participación a través de la narración digital

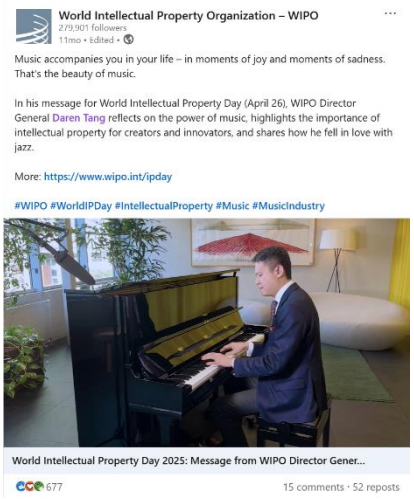
Durante el bienio 2024/25, ampliamos la visibilidad y el compromiso de la OMPI mediante actividades de divulgación más específicas y basadas en datos, profundizando las conexiones con los innovadores, las empresas y las partes interesadas en la PI en todo el mundo, y reforzando el papel de la PI como motor del desarrollo económico, social y cultural.

Comunidad de medios sociales de la OMPI



Uno de los objetivos principales era ampliar nuestra narrativa digital para mostrar mejor la repercusión en la práctica. Producimos más de 200 videos al año, utilizando narraciones centradas en los beneficiarios para destacar cómo PI apoya la innovación sobre el terreno. Este enfoque ayudó a que nuestras comunicaciones fueran más pertinentes y accesibles, aumentando el alcance de la audiencia y la participación.

Estos esfuerzos se tradujeron en un fuerte crecimiento en todos nuestros canales digitales. A finales de 2025, nuestra comunidad en las redes sociales superaba los 613 000 seguidores, lo que supone un aumento del 23 % respecto a finales de 2023, superando los objetivos del bienio. El crecimiento fue especialmente fuerte en LinkedIn e Instagram, lo que refleja un compromiso más específico con las comunidades profesionales y creativas.



También ampliamos nuestra presencia a través de plataformas, poniendo en marcha 10 nuevos canales de medios sociales para llegar mejor a audiencias prioritarias, incluidas las pequeñas y medianas empresas (pymes), los empresarios, los creadores, la juventud y los usuarios de los servicios mundiales de PI de la OMPI. Este enfoque más segmentado permitió una comunicación más adaptada y eficaz.

Al mismo tiempo, la colaboración en toda la Organización contribuyó a reforzar nuestra forma de comunicarnos. Los sectores cogestionaron los canales y posicionaron a los expertos de la OMPI como voces de confianza en sus campos, mejorando así el liderazgo de pensamiento, aumentando la visibilidad de los servicios e iniciativas y ampliando la sensibilización sobre la PI en todo el mundo.

Fortalecimiento de la presencia mundial en los medios de comunicación y de la imagen institucional de la OMPI

A lo largo del bienio, aumentó la visibilidad mundial de la OMPI, respaldada por el gran interés que suscitaron las publicaciones emblemáticas y los principales logros multilaterales. La mayor repercusión en los medios de comunicación locales puso de relieve la repercusión real de nuestra labor a escala comunitaria, al tiempo que reforzó el papel de la OMPI en el apoyo al desarrollo impulsado por la innovación.



La conclusión de dos nuevos tratados elevó el perfil mundial de la Organización, generando una importante atención mediática y reforzando nuestro papel como plataforma para el diálogo y la cooperación internacional en materia de PI.

Al mismo tiempo, reforzamos la coherencia de la marca en todos los puntos de contacto, creando una presencia más coherente y reconocible en todos los canales digitales y físicos. Se aplicó una identidad visual unificada en las redes sociales, las plataformas web, los eventos mundiales y los materiales de divulgación, mejorando la experiencia general del usuario y reforzando el reconocimiento de la marca.

Este enfoque coherente y coordinado se reflejó en un aumento significativo de los contenidos de marca. En 2025, el volumen de material con la marca de la OMPI alcanzó un nivel récord, con más de 8 400 artículos producidos (más del doble que en 2024), lo que permitió ampliar la difusión y la prestación de servicios.

Celebrar la innovación a través del diseño y la narración

Marcamos hitos clave con una narrativa y un diseño de gran repercusión. El centenario del Sistema de La Haya se celebró con una edición limitada de una publicación en la que se mostraban 1 lo que demuestra la capacidad de la OMPI para combinar los conocimientos técnicos con la excelenci en la comunicación del valor de PI.



Mejorar la accesibilidad digital, la experiencia del usuario y el alcance multilingüe

Durante 2024/25, mejoramos la accesibilidad digital y la experiencia del usuario, creando un entorno más fluido e inclusivo en todas las plataformas de la OMPI. Las mejoras introducidas en la apariencia universal y la navegación unificada en wipo.int y en el IP Portal facilitaron a los usuarios el acceso a los servicios y a la información, independientemente del dispositivo. Estas mejoras situaron a la OMPI como líder mundial en accesibilidad digital:

- Primer puesto en la clasificación de accesibilidad de la World Trademark Review (WTR) tanto en 2024 como en 2025.
- Puntuación de accesibilidad perfecta de 0 en 2024 y 2025 (mejorando desde 140 en 2022)
- Finalista en la categoría “Mejor accesibilidad” de los Premios Zeroheight

Optimizamos el modo en que los usuarios descubren información en las plataformas de la OMPI. El lanzamiento de la Búsqueda Universal en 2024 permitió una navegación fluida a través de sitios web y bases de datos mundiales de PI. Esto se tradujo en un aumento de las remisiones desde wipo.int a bases de datos clave a lo largo del bienio: +34 % para PATENTSCOPE, +55 % para la Base Mundial de Datos sobre Marcas y +180 % para la Base Mundial de Datos sobre Dibujos y Modelos en comparación con 2022/23.

Noticias traducidas desde ahora en más de **130** idiomas

También hemos ampliado el acceso multilingüe a nuestros contenidos. En 2024, la miniaplicación de traducción automática se amplió a los contenidos de noticias y videos en las seis lenguas oficiales de las Naciones Unidas. En 2025, la solución se mejoró aún más y se puso a prueba, en consonancia con la política lingüística revisada, para los informes sobre la actividad de patentamiento. La traducción automática de noticias e historias se amplió a más de 130 idiomas, aumentando aún más el alcance mundial.



World Intellectual Property Indicators 2025

This authoritative report analyzes IP activity around the globe.

Ampliar los contenidos digitales, la publicación y la participación basada en datos

La transición a la publicación digital mejoró la accesibilidad y el alcance de nuestros productos de conocimiento. Para 2025, todos los informes emblemáticos y publicaciones de fondo estarán disponibles en ediciones web interactivas y adaptadas a dispositivos móviles, lo que aumentará su visibilidad en los motores de búsqueda y las herramientas de inteligencia artificial. La integración con WorldCat amplió las posibilidades de localización, conectando el contenido de la OMPI a la mayor red mundial de bibliotecas.

Empezamos a posicionar nuestros contenidos digitales para entornos impulsados por la IA con el fin de garantizar que sigan siendo visibles, utilizables y representados con precisión en las herramientas de búsqueda emergentes. Esto incluyó la adaptación del contenido web para mejorar la capacidad de descubrimiento y citación en grandes modelos lingüísticos, la puesta a prueba de herramientas de supervisión de la IA para hacer un seguimiento de cómo aparece el contenido de la OMPI en las respuestas generadas por la IA y la exploración de interfaces de IA personalizadas para publicaciones de investigadores.

Complementamos estos esfuerzos con enfoques de marketing digital más específicos, ayudando a llegar a nuevas audiencias y guiándolas más eficazmente hacia los servicios de la OMPI. Un embudo de contenidos piloto, dirigido a pymes y usuarios noveles del Sistema de Madrid, tradujo procedimientos complejos en recorridos digitales claros y estructurados. El proyecto piloto, comercializado a través de la publicidad en buscadores, generó casi 19 000 conversiones y alrededor de 600 clientes potenciales cualificados, lo que demuestra el potencial de una participación más específica y basada en datos para ampliar nuestra base de usuarios.

Sensibilización mundial a través del Día Mundial de la PI

Las campañas del Día Mundial de la PI siguieron siendo una piedra angular de nuestros esfuerzos de divulgación durante 2024/25, sensibilizando sobre la PI e impulsando un fuerte compromiso mundial entre públicos y regiones. A lo largo del bienio, las campañas tuvieron un alcance y una participación significativos, con más de 790 000 visitantes únicos a las páginas web de la campaña y unos 700 actos celebrados en todo el mundo.



La campaña 2024, "*La PI y los ODS: Construir nuestro futuro con innovación y creatividad"* generó un fuerte compromiso mundial, atrayendo a 393 522 visitantes únicos de 246 países y territorios, lo que representa un aumento del 9 % en el tráfico y una expansión del 17 % en el alcance geográfico en comparación con 2023. El kit para las redes sociales generó más de 24 000 visitas, más del doble de su visibilidad, mientras que el mensaje en video del director general llegó a más de 124 000 audiencias en línea.

Aprovechando este impulso, la campaña de 2025, "*La PI y la música: al ritmo de la PI*" atrajo a 396 353 visitantes únicos de 243 países y territorios. Las promociones en las redes sociales siguieron siendo un motor clave, con 24,4 millones de visitas y clics, y cerca de 40 000 interacciones. La participación mundial también siguió siendo alta, con más de 300 actos celebrados en 86 países.



El Concurso de video para jóvenes con motivo del Día Mundial de la PI siguió siendo uno de los elementos de mayor repercusión y crecimiento de las campañas del Día Mundial de la PI, atrayendo al público más joven y alentando la expresión creativa en torno a la PI. De 2024 a 2025, la participación y el compromiso siguieron creciendo:

- Las entradas pasaron de 283 a 325 (+15 %)
- Los votos del público pasaron de más de 74 000 a más de 93 000 (+26 %)
- El tráfico de la página web de la competencia pasó de 140 887 a 160 177 visitantes únicos (+14 %)

Los ganadores de 2025 procedían de Filipinas (Primer premio), India (Segundo premio) y China (Tercer premio y Premio del Público), lo que refleja el alcance mundial del concurso. Los patrones de participación pusieron de relieve la importancia de la publicación digital, con más del 90 % de los usuarios accediendo a la página del concurso a través de dispositivos móviles. Ampliamos la promoción digital del concurso en 2025, incluida la introducción de campañas en TikTok.



Primer premio
Un poco de amor
Kirby Lagare (Filipinas)



Segundo premio
Chooda's Isai Ula
Familia Indumathi (India)



Tercer premio
A la escucha de los cantos ancestrales hani: El espíritu cultural chino de preservar el patrimonio sin dejar de fomentar la innovación
Yuehan Xiong (China)



Premio del Público
La renovación del patrimonio cultural intangible de Wenzhou: Letras de percusión integradas con tecnología musical moderna
Fang Zheng (China)

Repercusión local a través de las Oficinas en el exterior

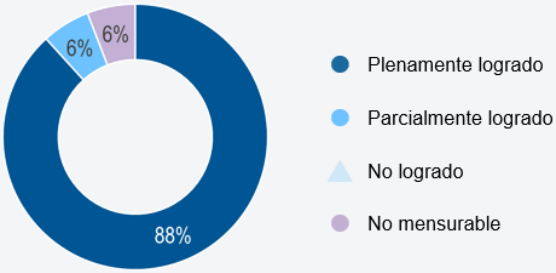
En 2024/25, las Oficinas en el exterior de la OMPI desempeñaron un papel fundamental en el acercamiento de los servicios a los usuarios, el apoyo a los ecosistemas de innovación y la profundización del compromiso a escala nacional y regional. A través de iniciativas específicas sobre el terreno, 22 proyectos beneficiaron directamente a más de 2 100 personas a lo largo del bienio.

Estas iniciativas se centraron en ampliar el acceso a la PI y apoyar a los grupos infrarrepresentados, incluidos los estudiantes de diseño en el Amazonas y las mujeres emprendedoras en CTIM en el Brasil (Oficina de la OMPI en Brasil, OOB); las comunidades indígenas y las pymes en Siberia (Oficina de la OMPI en la Federación de Rusia, OOR); el sector de la artesanía en Argelia (Oficina de la OMPI en Argelia, OOA); las pymes en toda la región de la ASEAN (Oficina de la OMPI en Singapur, OOS); y la juventud y los innovadores verdes en Nigeria (Oficina de la OMPI en Nigeria, OON).

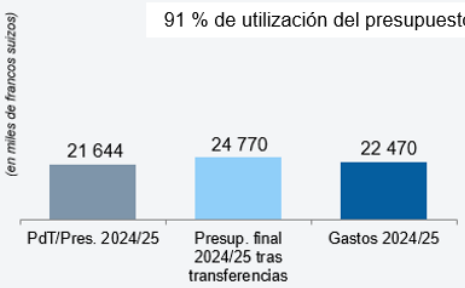
Las Oficinas en el exterior también reforzaron la prestación de servicios y estrecharon las relaciones con las partes interesadas nacionales. La Oficina de la OMPI en China (OOC) contribuyó a un crecimiento anual del 40 % en los casos de mediación remitidos por los tribunales durante el bienio, lo que refleja una mayor confianza en los servicios de solución de controversias de la OMPI. La Oficina de PI de la OMPI en el Japón (OOJ) llevó a cabo actividades de sensibilización dirigidas a las empresas, dio a conocer los sistemas de PI, respondió a las necesidades de los usuarios y recopiló valiosos comentarios que sirvieron de base para mejorar los servicios.

Tablero de control del rendimiento

Logro del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Sectores contribuyentes: CCI, PI, RND, AFM (SoDG)

Datos sobre el rendimiento

● Plenamente logrado ● Parcialmente logrado ▲ No logrado ● No mensurable ♦ Interrumpido

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
1.1	**Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes**				
	N.º de visitantes únicos del sitio web de la OMPI y de los sitios web de las Oficinas en el exterior	27 802 067 (2022/23)	Aumento del 20 % (bienio)	36 658 116[3] (+32 %)	●
		OOA: 7 368		OOA: 32 310 (+339 %)	●
		OOB: 22 624		OOB: 69 601 (+208 %)	●
		OOC: Sitio web: 23 868		OOC: Sitio web: 56 450 (+137 %)	●
		WeChat: 279 922 visualizaciones únicas de 248 artículos		WeChat: 338 313 visitas únicas a 342 entradas (+21 %)	
		Baijahao: 23,8 millones de visualizaciones únicas de 369 artículos[4]		Baijahao: 40,1 millones de visualizaciones únicas de 592 artículos (+68 %)	
		OOJ: 94 064[5]		OOJ: 304 552 (+224 %)	●
		OON: 15 245		OON: 227 835 (+1 394 %)	●
		OOR: 26 787		OOR: 35 065 (+31 %)	●
		OOS: 9 686 (2022/23)		OOS: 85 598 (+784 %) (2024/25)[6]	●
	N.º de visitantes únicos que accedieron a publicaciones de la OMPI	5 118 589 (2022/23)	Aumento del 20 % (bienio)	9 284 229: +81 %[7]	●
	Menciones a la OMPI en los medios de comunicación	143 696 (2022/23)	Aumento del 20 % (bienio)	151 300[8] (+5 %)	●
	Alcance de la presencia de la OMPI en los principales medios sociales	Número de seguidores: 500 127 - Facebook: 150 084 - Instagram: 14 365 - LinkedIn: 192 286 - Twitter: 142 914 - TikTok: 478 (a fines de 2023)	≥ 600 000 seguidores en todas las redes sociales al final del bienio	Número de seguidores: 613 003 - Facebook: 167 900 - Instagram: 35 844 - LinkedIn: 269 393 - Twitter: 137 666 - TikTok: 2 200 (a fines de 2025)	●
	Grado de satisfacción de los Estados miembros y otras partes interesadas con la organización de los eventos	99 %	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	99 %	●
	% de publicaciones emblemáticas de la OMPI respecto de las cuales se traduce un resumen en todos los idiomas oficiales de las Naciones Unidas[9]	2023: 100 % (6 de 6)	100 %	2024: 100 %[10] (7 de 7) 2025: 100 % (7 de 7)	●
	% de publicaciones de la OMPI de alcance mundial sobre temas de PI publicados en 2024/2025 y traducidos a todos los idiomas oficiales de la ONU [9]	42 % (8 de 19)	100 %	100 % (23 de 23)	●

[3] Las métricas comunicadas pueden incluir tráfico incentivado o de baja calidad (por ejemplo, actividad de explotación de clics) y, por lo tanto, pueden exagerar la participación significativa del usuario.
[4] En mayo de 2022 se puso en marcha la cuenta Baijahao de la OOC. Los datos reflejan el número visitas únicas de la página desde la fecha de puesta en marcha hasta fines de diciembre de 2023.
[5] Corrección: El número de visitantes únicos del sitio web de la OOJ en 2022/23 fue de 96 604, y no de 68 504, como se indica en el Informe sobre el rendimiento de la OMPI de 2022/23.
[6] Véase la nota 3.
[7] Véase la nota 3.
[8] Los datos comunicados no son comparables con la referencia debido a un cambio en la plataforma de proveedores, que excluyó una gran cantidad de contenidos de los puntos de venta anteriormente incluidos.
[9] Indicador de rendimiento interinstitucional al que contribuyen todos los Sectores.
[10] En el momento de la publicación del informe sobre el rendimiento de la OMPI de 2024, se habían traducido 4 de las 7 publicaciones emblemáticas (57 %).

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
	% de contenido web disponible en todos los idiomas oficiales de Naciones Unidas[9]	Páginas de nivel superior: 94 % (125 de 133 páginas) (fines de 2023)	Páginas de nivel superior: 100 %	Páginas de nivel superior: 100 % (133 de 133 páginas) (fines de 2025)	●
		Contenido web sustantivo nuevo o actualizado: 61 %	Contenido web sustantivo nuevo o actualizado: 85 %	Contenido web sustantivo nuevo o actualizado: 87 % (fines de 2025)	●
		Principales bases de datos: 83 % (5 de 6)	Principales bases de datos: 100 %	Principales bases de datos: 83 % (5 de 6)	●

Nota: En los casos en los que resultaba pertinente, en el documento se han actualizado las referencias y los objetivos en comparación con el programa de trabajo y presupuesto de 2024/25. Para información más detallada, consúltese el Apéndice A del Informe sobre el rendimiento de la OMPI en 2024/2025.

Riesgo

Riesgo		Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
1.1	**Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes**				
Una comunicación y colaboración ineficaces tanto con el público externo como con el interno pueden causar un daño importante a la credibilidad de la imagen institucional de la OMPI.		Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta para interactuar de manera dinámica con las partes interesadas, de forma estratégica y orientada al público, utilizando todas las herramientas de comunicación disponibles, la capacitación sobre los medios de comunicación y la supervisión continua de los canales digitales resultaron eficaces para gestionar este riesgo.	AFM (SoDG)	→

Pilar estratégico 2

Promover la colaboración entre las personas así como con las partes interesadas para dar forma al futuro del ecosistema mundial de la propiedad intelectual

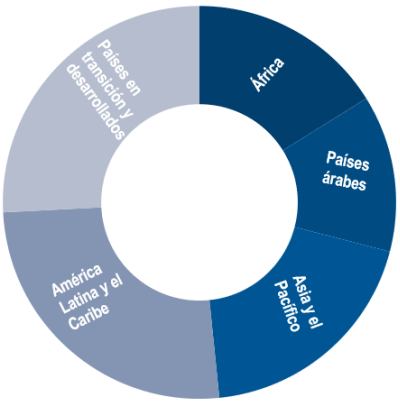
Resumen de los logros de 2024/25

- Hito histórico de la PI: adopción de dos nuevos tratados de la OMPI
- El Tratado de Marrakech alcanza su centésima Parte Contratante
- Ampliación de la participación mundial en el sistema de PI con más de 50 ratificaciones/adhesiones.
- Diálogo mundial avanzado sobre políticas de PI, incluida la IA
- Gran avance en la clasificación de patentes con la introducción de la CIP Clase H10, que mejora la facilidad de uso para las tecnologías de semiconductores en rápida evolución.
- Base de datos mundial sobre el futuro de la PI a través de WIPO Pulse - 35 500 encuestados (+42 % en 2023) de 74 países (+48 % en 2023)

RP 2.1 Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces

A lo largo del bienio, reforzamos el marco normativo mundial de la PI, impulsamos el diálogo entre los Estados miembros y apoyamos la expansión constante y el uso eficaz de los tratados administrados por la OMPI.

Desglose geográfico de los Estados miembros que ratifican/se adhieren a los tratados de la OMPI



La OMPI logró un hito histórico con la conclusión satisfactoria de las dos conferencias diplomáticas que dieron lugar a la adopción del Tratado de la OMPI sobre la Propiedad Intelectual, los Recursos Genéticos y los Conocimientos Tradicionales Asociados (GRATK), en Ginebra en mayo de 2024, y el Tratado de Riad sobre el Derecho de los Diseños (RDLT) en el Reino de Arabia Saudita en noviembre de 2024. A finales de 2025, el GRATK contaba con 44 signatarios y sus dos primeras ratificaciones (Malawi y Uganda), mientras que 28 Estados habían firmado el RDLT. La Secretaría desempeñó un papel central en la preparación y celebración de ambas conferencias, facilitando activamente el trabajo de sus respectivos comités y apoyando las deliberaciones de procedimiento y de fondo. Con estos dos nuevos tratados se elevó a 28 el número de tratados administrados por la OMPI, lo que subraya el fundamental papel que desempeña la Organización en la elaboración de las normas de PI.

Más allá de estas adopciones históricas, hemos mantenido el fuerte impulso de los tratados a lo largo del bienio, con 51 ratificaciones/adhesiones[11] de 30 Estados miembros y una organización regional, incluidos cinco países menos adelantados (PMA)[12], lo que refleja un amplio compromiso mundial en todas las regiones.

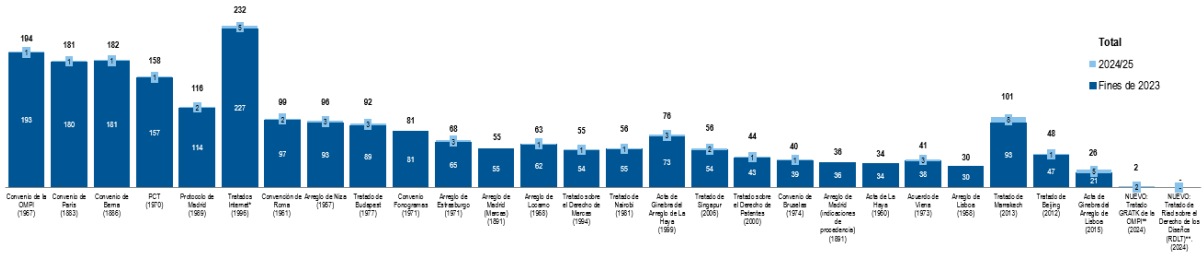


Derechos de autor y derechos conexos: El tratado de más rápido crecimiento de la OMPI, el Tratado de Marrakech, alcanzó un hito importante en 2025 cuando Kazajstán se convirtió en la[100.ª] parte en adherirse al acuerdo, ampliando el acceso a las obras publicadas para las personas con dificultad para acceder al texto impreso. En total, se registraron 14 nuevas adhesiones y ratificaciones en cuatro tratados fundamentales[13].

Patentes: Bahamas, Brasil y Uruguay se adhirieron al Tratado de Budapest, con lo que el número de miembros asciende a 92 Partes Contratantes.

Marcas: Bahamas y Uzbekistán se adhirieron al Tratado de Singapur, aumentando el número de miembros a 56 Partes Contratantes.

[11] Con arreglo a la fecha de depósito del instrumento.
[12] Región de África (Angola, Etiopía, Malawi, Uganda); Región Árabe (Djibouti).
[13] Tratado de Beijing: Saint Kitts y Nevis; Tratado de Marrakech: Angola, Colombia, Georgia, Iraq, Jamaica, Kazajstán, Pakistán, Saint Kitts y Nevis; WCT: Camerún, República Popular Democrática de Corea, Saint Kitts y Nevis; WPPT: Camerún, Saint Kitts y Nevis.



* El número total de ratificaciones o adhesiones a los Tratados Internet era de 232 a fines de 2025, de las cuales 118 correspondían al WCT y 114 al WPPT.
** Aún no ha entrado en vigor

Facilitar el diálogo entre Estados miembros sobre cuestiones nuevas y complejas

Apoyamos la participación sustantiva en diversos foros de la OMPI:

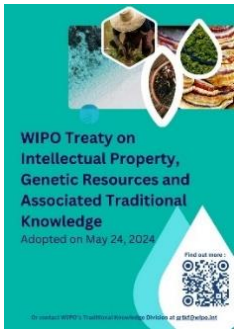
- *Comité Permanente sobre el Derecho de Patentes (SCP):* Facilitó el diálogo de los Estados miembros sobre cuestiones clave del sistema de patentes, como la IA y el Derecho de patentes, las patentes esenciales para cumplir con las normas técnicas (SEP), las flexibilidades en materia de patentes y las tecnologías relacionadas con la salud. Estudios, intercambios de expertos y experiencias nacionales compartidas, apoyaron la elaboración de políticas informadas y enfoques más coherentes ante los complejos desafíos del sistema de patentes, ayudando a los países a navegar mejor por las tecnologías emergentes, apoyar la innovación y mejorar el acceso a las tecnologías sanitarias.

Detrás del diseño: inspiración para el emblema de la Conferencia Diplomática



Aljohara Almansour, especialista en desarrollo de marcas de la Autoridad Saudita para la Propiedad Intelectual (SAIP), cuenta cuál fue su inspiración para crear el emblema de la Conferencia Diplomática para la Celebración y Adopción de un Tratado sobre el Derecho de los Diseños. En el centro del emblema destaca una palmera vista desde arriba, rodeada de líneas radiantes que representan la difusión de la innovación y la creatividad en todo el mundo. Las formas geométricas hacen referencia a la arquitectura salmaní de Riad.

- *Comité Permanente sobre el Derecho de Marcas, Diseños Industriales e Indicaciones Geográficas:* Apoyó la adopción del Tratado de Riad sobre el Derecho de los Diseños el 22 de noviembre de 2024. El Tratado agiliza los procedimientos de protección de los diseños industriales y facilita el acceso a la protección en los mercados nacionales e internacionales. Los Estados miembros también avanzaron en los debates sobre marcas, diseños industriales e indicaciones geográficas, incluidos los diseños de interfaces gráficas de usuario, nombres de países y nombres de dominio, apoyando la adaptación a la economía digital y reforzando la seguridad jurídica para los usuarios.



- *Comité Permanente de Derecho de Autor y Derechos Conexos (SCCR):* Ha contribuido a los debates en curso en los Estados miembros sobre el texto propuesto del Tratado de Radiodifusión; ha facilitado los trabajos en curso sobre limitaciones y excepciones, al tiempo que ha proporcionado la primera parte de una serie de herramientas prácticas que ofrecen opciones de actuación legislativa nacional para bibliotecas, archivos y museos[14]; y ha apoyado el avance de los trabajos sobre derechos de autor en el entorno digital.

- *Comité Intergubernamental (CIG*): Apoyó la adopción del Tratado sobre la Propiedad Intelectual, los Recursos Genéticos y los Conocimientos Tradicionales Asociados (GRATK) en la Conferencia Diplomática celebrada en la sede de la OMPI en mayo de 2024. El Tratado mejora la transparencia y la eficacia del sistema de patentes en relación con los recursos genéticos y los conocimientos tradicionales asociados, y es el primer instrumento de la OMPI que incluye disposiciones relativas específicamente a los Pueblos Indígenas y las comunidades locales. También prosiguieron las negociaciones en relación con uno o varios instrumentos jurídicos internacionales sobre la protección de los conocimientos tradicionales y las expresiones culturales tradicionales.

Avanzar en el conocimiento de la PI y la infraestructura digital

Ampliamos el acceso a los conocimientos jurídicos y aceleramos la transformación digital, dotando a las oficinas de PI y a las partes interesadas de las herramientas, normas y plataformas necesarias para operar con mayor eficacia en un entorno en rápida evolución. Los resultados tangibles en 2024/25 incluyen:

[14] Herramientas de prevención

- Ampliar el acceso a la orientación jurídica: Una nueva edición de la *Guía de los tratados sobre derecho de autor y derechos conexos administrados por la OMPI*[15], ofrece comentarios artículo por artículo sobre ocho tratados de la OMPI, añadiendo los dos más recientes (el Tratado de Beijing y el Tratado de Marrakech), y prestando apoyo a las instancias encargadas de formular políticas, los profesionales y los tribunales en la navegación por la evolución tecnológica.





- Reforzar el liderazgo digital y la colaboración: El Diálogo de la OMPI para Líderes de TIC (WILD) inaugural, celebrado en abril de 2025, sirvió de plataforma mundial que reunió a líderes de tecnología y TI de oficinas de PI y organizaciones para intercambiar sobre estrategias digitales, desarrollo de políticas, soluciones digitales, datos de PI e integración de tecnologías emergentes en la administración y los servicios de PI. Entre las principales medidas de seguimiento figura la creación de un Grupo de Colaboración sobre Herramientas de Inteligencia Artificial.

- Mejorar la interoperabilidad digital: En el ámbito de las normas técnicas de la OMPI, la puesta en marcha del primer catálogo de API (Interfaz de Programación de Aplicaciones) -Catálogo de API para la Propiedad Intelectual (PI) - en julio de 2024, proporcionó a los usuarios un único punto de acceso a las API de instituciones de PI de todo el mundo para facilitar la presentación de solicitudes, el pago, la gestión de carteras, la búsqueda y otros servicios relacionados con la PI.

- Un importante paso adelante en los sistemas de clasificación: El trabajo del Grupo de Expertos en Tecnología de Semiconductores (EGST) culminó con la adopción de una nueva Clase H10 en la Clasificación Internacional de Patentes (CIP), con ocho subclases y más de 870 nuevos subgrupos. Con este hito se aborda la complejidad y la saturación de las subclases existentes, mejorando la accesibilidad y facilidad de uso de la CIP para las partes interesadas de todo el mundo.

RP 2.2 La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la propiedad intelectual, la innovación y la creatividad

Durante 2024/25, ampliamos nuestro papel como convocante mundial, reuniendo activamente a gobiernos, industria, academia y sociedad civil para abordar los desafíos emergentes en la intersección de la PI, la innovación y la tecnología.

Fortalecimiento de la previsión, la preparación y la elaboración de políticas basadas en pruebas en todo el sistema de PI.

Trabajamos para ampliar las capacidades mundiales de previsión en materia de PI, dotando a las Oficinas de PI y a los encargados de formular políticas de los conocimientos y herramientas necesarios para sortear la incertidumbre en medio de los rápidos cambios tecnológicos, medioambientales y sociales.



Hemos mejorado el WIPO Catalyst, que sigue la evolución de las Oficinas de PI hacia agencias de innovación y creatividad. Esto generó conocimientos sobre las capacidades emergentes -desde los servicios basados en la inteligencia artificial y las plataformas digitales hasta la comercialización de la PI y la transferencia de tecnología- que sirvieron de base para los debates entre los directores de las Oficinas de PI y apoyaron el aprendizaje entre pares a través del sitio web y la serie de blogs Catalyst.

La iniciativa Pathfinders de la OMPI es la primera exploración estructurada del futuro de la PI. El informe final reconoce los principales factores tecnológicos, geopolíticos, medioambientales y demográficos que configuran los sistemas de PI y ofrece a las instancias encargadas de formular políticas una base para estrategias más orientadas al futuro.

[15] La Guía se publicó en enero de 2026.



Al mismo tiempo, ampliamos la base mundial de datos empíricos a través de WIPO Pulse. Con 35 500 encuestados (+42 % en 2023) de 74 países (+48 % en 2023), la iniciativa ha permitido realizar por primera vez un análisis longitudinal y comprender mejor cómo perciben la PI los distintos grupos, incluidos la juventud y las mujeres, lo que ha contribuido directamente al diálogo político y a la comunicación estratégica.

Empezamos a trabajar para explorar cómo podríamos comprometernos a nivel de las ciudades, dado que se espera que la población urbana crezca de algo más del 50 % actual al 70 % en 2050, y cómo podríamos reconocer a las ciudades de todos los tamaños y niveles de desarrollo que están reforzando sus ecosistemas locales para ayudar a que prosperen las ideas.

A nivel interno, seguimos desarrollando las capacidades de previsión. A través del proyecto Previsiones de la OMPI, una segunda cohorte de personal completó su formación en análisis prospectivo, análisis de tendencias y planificación de supuestos, mejorando nuestra capacidad para anticiparnos a las perturbaciones y responder con agilidad.

Impulsar el diálogo mundial sobre tecnologías emergentes

El Diálogo de la OMPI sobre Propiedad Intelectual y Tecnologías de vanguardia impulsó el diálogo mundial sobre tecnologías emergentes y PI, convocando a responsables políticos, creadores, la industria, el mundo académico y la sociedad civil. Ofreció una plataforma mundial neutral para colmar lagunas de conocimiento y explorar soluciones prácticas a medida que las tecnologías de vanguardia siguen reconfigurando nuestra forma de innovar y crear. En 2024/25, cuatro sesiones se centraron en la IA generativa, destacando que la IA es a la vez un desafío y una oportunidad para nuevas formas de expresión creativa, mientras que los medios sintéticos están abriendo nuevas vías para la creatividad, pero planteando riesgos como los *deepfakes*, así como cuestiones de propiedad y consentimiento. Casi 17 000 participantes de 172 países han intervenido en las Conversaciones desde su inauguración, reforzando el entendimiento común y ayudando a los Estados miembros a dar forma a las respuestas de PI al rápido cambio tecnológico. Se apoyó en directrices prácticas sobre IA Generativa: navegar por la propiedad intelectual.



Fomento de enfoques mundiales equilibrados en ámbitos de política de PI en evolución

Ayudamos a los Estados miembros a desenvolverse en ámbitos de política de PI complejos y en evolución combinando el diálogo mundial, herramientas prácticas y recursos basados en pruebas.



La OMPI publicó su Estrategia trienal en relación con las Patentes Esenciales para Cumplir con las Normas Técnicas(PEN), en la que se describe el planteamiento de la Organización sobre el debate mundial en torno a la gestión de las carteras de PEN y la concesión de licencias en condiciones FRAND[16]. La estrategia, que se basa en los principios de neutralidad, complementariedad y carácter voluntario, aprovecha nuestra capacidad a escala mundial y nuestra neutralidad en cuatro orientaciones estratégicas: ofrecer una plataforma para el diálogo mundial; convertirnos en fuente de datos y conocimientos; prestar servicios fiables de solución extrajudicial de controversias; y contemplar la prestación de servicios adicionales cuando las alianzas lo permitan. El Simposio mundial sobre patentes esenciales, celebrado en Ginebra, reunió a más de 1 000 participantes para reforzar el diálogo mundial sobre políticas y prácticas en materia de patentes esenciales.

[16] Justas, razonables y no discriminatorias.

Publicamos la Guía de la OMPI sobre secretos comerciales e innovación durante las Asambleas de 2024. Esta guía, financiada por el Fondo Fiduciario de la República de Corea, aborda las consideraciones en materia de política de innovación en torno a los sistemas de protección de secretos comerciales y ofrece ideas prácticas sobre la gestión de secretos comerciales y los litigios, con el fin de fomentar la comprensión de esta forma de PI infrautilizada. En un sitio web específico se ofrece información adicional por países y perspectivas sectoriales de los líderes empresariales.



Fomento de la creatividad y sensibilización sobre la PI



A lo largo del bienio, apoyamos a Pueblos Indígenas y comunidades locales, fomentando su creatividad y sensibilizando sobre el papel de la PI en la protección de los conocimientos tradicionales y las expresiones culturales. El tercer Premio de Fotografía de la OMPI, presentado el Día Mundial de la Salud 2024 bajo el lema “Modos de sanación y bienestar en los Pueblos Indígenas”, atrajo unas 330 candidaturas, con 15 finalistas y tres ganadores de Colombia, Ghana y Guatemala. Los ganadores asistieron a la ceremonia de entrega de premios y se beneficiaron de una formación sobre derecho de autor y fotografía. El Premio también reforzó la colaboración entre la OMPI, la OMS y el Foro Permanente para las Cuestiones Indígenas de las Naciones Unidas.

RP 2.3 Diálogo y cooperación internacionales para fomentar el respeto por la PI

Refuerzo del diálogo político mundial sobre la observancia de la PI

El Comité Asesor sobre Observancia (ACE) siguió siendo el foro principal de la OMPI para el diálogo político internacional sobre la observancia de la PI y el fomento del respeto por la misma. Sus sesiones[16.ª] y[17.ª] reunieron a más de 500 participantes, entre Estados miembros, observadores y partes interesadas del sector privado.

- Más de 60 presentaciones durante ambas sesiones permitieron a los participantes compartir experiencias prácticas y desafíos actuales en la observancia de la PI en línea y fuera de línea, y explorar posibles soluciones para combatir la piratería y la falsificación, incluyendo, por ejemplo, el uso de la IA.
- Se presentaron cuatro estudios[17] , en los que se abordaban temas como la localización de la vulneración de la PI en el entorno digital, la forma en que los mercados en línea abordan la cuestión de los productos falsificados en sus plataformas, los problemas en torno a la retransmisión ilegal de emisiones en directo a través de *streaming* y la eficacia del bloqueo de sitios web.
- Se publicaron tres encuestas[18], en las que se analizaban la actitud y el comportamiento de los consumidores ante los contenidos pirateados y las mercancías falsificadas, las prácticas nacionales de registro aduanero y la persecución de los delitos contra la PI. De este modo, se obtuvieron nuevas pruebas en apoyo de estrategias más específicas de sensibilización y aplicación de la ley, así como información sobre los sistemas nacionales existentes de registro aduanero y las prácticas nacionales relacionadas con la persecución de los delitos contra la PI.
- El programa también abordó temas como el avance de los esfuerzos de sensibilización, también entre la juventud, la resolución de los desafíos de aplicación a los que se enfrentan las pymes y el fomento de una cooperación transfronteriza y entre múltiples partes interesadas más sólida para promover ecosistemas de aplicación más eficaces e integradores. Los debates subrayaron la importante repercusión económica y

[17] La localización de las infracciones de la propiedad intelectual en el entorno digital - De la Web 2.0 a la Web 3.0 y el metaverso; Prácticas utilizadas por los mercados en línea para combatir el comercio de falsificaciones; Aspectos técnicos, jurídicos y judiciales de la retransmisión ilegal de emisiones en directo a través de Internet Streaming y Eficacia y medios jurídicos y técnicos de aplicación de las órdenes de bloqueo de sitios web..
[18] Prácticas actuales en materia de registro aduanero; Actitudes y comportamiento de los consumidores en relación con las mercancías falsificadas - Resultados de una encuesta realizada en seis países de la ASEAN y Persecución de los delitos contra la propiedad intelectual en los Estados miembros de la OMPI.

social de la falsificación y la piratería, al tiempo que reforzaron la importancia de un enfoque equilibrado que se ajuste a la Recomendación 45 de la Agenda para el Desarrollo.

- El catálogo de documentos del ACE, publicado durante la 17.ª sesión, es un repositorio de todos los documentos de trabajo relacionados con las reuniones del ACE que se remontan a 2002, y proporciona abundante información sobre diversos aspectos de la observancia de la PI y el fomento del respeto por la PI.

Mayor sensibilización y capacidad para fomentar el respeto por la PI



La campaña de video "Respeta el deporte. Respeta el derecho de autor" en julio de 2024 sirvió para sensibilizar sobre la importancia de acceder a acontecimientos deportivos por medios legales y los perjuicios asociados a los sitios web ilegales de transmisión en continuo. La campaña, dirigida por un joven especialista de la OMPI, consistió en un video de 90 segundos en seis idiomas, ampliamente difundido en el sitio web de la OMPI, las redes sociales y las plataformas de publicidad digital. La adaptación de 20 segundos consiguió más de 60 millones de visitas y 171 500 visitas a la página de inicio de la campaña.

La OMPI aceleró la formación en PI a través del proyecto IMPACT de desarrollo de capacidades, basándose en su exitoso proyecto piloto de 2024 y su lanzamiento formal en 2025. El proyecto impartió formación específica a funcionarios encargados de la aplicación de la ley de siete países: República Dominicana, Egipto, Kazajstán, Filipinas, Arabia Saudita, República Unida de Tanzanía y Emiratos Árabes Unidos. Arabia Saudita fue la primera en completar el programa en 2024, seguida de los Emiratos Árabes Unidos en 2025.



RP 2.4 Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI

Repercusión en los países menos adelantados (PMA)

Aumentamos el apoyo a los países menos adelantados (PMA) en el marco del paquete de prestaciones de la OMPI del Programa de Acción de Doha 2022-2031de las Naciones Unidas, llevando a cabo más de 300 iniciativas específicas a lo largo del bienio. Estas iniciativas empoderaron a innovadores, creadores, universidades e instituciones de investigación, mujeres, jóvenes, pymes y comunidades locales para que aprovecharan la PI con el fin de favorecer el crecimiento y el desarrollo.

La ayuda a los PMA graduados ayudó a los países a crear ecosistemas nacionales de PI e innovación resilientes. Santo Tomé y Príncipe se convirtió en el primer PMA en beneficiarse de la aplicación con éxito de un paquete de apoyo a la graduación antes de su graduación en diciembre de 2024. Angola completó su paquete en 2025, mientras que Bangladesh, la República Democrática Popular Lao y Nepal avanzaron en su aplicación, y se lanzó un nuevo paquete para las Islas Salomón.

Capacitar a la juventud y a los futuros innovadores



En el Foro de la Juventud del ECOSOC, celebrado en abril de 2024, convocamos a líderes juveniles y ministros de la Juventud para promover las oportunidades económicas impulsadas por la PI. En la Cumbre del Futuro, jóvenes creadores e innovadores se beneficiaron de una plataforma mundial para mostrar cómo la PI apoya la innovación y el desarrollo.

Avanzar en la salud mundial gracias a la cooperación

La OMPI trabajó junto con la OMS y la OMC para abordar los desafíos sanitarios mundiales en la intersección de la salud pública, la PI y el comercio.



El 5.º webinario técnico trilateral reunió a más de 200 participantes para examinar cómo los marcos de PI y competencia pueden apoyar la innovación, la competitividad farmacéutica y el acceso a las tecnologías sanitarias.

Los Simposios Trilaterales11.º y12.º , celebrados en 2024 y 2025 con cerca de 400 participantes, aumentaron la comprensión de cómo crear capacidad de fabricación local y regional para las enfermedades no transmisibles y promovieron enfoques coordinados para abordar la resistencia a los antimicrobianos.

La puesta en marcha de la serie de sesiones informativas sobre cooperación trilateral para los agregados de salud, comercio y PI con sede en Ginebra creó un canal específico para un diálogo político más específico y el intercambio de conocimientos sobre temas como los ecosistemas de innovación sostenible y la salud digital posibilitada por la IA. En 2025 se celebraron dos sesiones informativas.

Reforzar la participación multilateral y las colaboraciones con el sistema de las Naciones Unidas

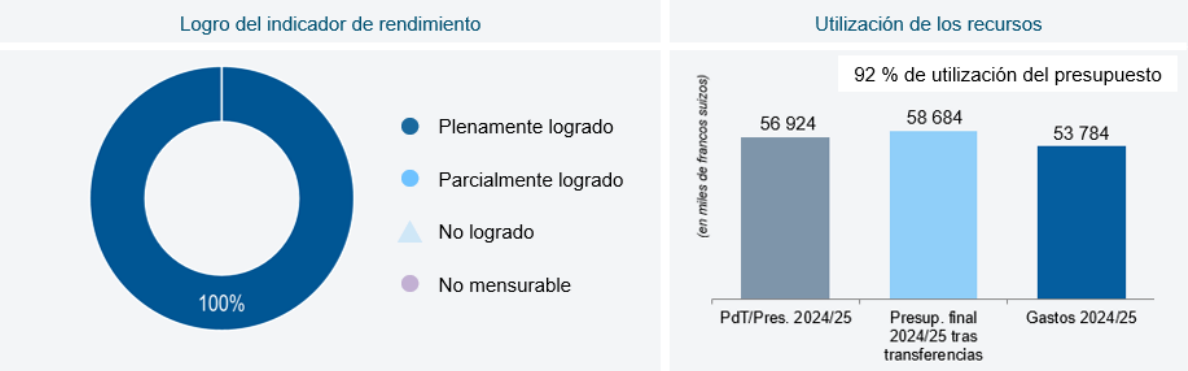


En 2024/25, profundizamos activamente nuestro compromiso con el sistema de las Naciones Unidas, las organizaciones internacionales y los principales procesos multilaterales. Esto reforzó el papel de la OMPI como principal organismo mundial de PI y fomentó nuevas colaboraciones:

- La colaboración con las Naciones Unidas y las organizaciones intergubernamentales asociadas incluyó el apoyo a las mujeres empresarias en la Cumbre SheTrades del CCI y la OMC, el trabajo sobre las expresiones culturales tradicionales y la moda indígena, la participación en el Foro Público de la OMC y un Laboratorio de Soluciones Conjuntas sobre el empoderamiento de las mipymes dirigidas por mujeres a través de la PI.
- La participación en la EXPO 2025 de Osaka, el Foro para la Gobernanza de Internet y la Conferencia sobre Derecho y Política Espaciales de la UNOOSA,[19] elevó a la escena mundial los debates sobre las nuevas cuestiones relacionadas con la PI.
- La cooperación con colaboradores como la CMNUCC (Libro Verde sobre Tecnología) y la UIT y la OMS (Iniciativa Mundial sobre Inteligencia Artificial para la Salud), apoyó las respuestas coordinadas a los desafíos climáticos y sanitarios.
- El nuevo estatus de observador en el Grupo de Trabajo sobre Comercio y Transferencia de Tecnología de la OMC permitió una participación clave en los procesos multilaterales, mientras que un compromiso más amplio incluyó debates sobre la preparación ante pandemias en la OMS y la OMC.
- Ampliación del Diálogo entre las partes interesadas de la OMPI y las ONG (más de 68 ONG), incluida la participación de comunidades insuficientemente atendidas por el sistema de PI, junto con una colaboración reforzada con las asociaciones industriales.

[19] Oficina de Asuntos del Espacio Ultraterrestre de las Naciones Unidas.

Tablero de control del rendimiento



Sectores contribuyentes: PT, BD, CCI, RND, PI, GCP, AFM

Datos sobre el rendimiento

● Plenamente logrado ● Parcialmente logrado ▲ No logrado ● No mensurable ♦ Interrumpido

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
2.1.	**Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces**				
	Avances en la ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del Comité	Resumen de la presidencia de la 35.ª sesión del SCP acerca de las cuestiones sustantivas del orden del día que ha de abordar el Comité	Ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del SCP	El SCP ejecutó plenamente su labor con arreglo al orden del día acordado de la 36.ª y 37.ª sesiones[20]	●
		La labor del SCT se lleva a cabo de conformidad con el orden del día acordado para las sesiones 45.ª y 46.ª del SCT	Ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del SCT	Ejecución de la labor del SCT de conformidad con el orden del día acordado para la 47.ª[21] y 48.ª[22] sesiones (es decir, continuación de los trabajos sobre la protección de los nombres de países y nombres geográficos de importancia nacional; la protección de las marcas país en los Estados miembros; la protección de los diseños de IGU; las indicaciones geográficas y los motivos de denegación por derechos anteriores); y la adopción del Tratado de Riad sobre el Derecho de los Diseños por la Conferencia Diplomática para la Celebración y Adopción de un Tratado sobre el Derecho de los Diseños[23]	●
		El resumen de la presidencia de la 42.ª, la 43.ª y la 44.ª sesiones del SCCR muestra los avances en los puntos del orden del día acordados por el Comité.	Ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del SCCR	El resumen de la presidencia de la 45.ª, la 46.ª y la 47.ª sesiones del SCCR muestra los avances en los puntos del orden del día acordados por el Comité.[24]	●

[20] Resúmenes de la Presidencia: SCP/36/12 y SCP/37/11.
[21] Resumen de la Presidencia: SCT/47/3.
[22] Resumen de la Presidencia: SCT/48/5.
[23] Tratado de Riad sobre el derecho de los diseños, Reglamento del Tratado de Riad sobre el Derecho de los Diseños y Resolución de la Conferencia Diplomática suplementaria al Tratado de Riad sobre el Derecho de los Diseños y su Reglamento DLT/DC/26 y DLT/DC/26 CORR.
[24] Resúmenes de la presidencia: SCCR/45/RESUMEN DE LA PRESIDENCIA, SCCR/46/SUMEN DE LA PRESIDENCIA, SCCR/47/RESUMEN DE LA PRESIDENCIA.

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
		Ejecución de la agenda del CIG acordada para el bienio 2024/25	Ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del IGC	De acuerdo con su mandato 2024/2025, el CIG se reunió dos veces en 2024 y 2025. 2024: De conformidad con una decisión de la Asamblea General de 2022 y tras la correspondiente labor preparatoria, en 2024 se celebró una Conferencia Diplomática sobre los RR.GG. y los CC.TT. conexos. Los Estados miembros de la OMPI adoptaron un Tratado sobre la PI, los RR.GG. y los CC.TT. conexos en una conferencia diplomática.[25] 2025: La Asamblea General ha renovado el mandato del CIG para el bienio 2026/2027.	●
	N.º de normas técnicas de la OMPI nuevas o revisadas	5 normas técnicas revisadas (2023)	2 normas técnicas revisadas o nuevas (por año)	2024: 1 nueva norma técnica y 8 normas técnicas revisadas 2025: 7 normas técnicas revisadas	●
	Número de revisiones o modificaciones de las clasificaciones internacionales	Clasificación de Niza: 669 modificaciones (2022/23)	Mantener los niveles de referencia	856 modificaciones (2024/25)	●
		Modificaciones de la CIP: 5 576 modificaciones (2022/23)	Mantener los niveles de referencia	6 822 modificaciones (2024/25)	●
	% de notificaciones sobre tratados tramitadas diligentemente por la Oficina del Consejero Jurídico	El 95 % de las notificaciones sobre tratados se tramitan en 3 días	El 95 % de esas notificaciones sobre tratados se tramitan en 3 días	El 96 % de las notificaciones sobre tratados se tramitan en 3 días	●
2.2.	**La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad**				
	Participación en los diálogos de la OMPI sobre la PI y tecnologías de vanguardia	Asistencia de partes interesadas en 2023 (de las cuales procedentes de países en desarrollo y PMA) - 7.º Diálogo: 125 Estados miembros (87) - 8.º Diálogo: 134 Estados miembros (95)	Asistencia de representantes gubernamentales, empresas, profesionales de PI y otras partes interesadas de al menos 110 Estados miembros	Asistencia de partes interesadas en 2024/25 (de las cuales procedentes de países en desarrollo y PMA) 9.º Diálogo: 131 Estados miembros (94) 10.º Diálogo: 131 Estados miembros (93) 11.º Diálogo: 125 Estados miembros (87) 12.º Diálogo: 120 Estados miembros (83)	●
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades organizadas para mejorar la comprensión de la interfaz entre la PI y la política en materia de competencia	95 %	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	93 % basado en 47 respuestas	●
	Grado de satisfacción de los delegados que asisten a las series de reuniones de las Asambleas y otras reuniones	93 %	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	96 %	●
2.3.	**Diálogo y cooperación internacionales para fomentar el respeto por la PI**				
	Avances en la ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del Comité	Ejecución del programa de trabajo del ACE acordado en la 11.ª sesión del ACE y confirmado en la 15.ª sesión de dicho Comité.	Ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del ACE	Durante la decimoséptima sesión del ACE, los Estados miembros acordaron seguir examinando los cuatro ámbitos de trabajo sustantivos (WIPO/ACE/17/20 Rev, párr. 43)	●

[25] Tratado de la OMPI sobre la Propiedad Intelectual, los Recursos Genéticos y los Conocimientos Tradicionales Asociados (GRATK/DC/7).

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
2.4.	**Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI**				
	Avances en los aportes concretos de la OMPI para la ejecución del nuevo programa de acción de las Naciones Unidas en favor de los PMA para el decenio 2021-2030	Avances en la ejecución de los proyectos y actividades en los 8 ámbitos de interés de los aportes concretos para los PMA	Avances en todos los aportes concretos de la OMPI	Avances en la ejecución de los proyectos y actividades en los 9 ámbitos de interés[26] de los aportes concretos para los PMA	●
	N.º de iniciativas de la OMPI en colaboración con las Naciones Unidas y otras OIG	23 iniciativas	25 iniciativas con efecto regional o mundial	36 iniciativas	●
	N.º de ONG con calidad de observador permanente que participan en la labor de la OMPI y viceversa	Representantes de 305 ONG con acreditación permanente asistieron a 20 eventos de la OMPI (2023)	Representantes de 329 ONG con acreditación permanente asistieron a 20 eventos de la OMPI (a fines de 2025)	Representantes de 332 ONG con acreditación permanente asistieron a 22 eventos de la OMPI (a fines de 2025)	●

Riesgo

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
2.2. **La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad**				
La disminución de la participación de los socios externos, incluidos el sector privado y la sociedad civil, conlleva una menor pertinencia, credibilidad y resiliencia de las plataformas e iniciativas del Sector.	El riesgo no se materializó; la exposición al riesgo disminuyó durante el bienio.	Las actividades de divulgación e interacción del sector dirigidas a las principales partes interesadas permitieron mantener la pertinencia, credibilidad y resistencia de las plataformas e iniciativas del sector. La adopción, en 2024, del Tratado de la OMPI sobre la Propiedad Intelectual, los Recursos Genéticos y los Conocimientos Tradicionales Asociados suscitó una gran atención e interés internacional en la labor del Sector.	GCP	↗

[26] En 2025 se añadió un ámbito de interés adicional.

Pilar estratégico 3

Proporcionar servicios, conocimientos y datos de propiedad intelectual de alta calidad que aporten valor a quienes utilizan el sistema en todo el mundo

Resumen de los logros de 2024/25

- Hitos históricos de PI: la solicitud 5 millones del PCT y el centenario de La Haya
- Transformación de la prestación de servicios para centrarse en las necesidades de los usuarios con una asistencia personalizada.
- La solución de controversias alcanza niveles récord: 2 319 controversias sobre PI y 12 450 casos de nombres de dominio
- Más de 206 000 declaraciones de patentes esenciales para cumplir con las normas técnicas (SEP) ahora consultables en un único lugar y lanzamiento de la colección de jurisprudencia WIPO Lex SEP.
- PATCAT, basado en inteligencia artificial, clasifica automáticamente 250 millones de documentos de patente en 17 idiomas y ofrece sugerencias de clasificación gratuitas en cuestión de segundos.

RP 3.1 Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI

Durante 2024/25, profundizamos en la forma en que conectamos a los innovadores y a las empresas con los servicios de la OMPI. Gracias a la participación de los clientes y a la difusión de datos, hemos ampliado el uso de nuestros sistemas mundiales de PI. Los servicios de solución de controversias experimentaron un fuerte crecimiento a medida que más partes acudían a la OMPI en busca de una solución de controversias eficiente. También hemos reforzado el acceso a las plataformas de conocimiento sobre PI, ampliando la disponibilidad de los datos sobre patentes y la información jurídica.

Un factor clave de este cambio fue un nuevo enfoque de la relación con los clientes en 2024/25. Nos volvimos más estratégicos a la hora de encontrar nuevos usuarios y de atender mejor a los que ya teníamos. El Grupo de Trabajo sobre Crecimiento Futuro, creado en 2024, reunió a equipos de toda la OMPI para abordar ambos desafíos. Nos centramos en utilizar el análisis de datos para reconocer a los usuarios potenciales que podrían beneficiarse de nuestros sistemas pero que actualmente no los utilizan, al tiempo que trabajamos más estrechamente con los usuarios actuales para comprender y satisfacer sus necesidades cambiantes. Entre las principales iniciativas puestas en marcha en 2025 cabe destacar:

Al adoptar un modelo de examen centrado en el cliente, el Registro de Madrid estrechó lazos con una empresa líder en bienes de consumo rápido. La empresa, que antes era una solicitante ocasional, ahora recurre cada vez más al Sistema de Madrid para la protección internacional de marcas, aumentando sus solicitudes en un 233 % sólo en 2025. A través de la plataforma eMadrid, supervisa en tiempo real su creciente cartera de marcas del Sistema de Madrid, al tiempo que reduce costos. A su vez, los comentarios de la empresa impulsan la mejora continua del Registro. impulsando actualizaciones de la interfaz, mejorando las prácticas e inspirando nuevas oportunidades de colaboración. Este círculo virtuoso refuerza la estrategia de PI de la empresa y hace avanzar la misión de la OMPI de prestar servicios de PI de alta calidad y apoyar el uso de la PI.

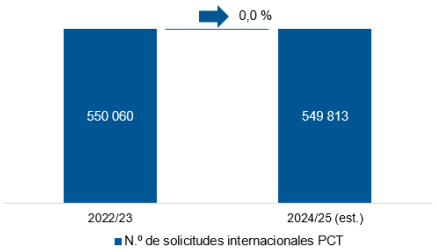
- Creación de un marco de gestión de clientes potenciales para realizar un seguimiento y prestar apoyo a los usuarios potenciales desde el primer contacto hasta la presentación de la solicitud, ayudándonos a comprender quién necesita nuestros servicios y cuándo.
- Puesta a prueba de incentivos al rendimiento para nuestros consultores en el mercado, recompensándoles por conectar con éxito a los innovadores locales con los sistemas de la OMPI.
- Introducción de una gestión de cuentas dedicada a los principales usuarios, prestándoles apoyo personalizado para ayudarles a maximizar el valor de los sistemas de la OMPI.
- Intensificación de las actividades de divulgación en determinados mercados, en particular a través de las redes sociales, con páginas de la OMPI en LinkedIn dedicadas a marcas y diseños y a patentes y tecnología.

Las reuniones específicas y las visitas in situ a una empresa líder del sector de la automoción nos permitieron comprender mejor los obstáculos a la utilización del PCT. Este enfoque basado en el establecimiento de relaciones impulsó con éxito un notable crecimiento de las publicaciones de la empresa en el PCT (+74 % en 2025 en comparación con 2023), y se espera que la tendencia positiva continúe en el próximo bienio.

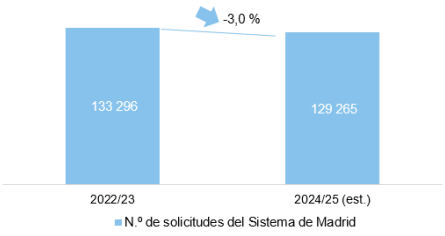
Más innovadores y creadores garantizan la protección de la PI

Innovadores, creadores y empresas de casi 160 países confían en los sistemas mundiales de PI de la OMPI para proteger sus innovaciones más allá de las fronteras. A pesar de los desafíos económicos mundiales en 2024/25, la demanda de estos sistemas siguió siendo fuerte.

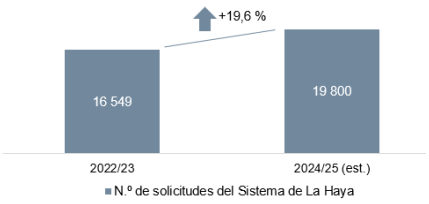
N.º de solicitudes internacionales PCT



N.º de solicitudes del Sistema de Madrid



N.º de solicitudes del Sistema de La Haya



La solicitud PCT 5 millones fue presentada por Samsung Electronics Co. Ltd. (Corea) el 28 de noviembre de 2024 *WO2024242518*



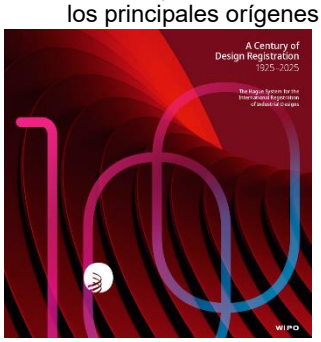
Tratado de Cooperación en materia de Patentes: Publicamos la solicitud PCT número 5 millones el 28 de noviembre de 2024. Este hito refleja casi cinco decenios de innovadores que confían en la OMPI para que les ayude a garantizar sus derechos de patente a escala internacional. Uruguay se convirtió en el miembro más reciente de este sistema mundial, con lo que el número total de miembros del PCT asciende a 158 Partes Contratantes.

Las presentaciones de solicitudes internacionales de patente alcanzaron las 549 813 solicitudes en 2024/25, manteniéndose estables en comparación con el bienio anterior, a pesar de los desafíos de la coyuntura económica. Durante el bienio, la comunicación digital siguió siendo el campo tecnológico más importante, representando más de una de cada 10 solicitudes PCT. La tecnología de semiconductores registró las tasas de crecimiento más rápidas, reflejo de la demanda mundial vinculada a los avances de la IA.

Sistema de Madrid: Las marcas compiten a escala mundial, y el Sistema de Madrid hace que el registro, la protección y la gestión transfronterizos de las marcas sean más sencillos y rentables. Con la adhesión de Granada[27] y Qatar al Protocolo de Madrid durante el bienio, las empresas ya pueden utilizar el Sistema en 132 países a través de 116 Partes Contratantes. Las solicitudes de registro de marca ascendieron a 65 100 en 2024 y a 64 150 en 2025, lo que refleja un comportamiento desigual de los principales orígenes en medio de la incertidumbre económica mundial.

"Con el Sistema de Madrid, es fácil de gestionar nuestros registros internacionales de marca ... Esta flexibilidad nos permite gestionar marcas en tiempo real y la marca crece y se adapta a nuevos mercados".
Tecnifibre





Sistema de La Haya: El Sistema de La Haya celebró su centenario el 6 de noviembre de 2025, marcando un siglo de protección internacional de diseños. Para conmemorar la ocasión, además del libro del centenario, la OMPI organizó un Simposio Internacional con la Oficina de Propiedad Intelectual del Benelux (BOIP) y el Ministerio de Asuntos Económicos de los Países Bajos, que reunió a 667 participantes de 99 países, entre los que se encontraban funcionarios gubernamentales, líderes de la industria y expertos en PI, para explorar el papel de la protección de los diseños en la innovación y la competitividad económica.

Este hito refleja tanto la historia del Sistema de La Haya como su continua relevancia para diseñadores y empresas de todo el mundo. En 2024/25, las solicitudes aumentaron un 19,6 % en comparación con el bienio anterior, alcanzando la cifra récord de 19 800 solicitudes que abarcaban 55 772 diseños y continuando una tendencia de crecimiento de cinco años. También se amplió el alcance geográfico, ya que Saint Kitts y Nevis, Arabia Saudita y Uzbekistán se adhirieron al Acta de Ginebra, con lo que el número de miembros asciende a 76 Partes Contratantes que abarcan 99 jurisdicciones.

Sistema de Lisboa: Las indicaciones geográficas transforman el patrimonio cultural y las tradiciones regionales en oportunidades económicas para los productores de todo el mundo. El Sistema de Lisboa facilita su protección internacional. Durante 2024/25, Djibouti, Eslovaquia, Georgia, Montenegro y la República de Moldova se adhirieron al Acta de Ginebra, ampliando la cobertura del Sistema a 73 países, con el Acta de Ginebra cubriendo 61 países, a finales de 2025.

En general, aunque los sistemas individuales lograron hitos notables, las cifras de solicitudes cuentan una historia más matizada. En general, las solicitudes internacionales de PI no alcanzaron las estimaciones para 2024/25, que se habían elaborado sobre la base de unas pautas de crecimiento constante a largo plazo, pero que se vieron alteradas por los vientos en contra de la economía.

[27] Basado en la fecha de depósito del instrumento de adhesión.

Fuerte crecimiento de los servicios de solución de controversias

Cuando surgen controversias sobre los derechos de PI, una solución rápida y justa de las controversias ayuda a los titulares de derechos a proteger sus intereses al tiempo que mantiene en movimiento la innovación y la creatividad. A lo largo de 2024/25, la demanda de estos servicios creció significativamente. El Centro de Arbitraje y Mediación de la OMPI apoyó la solución de 2 319 controversias sobre PI, innovación y tecnología durante el bienio, lo que supone un aumento del 88 % en comparación con el bienio anterior. El Centro de Arbitraje y Mediación amplió su red de colaboración, celebrando acuerdos con otras 31 autoridades de PI de Estados miembros, tribunales y asociaciones , hasta alcanzar un total de 141, y prestó apoyo político a 51 de estas partes interesadas.

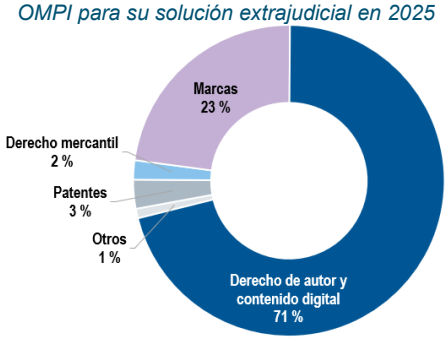
El Centro de Arbitraje y Mediación siguió siendo el principal proveedor de servicios de solución de controversias, actuando como administrador de la Política Uniforme de Solución de Controversias en materia de Nombres de Dominio (UDRP), que celebró su 25.º aniversario durante el bienio. El Centro de Arbitraje y Mediación gestionó 12 450 controversias sobre nombres de dominio, alcanzando sólo en 2025 la cifra récord de 6 282 casos, lo que supuso el bienio más activo desde la puesta en marcha del servicio. Con ello, el número de casos acumulados supera los 80 000, que abarcan casi 144 000 nombres de dominio. Los servicios para dominios de nivel superior de código de país (ccTLD) se ampliaron con cinco adiciones, alcanzando los 87 ccTLD. El Centro de Arbitraje y Mediación de la OMPI también reforzó el sistema de nombres de dominio prestando apoyo político a 44 autoridades de ccTLD.

En 2025, la OMPI se asoció con la Comisión de Integridad de los Esports (ESIC) para poner en marcha el Tribunal Internacional de Juegos y Esports (IGET), un órgano especializado en la solución de controversias para las industrias mundiales de los videojuegos y los deportes electrónicos.

"Al combinar la experiencia de ESIC en el mantenimiento de la integridad con la autoridad de la OMPI en la solución de controversias sobre propiedad intelectual, esta iniciativa garantizará que las controversias se traten con profesionalidad y rapidez, manteniendo la integridad que sustenta el crecimiento y la credibilidad de estas industrias."

Stephen Hanna
CEO, *Comisión de Integridad de los Deportes Electrónicos*

Materia de las controversias presentadas al Centro de la OMPI para su solución extrajudicial en 2025



Programa de ccTLD de la OMPI, fines de 2025



Mayor acceso a los conocimientos y datos sobre PI

El acceso a los datos sobre patentes y a la información jurídica determina las estrategias de innovación, las inversiones en I+D y las decisiones políticas en todo el mundo. En 2024/25, la OMPI amplió el alcance y la cobertura de sus plataformas de conocimientos, permitiendo a más innovadores y encargadas de formular políticas tomar decisiones basadas en pruebas.

Apoyo a la búsqueda de patentes esenciales para cumplir con las normas técnicas



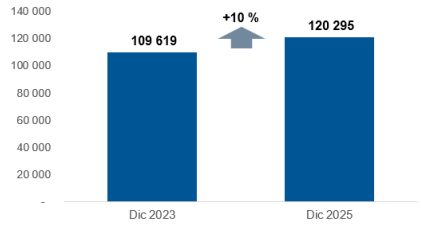
Las patentes esenciales estándar cubren invenciones necesarias para las normas como 4G, 5G y WiFi. Para mejorar el acceso a la información sobre las patentes esenciales, la Estrategia de la OMPI sobre patentes esenciales (2024-2026) orientó dos importantes iniciativas en 2024/25. PATENTSCOPE ha integrado más de 206 000 declaraciones de patentes esenciales de tres organismos de normalización, lo que permite buscarlas por primera vez en un único lugar. WIPO Lex lanzó una colección de jurisprudencia sobre patentes esenciales con 108 sentencias de nueve jurisdicciones, que da acceso a interpretaciones judiciales.

PATENTSCOPE amplió su cobertura geográfica añadiendo colecciones de Croacia, Hungría, San Marino y Türkiye, alcanzando un total de 83 colecciones nacionales y regionales. La plataforma también ha añadido compatibilidad con las listas de secuencias ST.26, el formato estándar para presentar secuencias biológicas en patentes. Otra nueva colección introdujo declaraciones de patentes esenciales para cumplir con las normas técnicas de tres importantes organizaciones de normalización. La plataforma permite buscar por primera vez en un único lugar más de 206 000 declaraciones del Instituto Europeo de Normas de Telecomunicación (ETSI), el Instituto de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos (IEEE) y la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT).

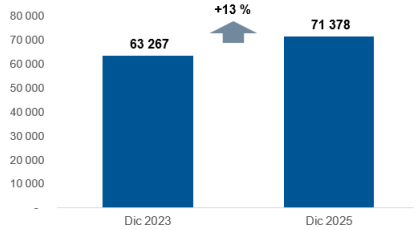
La Base Mundial de Datos sobre Marcas añadió colecciones de diez nuevas fuentes durante el bienio, entre ellas la Organización Regional Africana de la Propiedad Intelectual (ARIPO), la Organización Africana de la Propiedad Intelectual (OAPI), Belice, Croacia, Noruega, Santo Tomé y las Granadinas, San Vicente y las Granadinas, Sri Lanka, Trinidad y Tabago y Qatar.

La colección WIPO Lex-Sentencias se amplía a 51 jurisdicciones y más de 2 200 resoluciones sobre PI, ampliando el acceso a las interpretaciones judiciales de la legislación sobre PI en todo el mundo. La Colección de jurisprudencia sobre patentes esenciales se lanzó en julio de 2024, con 108 sentencias de nueve jurisdicciones.

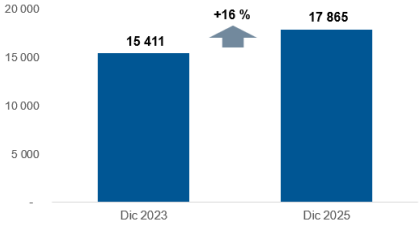
N.º de registros en PATENTSCOPE
(en miles de)



N.º de registros en la GBD
(en miles de)



N.º de registros en la GDD
(en miles de)



RP 3.2 Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI

Durante 2024/25, nos centramos en hacer que nuestros sistemas de PI funcionen mejor para los usuarios. Invertimos en nuevas plataformas y herramientas que nos ayudaron a responder con mayor rapidez y atender a más personas. Nuestros equipos pasaron de tramitar solicitudes a ofrecer una orientación dinámica. Las herramientas de IA ampliaron aún más estos esfuerzos, permitiendo servicios multilingües y clasificación de patentes a escala.

Pasar de las transacciones a las relaciones

El Programa de Transformación de la Experiencia del Cliente pasó de la planificación a la ejecución en 2024/25. En diciembre de 2025 lanzamos una nueva plataforma de gestión de relaciones con los clientes. El sistema reúne en un único lugar las interacciones, contactos y solicitudes de servicio de los clientes, lo que permite comprender mejor las necesidades de los usuarios, ofrecer una asistencia más personalizada y agilizar los tiempos de respuesta. También ampliamos la cobertura del Centro de Contacto de la OMPI de 09.00 a 24.00 CET de lunes a viernes e introdujimos la función de llamada gratuita mediante un clic. Los análisis de comentarios basados en IA ahora monitorizan el rendimiento del servicio en tiempo real, ayudándonos a mejorar continuamente la experiencia del usuario.

Las mejoras operativas en todos nuestros sistemas mundiales de PI aportaron aumentos cuantificables de productividad y calidad de servicio.

- En el PCT, el personal pasó de centrarse en la tramitación de formalidades a proporcionar orientación dinámica. Esto ayuda a los usuarios a presentar solicitudes de patente de mayor calidad manteniendo la eficiencia del proceso.
- Dentro del Sistema de Madrid, un nuevo equipo trabaja en estrecha colaboración con las principales cuentas de usuarios, prestando una asistencia personalizada. La experiencia confirma que los modelos de servicio personalizado ofrecen una mejor atención al cliente.

Ampliación de la capacidad de las plataformas digitales

La modernización de nuestra infraestructura digital nos ha permitido gestionar la demanda al tiempo que mejoramos la eficiencia. Las nuevas plataformas, los procesos automatizados y los flujos de trabajo optimizados nos permitieron atender a más usuarios sin comprometer la calidad ni aumentar los costos.

- La nueva plataforma eMadrid, desplegada progresivamente a lo largo de 2025, pone a disposición de los usuarios tableros de trabajo personales para gestionar sus registros internacionales de marca. La adopción fue rápida, con 18 800 usuarios que accedieron a la plataforma más de 620 000 veces a finales de año. El cambio digital fue sustancial. Los usuarios gestionan el 65 % de los registros internacionales activos a través de los tableros de trabajo de la plataforma, y el 86 % de las operaciones de modificación se producen

en línea. Las funciones de colaboración han demostrado ser especialmente populares, ya que los usuarios comparten el acceso a más de 240 000 registros de marcas entre sus equipos.

- El 99,9 % de las solicitudes de La Haya se recibieron por vía electrónica, una cifra récord, mientras que la proporción de decisiones de las oficinas comunicadas por vía electrónica también aumentó, gracias a que dos de las oficinas más designadas se pasaron a esta modalidad. Entretanto, hemos introducido una función de mensajería electrónica segura con los solicitantes para facilitar la resolución de irregularidades.
- Hemos automatizado una de las acciones de autoservicio más comunes en ePCT (Regla 92bis). Ahora los usuarios pueden actualizar al instante la información de contacto del solicitante y del representante, lo que ahorra tiempo tanto a los usuarios como a la Oficina Internacional.
- El proyecto piloto de renderizado XML, que mejora la visualización y el marcado de las modificaciones de las solicitudes, se amplió de una oficina piloto a varias, agilizando el proceso de publicación del PCT.
- La plataforma eLisbon permitió procesar de forma más eficiente un total de 2 489 operaciones durante 2024/25, lo que representa un aumento del 381 % en comparación con el bienio anterior.
- Los servicios de traducción se han vuelto más eficientes gracias a la optimización de los flujos de trabajo y al mayor uso de enfoques basados en IA. En el caso de los servicios de traducción del PCT, estos esfuerzos permitieron ahorrar 10,4 millones de francos suizos, manteniendo al mismo tiempo unos servicios multilingües de alta calidad.

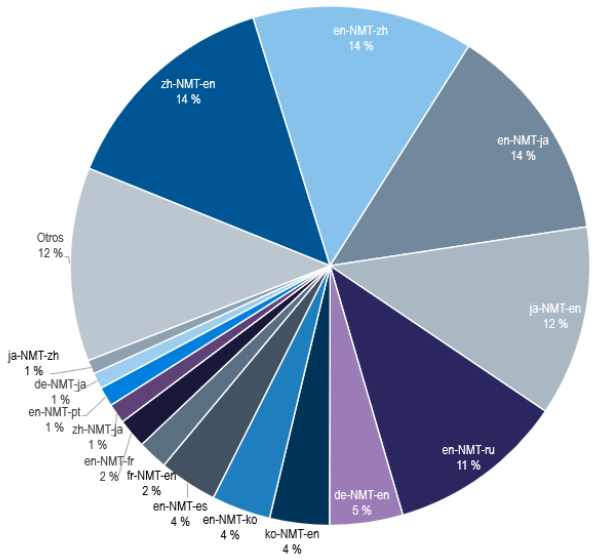
Aumentar la repercusión mediante la IA

La IA amplió nuestro alcance a través de idiomas y plataformas. El Centro de Aplicaciones Tecnológicas Avanzadas (ATAC) siguió encabezando estas iniciativas, desarrollando herramientas que permitieron el apoyo multilingüe en tiempo real, las traducciones diarias a escala y la clasificación rápida de patentes.

La herramienta de transcripción automática de la WIPO (S2T) generó transcripciones literales de todas las reuniones oficiales de la OMPI (189 sesiones sólo en 2025) en siete idiomas: árabe, chino, español, francés, inglés, portugués y ruso. También se puso a prueba una versión en directo de WIPO S2T, que ofrece a los usuarios acceso inmediato a los procedimientos.

Las herramientas de IA hicieron que los datos sobre patentes fueran más accesibles para los usuarios de todo el mundo. La herramienta WIPO Translate tradujo diariamente unos 12 millones de palabras[28] . Se han añadido nuevas lenguas: checo, neerlandés, serbio y eslovaco.

Utilización de WIPO Translate en PATENTSCOPE, 2024/25



PATCAT, nuestra herramienta de clasificación de patentes mediante IA, también amplió sus capacidades. Entrenada con 250 millones de patentes, clasifica automáticamente documentos de patente en 17 idiomas y ofrece sugerencias de clasificación gratuitas en cuestión de segundos. Las Oficinas de PI están estudiando ahora cómo podría encajar PATCAT en sus flujos de trabajo para reducir significativamente el tiempo de clasificación.

Ampliación de las capacidades de traducción a través de plataformas y publicaciones. La miniaplicación de WIPO Translate, ahora integrada en el sitio web de la OMPI, permite la traducción instantánea en un número cada vez mayor de páginas, en consonancia con la hoja de ruta de la Política lingüística revisada. Su funcionalidad se amplió para incluir subtítulos de video y noticias, y se puso a prueba para apoyar los informes sobre la actividad de patentamiento en los seis idiomas de las Naciones Unidas, lo que supuso un primer paso hacia el aprovechamiento de la traducción automática para publicaciones sustantivas.

[28] Denominados caracteres en PATENTSCOPE.

RP 3.3 Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales

Conocimiento y uso acelerados de la tecnología ecológica

La innovación sigue produciendo soluciones climáticas. El desafío consiste en conectarlas con las personas y los lugares que las necesitan. WIPO GREEN, nuestro mercado de tecnología sostenible, creció como red mundial y como plataforma de distribución en 2024/25.

Crear una red sólida es esencial para conectar a los proveedores de tecnología con quienes necesitan soluciones. A finales de 2025:

- WIPO GREEN había crecido hasta contar con 164 colaboradores (15 nuevos durante el bienio) entre gobiernos, industria y organizaciones internacionales.
- Se nombraron dos nuevos Embajadores para defender la labor mundial y las iniciativas de WIPO GREEN en diversos países: El Sr. Masafumi Yamamoto, director asociado de Daikin Industries (Japón) y la Sra. Angela Pinhati, directora de Sostenibilidad de Natura (Brasil).
- Se añadieron funciones de traducción automática a la base de datos WIPO GREEN, lo que mejoró la accesibilidad para innovadores y buscadores de soluciones de todo el mundo.

Energía limpia en movimiento: Repensar la energía para la industria pesada



Un proyecto de aceleración de WIPO GREEN, ayudó a convertir un desafío industrial en una oportunidad de energía limpia. En China, Jiecheng, fabricante de grúas sobre camión, fue buscando una alternativa a los generadores diésel para operaciones fuera de la red y de emergencia. A través de OMPI GREEN, Jiecheng conectó con Heracles, pionera en tecnología de pilas de combustible de alta temperatura.

Juntos empezaron a desarrollar un sistema móvil de almacenamiento de energía alimentado por pilas de combustible de alta temperatura, diseñado para suministrar energía fiable y de alto rendimiento en entornos exigentes. La solución ofrece una vida útil más larga, mayor eficiencia y una reducción significativa de las emisiones, sin dejar de ser lo suficientemente móvil para su uso a distancia.
Esta colaboración muestra cómo la búsqueda de socios puede ayudar a las tecnologías limpias a pasar de la innovación a la aplicación industrial en el mundo real.

(Foto: Zhibin Guo. 2025 Beijing Heracles Novel Technology Co., Ltd.)

Los proyectos de aceleración de WIPO GREEN siguieron ajustando soluciones tangibles a las necesidades reales sobre el terreno de agricultores, comunidades, empresas y ciudades. Con el objetivo último de implantar soluciones sobre el terreno, pusimos en marcha 12 Proyectos de Aceleración en cinco regiones.

Los proyectos lograron 53 adaptaciones tecnológicas a necesidades locales, como sistemas móviles de energía limpia para equipos industriales en China, soluciones de agricultura climáticamente inteligente para agricultores en América Latina y tecnologías de almacenamiento de agua para una escuela que atiende a niños discapacitados en Tayikistán.

A la base de datos WIPO GREEN se le añadieron varias funciones nuevas y se amplió con 8 400 nuevos artículos, de los cuales 2 266 eran tecnologías y 229 necesidades. Muchos de ellos se cargaron a través de los Proyectos de Aceleración y los Libros sobre Tecnología Ecológica, y se reforzaron las bases estratégicas de la acción por el clima mediante publicaciones y colaboraciones. También se añadieron más de 6 000 nuevas solicitudes de patente como importante fuente actualizada de inspiración del panorama de la innovación ecológica.

En el bienio, se publicaron tres nuevas ediciones de la serie de libros sobre tecnología ecológica: exploración de las tecnologías energéticas en el cambio climático, soluciones para hacer frente a las catástrofes relacionadas con el clima y una edición especial sobre tecnologías energéticas en la región Asia-Pacífico, presentada en la EXPO 2025 de Osaka (Japón). Las dos ediciones principales se presentaron en las Conferencias de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático COP29 y COP30. Así se profundizó en la colaboración con el sistema climático de las Naciones Unidas a través de una asociación con el Centro y Red de Tecnología del Clima (CTCN).

Reforzar la innovación en salud mundial

En 2024/25, la formación en PI y la orientación a innovadores sanitarios, fabricantes y encargados de formular políticas apoyaron la producción regional de vacunas y el desarrollo de tecnología médica.

A través de una colaboración estratégica con la Regional Vaccine Manufacturing Collaborative (RVMC), ayudamos a garantizar que las cuestiones de PI se abordaran adecuadamente en las iniciativas regionales de fabricación de vacunas, incluida la creación de sólidos sistemas de PI en los países anfitriones.

El recién creado Centro de Excelencia de PI para la Innovación y la Fabricación Médicas (CoE) proporcionó orientación práctica sobre estrategia de patentes, licencias, secretos comerciales y transferencia de tecnología. Durante el bienio, 200 instituciones médicas de 31 países colaboraron con el CdE y se impartió formación a más de 600 partes interesadas de los sectores público, académico, regulador e industrial.



Apoyamos a los fabricantes de África Oriental a través de colaboraciones regionales con la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD), con vistas a acelerar la transferencia de tecnología y las negociaciones de licencias. La formación impartida por el CdE ayudó también a los fabricantes de productos médicos que persiguen la transferencia de tecnología, reforzando su capacidad en materia de concesión de licencias de PI y análisis de la libertad de acción. En la región, tres fabricantes avanzaron en sus negociaciones aplicando los conocimientos y técnicas adquiridos en estas sesiones.

Hemos colaborado con el Medicines Patent Pool (MPP), la Federación Internacional de Asociaciones de Fabricantes Farmacéuticos (IFPMA), la Fundación Bill y Melinda Gates, el Fondo Mundial, el Gobierno de Canadá y la Asociación de Fabricantes Farmacéuticos de Japón (JPMA) para publicar *"Voluntary Licensing: Right for Health, Smart for Business."* La publicación destaca la concesión voluntaria de licencias como mecanismo práctico para ampliar el acceso a las tecnologías sanitarias al tiempo que se apoya la innovación, y ha contribuido a los debates en curso entre colaboradores de los sectores público y privado.

A finales del bienio, estos esfuerzos habían contribuido a catalizar la tramitación de cinco licencias de acceso y transferencia de tecnología y a respaldar los avances hacia las negociaciones, lo que demuestra el papel de la OMPI como plataforma neutral para promover colaboraciones en contextos en los que la negociación de acuerdos suele requerir un compromiso sostenido y a largo plazo.

La OMPI también convocó a las partes interesadas mundiales sobre la resistencia a los antimicrobianos (RAM), acelerando el despliegue de tecnologías de detección y tratamiento de aguas residuales. Integramos 53 tecnologías de aguas residuales resistentes a los antimicrobianos en la base de datos WIPO GREEN, con el apoyo de un estudio sobre el panorama tecnológico mundial.

Mejorar el acceso a la información sobre PI

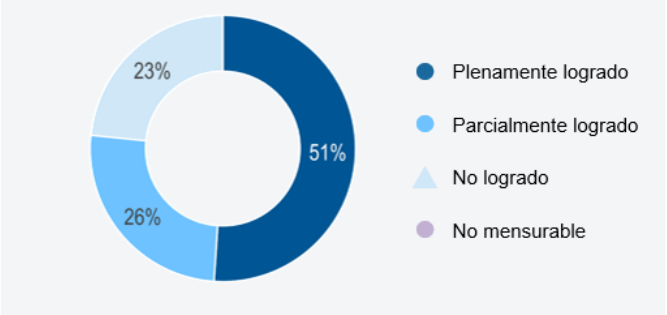


Las decisiones sobre innovación requieren pruebas. Las empresas que planifican inversiones en I+D, los encargados de formular políticas que definen estrategias tecnológicas y los investigadores que reconocen carencias necesitan tener acceso a datos y análisis de patentes. En 2024/25, reforzamos la infraestructura de conocimientos que respalda estas decisiones.

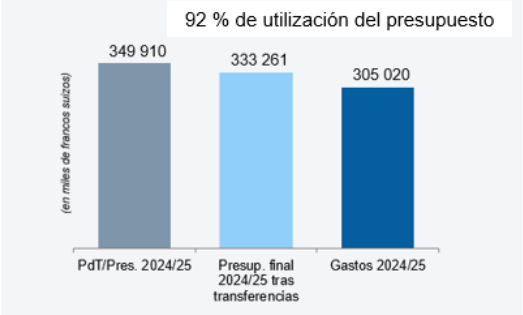
El tráfico a las plataformas de información sobre patentes de la OMPI aumentó un 35 % durante el bienio. En el centro de este ecosistema, WIPO INSPIRE reúne herramientas de búsqueda de patentes, informes sobre la actividad de patentamiento y análisis, al tiempo que conecta a los usuarios con la comunidad mundial de CATI a través de eTISC. La plataforma ayuda a innovadores y encargados de formular políticas a reconocer las tendencias tecnológicas y a tomar decisiones políticas y de I+D basadas en pruebas.

Tablero de control del rendimiento

Logro del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Sectores contribuyentes: PT, BD, PI, IE, GCP, RND, AFM

Datos sobre el rendimiento

● Plenamente logrado ● Parcialmente logrado ▲ No logrado ● No mensurable ♦ Interrumpido

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
3.1.	**Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI**				
	Miembros totales	Sistema de Madrid (fines de 2023): 114 PC	Sistema de Madrid: 6 miembros adicionales (3 por año)	Sistema de Madrid: 2 Partes Contratantes adicionales (Granada, Qatar) (116 Partes Contratantes que abarcan 132 países en total).	▲
		Sistema de La Haya (fines de 2023): 73 Partes Contratantes en el Acta de Ginebra (1999); 34 Partes Contratantes en el Arreglo La Haya (Acta de 1960)	Sistema de La Haya: 5 miembros adicionales del Acta de Ginebra (1999); ningún miembro adicional del Acta de La Haya (1960)	Sistema de La Haya: 3 Partes Contratantes adicionales al Acta de Ginebra (1999) (Arabia Saudita, Saint Kitts y Nevis, Uzbekistán) (76 Partes Contratantes que abarcan 99 países en total); Ninguna Parte Contratante adicional al Acta de La Haya (1960) (34 Partes Contratantes en total).	●
		Sistema de Lisboa (fines de 2023): 21 Partes Contratantes en el Acta de Ginebra (2015); 30 Partes Contratantes en el Arreglo de Lisboa (Actas de 1958 y 1967)	Sistema de Lisboa: otros 6 miembros del Acta de Ginebra (2015); ningún miembro adicional del Arreglo de Lisboa (Actas de 1958 y 1967)	Sistema de Lisboa: 5 nuevas Partes Contratantes en el Acta de Ginebra (Djibouti, Georgia, Montenegro, la República de Moldova y Eslovaquia); (26 Partes Contratantes que abarcan hasta 61 países en total); Ninguna Parte Contratante adicional a las Actas del Arreglo de Lisboa (1958 y 1967) (30 Partes Contratantes en total).	●
	Índice de presentación de solicitudes	Solicitudes del Sistema de Madrid: 64 257 (final)	2024: 72 900 2025: 75 000	2024: 65 115 (final) 2025: 64 150 (preliminares)	●
		Solicitudes del Sistema de La Haya: 8 571 (final)	2024: 9 970 2025: 10 840	2024: 9 456 (final) 2025: 10 344 (preliminares)	●
		Solicitudes internacionales del Sistema de La Haya: 96	80 por año (160 solicitudes en 2024/25)	2024: 22 2025: 58	▲ ●
	Renovaciones	Sistema de Madrid: 39 546 (final)	2024: 38 400 2025: 40 400	2024: 40 455 (final) 2025: 43 209 (preliminares)	●
		Sistema de La Haya: 5 592 (final)	2024: 5 570 2025: 6 280	2024: 5 949 (final) 2025: 6 740 (preliminares)	●
	Grado de satisfacción de las Oficinas con las actividades mundiales de cooperación y asistencia de la OMPI llevadas a cabo por la Oficina Internacional	Actividades de cooperación: 98 % (encuesta de 2022/23)	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	Actividades de cooperación: 97 %[29] - Profesionalidad: 98 % - Fiabilidad: 98 % - Capacidad de respuesta: 95 % - Asistencia en materia de calidad e información: 99 % (encuesta de 2024/25)	●
		Actividades relacionadas con el examen de patentes: 98 % (encuesta de 2022/23)	≥ 95 % satisfechos o muy satisfechos	Actividades relacionadas con el examen de patentes: 94 %[30] - Profesionalidad: 95 % - Fiabilidad: 95 % - Capacidad de respuesta: 95 % - Asistencia en materia de calidad e información: 92 % (encuesta de 2024/25)	●
	N.º de visitantes únicos de los sistemas de bases mundiales de datos	PATENTSCOPE: 8 777 349	Aumento del 20 % (bienio)	PATENTSCOPE: 21 692 331 (+147 %)	●
		GBD: 6 796 192		GBD: 9 451 497 (+39 %)	●

[29] Intervalo de confianza: +/-4
[30] Intervalo de confianza: +/-5,5

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
	- PATENTSCOPE - Base Mundial de Datos sobre Marcas (GBD) - Base Mundial de Datos sobre Dibujos y Modelos (GDD)	GDD: 864 603 (2022/23)		GDD: 1 966 728 (+127 %) (2024/25)[31]	●
	Grado de satisfacción de los usuarios con las bases mundiales de datos de la OMPI	PATENTSCOPE: 81 %	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	PATENTSCOPE: 89 %	●
		GBD: 71 %		GBD: 75 %	▲
		GDD: 71 %		GDD: 81 %	●
	Grado de utilización de los servicios de ADR de la OMPI en materia de PI y de solución de controversias en materia de nombres de dominio	2 885 controversias y buenos oficios	Otras 800 controversias y buenos oficios	2 319 controversias y buenos oficios más (5 204) en total a fines de 2025)	●
		59 436 casos sobre gTLD	Otros 9 000 casos sobre gTLD	10 823 casos gTLD más (70 259 en total a final de 2025)	●
		8 189 casos sobre ccTLD	Otros 900 casos únicamente sobre ccTLD	1 627 asuntos más solo sobre ccTLD (9 816 en total al final de 2025)	●
	N.º de visitantes únicos del Centro de Datos Estadísticos de PI	195 111	Aumento del 20 % (bienio)	151 928 (-22 %)	▲
	N.º de visitantes únicos de WIPO Lex	1 897 444	Aumento del 20 % (bienio)	3 897 647[32] (+105 %)	●
3.2.	**Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI**				
	Grado de satisfacción de los clientes	85 % (encuesta de 2022/23)	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	Grado de satisfacción de los clientes: 86 %[33] - Profesionalidad: 87 % - Fiabilidad: 87 % - Capacidad de respuesta: 87 % - Calidad de la información y asistencia: 83 % (encuesta de 2024/25)	●
	Grado de satisfacción de los usuarios del sistema mundial de PI de la OMPI con los servicios prestados por la Oficina Internacional	PCT: 87 %[34] (encuesta de 2022/23)	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	PCT: 88 %[35] - Profesionalidad: 90 % - Fiabilidad: 89 % - Capacidad de respuesta: 91 % - Calidad de la información y asistencia: 84 % (encuesta de 2024/25)	●
		Sistema de Madrid: 80 %[36] (encuesta de 2022/23)	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	El Sistema de Madrid: 79 %[37] - Profesionalidad: 79 % - Fiabilidad: 82 % - Capacidad de respuesta: 76 % - Calidad de la información y asistencia: 80 % (encuesta de 2024/25)	●
		Sistema de La Haya: 82 %[38] (encuesta de 2022/23)		Sistema de La Haya: 83 %[39] - Profesionalidad: 84 % - Fiabilidad: 83 % - Capacidad de respuesta: 85 % - Calidad de la información y asistencia: 80 % (encuesta de 2024/25)	●
	Costo unitario (PCT, Madrid y La Haya)	Solicitud PCT: 555 CHF[40]	Solicitud PCT: 565 CHF	Solicitud PCT: 548 CHF	●
		Registro nuevo/renovado del Sistema de Madrid: 598 CHF (40)	Registro nuevo/renovado: 576 CHF	Registro nuevo/renovado del Sistema de Madrid: 616 CHF	▲

[31] Las métricas comunicadas pueden incluir tráfico incentivado o de baja calidad (por ejemplo, actividad de explotación de clics) y, por lo tanto, pueden exagerar la participación significativa del usuario.
[32] Ibid.
[33] Intervalo de confianza: +2/-3
[34] Intervalo de confianza: +/-2
[35] Intervalo de confianza: +/-2
[36] Intervalo de confianza: +/-3
[37] Intervalo de confianza: +/-3,5
[38] Intervalo de confianza: +/-5,1
[39] Intervalo de confianza: +/-4,9
[40] 2022/23.

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
		Registro nuevo/renovado de diseño en virtud del Sistema de La Haya: 451 CHF (40)	Registro nuevo/renovado de diseño: 390 CHF	Registro nuevo/renovado de diseño en virtud del Sistema de La Haya: 456 CHF	▲
3.3.	**Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.**				
	N.º de contactos logrados entre solicitantes de tecnologías ecológicas y proveedores a través de la plataforma WIPO GREEN y mediante proyectos de aceleración	34 (en total al final de 2023)	25 más en el bienio	Otros 53 contactos en el bienio (87 en total a fines de 2025)	●
	Número de países que reciben asistencia para acceder a la información sobre patentes de tecnologías ecológicas disponibles en el domino público mediante el apoyo de la base de datos WIPO GREEN	Visitantes únicos de 82 países que accedieron a información sobre patentes en la base de datos WIPO GREEN (de los cuales 59 de países en desarrollo y PMA) (2022/23)	Visitantes únicos de al menos 85 países	Visitantes únicos de 93 países (incluidos 70 de países en desarrollo y PMA) accedieron a información sobre patentes en la base de datos WIPO GREEN	●
	N.º de licencias de acceso o transferencia de tecnología respaldadas por las iniciativas de salud mundial de la OMPI, cuyo componente de PI haya facilitado la OMPI	Ninguno	4	Ninguno a fines de 2025	▲
	N.º de visitantes individuales de las publicaciones, las herramientas y las plataformas de apoyo a la innovación y la transferencia de tecnología, incluido el número de visitantes que realizan descargas	885 953	Aumento del 20 % (bienio)	1 193 859[41] (+35 %)	●

Riesgos

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
3.1. Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Disminución del número de solicitudes PCT presentadas, en términos absolutos o relativos con respecto a las solicitudes presentadas por la vía del Convenio de París.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	A lo largo del bienio se reforzaron las estrategias de respuesta a los riesgos centradas en la mejora de los servicios del PCT y la divulgación dirigida a los usuarios actuales y potenciales, mediante contactos regulares con los clientes y diversas acciones de marketing y divulgación. Las solicitudes PCT presentadas mostraron un ligero aumento tanto en 2024 como en 2025 en comparación con 2023, pero en general fueron inferiores a la previsión de demanda de 2024/25.	PT	→
Los Sistemas de Madrid, de La Haya y de Lisboa no realizan su pleno potencial durante el bienio en lo relativo a cobertura geográfica, el uso por posibles solicitantes y los servicios prestados por la Oficina Internacional.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta para convertir las actividades de promoción tradicionales en actividades de promoción, marketing y ventas más específicas, junto con la continua digitalización y automatización de los procesos ayudaron a contener el riesgo. La participación periódica de las partes interesadas y los mecanismos de información a disposición de los clientes contribuyeron a mejorar la calidad de los servicios y a responder a las necesidades de los usuarios. Las solicitudes del Sistema de Madrid se mantuvieron por debajo de los objetivos bienales, pero parecieron estabilizarse hacia finales de 2025. El Sistema de La Haya siguió mostrando un fuerte crecimiento. El Sistema de Lisboa amplió su cobertura geográfica con volúmenes de solicitudes que mostraron una marcada tendencia al alza de 2024 a 2025.	BD	→

[41] Véase la nota 31.

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
3.2. Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Disminución de la calidad de los textos producidos por las oficinas durante la tramitación internacional.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	Los planes de respuesta a los riesgos reforzaron con éxito los procedimientos de control de calidad y mejoraron los trámites y los procesos de calidad de la traducción en la Oficina Internacional. La garantía de calidad de las oficinas que desempeñan funciones en el marco del PCT, en particular las Administraciones internacionales, siguió siendo eficaz y se demostró la solidez de los sistemas de gestión de la calidad. Las Oficinas nacionales de IBassisted entregarán publicaciones a texto completo que mejorarán la calidad de la búsqueda internacional. El PCT alcanzó plenamente sus objetivos de calidad.	PT	→
3.3. Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.				
Ser uno de los primeros en adoptar tecnologías de vanguardia conlleva oportunidades y riesgos en lo que respecta a identificar las situaciones de uso más valiosas, integrar dichas tecnologías en los mecanismos de control existentes y determinar la presteza de los recursos humanos a la hora de incorporar el cambio tecnológico.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	La estrategia de respuesta consistente en dar prioridad a los casos de uso con un gran rendimiento de la inversión, destinar recursos limitados a la hora de adoptar una nueva tecnología de vanguardia y evaluar rápidamente para poder fallar rápidamente, resultó eficaz.	PI	→

Pilar estratégico 4

Apoyar a los gobiernos, a las empresas, a las comunidades y a cada persona para que utilicen la propiedad intelectual como herramienta de crecimiento y desarrollo sostenible

Resumen de los logros de 2024/25

- Aumento de la ejecución y la repercusión con casi 100 proyectos ejecutados en todo el mundo, traduciendo la PI en resultados económicos tangibles en sectores clave.
- Coordinación regional avanzada de las políticas de PI mediante el compromiso ministerial y plataformas interregionales, apoyando ecosistemas de PI más alineados e interconectados.
- Ampliación de la base mundial empírica sobre PI: el Índice Mundial de Innovación abarca ahora 140 Estados miembros; el WIPI se extiende a 150 países; y Aspectos destacados de la inversión mundial en activos intangibles incluye economías emergentes como Brasil e India.
- > 300 000 inscripciones en los cursos de la Academia de la OMPI (+36 %), con una fuerte participación de las mujeres (55 %) y la juventud (65 %), junto con la ampliación de los ecosistemas nacionales de formación.
- Más de 3 000 empresarios han recibido apoyo a través de las consultas de gestión de la PI y programas afines, junto con 780 candidaturas de 95 países a los Premios Mundiales de la OMPI, que conectan la PI con los mercados y la inversión.
- La red mundial de CATI creció hasta los 1 757 centros en 94 países y cinco redes regionales, respondiendo a más de 4,5 millones de consultas.
- Puesta en marcha del primer proyecto piloto de financiación de la PI de la OMPI, que permite a los innovadores utilizar la PI como palanca de financiación.
- Modernización de la prestación de servicios de PI con 91 Oficinas de PI que han adoptado los sistemas de la OMPI.

RP 4.1 Un uso más eficaz de la propiedad intelectual para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo

Repercusión a escala nacional

Traducir la PI en una repercusión económica y social real

Durante 2024/25, ampliamos el modo en que la PI se traduce en un impacto económico y social real, pasando de las intervenciones aisladas a un apoyo más integrado y orientado a los países. Trabajando junto a los Estados miembros, integramos la PI más firmemente en las prioridades nacionales de desarrollo, ayudando a gobiernos, instituciones y usuarios a aplicar la PI como herramienta práctica para la creatividad, la innovación y, en última instancia, el crecimiento. Este modelo más integrado ofreció resultados a escala:

- Casi 100 proyectos nacionales, regionales y subregionales ejecutados en todas las regiones.
- Resultados empresariales más sólidos, incluidas nuevas oportunidades de mercado y mayor resiliencia para los beneficiarios.
- Ampliación del alcance mediante la participación de mujeres, jóvenes, pymes, comunidades y empresas emergentes en tecnologías de vanguardia y digitales.
- Ampliar el apoyo tanto a los sectores tradicionales (agricultura, artesanía, productos de origen) como a los emergentes (industrias creativas digitales, emprendimiento digital).

Para mantener las repercusiones de los proyectos e iniciativas, introdujimos plataformas de participación comunitaria que crean espacios para el aprendizaje entre iguales y la colaboración. Al conectar a los beneficiarios y reforzar las redes, ayudan a construir ecosistemas autosostenibles-que siguen generando valor más allá de los proyectos individuales.

La repercusión de este trabajo es cada vez más visible en las trayectorias de los beneficiarios, en las que el apoyo específico a la PI se traduce en empresas más fuertes, una mayor confianza y una transformación más amplia a nivel comunitario. Casos de éxito como los de Ghaffar Ayad Salih e ICETO Gelato demuestran los efectos tangibles de estos proyectos en comunidades de todo el mundo.

Potenciar la innovación en Iraq: la historia del diseño solar y la sostenibilidad de Ghaffar Ayad Salih



Ghaffar Ayad Salih, ingeniera iraquí que trabaja en energía solar y diseño de edificios, buscaba una forma de combinar sus conocimientos técnicos en algo significativo. Tras participar en PI y mujeres empresarias de la OMPI y en el Foro Regional Árabe Asiático celebrado en El Cairo en 2025, adquirió la confianza y los conocimientos necesarios para convertir su idea en una iniciativa real llamada "Al-Sadeem", que utiliza la energía solar en el diseño de edificios para mejorar su eficiencia y sostenibilidad.

"Gracias a mi participación en las actividades de la OMPI, adquirí un conocimiento más profundo de la PI y de cómo una idea de ingeniería puede transformarse en un activo protegible y susceptible de inversión."

De los sabores locales a la ambición mundial: la historia de los gelatos ICETO

Inspirada por los postres tradicionales maldivos, la empresaria Aishath transformó su pasión por la comida en ICETO, una marca de helados artesanales que combina sabores locales con historias culturales. A partir de recetas caseras compartidas en las redes sociales, el equipo desarrolló gelatos únicos con ingredientes locales y los introdujo en supermercados, complejos turísticos y turistas de las Maldivas.



Con el apoyo de la tutoría de la OMPI en materia de marcas, ICETO ha reforzado su identidad y se prepara para registrar su marca, protegiendo al mismo tiempo sus recetas como secretos comerciales. En la actualidad, la marca no solo promociona cultura culinaria maldiva, sino que también demuestra cómo creatividad, fuerte conciencia de marca y PI puede ayudar a las pequeñas empresas a crecer y llegar a nuevos mercados.

Reforzar las estrategias nacionales y la armonización de las políticas

Reforzamos la apropiación nacional de la PI como herramienta de desarrollo promoviendo un enfoque más práctico y orientado a los resultados de las Estrategias Nacionales de PI. Iniciamos 16 estrategias[42] durante 2024/25 y finalizamos 13 para su adopción, con lo que el número total de estrategias finalizadas asciende a 31[43] desde la adopción del nuevo enfoque en 2022. Estas estrategias están ayudando a los Estados miembros a adaptar los sistemas de PI a las prioridades económicas, reforzar la innovación y la capacidad creativa y apoyar el desarrollo empresarial.



(Foto: Departamento de Propiedad Intelectual, Ministerio de Industria y Comercio, RDP Lao

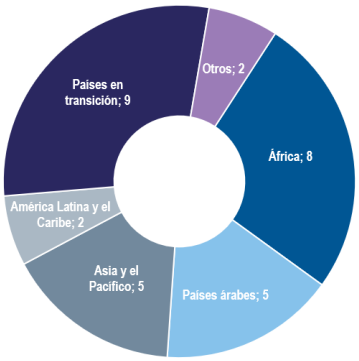
De la visión a la estrategia: nuevos itinerarios nacionales de PI (2025)

En 2025, la República Democrática Popular Lao y Bhután pusieron en marcha nuevos proyectos de desarrollo de estrategias nacionales de PI con la OMPI, marcando el inicio de procesos dirigidos por los países para aprovechar la innovación y la creatividad en favor del crecimiento económico.

Estas iniciativas, que reúnen a encargados de formular políticas, empresas y creadores, están configurando la forma en que las ideas pasan del potencial al valor y cómo los sistemas de PI apoyan las prioridades nacionales de desarrollo.

"Transformar el rico potencial intelectual... en activos valiosos".
- Parte interesada, RDP Lao

N.º de estrategias nacionales de PI



Ampliar la participación en los ecosistemas de innovación

Con la visión de un mundo en el que la innovación y la creatividad de las mujeres de cualquier lugar cuenten con el apoyo de la PI por el bien de todos, avanzamos en la aplicación del Plan de Acción sobre PI y Género (IPGAP), reforzando la elaboración de políticas basadas en pruebas y la cooperación internacional. Entre lo más destacado:

- Puesta en marcha de la base de datos IPGAP, un recurso global que reúne políticas e iniciativas mundiales que apoyan el empoderamiento económico de las mujeres a través de la innovación, la PI y el emprendimiento.
- La Reunión Mundial de Expertos en Investigación (GREM) del IPGAP, una plataforma mundial interdisciplinaria, reunió a economistas, juristas y responsables de formular políticas que presentaron 50 trabajos de investigación y generaron ideas basadas en pruebas para hacer frente a los obstáculos estructurales y fundamentar políticas que refuercen la participación de las mujeres en la innovación y la PI.

[42] África (6), incluidos 2 PMA; América Latina y el Caribe (2); Asia y el Pacífico (3); Países árabes (2); Países en transición (3).
[43] Corrección: A fines de 2023, se habían finalizado un total de 18 estrategias en 17 países, y no en 18 países como se informó en el WPR 2022/23.



GREM - Perspectivas clave 2024/25: Reforzar la participación de las mujeres en la innovación y la PI

- **De la medición a la acción:** La mejora de los métodos y los datos está permitiendo dar respuestas más específicas, mientras que las barreras estructurales (acceso a financiación, redes y visibilidad) siguen siendo el principal obstáculo.
- **La participación abarca varios sectores, pero sigue siendo desigual:** Las mujeres son activas en la ciencia, el sector creativo y el espíritu empresarial, pero están infrarrepresentadas en los sistemas formales de PI.
- **La transformación digital crea tanto oportunidades como riesgos:** Las herramientas digitales y la IA pueden ampliar el acceso y la visibilidad, pero también pueden reforzar los prejuicios existentes
- **La clave está en las intervenciones dirigidas a todo el sistema:** La tutoría, las competencias en PI, la financiación y el apoyo al ecosistema son fundamentales para reforzar la participación

RP 4.2 Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros

Apoyo al compromiso político regional e interregional

Durante 2024/25, impulsamos la PI como motor transversal del crecimiento alineando la política con la práctica. Mantuvimos un compromiso de alto nivel con los encargados de formular políticas y las partes interesadas estratégicas a través de plataformas regionales e interregionales, conectando los marcos de PI con prioridades económicas más amplias. Esto incluía:

- Consolidación de la armonización de las políticas regionales mediante compromisos ministeriales y de alto nivel en Centroamérica, África y el Sudeste Asiático. Esto condujo a la adopción de una Declaración Ministerial en Centroamérica y reforzó la cooperación con la ASEAN y la OAPI, apoyando marcos de PI y una administración de PI más alineados.

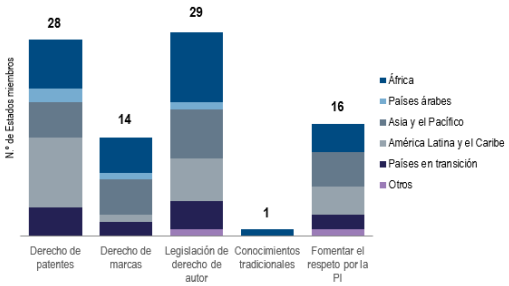
- Profundización de la colaboración interregional entre regiones, en particular mediante: i) la institucionalización de la Alianza Francófona de PI y su participación en las Asambleas Generales de la OMPI de 2025; ii) la creación de la Red de la Comunidad de Países de Lengua Portuguesa (CPLP) de Derecho de Autor y Derechos Conexos; y iii) la 2ª Conferencia de Propiedad Industrial de Países Lusófonos en Río de Janeiro.

- Intercambio mundial de conocimientos a través de plataformas como el Instituto Internacional de Derecho de Autor OMPI-Oficina de Derecho de Autor de los Estados Unidos (USCO), que proporciona a altos funcionarios de 18 países estrategias políticas avanzadas para modernizar los ecosistemas nacionales de derecho de autor; la Reunión de Alto Nivel para Oficinas de Derecho de Autor celebrada en Seúl en 2025, que se centró en el fortalecimiento de la capacidad institucional de 13 países de todas las regiones; así como nuestro apoyo a la Conferencia Regional sobre Propiedad Intelectual e Industrias Creativas celebrada en Chisinau (República de Moldova) en septiembre de 2025.

- El compromiso directo entre encargados de formular políticas y usuarios contribuyó a garantizar que los marcos políticos se basaran en las necesidades del mundo real, por ejemplo a través de la Conferencia Regional Africana sobre la Juventud y el Foro Transregional sobre Mujeres Empresarias de África y el Caribe, que se celebrará en Jamaica en 2024. Estos esfuerzos continuaron en 2025 con el Foro Transregional sobre PI y Economía Creativa: Conectando Asia y América Latina; y el Foro Transregional de Mujeres Empresarias de las Regiones Árabe y Asiática.

Reforzar los marcos legislativos y políticos

Desglose geográfico del asesoramiento legislativo por áreas



El apoyo legislativo y político en materia de patentes, marcas, derechos de autor, conocimientos tradicionales y fomento del respeto por la PI ayudó a los Estados miembros a desarrollar marcos equilibrados y eficaces en consonancia con las prioridades nacionales. Un cambio clave durante el bienio fue la evolución hacia un modelo de asesoramiento más estructurado e impulsado a nivel nacional, especialmente en Derecho de patentes y tecnología. Este enfoque hacía hincapié en la continuidad, la apropiación y la aplicación práctica mediante:

- *Pasar a un modelo de asesoramiento más estratégico*: Pasar de las intervenciones puntuales a un planteamiento iterativo basado en el desarrollo conjunto con los Estados miembros, la consulta continua y la adaptación al contexto específico.

- *Fomentar la apropiación nacional:* Apoyar a los Estados miembros en la configuración de los resultados legislativos y políticos a través del diálogo permanente, los circuitos de comentarios y los procesos de asesoramiento adaptados.

- *Mejorar la toma de decisiones mediante herramientas prácticas*: Elaboración de informes políticos y cuestionarios para ayudar a las autoridades nacionales a tomar decisiones informadas y basadas en pruebas.
- *Apoyar las transiciones de los PMA:* Lanzamiento de la Caja de herramientas para la graduación de los PMA, un instrumento de autoevaluación basado en el flujo de trabajo que permite a los PMA graduados alinear la legislación sobre patentes y tecnología con los requisitos de los ADPIC, reconociendo al mismo tiempo las flexibilidades y las prioridades nacionales.

Mejorar el compromiso y la cooperación judiciales

1 500+
jueces de
130
jurisdicciones

Seguimos reforzando la cooperación y la capacidad judicial a escala mundial, apoyando una aplicación más coherente y fundamentada de la legislación sobre PI.

Desde su creación en 2018, la comunidad mundial de jueces de PI del Instituto Judicial de la OMPI creció a más de 4100 jueces, con más de 1500 jueces de 130 países participando en programas de intercambio y educación en 2024/25. La participación en el Foro anual de Jueces de Propiedad Intelectual (PI) de la OMPI aumentó significativamente a lo largo del bienio -de unos 360 jueces en 2023 a más de 520 jueces en 2025 (+44 %)- consolidando su estatus como plataforma mundial líder para el diálogo y la cooperación judicial.

Fomento de la base empírica mundial para formular políticas

La ampliación del alcance, la profundidad y la pertinencia política de nuestros datos y análisis mejoró la base empírica mundial sobre PI, innovación y ecosistemas creativos. Estos esfuerzos permitieron a los Estados miembros hacer un mejor seguimiento de las tendencias mundiales de innovación, evaluar los resultados y diseñar políticas de PI e innovación más específicas y basadas en datos. Trabajo avanzado en múltiples frentes:



- Evaluación comparativa mundial de la innovación en el Índice Mundial de Innovación (Índice), que abarca 140 economías y profundiza en el análisis del emprendimiento social (edición de 2024) y de los polos de innovación a través de nuevos indicadores de capital riesgo (edición de 2025).
- Ampliación de los datos y análisis mundiales sobre PI con los Indicadores Mundiales de Propiedad Intelectual, que abarcan 150 Estados miembros. Junto con los informes anuales sobre los sistemas del PCT, de Madrid y de La Haya, esto proporcionó una visión completa y autorizada de la actividad mundial de PI y de las tendencias de presentación de solicitudes.
- La medición de la inversión en activos intangibles avanzó con el lanzamiento de Aspectos destacados de la inversión mundial en activos intangibles con la Luiss Business School. La cobertura incluye ahora las economías emergentes, como el Brasil y la India, además de las economías de renta alta.

RP 4.3 Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros

Ampliación del acceso mundial a la educación y las competencias en materia de PI

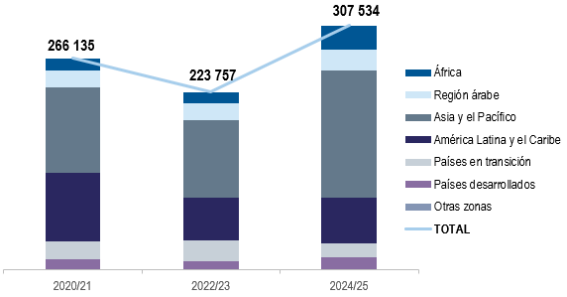
Durante 2024/25, la Academia de la OMPI reforzó su posición como principal proveedor mundial de formación en materia de PI. Las inscripciones aumentaron un 36 % hasta superar los 300 000 participantes, lo que refleja una demanda fuerte y sostenida de aprendizaje accesible y de alta calidad. La participación siguió siendo amplia, con un 55 % de mujeres, un 65 % de jóvenes y un 26 % de pymes, lo que pone de relieve el papel de la Academia a la hora de ampliar el acceso a los conocimientos sobre PI a diversos grupos de usuarios.

Este crecimiento se vio impulsado por la ampliación de la oferta de eLearning, el refuerzo de las colaboraciones y el desarrollo de nuevos programas adaptados a la evolución de las necesidades. Los contenidos multilingües, los planes de estudios adaptados y la colaboración diversificada con los Estados miembros, las universidades y las oficinas de PI -incluidos nuevos consorcios universitarios e iniciativas piloto- permitieron vías de aprendizaje más flexibles e integradoras. Entre las novedades más destacadas figuran:

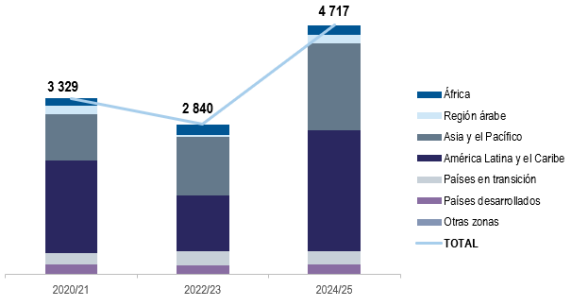
- Lanzamiento del Programa de Formación de Ejecutivos (ETP), que certifica a 564 profesionales con formación especializada y orientada a la práctica en los sectores público y privado.

- Vías académicas: 616 graduados de programas de maestría conjunta y más de 2 000 participantes en el curso PatentX OMPI-Harvard; puesta en marcha de cuatro nuevos programas de maestría conjunta en China, India, Kazajstán y Georgia.
- Introducción de programas de maestría para directivos en Marruecos y Arabia Saudita centrados en la PI, la innovación y el espíritu empresarial.
- Formación de futuros talentos: Organización de 42 cursos de verano de la OMPI, que han beneficiado a más de 5 000 jóvenes profesionales.
- Los programas de redacción de patentes formaron a más de 600 personas de 99 países a través de talleres regionales y nacionales y del Programa Internacional de Formación en Redacción de Solicitudes de Patentes. Otros seis países[44] integraron el Programa Internacional de Formación en Redacción de Solicitudes de Patentes en sus marcos nacionales de formación en patentes. Se publicó el Patent Drafting Exercise Book, que proporciona a los profesionales materiales de formación mejorados.

Distribución geográfica de participantes en los cursos de enseñanza a distancia



Distribución geográfica de participantes en los cursos de verano de la OMPI



Aprovechar la innovación digital para ampliar el acceso

La puesta en marcha del Servicio EdTech de PI de la Academia de la OMPI contribuyó a colmar lagunas en la enseñanza de la PI, en particular en zonas remotas y desatendidas. Al combinar los conocimientos de PI con las tecnologías avanzadas de aprendizaje, la iniciativa permitió una prestación a medida, escalable y adaptada a los contextos nacionales. En 2025, su repercusión quedó demostrada en Colombia, donde herramientas fuera de línea impulsadas por IA impartieron formación en PI y emprendimiento a comunidades con acceso limitado a Internet, al tiempo que creaban capacidad local para gestionar y mantener el sistema.

EdTech de PI - Cerrar la brecha digital en Colombia

"Para nosotros, en La Guajira, el acceso al conocimiento es a menudo limitado. Esta herramienta permite a nuestros empresarios aprender, crecer y proteger su trabajo, independientemente de la conexión. Potencia nuestra región".
- Giovanni Romeo

Empresario local, Riohacha
La Guajira, Colombia



Los nuevos programas de certificación, como el certificado básico para miembros del personal de los CATI, el programa de formación en redacción de solicitudes de patente y el programa de acreditación de profesores de jóvenes, fortalecieron la calidad y profesionalismo de la formación en PI.

Creación de ecosistemas sostenibles de formación en PI

+9 instituciones de formación en PI sostenibles en 2024/25

La continua expansión de las Instituciones de Formación en PI (IPTI) ayudó a integrar los conocimientos de PI en los sistemas nacionales y a ampliar la capacidad de formación local para aumentar la repercusión sostenible:

- La red mundial de IPTI creció hasta 29 IPTI durante el bienio (+10: Argelia[45], Armenia, Chile, Ecuador, Indonesia, Pakistán, Siria, Viet Nam, ARIPO), de los cuales nueve pasaron a ser autónomos, con lo que el total asciende a 27 en 55 países.
- Las IPTI impartieron formación a gran escala con más de 3 500 actividades de formación, que llegaron a unas 370 000 personas y elevaron el total de beneficiarios a más de 970 000.

[44] Ecuador, Hungría, Malasia, Nigeria, Paraguay y Uganda.
[45] Argelia (INAPI), Argelia (ONDA).

Ampliación de las oportunidades para las mujeres, la juventud y los empresarios mediante la educación en PI

Entre las principales iniciativas dirigidas a dotar a las mujeres, la juventud y los empresarios de los conocimientos necesarios para utilizar la PI en la innovación y el desarrollo empresarial cabe citar las siguientes:

- IP4Youth&Teachers se expandió a 31 países, llegando a 817 educadores y jóvenes participantes.
- El compromiso con la juventud se intensificó con el nombramiento de dos nuevos Embajadores de la Juventud de la PI para promover la concienciación e inspirar a los jóvenes innovadores.
- PI en los sistemas educativos nacionales apoyando a los educadores y encargados de formular políticas para que integren planes de estudios estructurados sobre PI a escala nacional.

Las voces de la juventud impulsan la innovación y la creatividad



"Después de proteger mi propiedad intelectual (PI), me siento más segura y confiada como creadora innovadora, y eso merece la pena", dice Oxana Zaporoniuc. "La PI me ayudó a proteger mi idea y a pensar en su potencial comercial".

- Oxana Zaporoniuc, Innovadora, Embajadora de la Juventud de la OMPI en la República de Moldova

"Para los artistas como yo, la PI no debería empezar y terminar sólo con los derechos de autor", dice Jevaughn. "La imagen de marca y el aspecto comercial de mi trabajo es la forma en que me veo sosteniendo mi futuro con la música".

- Jevaughn John, músico, Granada
Embajador de la OMPI para la Juventud



Foto: V'ghn'

De tradición familiar a empresa en expansión

En Basseterre (Saint Kitts y Nevis), Anastasha convirtió las recetas transmitidas por generaciones de mujeres de su familia en Sugar Town Organics, una empresa social que fabrica productos ecológicos para la salud y el bienestar. A través del programa WEP de la OMPI, reforzó sus conocimientos empresariales y dio el paso de registrar una marca, posicionando sus productos para el crecimiento.
En la actualidad, no solo está construyendo una empresa sostenible, sino también ayudando a jóvenes de su comunidad.
con mentorías.



Reforzar los ecosistemas de innovación y el uso aplicado de la PI

La ampliación de capacidades, las colaboraciones específicas y los nuevos enfoques basados en datos ayudaron a reforzar los ecosistemas de innovación y el uso de la PI para el desarrollo económico y comunitario.

Un hito clave fue el lanzamiento del Modelo de Datos de la Economía Creativa (CEDM) en nueve Estados miembros: Azerbaiyán, Chile, Kirguistán, Letonia, Filipinas, Tailandia, Trinidad y Tabago, Emiratos Árabes Unidos y Viet Nam. Al integrar las dimensiones económica, social y cultural, el modelo proporciona información práctica para apoyar la formulación de políticas basadas en pruebas en el sector creativo. A finales de 2025, dos informes nacionales (Filipinas y Trinidad y Tabago) se encontraban en fase de revisión nacional.

"Para competir a escala internacional, tenemos que comprender los principales motores de la economía creativa. Este modelo nos ayudará a medir nuestro potencial y a orientar las inversiones estratégicas."

- Sr. Chakrit Pichyangkul, director ejecutivo de la Agencia de Economía Creativa de Tailandia

"La sesión de mentoría me ayudó a perfeccionar mi estrategia de PI. Aportó ideas claras sobre cómo aprovechar estratégicamente la protección de las patentes y los derechos de PI a escala nacional, de la Unión Europea e internacional. Esta orientación es crucial para maximizar el valor y el potencial comercial de nuestra PI y nuestras solicitudes de patente en curso. La sesión facilitó la comprensión de marcos jurídicos complejos".

- José Ospina, Fundador y CEO de WAVF (Ciberseguridad, Defensa y Deeptech)

Reforzamos la capacidad en materia de patentes y ampliamos el uso del Sistema del PCT mediante la realización de más de 150 actividades de asistencia técnica y formación, que llegaron a más de 22 000 participantes en todo el mundo. Mejoramos las capacidades de examen de patentes, aumentamos la colaboración entre oficinas e impulsamos una mayor adopción del Sistema PCT. La OMPI organizó talleres con ocasión de grandes eventos como Vivatech y la Conferencia de empresas emergentes africanas, en los que participaron más de 4 000 empresas emergentes y 190 000 visitantes.

A través del Programa Empresarial Comunitario (PEC) de la OMPI, mujeres empresarias de Pueblos Indígenas y comunidades locales tradujeron los conocimientos sobre PI en resultados empresariales tangibles:

- Más de 100 mujeres recibieron apoyo en las ediciones mundiales y regionales del Programa de la OMPI de formación, tutoría y establecimiento de contactos (WEP).
- 11 marcas de productos y servicios tradicionales entraron en el proceso de registro en el marco del WEP mundial; ocho marcas colectivas se registraron o presentaron en el marco del programa andino, y todas las empresas participantes aseguraron la protección de la marca colectiva para finales de 2025.

- Ampliación de la ejecución regional en Europa Central y el Báltico, el Pacífico y Centroamérica, reforzando las empresas comunitarias y el acceso a los mercados.

Capacitar a la juventud mediante la PI

La OMPI estableció la participación de los jóvenes como una prioridad estratégica mediante la puesta en marcha de la Estrategia de PI para la capacitación de la juventud (PI-YES!) en 2024, creando vías estructuradas para que los jóvenes innovadores adquieran competencias y apliquen la PI en la iniciativa empresarial y la innovación. En 2024/25 destacan:

- Integración de la educación en PI en los centros de la juventud de Túnez a través del Centro de Innovación para la Juventud TANIT, llegando a 50 facilitadores de 24 ciudades de todo el país.
- Entre las nuevas vías para la participación de la juventud se encuentra el Concurso de la OMPI de Tribunales Simulados de PI, que abrió nuevas oportunidades para la participación de la juventud en el derecho y la política de PI.
- El PI Business Bootcamp para 64 jóvenes empresarios migrantes de tres países, impartido con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), dio lugar a siete marcas, nuevas soluciones de productos y una guía conjunta OMPI-OIM.
- Iniciativas como el Laboratorio de Juegos PI in a Box, en Uganda, ampliaron el alcance y la capacidad de ejecución local.
- El Next Great PI Game Jam, organizado junto con el Global Game Jam, involucró a la juventud en el desarrollo de contenidos impulsados por la PI: 63 equipos de jóvenes desarrolladores de juegos, de los que cinco (uno por región) fueron seleccionados como ganadores por sus narrativas, personajes y potencial de mercado impulsados por la PI.



A Gnome's Tale: Spellbound Stones
(Sudáfrica)
Creado por Tahirah Ngoepe



Avarice
(Filipinas)
Creado por Mathan Gaius Duran, Arbenn Jaime Espinoza, James Francis Lorenzo, Katrina Bernadette Maestro, Lourd Evangel Saldavia y Shannaya Vasquez



Humbug Tales: Keeper of the Swarm
(Estados Unidos de América)
Creado por James Bowler, Lydia Bragg, Milan Brindic, Carrie Easter, Joe Roe, Johann Steinegger y Florian Wespenwald



Meal Quest
(Lituania)
Creado por Ignas Eismantas y Matas Palujanskas



Rilo vs The Machines
(Ecuador)
Creado por David Betancourt y Jonathan Echeverría

Fomento de la cooperación Sur-Sur y triangular para el intercambio de competencias y conocimientos

Hemos integrado la cooperación Sur-Sur y triangular en las actividades de desarrollo de capacidades y conocimientos, permitiendo el aprendizaje entre iguales y el intercambio interregional entre los Estados miembros. En 2025, esto se tradujo en acciones específicas que reforzaron el compromiso de la juventud a través de una Conferencia Regional Africana de la Juventud sobre Propiedad Intelectual: de las ideas a la repercusión, que reunió a 123 participantes de 43 países; el fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de tecnologías emergentes mediante una serie de actividades de la OMPI IPwAI (PI with AI) en apoyo del uso de la IA en las Oficinas de PI de Indonesia, Filipinas, Tailandia y Viet Nam; y el fomento del intercambio interregional en los sectores creativos mediante el Foro de la OMPI “El hilo conductor en el sector de la moda”, en el que participaron más de 50 estudiantes y diseñadores de Colombia, República Dominicana, Guatemala, México y Perú.

RP 4.4 Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI

Impulsar el crecimiento empresarial impulsado por la PI y el reconocimiento mundial



Ampliamos significativamente los Premios Mundiales de la OMPI como plataforma para reconocer, exhibir y apoyar a las empresas innovadoras que aprovechan la PI para generar valor económico, social y cultural. Aprovechando el fuerte crecimiento registrado en 2024, la edición de 2025 alcanzó un récord de participación, tras su transformación de una iniciativa basada en el reconocimiento en una plataforma de apoyo más continua para acelerar la comercialización de la PI y reforzar la disposición a la inversión de las empresas de alto potencial. Este modelo ampliado ha dado buenos resultados:

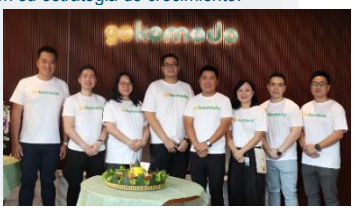
- La participación mundial alcanzó 780 solicitudes de 95 países en 2025 (+18,8 % frente a 2024), lo que supone triplicar el número de solicitudes presentadas desde su lanzamiento.
- Ampliación de la cobertura sectorial con dos categorías (pymes y empresas emergentes) y cinco sectores: salud, medio ambiente, agricultura, sector creativo y TIC , lo que permite una identificación más selectiva de las empresas con mayor potencial.
- Introducción de las Menciones Especiales a la Mejor Empresaria y al Mejor Empresario Joven, con un 27 % de empresas dirigidas por mujeres y un 30 % de empresas dirigidas por jóvenes.
- Ampliación del apoyo a todos los finalistas conectándolos con 19 inversores de confianza, oportunidades de negocio curadas, sesiones bimensuales de expertos y conexiones con servicios más amplios de la OMPI.
- Los beneficiarios se expandieron a nuevos mercados, reforzando sus carteras de patentes y reuniendo capital desde el nivel inicial hasta la Serie B (aproximadamente entre 2 y 20 millones de dólares estadounidenses).

Ampliar el apoyo a las pymes y los servicios empresariales de PI

Ampliamos el apoyo práctico y personalizado a pymes y empresas emergentes, permitiéndoles proteger, gestionar y comercializar mejor su PI en diversos sectores y regiones.

Convertir la PI en crecimiento: Cómo compiten y crecen las pymes

Gokomodo, una plataforma agroindustrial indonesia que conecta a los agricultores con los proveedores, reforzó su estrategia de PI mediante el apoyo específico del IPMC de la OMPI para hacer frente al uso no autorizado de su marca y modelo operativo en un mercado altamente competitivo. Con este apoyo, la empresa aceleró sus registros de PI, asegurando 17 protecciones e integrando la PI de forma más sistemática en su estrategia de crecimiento. Esto permitió a Gokomodo salvaguardar su plataforma, reforzar su mercado y ampliar sus operaciones, apoyando a miles de agroindustrias en toda Indonesia al tiempo que se reducen los riesgos de imitación y la competencia desleal.



Utilizando enfoques de prestación a escala, hemos llegado a más de 3 000 empresarios a través de casi 100 clínicas de gestión de la PI (IPMC) y talleres en más de 60 países. La ampliación de los formatos permitió un apoyo consultivo más específico y adaptado a cada etapa. La herramienta de diagnóstico de PI superó los 100 000 usuarios y los recursos de PI para empresas tuvieron más de 800 000 descargas.

Los ecosistemas locales de prestación de servicios, como la plataforma de instituciones de apoyo a las pymes, conectaron a las empresas con más de 500 servicios en 140 países, mientras que los centros empresariales de PI integraron los conocimientos especializados de la OMPI en las instituciones nacionales, lo que mejoró el acceso a las herramientas de P.I., la formación y el asesoramiento.

Potenciar a los inventores y reforzar los sistemas de innovación:

Celebrando su10.° aniversario en 2025, el Programa de Asistencia a Inventores (PAI) permitió a los inventores y a las pymes convertir sus ideas en innovaciones protegidas y en oportunidades de mercado gracias a la colaboración de las Oficinas de PI nacionales, más de 250 profesionales de patentes voluntarios y la OMPI. Un decenio de repercusión ha dado resultados tangibles:

- en 2024/25 se produjo un aumento del 41 % de los beneficiarios con respecto a 2022/23, con lo que el total de ayudas desde su creación asciende a 278 inventores y pymes.
- 76 patentes concedidas a beneficiarios del PAI, incluidas 13 patentes adicionales en 2024/25.
- Cobertura geográfica - 10 países participantes, con la incorporación de Pakistán durante el bienio.
- Las cumbres sobre buenas prácticas celebradas en 2024 y 2025 reunieron a coordinadores, abogados de patentes voluntarios y beneficiarios.

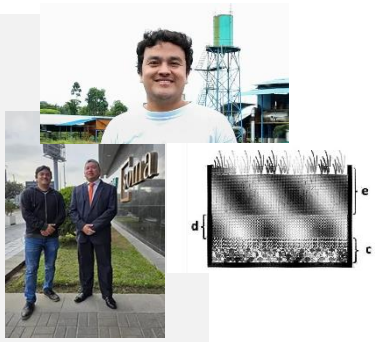


13
más patentes concedidas con el apoyo del PAI

De la contaminación a la innovación: Convertir las aguas residuales en una oportunidad

Jorge Delgado Sáenz, estudiante de ingeniería medioambiental de Perú, desarrolló un innovador sistema de tratamiento de aguas residuales tras ser testigo de la grave contaminación provocada por los residuos industriales no tratados. Su solución, STARI YAQUA, utiliza una combinación de filtración, microorganismos y procesos naturales para convertir las aguas residuales en agua limpia, compost y biomasa reutilizable. Con el apoyo del Programa de Asistencia a Inventores, Jorge consiguió la protección de una patente en varios países, transformando su invención en un activo empresarial competitivo. En la actualidad, su empresa se está expandiendo a nuevos mercados, demostrando cómo la PI puede convertir la innovación impulsada por el medio ambiente en una repercusión escalable.

"Gino me ayudó mucho en el proceso de patente", recuerda Jorge. "Me ayudó a presentar solicitudes nacionales de patente y una solicitud internacional en virtud del Tratado de Cooperación en materia de Patentes (PCT), junto con especialistas pro bono de la Asociación Interamericana de la Propiedad Intelectual (ASIPI)."
- Jorge Delgado Sáenz



(Imágenes: Jorge Delgado)

Ampliación de los ecosistemas de comercialización y financiación de la PI



En 2024/25, pasamos de los primeros proyectos piloto a enfoques más operativos y orientados al mercado que apoyan a los innovadores y a las empresas para que lleven sus ideas al mercado.

El programa "Refuerce su PI" concluyó su fase piloto, llegando a más de 380 empresas y 70 profesionales de la transferencia de tecnología de 68 Estados miembros.

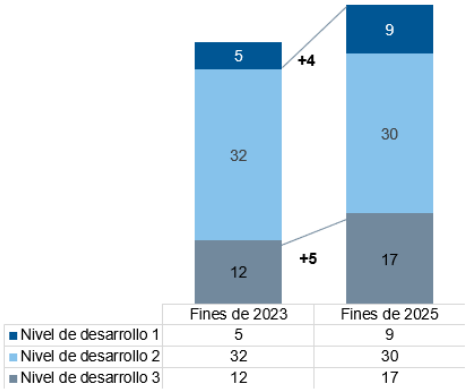
Paralelamente, avanzamos en la financiación de la PI desde la orientación hasta la aplicación. El primer proyecto piloto de financiación de PI se puso en marcha con un banco malasio, preparando a las empresas locales para aprovechar los activos intangibles para obtener financiación. En apoyo de esta aplicación práctica, la Guía práctica de financiación de la PI - Obtener préstamos gracias a los activos de PI ofrece recursos prácticos para explicar la PI a los prestamistas. Esto incluyó la formación de más de 100 profesionales en valoración, el lanzamiento de un conjunto de herramientas de valoración de PI que comparte las mejores prácticas regionales en la ASEAN, y la publicación de dos guías sobre valoración de PI para profesionales de la transferencia de tecnología.

A escala mundial, la OMPI reunió a casi 2 300 participantes de más de 130 países en el Diálogo sobre la Financiación de la PI 2025 y publicó otros ocho informes de perspectivas nacionales sobre el aprovechamiento de la financiación de la PI.

Ampliación de las capacidades de apoyo a la innovación y análisis de la PI

Las redes de apoyo a la tecnología y la innovación con mejores capacidades de análisis de la PI mejoran el acceso a los servicios de PI en todos los ecosistemas de investigación e innovación. Estos esfuerzos aumentaron la eficacia de los sistemas de apoyo a la innovación, permitiendo un uso más eficaz de la PI y una toma de decisiones basada en datos.

N.º de redes de CATI sostenibles



	Fines de 2023	Fines de 2025
Nivel de desarrollo 1	5	9
Nivel de desarrollo 2	32	30
Nivel de desarrollo 3	12	17

- La red mundial de CATI alcanzó los 1 757 centros (+14 % desde 2023) repartidos en 94 países y cinco redes regionales, con 56 redes que lograron la sostenibilidad (+14 % desde 2023).
- Los CATI respondieron a más de 4,5 millones de consultas durante el bienio. Mejora de la calidad del servicio gracias a la certificación del personal de los CATI y a la implantación de la Plataforma de Gestión de Proyectos y Rendimiento de los CATI (TPPM).
- Herramientas como la *"Guía para el uso de invenciones que están en el dominio público"* permitieron a los innovadores traducir los conocimientos existentes en nuevos productos y servicios.
- La Comunidad de Práctica de Análisis de Patentes (CoP) se amplió a 27 Estados miembros en 2024/25 (+40 % con respecto a 2023), evolucionando hacia una plataforma estructurada con un compromiso sostenido a través de la colaboración regular, un Simposio Anual emblemático y grupos de trabajo centrados, complementados con nuevas iniciativas, incluidos los informes

Technology Trends y Technology SPARK[46], y herramientas como un enfoque de aprendizaje basado en juegos, e informes sobre la actividad de patentamiento en inteligencia artificial generativa (IA generativa) y agroalimentación.

Apoyo a los creadores a través de plataformas mundiales

Tras su puesta en marcha en noviembre de 2023, ampliamos el Consorcio de la OMPI para los Creadores, cuya plataforma principal es Creators Learn Intellectual Property (CLIP), con el fin de ampliar el acceso de los creadores de todo el mundo a los conocimientos sobre PI. A finales de 2025, CLIP estaba disponible en siete idiomas -árabe, chino, español, francés, inglés, portugués y ruso- e incluía una aplicación móvil con acceso sin conexión, lo que ampliaba el alcance a creadores en entornos de baja conexión. En Indonesia se ha iniciado un despliegue regional específico que allanará el camino a esfuerzos más localizados en todo el mundo. También reforzamos el compromiso a través del programa Campeones CLIP, que llevó los recursos CLIP a creadores de 16 países, y a través de la serie Voces de CLIP, que muestra cómo la PI apoya las carreras creativas.

Ampliar el acceso al conocimiento mediante la publicación accesible

En 2024/25 mejoramos el acceso a la educación y el conocimiento de las personas ciegas, con discapacidad visual o con otras dificultades para acceder al texto impreso mediante soluciones prácticas y colaboraciones. Con motivo de su10.º aniversario, el Consorcio de Libros Accesibles (ABC) entregó 465 325 títulos accesibles durante el bienio a través de sus Entidades Autorizadas (+56 % respecto a 2023), con lo que el total acumulado alcanzará casi 1,3 millones de títulos a finales de 2025. También avanzamos nuevos enfoques para hacer frente a las barreras persistentes en la publicación accesible. Avanza el desarrollo de una herramienta ABC basada en inteligencia artificial para acelerar la producción de libros accesibles, sobre todo en entornos de bajos recursos donde la producción sigue siendo lenta y costosa.

De la exclusión al acceso: Una historia, repercusión mundial

Isaako Tuato, nacida en Samoa con baja visión, antes solo escuchaba en clase para aprender debido a la falta de libros accesibles. Gracias a la formación ABC impartida en Fiji, financiada por la Caja en Fideicomiso de Australia, adquirió los conocimientos necesarios para producir material didáctico accesible y ahora va a producir libros de texto educativos para ayudar a los estudiantes con dificultad para acceder al texto impreso en Samoa.

Su trayectoria muestra cómo el conocimiento puede transformar vidas, convirtiendo la experiencia vivida en liderazgo y ayudando a construir sistemas de aprendizaje más integradores para los demás.



"Sé lo que se siente al ser excluido. Sé lo que significa conseguir ese libro que abre una puerta. Quiero ser quien abra esa puerta a otra persona".

-Isaako Tuato

Reforzar la infraestructura de gestión de derechos y la transparencia

Los sistemas de gestión de derechos se reforzaron mejorando la infraestructura digital y el acceso a la información para los titulares de derechos. Entre los principales avances cabe citar:

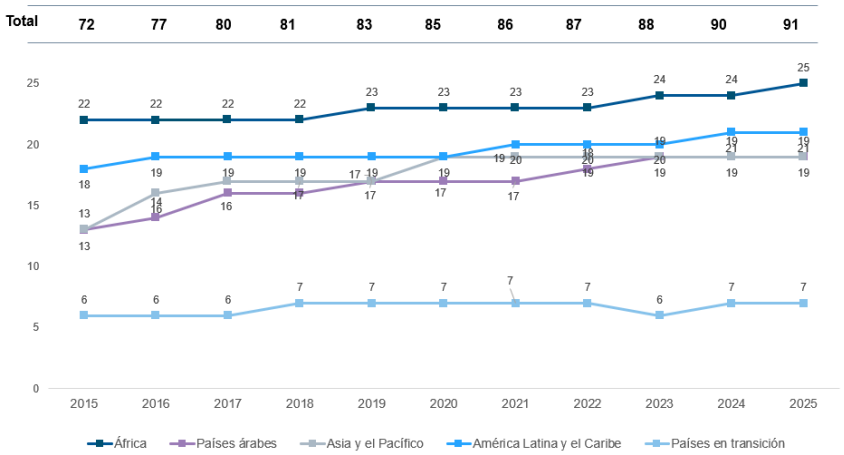
- WIPO Connect se amplió con la adopción del sistema por parte de otros 28 organismos de gestión colectiva (OGC), con lo que el total asciende a 68 OGC de 52 países en desarrollo (+66 % con respecto a 2023).
- El sistema abarcó 105 clases de creación gestionadas a través de WIPO Connect (+88 % con respecto a 2023).
- Lanzamiento del portal WIPO Connect de la OMPI en 2025, que permitirá a los titulares de derechos acceder directamente a la información sobre sus obras y distribuciones.

[46] SPARK: Tecnologías para la acción contra las minas.

RP 4.5 Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI

La adopción de los sistemas de Oficina de PI de la OMPI siguió creciendo, apoyando una prestación de servicios más eficiente, moderna y orientada al usuario en todas las Oficinas de PI. A finales del bienio, 91 oficinas de PI utilizaban el paquete de la OMPI para la Oficina de PI , lo que supone un aumento del 26 % desde 2015.

Conjunto de programas informáticos del programa IPAS de la OMPI: uso por región



La madurez global del servicio se mantuvo estable. El Nivel Medio de Servicio (NSP) -un indicador compuesto de la capacidad de una oficina para prestar servicios de PI- mejoró de 3,6 en 2023 a 3,8 en 2024, antes de estabilizarse en 3,6 al final del bienio.

También avanzamos en la modernización de las infraestructuras básicas. La exitosa migración del Servicio de Acceso Digital (DAS) de la OMPI a la nube a finales de 2024 mejoró la resiliencia y escalabilidad del sistema, al tiempo que generó ahorros de costos en 2025.

GNUDS



A lo largo del bienio 2024/25, la OMPI impulsó los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) posicionando la PI, la innovación y la creatividad como motores clave del desarrollo sostenible. Aportamos ideas basadas en pruebas y facilitamos el diálogo con los Estados miembros, destacando cómo los marcos de PI y las oficinas de PI contribuyen a unos ecosistemas de innovación resilientes e inclusivos.

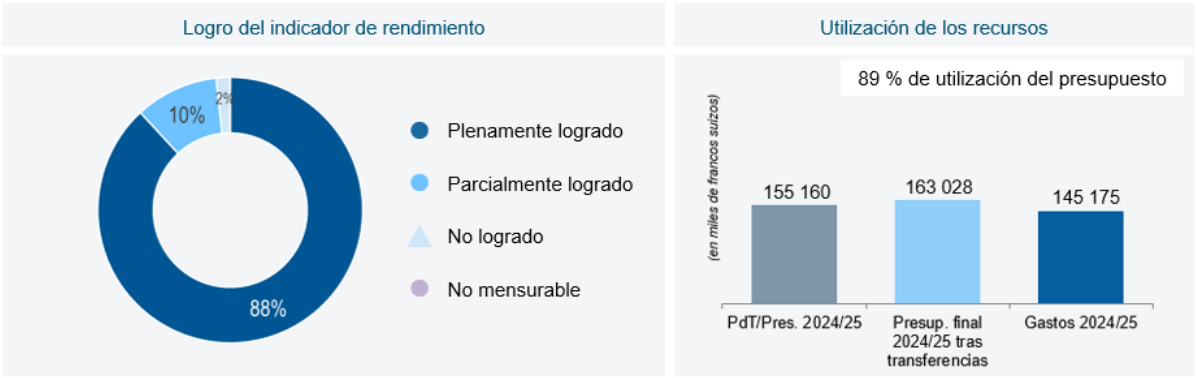
La OMPI elevó la comprensión mundial del papel de la PI en el desarrollo sostenible con el tema del Día Mundial de la PI 2024: *"La PI y los ODS": Construir nuestro futuro común con innovación y creatividad"* y la participación en foros internacionales, incluidos actos organizados por la Asociación Federal Canadiense de Propiedad Intelectual y la Oficina de patentes polaca.

Proporcionamos información basada en datos sobre cómo la actividad de patentes se alinea con los ODS a través de Panorama de la innovación: Patentes y Objetivos de Desarrollo Sostenible. El informe cuantifica la innovación en todas las áreas tecnológicas, aportando pruebas mensurables para fundamentar las decisiones políticas y de inversión.



Durante 2024/25, seguimos contribuyendo a los procesos del sistema de las Naciones Unidas mediante la integración de las perspectivas de PI en los debates políticos mundiales sobre innovación y desarrollo sostenible. La OMPI codirigió la programación temática sobre la mujer en la ciencia, la tecnología y la innovación en el Foro de las Naciones Unidas sobre la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTI) de 2024, en colaboración con la UIT y la UNDESA, incluida la exposición "Ella en la CTI", en la que se destacaban las mujeres que rompen barreras y sus contribuciones a la innovación. El papel de la OMPI se reconoció además en la resolución sobre ciencia, tecnología e innovación de la Asamblea General de las Naciones Unidas de 2025, en la que se reconoció nuestro apoyo a los Estados miembros en la elaboración de estrategias nacionales de PI y el fortalecimiento de los ecosistemas de innovación. Nuestros conocimientos especializados también sirvieron de base para el Informe 2026 sobre la Financiación para el Desarrollo Sostenible, integrando las políticas de PI e innovación en los debates de todo el sistema, mientras que las contribuciones a la Base de Datos de las Naciones Unidas sobre la Aplicación de los ODS aumentaron la visibilidad de las colaboraciones, la labor analítica y la participación intergubernamental de la OMPI.

Tablero de control del rendimiento



Sectores contribuyentes: PT, BD, CCI, RND, IP, IE, GCP, AFM (SoDG)

Datos sobre el rendimiento

● Plenamente logrado ● Parcialmente logrado ▲ No logrado ● No mensurable ♦ Interrumpido

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
4.1	**Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo**				
	Materialización de los temas sobre PI y desarrollo debatidos en el CDIP	Labor del CDIP en materia de PI y temas relacionados con el desarrollo realizada de conformidad con los órdenes del día acordados de las sesiones 30.ª y 31.ª del CDIP	Ejecución de la labor acordada con arreglo a la agenda del CDIP	Labor del CDIP en materia de PI y temas relacionados con el desarrollo realizada de conformidad con los órdenes del día acordados de las sesiones 32.ª, 33.ª, 34.ª y 35.ª del CDIP[47]	●
	N.º de proyectos nacionales, subregionales y regionales, incluidos los realizados a través de marcos de asociación, que han alcanzado los beneficios previstos o hitos importantes.	PT: 4	6 proyectos en 2024/25	6 proyectos: - África: 1 - Países Árabes: 1 - Asia y el Pacífico: 2 - Países en transición: 2	●
		BD: n.d.	3 proyectos en 2024/25	3 proyectos: - África: 1 - Región árabe: 1 - Asia y el Pacífico: 1	●
		CCI 4	8 proyectos en 2024/25	7 proyectos - Asia y el Pacífico: 4 - América Latina y el Caribe: 2 - Países en transición: 1	●
		RND: 75 proyectos	80 proyectos en 2024/25	83 proyectos - África: 12 - Países Árabes: 12 - Asia y el Pacífico: 22 - América Latina y el Caribe: 21 - Países en transición: 10 - Países desarrollados: 6	●
	Avances en la ejecución del Plan de Acción de la OMPI de Paridad de Género (IPGAP) y las futuras revisiones[48]	Participación en conversaciones impulsadas por la OMPI sobre recopilación y análisis de datos de PI y género: n.d.	Participación de especialistas y otras partes interesadas de al menos 40 países.	Participación de especialistas y otras partes interesadas de 83 países. - África: 12 - Países Árabes: 9 - Asia y el Pacífico: 9 - América Latina y el Caribe: 18 - Países en transición: 17 - Países desarrollados: 18 (2024/25)	●

[47] Resúmenes de la Presidencia: CDIP/32/RESUMENDELA PRESIDENCIA; CDIP/33/RESUMENDELA PRESIDENCIA;CDIP/34/RESUMENDELA PRESIDENCIA; CDIP/35/RESUMEN DE LA PRESIDENCIA.
[48] Indicador de rendimiento interinstitucional al que contribuyen todos los Sectores.

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
4.2	**Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros**				
	Número y porcentaje de Estados miembros satisfechos con el asesoramiento legislativo y de política proporcionado	Derecho de patentes y tecnología: 95 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	Asesoramiento prestado a 28 Estados miembros: África (7); América Latina y el Caribe (10); Asia y el Pacífico (5); Países árabes (2); Países en transición (4) Índice de satisfacción: 99 % (tasa de respuesta 57 %)	●
		Departamento de Marcas, Diseños Industriales e Indicaciones Geográficas: 100 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	Asesoramiento legislativo en 29 casos concretos a 14 Estados miembros: África (5); América Latina y el Caribe (1); Asia y el Pacífico (5); Países árabes (1); Países en transición (2) Índice de satisfacción: 99 % (tasa de respuesta 72 %)	●
		Derecho de autor: 97 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	Asesoramiento sobre derechos de autor y derechos conexos a 28 Estados miembros y un grupo subregional: África (10); Asia y el Pacífico (7); América Latina y el Caribe (6); Países árabes (1); Países en transición (4); otros (1) De ellos, el asesoramiento prestado a 18 Estados miembros y al grupo subregional incluía asesoramiento sobre cuestiones de gestión colectiva: África (9); Asia y el Pacífico (4); América Latina y el Caribe (2; Países en transición (3); otros (1) Índice de satisfacción: 99 % (tasa de respuesta 81 %)	●
		Conocimientos tradicionales: 100 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	Asesoramiento legislativo prestado a 1 Estado miembro: África (1) Índice de satisfacción: 100 %	●
		Fomentar el respeto por la PI 100 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	Asesoramiento legislativo a 16 Estados miembros: África (4); América Latina y el Caribe (4); Asia y el Pacífico (5); Países en transición (2); otros (1) Índice de satisfacción: 100 % (tasa de respuesta: 94 %	●
	N.º de Estados miembros y de oficinas subregionales y regionales de PI que utilizan las herramientas y metodologías de la OMPI para mejorar sus ecosistemas de PI e innovación	79 Estados miembros	100 en 2024/25	127 Estados miembros en 2024/2025 - África: 24 - Países Árabes: 14 - Asia y el Pacífico: 31 - América Latina y el Caribe: 30 - Países en transición: 22 - Países desarrollados: 6	●
	Grado de adopción de las políticas desarrolladas o respaldadas por la OMPI de ADR en materia de PI y de solución de controversias en materia de nombres de dominio.[49]	110 mecanismos de ADR de PI adoptados	Otros 8 mecanismos de ADR de PI adoptados	Otros 31 mecanismos de ADR de PI adoptados	●
		57 mecanismos de ADR de PI respaldados	Otros 12 mecanismos de ADR de PI respaldados	Otros 25 mecanismos de ADR de PI respaldados (51 mecanismos respaldados en total en 2024/25)	●
		Otras 2 políticas de gTLD respaldadas	Otras 2 políticas de gTLD respaldadas	Otras 2 políticas de gTLD respaldadas	●
		83 políticas de ccTLD adoptadas	Otras 5 políticas de ccTLD adoptadas	Otras 5 políticas de ccTLD adoptadas	●
		49 políticas de ccTLD respaldadas	Otras 8 políticas de ccTLD respaldadas	Otras 20 políticas de ccTLD respaldadas (44 políticas respaldadas en total en 2024)	●

[49] Los datos reflejan mecanismos/políticas únicos.

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
	N.º de visitantes únicos de los sitios web del Índice Mundial de Innovación	2 170 629	Aumento del 20 % (bienio)	2 752 744[50] (+27 %)	●
	N.º de países que utilizan el Índice Mundial de Innovación para el desarrollo de sus estrategias y ecosistemas de innovación	91 países (de 118 países que respondieron)	Aumento del 10 %	93 países (de 119 países que respondieron) (+2 %)	▲
	Comunicación con los Estados miembros pertinentes en relación con conjuntos de datos no recogidos y obsoletos	No disponible	El 100 % de los países que piden asesoramiento reciben asesoramiento sobre los datos, la metodología y/o el desempeño de los países en el Índice Mundial de Innovación.	El 100 % de los 59 países[51] y 2 organizaciones regionales (ASEAN y OAPI) que pidieron asesoramiento recibieron asesoramiento sobre los datos, la metodología y/o el desempeño de los países en el Índice Mundial de Innovación: - África: 11 - Países Árabes: 10 - Asia y el Pacífico: 14 - América Latina y el Caribe: 12 - Países en transición: 11 - Países desarrollados: 3	●
	Nivel de participación constante de los órganos judiciales de los Estados miembros	101 países y 4 jurisdicciones regionales representados en el Foro para Jueces 2023 (presencial con opción híbrida)	90 países y 3 jurisdicciones regionales representados en el Foro para Jueces anual (presencial con opción híbrida)	2024: 101 países y 5 jurisdicciones regionales representados 2025: 95 países y 5 jurisdicciones regionales representados (presencial con opción híbrida)	●
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**				
	Grado de satisfacción de los participantes en actividades de fortalecimiento de capacidades y formación sobre patentes y asuntos conexos	96 %	≥ 95 % satisfechos o muy satisfechos	92 % (tasa de respuesta 62 %)	●
	Grado de satisfacción de los participantes en actividades de fortalecimiento de capacidades y formación sobre marcas, diseños industriales e indicaciones geográficas, y asuntos conexos	96 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	96 % (tasa de respuesta 54 %)	●
	% de participantes que han completado con éxito programas de formación basados en competencias	82 %	≥ 80 %	77 %	●
	Índice de éxito de los participantes que realizan exámenes de conocimientos y basados en las competencias de los cursos de enseñanza a distancia de nivel avanzado	83 %	≥ 70 %	76 %	●
	N.º de instituciones sostenibles de formación en PI	18	25 (en total al final de 2025)	Otras 9 (ARIPO, Argelia (2)[52], Chile, Ecuador, Indonesia, República Árabe Siria, Viet Nam) (27 en total a fines de 2025)	●
	N.º de personas formadas por las instituciones de formación en PI	116 619	5 % de aumento anual	2024: 120 941 (+4 %)	●
				2025: 256 427 (+109 % respecto al objetivo de 122 450 para 2024)	●
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de formación y los programas de desarrollo de competencias de la OMPI	CCI: 94 %	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	95 % basado en 110 respuestas	●
		GCP 93 %		96 % (tasa de respuesta 53 %)	●
		África: 89 %		África: 95 %	●
		Países Árabes: 93 %		Países árabes: 96 %	●

[50] Las métricas comunicadas pueden incluir tráfico incentivado o de baja calidad (por ejemplo, actividad de explotación de clics) y, por lo tanto, pueden exagerar la participación significativa del usuario.
[51] También se prestó asesoramiento a los PMA en el contexto de la sesión informativa sobre los PMA celebrada en junio de 2025, y en noviembre de 2025 se impartió un curso de formación de la OMPI para delegados de los PMA.
[52] La Academia de PI de Argelia está formada por dos centros de formación independientes: el Instituto Nacional de Propiedad Industrial de Argelia (INAPI) y la Oficina Nacional de Derechos de Autor y Derechos Conexos del Ministerio de Cultura (ONDA).

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
		Asia y el Pacífico: 96 %		Asia y el Pacífico: 95 %	
		América Latina y el Caribe: 96 %		América Latina y el Caribe: 97 %	
		PMA: 94 %		PMA: 97 %	
		Países en transición y países desarrollados: 93 %		Países en transición y países desarrollados: 96 %	
		Oficinas en el exterior[53]: 94 %		Oficinas en el exterior[54]: 97 %	
4.4	**Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI**				
	PMA: N.º de tecnologías apropiadas identificadas y facilitadas que responden a necesidades de desarrollo	2 tecnologías apropiadas identificadas (ninguna implantada)	4 tecnologías apropiadas identificadas (1 implantada)	4 tecnologías apropiadas identificadas (Bhután, Malawi)	
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de capacitación y fortalecimiento de capacidades relacionadas con los RR.GG., los CC.TT. y las ECT.	97 %	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	98 % (tasa de respuesta 80 %)	
	N.º de OGC de países en desarrollo y PMA que utilizan WIPO Connect	41 OGC para 56 clases de creación	76 OGC para 100 clases de creación	69 OGC para 105 clases de creación en 52 países -África: 42 OGC, 27 de ellos en PMA - Países Árabes: 6 OGC -Asia y el Pacífico: 10 OGC, de los cuales 1 es PMA -América Latina y el Caribe: 6 OGC -Países en transición: 5 OGC (en total a fines de 2025)	
	ABC: N.º de obras accesibles entregadas a personas con dificultad para acceder al texto impreso	830 623 (fines de 2023)	Aumento del 35 % (bienio)	465 325 en 2024/25 (+56 %) 1 295 948 (en total a fines de 2025[55] [56])	
	N.º de creadores que utilizan la Plataforma del Consorcio de la OMPI para los Creadores	N.º de visitantes únicos que interactúan en la Plataforma del Consorcio de la OMPI para los Creadores[57]: n/d	155 000 (en 2024/25)	178 917[58]	
	N.º de redes nacionales sostenibles de CATI	49 redes nacionales sostenibles (en total a fines de 2023) Nivel de desarrollo 1: 5 en total Nivel de desarrollo 2: 32 en total Nivel de desarrollo 3, incluida la prestación de servicios con valor añadido: 12 en total	55 redes nacionales sostenibles (en total a fines de 2025)	56 redes nacionales sostenibles (en total a fines de 2025) Nivel de desarrollo 1: 9 en total Nivel de desarrollo 2: 30 en total Nivel de desarrollo 3, incluida la prestación de servicios con valor añadido: 17 en total	
	N.º de redes nacionales de CATI cuyo nivel de desarrollo ha mejorado	14 (2022/23)	14 durante el bienio	15 durante el bienio	
	Grado de satisfacción de las entidades de transferencia de tecnología y otros organismos con los servicios prestados por la OMPI	98 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	95 % (tasa de respuesta 98 %)	

[53] Los datos reflejan una media de las siete Oficinas en el exterior.
[54] Ibid.
[55] Corrección: a finales de 2024, el número acumulado de títulos ascendía a 1 055 414, en lugar de 224 791, como se informaba en el informe sobre el rendimiento de la OMPI 2024, que se refería al número adicional de títulos en 2024.
[56] Debido a un incidente de ciberseguridad de una entidad autorizada (EA) de la ABC, los datos de 2025 de esa EA se extrapolaron, por tanto, a partir de los datos de 2024.
[57] La interacción se define como visitantes únicos que siguen enlaces sucesivamente desde la página de inicio e interactúan (por ejemplo, ven un video) en páginas posteriores.
[58] Véase la nota 50.

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
	N.º de visitantes únicos de los servicios en línea destinados a los inventores y las pymes, incluido el número de visitantes que realizan descargas	624 159	Aumento del 20 % (bienio)	1 224 847[59] (+96 %)	●
	N.º de instituciones de apoyo a las pymes que utilizan materiales y herramientas de la OMPI	21	Otras 10	Otras 25 (46 en total)	●
	Número de pymes contactadas por instituciones de apoyo a las pymes que han recibido asistencia de la OMPI y utilizan materiales y herramientas de la Organización	4 015 pymes	Otras 5 000	6 065[60] pymes adicionales atendidas en 2024/25	●
4.5	**Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI**				
	N.º de documentos intercambiados a través de WIPO CASE y DAS[61]	641 328	650 000 (anual)	2024: 2 691 986[62] 2025: 7 689 660	●
	Media del nivel de los servicios prestados por las Oficinas de PI que reciben asistencia (en una escala del 1 al 5) mediante el conjunto de aplicaciones del sistema IPAS	3,6	≥ 3,5	3,6	●

Riesgos

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
4.1 Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo				
Los cambios en las prioridades de las políticas o en el liderazgo a escala nacional o regional pueden dar lugar a la revisión de los planes de trabajo de los países implicados y reducir el alcance o retrasar la prestación de los servicios de la OMPI.	El riesgo se materializó	El plan de respuesta para mantener la flexibilidad en nuestros planes de trabajo y realizar los ajustes necesarios para cada uno de los países afectados fue eficaz, ya que no se gastaron recursos de la OMPI hasta que, en coordinación con las nuevas autoridades nacionales, se identificaron nuevas prioridades políticas.	RND	→
4.2 Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros				
La incertidumbre en el contexto internacional puede ralentizar o afectar a la labor de los Estados miembros centrada en seguir reforzando y asegurando el marco mundial de derecho de autor para apoyar el desarrollo de industrias creativas prósperas.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de mitigación, consistente en mantener la flexibilidad y realizar ajustes en los planes de trabajo para apoyar los esfuerzos de los Estados miembros por seguir fortaleciendo el marco mundial en materia de derecho de autor y demostrar la importancia de la PI en el sector de las industrias creativas, se aplicó con eficacia.	CCI	→

[59] Véase la nota 50.
[60] Solo representa datos parciales debido a la falta de información relativa a las pymes que acceden a herramientas y materiales de la OMPI directamente por medio del sitio web de la OMPI en lugar de hacerlo por medio de los sitios web de las instituciones de apoyo a las pymes.
[61] Los datos sobre el rendimiento no son comparables a los de referencia debido a las modificaciones introducidas en el sistema CASE, que dieron lugar a un aumento significativo de los intercambios automatizados de documentos entre diversas Oficinas.
[62] Corrección: el número total de documentos intercambiados en 2024 fue de 2 691 986, frente a los 2 619 986 comunicados en el informe sobre el rendimiento de la OMPI 2024.

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
4.4 Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI				
El Consorcio de la OMPI para los Creadores se concibió como una asociación público-privada. Existe el riesgo de que las contribuciones voluntarias no sean suficientes para financiar el proyecto previsto.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	La estrategia de mitigación de riesgos del Consorcio de la OMPI para los Creadores, consistente en mantener un enfoque flexible de la planificación de proyectos, demostró su eficacia durante el bienio 2024-2025, permitiendo realizar ajustes oportunos en la hoja de ruta y el alcance del programa en respuesta a la evolución de las necesidades y oportunidades. La diversificación de las fuentes de financiación sigue siendo esencial para aprovechar todo el potencial del programa. Por ello, el Consorcio intensificó notablemente sus esfuerzos de recaudación de fondos y movilización de recursos para impulsar un mayor alcance de la colaboración, haciendo especial hincapié en reforzar la repercusión regional.	CCI	→
Un compromiso insuficiente o los cambios en las prioridades a nivel nacional podrían repercutir negativamente en: i) el establecimiento y la sostenibilidad de las redes y estructuras de transferencia de tecnología; ii) los proyectos de apoyo a la PI en cuanto que herramienta para el crecimiento de las empresas; o iii) los programas judiciales.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta consistente en colaborar estrechamente con todos los socios locales para evaluar y apoyar su compromiso continuado, su participación activa y el uso de sus conocimientos locales y sus circunstancias para coordinar eficazmente la ejecución del proyecto a nivel local demostró su eficacia.	IE	→
La disminución de la demanda de nuestros servicios, incluidos los de solución extrajudicial de controversias de PI, solución de controversias en materia de nombres de dominio, análisis, asesoramiento, herramientas y bases de datos se traduce en una pérdida de la posición en el mercado, la reputación de la Organización o la incidencia en las políticas.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de mitigación para aprovechar la posición de la OMPI, en calidad de especialista mundial, neutral y creíble en materia de solución extrajudicial de controversias de PI, fue eficaz. Este resultado se logró en particular mediante el desarrollo y la aplicación de herramientas informáticas para la administración y coadministración de casos, la organización de eventos y la colaboración con instituciones de PI de los Estados miembros, tribunales y otras partes interesadas.	IE	↗
La información recibida no es fiable, lo que da lugar a datos estadísticos inexactos o a deficiencias analíticas en las publicaciones e informes de la OMPI.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta consistente en utilizar indicadores automatizados de control de calidad de los datos para identificar datos estadísticos dudosos, examinarlos y corregirlos en caso necesario, fue eficaz. Las deficiencias analíticas en publicaciones e informes se evitaron adoptando métodos rigurosos, realizando revisiones por homólogos e interpretando cuidadosamente los resultados, especialmente en el caso de datos complejos.	IE	→
4.5 Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI				
Una vez que se pongan en marcha los sistemas informáticos de la OMPI para las actividades principales de las Oficinas de PI, existirá el riesgo de que estos no se integren de manera suficiente en los procedimientos operativos existentes o de que carezcan de mecanismos para su propio sustento, poniendo en riesgo la sostenibilidad de dichos sistemas a mediano plazo.	El riesgo no se materializó; la exposición al riesgo disminuyó durante el bienio.	La migración de los sistemas de la OMPI para las oficinas de PI a una infraestructura en la nube redujo sustancialmente este riesgo al eliminar la necesidad de que las Oficinas de PI gestionen infraestructuras locales y equipos de asistencia dedicados o apliquen complejas medidas de seguridad para garantizar el funcionamiento operativo. La migración no sólo mejoró la eficiencia operativa, sino que también aumentó la resiliencia, la adaptabilidad y la fiabilidad general del sistema.	PI	→

Fundamento

Velar por que nuestro personal disponga de los medios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora, y proporcionarle los recursos, la formación y el entorno adecuados para ese fin

Resumen de los logros de 2024/25

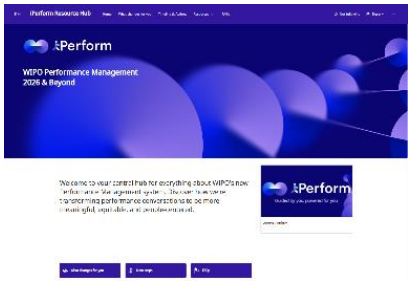
- Integración de la IA en la labor de la OMPI
- Una plantilla preparada para el futuro gracias a la gestión del rendimiento con IA, la planificación de la plantilla, la creación de capacidades de IA y el aumento de la movilidad interna.
- Transformación digital a escala y resiliencia de ciberseguridad, logrando la recertificación ISO 27001 y ampliando la adopción responsable de IA.
- Servicios digitales y herramientas de trabajo modernizados para ofrecer experiencias más fluidas y centradas en el usuario, así como formas de trabajar más eficientes y conectadas.
- Ha obtenido sólidos resultados financieros y de gobernanza, ha logrado una auditoría sin reservas en 2024, ha evitado costos por valor de 10,7 millones de francos suizos y ha medido el rendimiento en función de los resultados casi al 100 %.

RP 5.1 Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora

En 2024/25 avanzamos mucho en la aplicación de nuestra estrategia plurianual de recursos humanos, centrada en la creación de un personal más colaborador, de alto rendimiento y preparado para el futuro.

Fomentar una cultura de alto rendimiento, responsable y centrada en las personas.

Mejoramos la gestión del rendimiento alineando mejor las contribuciones individuales con las prioridades de la organización. En 2025, esto se reforzó mediante una política revisada y el lanzamiento de *iPerform*, un sistema basado en IA integrado en el nuevo entorno de planificación de los recursos institucionales. El marco de rendimiento actualizado introduce nuevos objetivos culturales y amplía la participación a los programas de la OMPI para la juventud, contribuyendo a arraigar una cultura más transparente, responsable y orientada a la obtención de resultados.



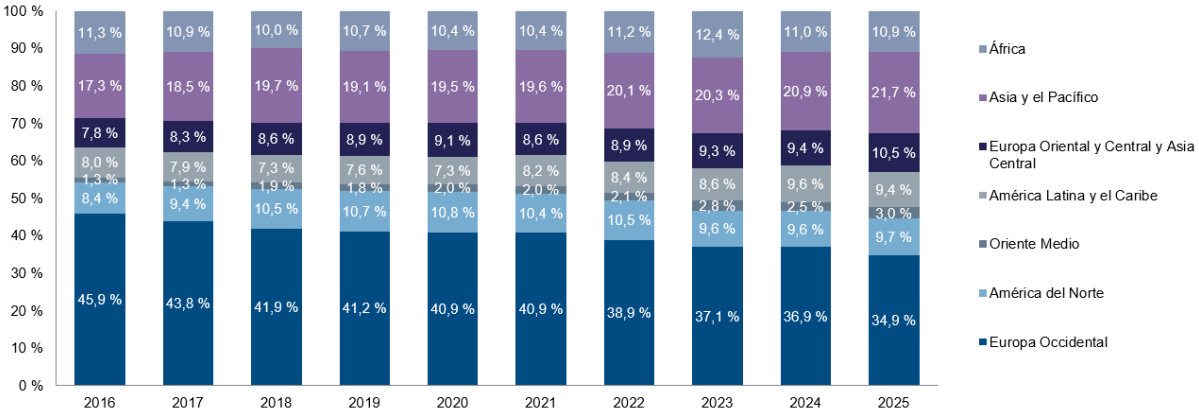
La Encuesta sobre la implicación de los empleados de 2025 registró una puntuación de satisfacción de los empleados (eSat) de 76, por encima de la referencia mundial de 74 y la más alta desde 2022. La favorabilidad positiva subió al 79 %, seis puntos porcentuales más que en 2024. Aprovechando este impulso, la campaña “Conectar. Pertenecer. Innovar” fomentó el diálogo y la colaboración en toda la Organización.

Creación de un personal preparado para el futuro y diverso a escala mundial.

Avanzamos en la preparación del personal reforzando la evaluación de las aptitudes y capacidades futuras. Las revisiones piloto del talento en 2025 mejoraron la visibilidad del talento interno, mejoraron la preparación para la sucesión y destacaron las oportunidades de movilidad y desarrollo profesional en múltiples áreas. También se introdujo la planificación estratégica del personal. En conjunto, estos esfuerzos apoyaron la transformación organizativa, en particular en el ámbito de las TIC para el desarrollo, aclarando las capacidades digitales y de liderazgo críticas y permitiendo un despliegue más ágil del talento.

Juntas, estas iniciativas complementaron el avance de prioridades como el Plan de Acción de Diversidad Geográfica, el apoyo a las reservas de talento en el país y el fomento de una cultura que valora el crecimiento interno. Esto se reflejó en un progreso continuo de la representación geográfica, con un aumento de la proporción de personal (categorías profesional y superior) procedente de Asia y el Pacífico, América Latina y el Caribe, Europa Oriental y Central, Asia Central y Oriente Medio en comparación con 2023.

Representación geográfica del personal de la OMPI (categorías profesional y superiores) por región, fines de



Ampliación del aprendizaje, las competencias y la movilidad interna

La formación y el desarrollo se ampliaron considerablemente durante el bienio. Tras el lanzamiento de Learning@OMPI en 2024, en el que 1 291 miembros del personal participaron en 388 sesiones con una tasa de finalización del 92 %, en 2025 ampliamos la oferta, aumentando las sesiones en un 26 % hasta 488 y alcanzando los 6 535 inscritos. El aprendizaje se centró en el liderazgo y en las capacidades críticas para la misión, incluidas las indicaciones de IA, la excelencia en el servicio al cliente, la comunicación y la gestión del cambio, con un 75 % de los cursos impartidos a través de formatos curados y colaborativos para reforzar el aprendizaje intersectorial.





También introdujimos nuevas formas de apoyar la movilidad y el desarrollo continuo. La plataforma Mobility Connect, puesta en marcha en 2024, permite al personal realizar proyectos de corta duración y acceder a recursos de aprendizaje. A finales de 2025, se habían publicado 38 ofertas de empleo y 1 040 funcionarios habían actualizado sus perfiles, lo que refleja un fuerte compromiso.

Prestación de servicios eficientes y modernos a gran escala

Se han seguido modernizando los servicios y herramientas de recursos humanos para mejorar su eficiencia y la experiencia de los usuarios. El portal de Gestión de Servicios Institucionales aumentó la transparencia y agilizó la prestación de servicios, mientras que la automatización de procesos como las declaraciones de dependencia y los anuncios de movimientos de personal redujo el trabajo manual y aceleró los plazos de tramitación.

El multilingüismo siguió siendo una prioridad absoluta a lo largo del bienio, con unos 36 millones de palabras traducidas con gran precisión por los servicios lingüísticos de la OMPI. El despliegue de la traducción automática y de grandes modelos de lenguaje amplió el acceso multilingüe a plataformas de la OMPI como WIPO GREEN, WIPO Lex, IP Advantage y Patent Landscape Reports, permitiendo una mayor difusión de los recursos de conocimiento.

También apoyamos una cifra récord de 400 reuniones y actos, impulsados en parte por las Conferencias Diplomáticas de 2024. La implantación de un nuevo Sistema de Gestión de la Interpretación en 2025 mejoró aún más la eficiencia de la planificación y la coordinación de la prestación de servicios de interpretación.

RP 5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles.

Durante el bienio, seguimos mejorando la infraestructura digital de la OMPI para garantizar servicios seguros, resilientes y sostenibles, al tiempo que permitimos a los usuarios trabajar y colaborar de manera más eficaz utilizando herramientas digitales modernas y mediante el uso responsable de la IA.

Refuerzo de la ciberseguridad y creación de un entorno digital resiliente



La labor realizada en 2024/25 reforzó aún más las capacidades de la OMPI en materia de ciberseguridad, respaldando la capacidad de la Organización para operar de forma segura en un panorama de amenazas en constante evolución. Sobre la base de inversiones anteriores, los esfuerzos se centraron en reforzar la protección, mejorar la detección de amenazas y seguir reforzando una sólida cultura de seguridad en toda la Organización.

Mejora de las capacidades de protección y detección de amenazas

Modernizamos y consolidamos nuestras operaciones de ciberseguridad , mejorando la visibilidad, la capacidad de respuesta y la resiliencia en todo el entorno digital:

- Transición a un nuevo proveedor de servicios de seguridad gestionados en 2024, aprovechando los análisis y la automatización basados en IA para permitir la supervisión y la respuesta ante incidentes las 24 horas del día, los 7 días de la semana.
- Desplegó herramientas avanzadas para la prevención de fugas de datos, la gestión de la seguridad multicloud y la protección de dispositivos, reforzando las capacidades de detección de amenazas.
- Realización de pruebas de penetración independientes y evaluaciones internas, confirmando un sólido nivel de resiliencia y unos controles y una arquitectura de seguridad eficaces.

Mantener las normas y la confianza externa

Mantuvimos un sólido nivel de cumplimiento y seguimos reforzando la confianza con las partes interesadas:

- Mantuvo con éxito la certificación ISO 27001, incluida la migración al marco de controles actualizado de 2022 y la recertificación completa en 2025.
- Reconocida por revisores independientes por la madurez de sus sistemas de seguridad, que reflejan una gran capacidad de inteligencia sobre amenazas y un enfoque integrado de la ciberseguridad y la seguridad física.

Integrar una sólida cultura de seguridad en toda la Organización

Hemos reforzado la concienciación y la responsabilidad, integrando la ciberseguridad en las operaciones y comportamientos cotidianos:

- Campañas del Mes de la Concienciación sobre Ciberseguridad y simulacros periódicos de phishing, con la participación de unos 800 empleados al año en temas como la seguridad de la IA, los deepfakes y la ingeniería social.
- Ampliación de la red de Defensores de la Seguridad y la Confidencialidad de 20 a 44 miembros en todos los sectores, aumentando el apoyo local, la concienciación y los comentarios para la mejora continua.

Avanzar en los marcos de confidencialidad y protección de datos

Avanzamos hacia una mayor madurez en materia de confidencialidad de los datos, reforzando la protección de la información sensible y preparándonos para futuras certificaciones:

- Se ha completado la hoja de ruta inicial sobre confidencialidad de los datos y se han puesto en marcha las actividades principales, con el apoyo de campañas de concienciación, medidas de protección reforzadas y conocimientos técnicos adicionales.
- Ha avanzado hacia la certificación ISO 27701, completando la evaluación de carencias en 2025 y poniendo en marcha acciones con el objetivo de obtener la certificación a finales de 2026.

Avanzar en una IA responsable y una toma de decisiones más inteligente

Hemos generalizado el uso de la IA en toda la Organización, con el apoyo de un marco de gobernanza claro para garantizar una adopción responsable y segura. Una revisión exhaustiva de los servicios de AI condujo a la publicación de las directrices sobre *el uso responsable de la AI en la OMPI* en 2024, que fue reconocida como “pionera en todo el sistema de las Naciones Unidas”. Entre las acciones clave figuran:

- Reconocer 114 casos prácticos de IA en todos los sectores, dando prioridad a las inversiones de mayor repercusión.
- Establecimiento de directrices claras para las herramientas de IA y los chatbots de cara al exterior
- Lanzamiento del AI Hub interno como punto de acceso central para políticas, herramientas de IA seguras y casos prácticos.
- Despliegue del programa “IA para la productividad diaria”, que permite al personal integrar la IA en el trabajo cotidiano.
- Integración de la IA en el ciclo de vida del desarrollo de software.

Mejorar los servicios digitales y la experiencia del usuario



Hemos ampliado los servicios digitales para hacerlos más accesibles, eficientes y centrados en el usuario, ayudando a los clientes a interactuar más fácilmente con los sistemas de la OMPI y reduciendo las fricciones administrativas. Esto se demostró mediante:

- La simplificación de los pagos mediante la transición de la plataforma de Madrid a ePay1, la ampliación de las opciones de pago para atender a las preferencias locales, y la puesta en marcha de la Tienda de la OMPI para los suscriptores de los productos de la base de datos del PCT de la OMPI y para las actividades de los seminarios.
- El fortalecimiento de la asistencia a los usuarios mediante tutoriales, webinarios y nuevas herramientas de autenticación de autoservicio.
- La introducción de la Búsqueda Universal de la OMPI mejorada con IA, que permite a los usuarios encontrar información en varias plataformas por medio de una sola interfaz.
- Adopción de normas UX en todas las aplicaciones del IP Portal, mejorando la coherencia y la facilidad de uso.

La innovación digital también mejoró la prestación de servicios tanto para las oficinas de PI como para los solicitantes, aumentando la eficiencia, la transparencia y la interoperabilidad. Entre los principales avances cabe citar la introducción de API para facilitar un intercambio de datos fluido con las oficinas, así como nuevas herramientas de autoservicio e información en el IP Portal. Estas mejoras refuerzan la comunicación y agilizan la eficiencia de la tramitación, sobre todo en servicios como el de transferencia de tasas[63].

Reforzar la colaboración mediante un lugar de trabajo digital moderno

Hemos completado con éxito el diseño integrado y la planificación de nuestro nuevo sistema de planificación de recursos institucionales, que proporcionará una mayor automatización, mejores flujos de trabajo y un plan contable considerablemente reforzado para responder mejor a nuestras necesidades de información. Hemos seguido transformando el modo en que los equipos colaboran y gestionan la información, facilitando el trabajo intersectorial y el acceso al conocimiento. Al final del bienio, más de la mitad de la Organización había migrado a un entorno M365/SharePoint basado en la nube, sentando las bases para formas de trabajo más conectadas, flexibles y preparadas para la IA.

Entre las principales mejoras figuran:

- Implantación de flujos de trabajo automatizados mediante Power Platform, agilizando procesos como la gestión de la interpretación.
- Modernización de los entornos informáticos de las Oficinas en el exterior, mejora de la conectividad
- Introducción de pilotos de telefonía basados en la nube
- Mejora de las herramientas de adquisición
- Lanzamiento de la fase 2 del proyecto de transformación de la planificación de los recursos institucionales (AIMS)
- Introducción de taquillas de correo electrónico seguras y autoservicio para mejorar la logística interna

[63] Para más información sobre la modernización de nuestra infraestructura digital para los servicios mundiales de PI, véase el Pilar Estratégico 3.

Reforzar la gobernanza y permitir operaciones informáticas eficientes y sostenibles

Simplificamos y reforzamos la gobernanza informática y finalizamos la consolidación de las funciones informáticas en el Sector de Administración, Finanzas y Gestión. El paso a un modelo más ágil y orientado al producto mejoró la coordinación, la responsabilidad y la prestación de servicios. La reorganización de las funciones informáticas en áreas dedicadas a los datos, las aplicaciones y la innovación ya ha mejorado la claridad de las funciones y los resultados.

Armonización estratégica del Departamento de TIC	Excelencia operativa	Prestación de servicios	Personas y competencias
Comprensión de los procesos: **92 %** ↑ +7 Armonización del servicio: **94 %** ↑ +12	Adopción del procedimiento operativo estándar: **67 %** ↑ +35 Puntuación de la calidad del desarrollo de programas informáticos en el PCT*: ↑ +2 *Calidad del desarrollo de programas informáticos	Satisfacción por establecer contacto: **80 %** Accesibilidad: **86 %** | Conocimientos especializados: **94 %**	Hoja de ruta de talento creada para 84 miembros del personal ↑ de la labor entre sistemas en la División de Aplicaciones para las Operaciones

Fuente: Cuestionario interno de supervisión del rendimiento y la satisfacción en la transición de TIC
Los indicadores clave de rendimiento se refieren a los resultados de 2025 (frente a los de 2024, en su caso)

La política de nube única aportó una gran eficiencia y ahorros de costos cuantificables. En 2024/25, se ahorraron alrededor de 1,6 millones de francos suizos gracias a la optimización automatizada de la carga de trabajo mediante una herramienta ECS Scheduler, y las migraciones de aplicaciones a la nube lograron unos 1,7 millones de francos suizos de ahorro en costos de alojamiento del CICE, en comparación con 2022/23.

Hacia un recinto más sostenible y eficiente

Seguimos modernizando la infraestructura física de la OMPI, mejorando la sostenibilidad, la eficiencia y la experiencia tanto del personal como de las delegaciones. Una estrategia inmobiliaria a largo plazo establece la visión de un uso más eficaz del espacio, una mayor colaboración y una reducción de la repercusión medioambiental. Entre las primeras medidas se incluyen:

- Renovación de las instalaciones y proyectos piloto de distribución moderna de los puestos de trabajo
- Avances en el Plan Maestro de Ordenación del Espacio para orientar la futura asignación de espacios
- Medidas para reducir la repercusión ambiental, como un mayor uso de la refrigeración por agua lacustre, una mejor gestión de los residuos, medidas para reducir la huella ambiental de las tecnologías informáticas y nuevas infraestructuras para bicicletas y vehículos eléctricos.

2050 today
United for zero emissions

Para seguir fomentando la gestión medioambiental, la OMPI implantó un Sistema de Gestión Medioambiental estructurado y se adhirió a la Carta 2050Today, una iniciativa de las autoridades suizas a todos los niveles para apoyar la descarbonización de Ginebra internacional, contribuyendo a un esfuerzo colectivo hacia la neutralidad climática.

RP 5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces

Durante 2024/25, la disciplina en la gestión financiera y el fortalecimiento de los marcos de gobernanza de las inversiones permitieron a la OMPI salvaguardar los recursos y seguir invirtiendo en las prioridades estratégicas y la transformación organizativa.

Garantizar una buena gestión financiera y la sostenibilidad a largo plazo

Mantuvimos un sólido rendimiento financiero y gobernanza, reforzando la confianza en la administración financiera de la OMPI. Un dictamen de auditoría sin reservas en 2024 (los resultados de la auditoría de 2025 están pendientes y en curso en el momento de la publicación), junto con una evaluación positiva de los controles internos esenciales y la gestión de riesgos, confirmaron la solidez de nuestro marco de gestión financiera.

Al mismo tiempo, seguimos modernizando las operaciones financieras y reforzando la resiliencia a largo plazo. Ello incluyó el cumplimiento de la norma IPSAS 47, la creación de la entidad ASHIP para salvaguardar mejor los activos del seguro médico después de la prestación del servicio para la OMPI y la UPOV, y la exitosa transición de las operaciones bancarias a UBS. La automatización del Servicio de Transferencia de Tasas mejoró aún más la eficiencia, la seguridad y la calidad de los datos en todos los procesos financieros.

Las carteras de inversión de la OMPI también ofrecieron rendimientos constantes, superando los objetivos para el bienio. El refuerzo de la gobernanza -mediante una Comisión Asesora sobre Inversiones ampliada y la continua colaboración con asesores externos- reforzó aún más la gestión de riesgos y la transparencia.

Impulsar la eficiencia y el valor a través de las adquisiciones y los viajes

Hemos logrado una eficiencia significativa al tiempo que reforzábamos la colaboración en todo el sistema de las Naciones Unidas. Entre los principales resultados figuran:

- 10,7 millones de francos suizos en costos evitados en contratos con proveedores mediante agregación, negociación y economías de escala.
- Más del 20 % del gasto en adquisiciones se realiza a través de enfoques conjuntos de las Naciones Unidas, superando los objetivos.
- Gracias a la racionalización de los procesos, se reduce hasta un 40 % el tiempo que el personal dedica a viajes
- El 94 % de los viajes se reservan con más de dos semanas de antelación (6 puntos porcentuales más que en 2023), lo que contribuye a reducir costos



10,7M CHF ahorrados

94 % de reservas de viajes con + de 16 días de antelación



Reforzar la rendición de cuentas y la gestión por resultados

Seguimos integrando una cultura de resultados y responsabilidad en toda la Organización. Los indicadores de rendimiento pasaron del 72 % en 2024/25 al 99 % en el programa de trabajo y presupuesto de 2026/27 ([64]), lo que refuerza nuestra capacidad de seguimiento y repercusión.

También avanzamos en la actualización del Marco de Rendición de Cuentas e integramos la planificación estratégica del personal en el ciclo de planificación y presupuestación, garantizando una mayor armonización entre los recursos, el rendimiento y la toma de decisiones.

Estas mejoras se vieron respaldadas por la mejora de la supervisión a través de la plataforma de rendimiento institucional *WePerform* , el refuerzo de la validación de los datos de rendimiento por parte de los jefes de sector y el lanzamiento de un video de sensibilización titulado "*¿Qué es la GPR?* Paralelamente, la iniciativa interinstitucional "*Reducir la burocracia*" racionalizó los procesos y mejoró la eficiencia operativa.

Mejorar la gestión de riesgos y los controles internos

Reforzamos nuestro enfoque de la gestión de riesgos haciéndolo más dinámico, integrado y alineado con las prioridades de la organización. Las reuniones trimestrales del Grupo de Gestión de Riesgos garantizaron una supervisión coherente de los principales riesgos, incluidos los financieros, de ciberseguridad y de fraude. Una revisión estructurada de los controles esenciales por parte de la dirección evaluó que estaban adecuadamente diseñados y funcionaban satisfactoriamente. Las pruebas de la DSI de los controles esenciales de la organización confirmaron que se consideraban eficaces.

Entre las medidas adicionales adoptadas cabe citar la intensificación de las medidas antifraude tras una revisión exhaustiva de los riesgos de fraude en toda la organización iniciada por la dirección y la impartición de formación específica sobre marcos de control interno.

Reforzar la supervisión, la transparencia y el aprendizaje organizativo

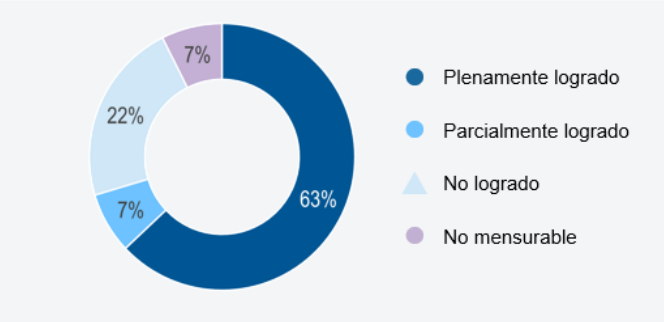
Las funciones de supervisión siguieron proporcionando garantías sólidas y conocimientos prácticos, apoyando una mejor toma de decisiones y la mejora continua. Un hito clave fue la emisión, para 2025, del primer dictamen independiente del Director de Supervisión Interna sobre gobernanza, gestión de riesgos y controles internos.

Las actividades de supervisión también se volvieron más eficientes y receptivas, y los plazos de investigación se redujeron a menos de tres meses por término medio. Al mismo tiempo, las auditorías, las evaluaciones y los servicios de asesoramiento respaldaron las mejoras en ámbitos clave, como la División de Traducción del PCT, el Registro de La Haya, el Centro de Arbitraje y Mediación, la gestión de la ciberseguridad, la gestión de las inversiones y los principales ámbitos de riesgo en materia de adquisiciones. También se auditaron las Oficinas de la OMPI en China y Nigeria. Se emitieron informes de asesoramiento para las principales iniciativas de transformación, como AIMS y CRM, reforzando la eficacia de los programas y la alineación estratégica.

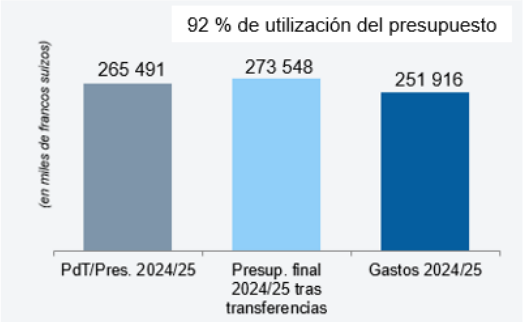
[64] Excluidos los indicadores operativos.

Tablero de control del rendimiento

Logro del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Sectores contribuyentes: PT, AFM, AFM (SoDG)

Datos sobre el rendimiento

● Plenamente logrado ● Parcialmente logrado ▲ No logrado ● No mensurable ♦ Interrumpido

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
5.1.	**Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora**				
	Grado de satisfacción de los Estados miembros y otras partes interesadas con los servicios de traducción e interpretación	2022/23: 94 %	Mantener los niveles de satisfacción	(2024/25) 96 %	●
	Costo de la traducción por palabra o página	0,40 CHF (2022/23)	Mantener el costo por palabra	0,47 CHF (2024/25)	▲
	% de gastos en relación con la cooperación con las Naciones Unidas	15 %	> 18 % por año	2024: 25 % 2025: 20 %	●
	Implicación de los empleados: % de satisfacción de quienes trabajan en la OMPI	e-Sat: 73 (2022/23)	Mejora con respecto a la encuesta anterior	e-Sat: (encuesta de 76/2025)	●
	Género: % de mujeres en los niveles P4 a D2	P4: 49,8 % P5: 33,3 % D1: 33,3 % D2: 30,0 %	Mejora con respecto al bienio anterior hacia la igualdad de género	P4: 45,7 % P5: 30,9 % D1: 42,6 % D2: 45,5 %	▲ ▲ ● ●
	Diversidad geográfica: % por región según acuerdos[65]	África: 12,4 % Asia y el Pacífico: 20,3 % Europa Oriental y Central & Asia Central: 9,3 % América Latina y el Caribe: 8,6 % Oriente Medio: 2,8 % América del Norte: 9,6 % Europa Occidental: 37,1 %	Acuerdo entre los Estados miembros sobre una política de la OMPI en materia de distribución geográfica	África: 10,9 % Asia y el Pacífico: 21,7 % Europa Oriental y Central & Asia Central: 10,5 % América Latina y el Caribe: 9,4 % Oriente Medio: 3,0 % América del Norte: 9,7 % Europa Occidental: 34,9 %	●
	Avances en la ejecución de la estrategia de la OMPI para la inclusión de la discapacidad	13 % de los requisitos aplicables de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad satisfechos o rebasados (fines de 2023)	40 % de los requisitos aplicables de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad satisfechos o rebasados (fines de 2025)	40 % de los requisitos aplicables de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad satisfechos o rebasados (preliminar, fines de 2025)	●
	% de requisitos de ONU-SWAP satisfechos o rebasados	56 % (2023, ONU-SWAP 2.0)	ONU SWAP 2.0: 70 %	ONU SWAP 3.0: 44,4 %[66]	●

[65] Incluye puestos sujetos a representación geográfica.
[66] Los datos comunicados no son comparables a los de referencia. El marco ONU-SWAP 3.0 se introdujo en noviembre de 2024.

	Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
	% de empleados de la OMPI que han llevado a cabo la formación obligatoria "Trabajar juntos de forma armoniosa"	93 %	100 %	100 % (fines de 2025)	●
5.2.	**Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles**				
	Automatización del servicio de transferencia de tasas del PCT	Puesta en marcha del servicio de transferencia de tasas del PCT, plataforma recientemente desarrollada, entre los participantes (0 participantes en 2023)	Migración del nuevo servicio de transferencia de tasas del PCT al 100 % de los participantes, lo que supone > 97,5 % del volumen mundial de tasas por búsquedas	Migración del nuevo servicio de transferencia de tasas del PCT al 100 % de los participantes, lo que supone > 99 % del volumen mundial de tasas por búsquedas	●
	Los locales y las instalaciones de la OMPI siguen sirviendo para los fines establecidos	Ningún día laborable con averías en instalaciones técnicas que afecten a las actividades esenciales o no esenciales de la OMPI	Un máximo de 1 día laborable al año de avería en una instalación técnica que afecte a las actividades esenciales de la OMPI	Ningún día laborable con averías en instalaciones técnicas que afecten a las actividades esenciales o no esenciales de la OMPI	●
	Mayor capacidad para detectar amenazas contra la seguridad de la información, dar respuesta a las mismas y recuperarse de ellas, garantizando una perturbación mínima de las operaciones	Tiempo medio para detectar un posible incidente de seguridad de la información las 24 horas del día: 2 horas o menos	Tiempo medio para detectar un posible incidente de seguridad de la información las 24 horas del día: 2 horas o menos	Tiempo medio para detectar un posible incidente de seguridad de la información las 24 horas del día: actualmente menos de 2 horas	●
	Mejora de los servicios brindados a los sectores interesados externos (puntuación Apdex)	El 81 % de las aplicaciones en la nube evaluadas tienen una puntuación Apdex ≥ 0,6	Puntuación Apdex ≥ 0,6 en el 80 % de las aplicaciones trasladadas a la nube	El 74 % de las aplicaciones en la nube evaluadas tienen una puntuación Apdex ≥ 0,6	▲
	Mejora de los servicios brindados a los sectores interesados internos (puntuación CSAT)[67]	Sectores de actividad satisfechos con los servicios del Departamento de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones: 93 % (2021}	El 90 % de las esferas de actividad están satisfechas con los servicios informáticos prestados	El 84 % de los usuarios satisfechos con los servicios prestados por el centro de asistencia del Departamento de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones	●
				El 76 % de los equipos operativos de las partes interesadas están satisfechos con los servicios prestados por los equipos del Departamento de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones.	▲
5.3.	**Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces.**				
	Confirmación de la conformidad de las operaciones contables con las disposiciones de los convenios y tratados de la OMPI, el Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera de la OMPI y las IPSAS	Dictamen de auditoría sin reservas (fines de 2023)	Dictamen de auditoría sin reservas	2024: Dictamen de auditoría sin reservas 2025: En el momento de la publicación, todavía no se han recibido los resultados de la auditoría de 2025.	●
	Mayor consolidación de la gestión por resultados y la gestión de riesgos gracias a sistemas más sólidos de planificación de los recursos institucionales, gestionados y mejorados con arreglo a las mejores prácticas	Gestión por resultados: Nivel de desarrollo 4.4 (fines de 2023)	Gestión por resultados: Nivel de desarrollo 4.5 (fines de 2025)	Gestión por resultados: Nivel de desarrollo 4.6 (fines de 2025)	●
		Gestión de riesgos: Gestión de riesgos: Dimensiones 1-4 "avanzadas", dimensiones 5 y 6 "establecidas".	Dimensiones 1-6 "avanzadas"'	Gestión de riesgos: Dimensiones 1-6 "avanzadas"'	●
		Porcentaje de incidentes atendidos dentro de los plazos establecidos en los acuerdos de prestación de servicios: 95 %	Porcentaje de incidentes atendidos dentro de los plazos establecidos en los acuerdos de prestación de servicios: 95 %	Porcentaje de incidentes atendidos dentro de los plazos establecidos en los acuerdos de prestación de servicios: 93 %	●

[67] Debido a un cambio en la metodología de cálculo de la puntuación CSAT, los datos sobre el rendimiento y la referencia no son comparables.

Indicadores de rendimiento	Referencias	Objetivos	Datos sobre el rendimiento	EIR
	% de recursos invertidos para mantener en funcionamiento la institución con respecto a la labor que aporta valor añadido: 68 %	% de recursos invertidos para mantener en funcionamiento la institución con respecto a la labor que aporta valor añadido: 50 %	% de recursos invertidos para mantener en funcionamiento la institución con respecto a la labor que aporta valor añadido: 65 %	▲
Disminución de costos de adquisición de productos y servicios por la OMPI	8 060 447 CHF (2022/23)	6 000 000 CHF (bienio)	10 660 158 CHF (2024/25)	●
Precio medio de billetes de avión	1 528 CHF (2022/23)	Aumento de los costos inferior al 10 %	1 518 CHF (- 0,7%) (2024/25)	●
Sin interferencia de las principales partes interesadas, y grado de independencia percibido por estas	Ninguna interferencia en la labor de la DSI, como se refleja en el informe anual: WO/PBC/36/5 y WO/PBC/37/4	Sin interferencia	Ninguna interferencia en la labor de la DSI, como se refleja en el informe anual: WO/PBC/39/5 y WO/PBC/40/4	●
Número de recomendaciones derivadas de la supervisión aceptadas	100 % de recomendaciones de la DSI aceptadas	90 % de recomendaciones de la DSI aceptadas	100 % de recomendaciones de la DSI aceptadas	●

Riesgos

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
5.1. Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora				
El ambicioso programa de trabajo de la OMPI contiene un elemento de cambio considerable, y existe el riesgo de que la correspondiente evolución hacia una cultura más ágil y las competencias necesarias tarden más en institucionalizarse de lo previsto.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta a los riesgos que respalda el ambicioso programa de trabajo de la OMPI y su transición hacia una cultura más ágil demostró su eficacia. Incluía iniciativas para fomentar la movilidad y reforzar la colaboración en toda la Organización. El desarrollo del talento se apoyó mediante un marco de aprendizaje y desarrollo guiado por las prioridades de la organización, y revisiones piloto del talento. En conjunto, estas acciones permitieron una transformación cultural constante, aumentando el compromiso y el rendimiento de los empleados.	AFM (SoDG)	→
5.2. Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
El acceso u ocupación de los locales de la OMPI no es viable durante más de siete días, debido a la inaccesibilidad física, a problemas de salud y seguridad, a daños en la infraestructura del edificio u otras causas.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	Los planes de continuidad de las operaciones, recuperación en caso de catástrofe, gestión de crisis y protocolos de emergencia se probaron, actualizaron y validaron periódicamente para reducir la exposición al riesgo.	AFM	→
Un incidente grave de seguridad, derivado de un conflicto armado, terrorismo, disturbios civiles u otra causa, supone un riesgo para el personal, los bienes y los visitantes de la OMPI situados en la sede y en las oficinas en el exterior, así como durante los viajes, los eventos y las reuniones internacionales de la OMPI.	El riesgo no se materializó; la exposición al riesgo aumentó durante el bienio.	El marco integral de gestión de riesgos de seguridad física, que incluye un seguimiento continuo de la situación global de la seguridad, actualizaciones periódicas de los protocolos de seguridad y la coordinación con los socios de seguridad, demostró su eficacia. Las medidas de seguridad reforzadas en la sede y las Oficinas en el exterior, combinadas con procedimientos exhaustivos de seguridad en los viajes contribuyeron a mantener un entorno seguro.	AFM	→
5.3. Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces.				
Los sistemas de gobernanza y supervisión institucionales resultan ineficaces o no se consideran totalmente objetivos e independientes, lo que repercute en la imparcialidad y la credibilidad del trabajo y menoscaba los resultados y la confianza.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta para garantizar unas normas éticas estrictas, el fortalecimientos de las funciones de ética, mediación y supervisión, y la adhesión a los mandatos, normas y marcos pertinentes resultó eficaz. Además, la estrecha colaboración con los organismos externos de supervisión y la rápida respuesta a las recomendaciones de los organismos internos y externos demostraron su eficacia.	AFM (SoDG)	→

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Responsable del riesgo	Incidencia en el rendimiento
El valor de las inversiones realizadas en el marco de las estrategias aprobadas por los Estados miembros con respecto al efectivo básico y estratégico podría disminuir, lo que se traduciría en una reducción de los activos netos (reservas).	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El marco de gobernanza de las inversiones se reforzó aún más durante el bienio. La aplicación prudente de la estrategia de inversión aprobada, la supervisión continua de las condiciones de los mercados financieros, la diversificación adecuada de la cartera principal y de las carteras estratégicas, y la reducción del riesgo de la cartera principal mediante la reducción de la volatilidad, cumpliendo al mismo tiempo los objetivos de inversión, mitigaron eficazmente este riesgo.	AFM	→
Perjuicios económicos, de reputación u operativos sufridos como consecuencia de problemas surgidos con proveedores o colaboradores clave.	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta para gestionar los riesgos de proveedores y socios demostró su eficacia mediante la aplicación de sólidos procedimientos de diligencia debida, el control periódico del rendimiento y, en la medida de lo posible/apropiado, la diversificación de los proveedores críticos.	AFM	→

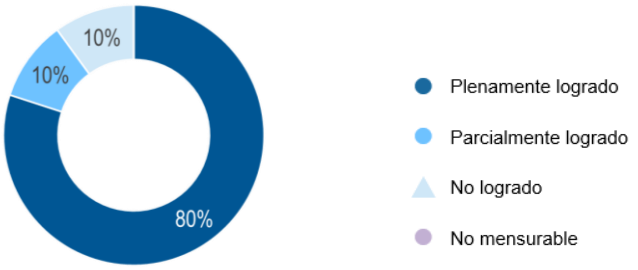
III. TABLEROS DE CONTROL DE RENDIMIENTO POR SECTOR

Patentes y tecnología

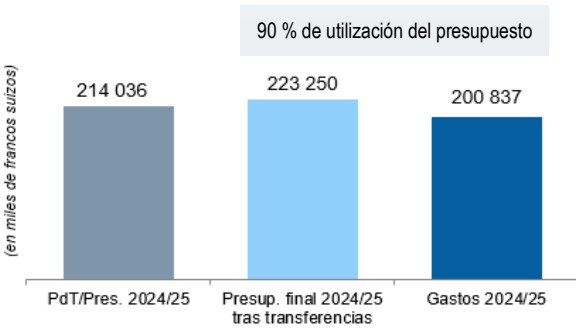


Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#PT

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	2 063	2 080	1 950
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	4 298	4 161	3 630
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	3 034	3 768	3 633
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	193 975	178 057	162 400
4.1	Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	4 052	4 734	4 151
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	2 785	2 721	2 278
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	3 830	5 522	4 671
5.1	Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora	-	16 931	13 904
5.2	Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles	-	4 064	3 488
5.3	Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces.	-	1 212	731
	Total	**214 036**	**223 250**	**200 837**

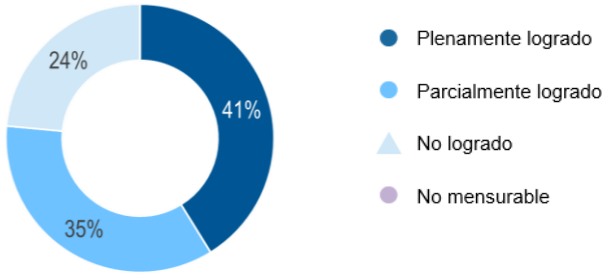
Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	128 128	135 186	122 722	91 %
Recursos no relativos a personal	85 907	88 063	78 116	89 %
Total	**214 036**	**223 250**	**200 837**	**90 %**

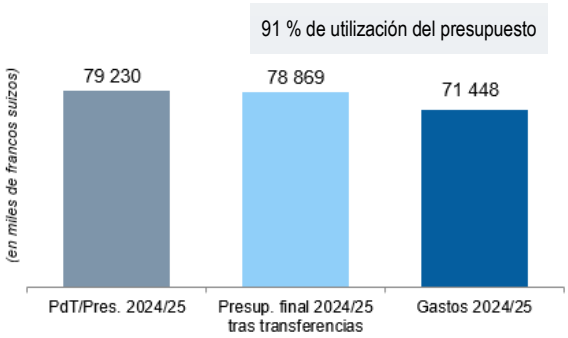
Marcas y diseños

Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#BD

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	4 161	3 994	3 842
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	14 350	15 042	14 352
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	58 074	56 922	50 583
4.1	Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	675	479	463
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	730	737	705
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	1 240	1 695	1 504
	Total	**79 230**	**78 869**	**71 448**

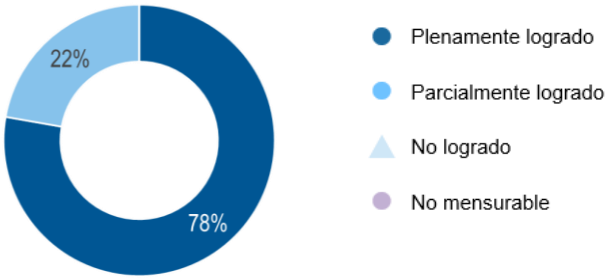
Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	59 682	57 276	51 938	91 %
Recursos no relativos a personal	19 548	21 592	19 510	90 %
Total	**79 230**	**78 869**	**71 448**	**91 %**

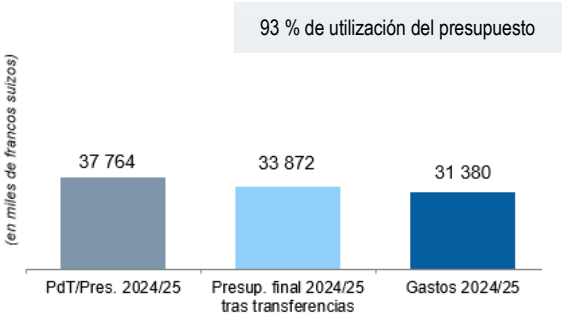
Derecho de Autor e Industrias Creativas

Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#CCI

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	10 155	8 121	7 960
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	3 727	3 989	3 878
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	1 258	1 574	1 440
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	586	369	349
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	292	249	233
4.1	Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	1 415	805	513
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	4 627	2 851	2 741
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	1 970	2 906	2 456
4.4	Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI	13 735	13 006	11 810
	Total	**37 764**	**33 872**	**31 380**

Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

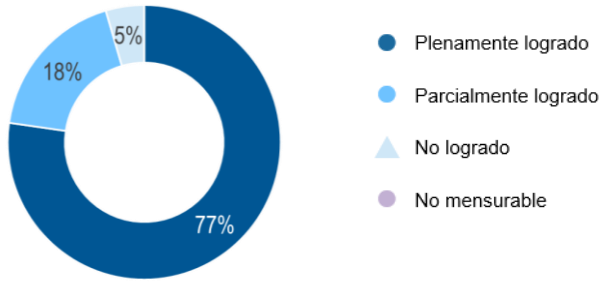
Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	19 899	16 656	15 843	95 %
Recursos no relativos a personal	17 866	17 216	15 536	90 %
Total	**37 764**	**33 872**	**31 380**	**93 %**

Desarrollo regional y nacional

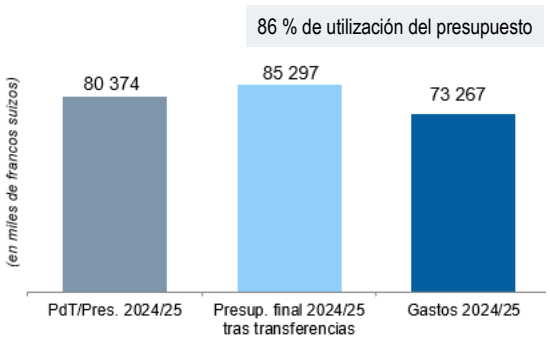


Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#RND

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	5 466	6 730	5 297
2.4	Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI	1 194	1 238	1 154
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	3 972	3 989	3 510
3.3	Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.	749	654	580
4.1	Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	16 519	19 708	15 782
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	8 351	10 174	8 747
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	33 424	33 401	30 231
4.4	Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI	9 658	8 329	7 060
4.5	Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI	1 041	1 075	906
	Total	**80 374**	**85 297**	**73 267**

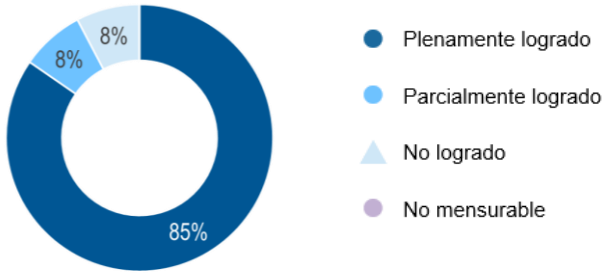
Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	48 435	49 907	43 600	87 %
Recursos no relativos a personal	31 938	35 391	29 667	84 %
Total	**80 374**	**85 297**	**73 267**	**86 %**

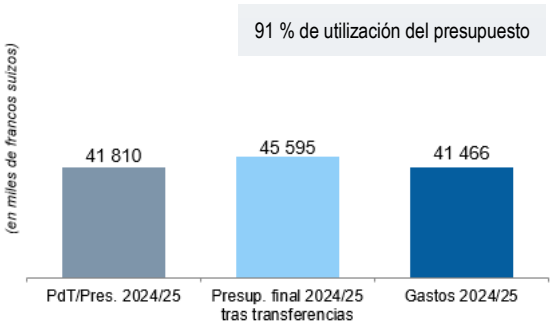
Infraestructura y Plataformas

Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#PI

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	-	1 912	1 509
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	7 855	8 030	7 390
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	1 854	2 245	1 872
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	10 029	9 302	8 494
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	6 591	8 392	7 901
4.5	Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI	15 481	15 714	14 300
	Total	**41 810**	**45 595**	**41 466**

Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

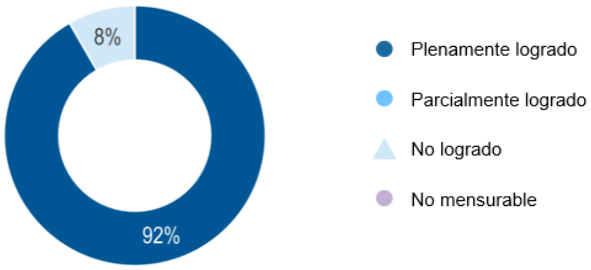
Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	27 116	26 934	25 889	96 %
Recursos no relativos a personal	14 694	18 661	15 577	83 %
Total	**41 810**	**45 595**	**41 466**	**91 %**

Alianzas y desafíos mundiales

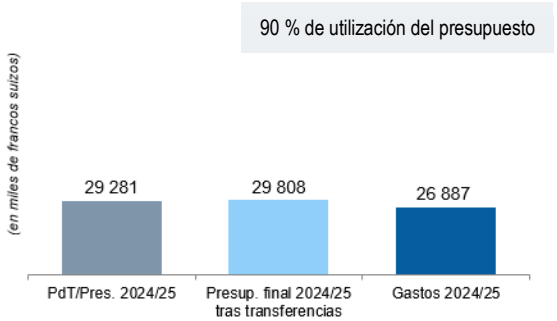


Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#GCP

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	5 225	5 276	4 943
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	6 768	6 541	5 900
2.3	Diálogo y cooperación internacionales para fomentar el respeto por la PI	3 444	3 503	3 207
2.4	Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI	5 864	5 859	5 172
3.3	Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.	1 632	1 973	1 853
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	1 312	1 607	1 335
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	2 221	2 181	1 869
4.4	Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI	2 815	2 869	2 607
	Total	**29 281**	**29 808**	**26 887**

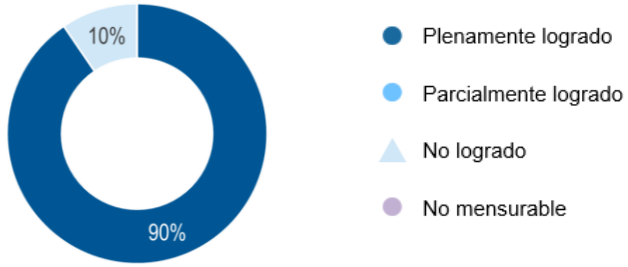
Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	20 338	19 756	18 283	93 %
Recursos no relativos a personal	8 943	10 051	8 604	86 %
Total	**29 281**	**29 808**	**26 887**	**90 %**

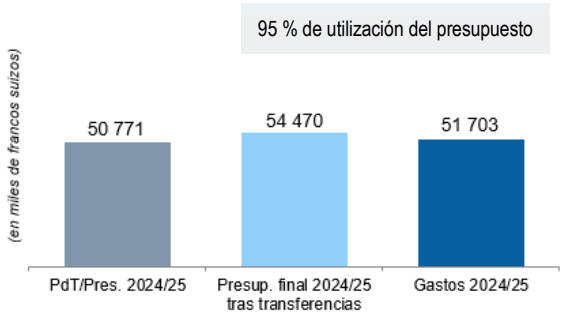
PI y Ecosistemas de Innovación

Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#IE

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	19 507	19 642	18 674
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	685	652	498
3.3	Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.	1 299	1 663	1 484
4.1	Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	2 857	2 278	2 071
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	11 950	13 812	13 096
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	703	972	772
4.4	Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI	13 769	15 451	15 108
	Total	**50 771**	**54 470**	**51 703**

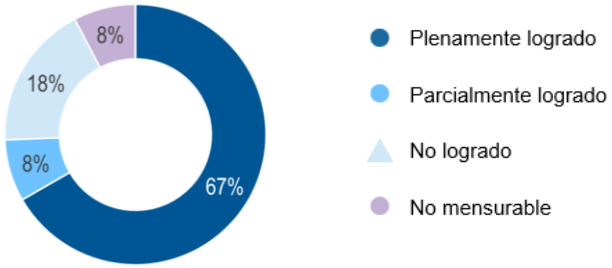
Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	37 652	37 569	36 286	97 %
Recursos no relativos a personal	13 119	16 901	15 417	91 %
Total	**50 771**	**54 470**	**51 703**	**95 %**

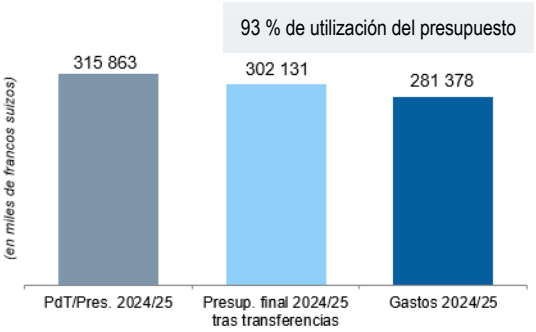
Administración, finanzas y gestión y Oficina del Director General

Tablero de control del rendimiento

Evaluación del indicador de rendimiento



Utilización de los recursos



Datos sobre el rendimiento y riesgos. https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-es-budget-pdf-wo-pbc-40-6-rev-sectors.pdf#afm_odg

Presupuesto y gasto (por resultado)
(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	6 024	8 008	7 703
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	1 981	2 157	1 831
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	7 080	7 911	7 453
2.4	Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI	153	126	122
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	35 135	32 589	30 476
5.1	Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora	56 249	46 195	42 218
5.2	Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles	161 514	158 440	151 659
5.3	Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces.	47 728	46 706	39 916
	Total	**315 863**	**302 131**	**281 378**

Presupuesto y gasto (de personal y no relativo a personal)
(en miles de francos suizos)

Categoría de gasto	PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transferencias	Gastos 2024/25	Índice de utilización (%)
Recursos de personal	165 346	147 908	134 807	91 %
Recursos no relativos a personal	150 517	154 223	146 571	95 %
Total	**315 863**	**302 131**	**281 378**	**93 %**

IV. ANEXOS

ANEXO I. Presupuesto de 2024/25 tras las transferencias, por Sector

(en miles de francos suizos)

Sector	PdT/Pres. 2024/25	Transferencias [1]			Presup. final 2024/25 tras transf. [2]	Transferencias como % de	
		Transferencias recibidas	Transferencia a otro programa	Total transf. netas		Sector	Total PdT/Pres.
Patentes y tecnología	214 036	24 264	(15050)	9 214	223 250	4,3 %	1,1 %
Marcas y diseños	79 230	2 562	(2923)	(361)	78 869	-0,5 %	0,0 %
Derecho de Autor e Industrias Creativas	37 764	3 324	(7217)	(3893)	33 872	-10,3 %	-0,5 %
Desarrollo regional y nacional	80 374	6 042	(1118)	4 924	85 297	6,1 %	0,6 %
Infraestructura y Plataformas	41 810	4 171	(385)	3 785	45 595	9,1 %	0,4 %
Alianzas y desafíos mundiales	29 281	1 890	(1363)	527	29 808	1,8 %	0,1 %
PI y Ecosistemas de Innovación	50 771	5 015	(1316)	3 699	54 470	7,3 %	0,4 %
Administración, finanzas y gestión	315 863	11 108	(24841)	(13733)	302 131	-4,3 %	-1,6 %
Sin consignar	8 171	16 634	(20797)	(4163)	4 008	n/d	n/d
TOTAL	**857 300**	**75 009**	**(75009)**	**-**	**857 300**	**-**	**-**

[1] En el artículo 3.4 del Reglamento Financiero y la Reglamentación Financiera de la OMPI se establece la posibilidad de transferir recursos, al estipular: "El director general podrá efectuar transferencias de recursos de un sector (entidad organizativa) a otro durante un período presupuestario determinado, hasta el límite del cinco por ciento de la cuantía correspondiente a la consignación bienal del sector (entidad organizativa) receptor, o del uno por ciento del presupuesto total, si esta suma fuese superior, cuando esas transferencias sean necesarias para asegurar el funcionamiento adecuado de la Organización."

[2] Al 31 de diciembre de 2025.

Notas:

- Las transferencias netas en AFMS (-13,7 millones de francos suizos) y PTS (9,2 millones de francos suizos) reflejan principalmente la transferencia de la División Lingüística de AFMS a PTS. Esta transferencia consolida los servicios lingüísticos y de traducción centrales y del PCT que ofrece la OMPI con vistas a reforzar la colaboración y racionalizar los métodos de trabajo.

- Las transferencias netas en CCIS (-3,9 millones de francos suizos), Sector de Desarrollo Regional y Nacional (4,9 millones de francos suizos) e IPS (3,8 millones de francos suizos) se debieron principalmente a: i) la integración del desarrollo de los derechos de autor en la PI, creando una ventanilla única para la propiedad industrial y los derechos de autor; ii) la integración de las responsabilidades de información y difusión digital en la PI con la creación de una nueva División de Experiencia de los Clientes, Marketing e Interacción Digital; y iii) recursos adicionales para el Modelo de Datos de la Economía Creativa para ayudar a los Estados miembros a evaluar la capacidad creativa y el potencial económico de sus industrias creativas.

- Las transferencias netas en el IES (3,7 millones de francos suizos) se debieron principalmente a los recursos adicionales destinados a apoyar: i) análisis de la PI, gestión y comercialización de la PI, el Informe Mundial sobre la PI y la implantación mundial de la certificación CATI; ii) colaboraciones para desarrollar nuevos datos y herramientas que permitan comprender mejor la capacidad de innovación de los países y ampliar la medición de la inversión en intangibles, también en las economías en desarrollo; y iii) proyectos de la AD aprobados por el CDIP durante el bienio.

ANEXO II. Estimaciones de ingresos 2024/25

(en miles de francos suizos)

Ingresos	Estimaciones de ingresos 2024/2025[1]			Estimaciones actualizadas de ingresos 2024/2025[2]		
	2024	2025	2024/25	2024	2025	2024/25
Tasas						
PCT	366 563	377 147	743 709	370 971	374 312	745 283
Madrid	83 876	86 781	170 657	83 420	85 100	168 520
La Haya	7 858	8 573	16 431	8 500	8 870	17 370
Lisboa	100	100	200	100	100	200
Subtotal	*458 397*	*472 601*	*930 997*	*462 991*	*468 382*	*931 373*
Contribuciones (sistema único)	17 615	17 619	35 234	17 615	17 619	35 234
Arbitraje	1 700	1 700	3 400	1 700	1 700	3 400
Publicaciones	470	470	940	470	470	940
Ingresos diversos	1 019	995	2 015	1 020	995	2 015
Subtotal	*20 804*	*20 784*	*41 589*	*20 805*	*20 784*	*41 589*
Total de ingresos tras el ajuste IPSAS	**479 201**	**493 385**	**972 586**	**483 797**	**489 166**	**972 962**

[1] Las estimaciones de ingresos se basan en el cuadro de ingresos anuales del Anexo VIII del Programa de Trabajo y Presupuesto para 2024/25.
[2] Estimaciones actualizadas para las tasas de los sistemas del PCT, de Madrid y de La Haya según la previsión de octubre de 2025 efectuada por el economista jefe. Las demás estimaciones de ingresos reflejan los presupuestos anuales recogidos en el Anexo VIII del Programa de Trabajo y Presupuesto para 2024/25.
Nota: Las ganancias/(pérdidas) por inversiones en 2024/25 están excluidas del cálculo de los ingresos del bienio debido a la volatilidad de los rendimientos previstos para las carteras de inversión a largo plazo (efectivo básico y estratégico).

ANEXO III. Presupuesto aprobado 2024/25 y presupuesto tras las transferencias, por sector

(en miles de francos suizos)

Sector	Presupuesto aprobado [1]			Presupuesto final tras transferencias [2]		
	2024	2025	2024/25	2024	2025	2024/25
Patentes y tecnología	106 625	107 410	214 036	102 649	120 601	223 250
Marcas y diseños	39 433	39 797	79 230	37 498	41 371	78 869
Derecho de Autor e Industrias Creativas	18 830	18 934	37 764	16 224	17 648	33 872
Desarrollo regional y nacional	40 014	40 359	80 374	38 993	46 304	85 297
Infraestructura y Plataformas	20 758	21 052	41 810	18 667	26 928	45 595
Alianzas y desafíos mundiales	14 634	14 648	29 281	14 792	15 016	29 808
PI y Ecosistemas de Innovación	25 134	25 637	50 771	24 758	29 712	54 470
Administración, finanzas y gestión	157 358	158 506	315 863	139 154	162 977	302 131
Sin consignar	4 083	4 088	8 171	176	3 832	4 008
TOTAL	**426 869**	**430 431**	**857 300**	**392 911**	**464 389**	**857 300**

[1] Los presupuestos totales aprobados para 2024 y 2025 reflejan los presupuestos anuales totales que figuran en el Anexo III del informe sobre el rendimiento de la OMPI de 2024.
[2] Al 31 de diciembre de 2025.

ANEXO IV. 2024/25 Presupuesto y utilización de recursos por resultado previsto

(en miles de francos suizos)

Resultado previsto		PdT/Pres. 2024/25	Presup. final 2024/25 tras transf.	Gastos 2024/25			Presupuesto final después de transf. frente a gastos	Utilización del presupuesto[1]
				Personal	No personal	Total		
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	21 644	24 770	13 469	9 000	22 470	2 301	91 %
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	25 011	25 526	13 765	10 068	23 834	1 693	93 %
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	21 257	22 432	13 882	6 413	20 295	2 136	90 %
2.3	Diálogo y cooperación internacionales para fomentar el respeto por la PI	3 444	3 503	2 543	664	3 207	295	92 %
2.4	Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI	7 211	7 224	5 217	1 231	6 448	775	89 %
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	51 477	52 111	36 254	12 759	49 013	3 098	94 %
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	294 752	276 860	152 042	100 049	252 090	24 770	91 %
3.3	Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.	3 680	4 290	2 679	1 238	3 917	373	91 %
4.1	Un uso más eficaz de la propiedad intelectual para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	25 518	28 005	14 659	8 320	22 979	5 026	82 %
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	29 757	31 902	20 022	8 879	28 901	3 001	91 %
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	43 387	46 676	23 264	18 240	41 503	5 173	89 %
4.4	Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI	39 977	39 656	23 086	13 500	36 586	3 070	92 %
4.5	Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI	16 521	16 789	8 222	6 984	15 206	1 583	91 %
5.1	Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora	56 249	63 126	40 267	15 856	56 122	7 004	89 %
5.2	Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles	161 514	162 504	48 492	106 655	155 146	7 358	95 %
5.3	Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces.	47 728	47 917	31 506	9 141	40 647	7 270	85 %
	Subtotal, Resultados previstos	**849 129**	**853 291**	**449 367**	**328 998**	**778 365**	**74 926**	**91 %**
	Sin consignar	8 171	4 008	-	-	-	4 008	-
	TOTAL	**857 300**	**857 300**	**449 367**	**328 998**	**778 365**	**78 935**	**91 %**

[1] *La utilización del presupuesto refleja los gastos de 2024/25 en comparación con el presupuesto final de 2024/25 tras las transferencias.*

ANEXO V. Puestos en 2024/25, por sector

Sector	PdT/Pres. 2024/25					Presupuesto 2024/25 tras transferencias [1]					PdT/Pres. 2024/25 y 2024/25				
	DG/ DGA/ SG	D	P	G	Total	DG/ DGA/ SG	D	P	G	Total	DG/ DGA/ SG	D	P	G	Total
Patentes y tecnología	1	8	141	192	**342**	1	9	199	164	**373**	**-**	**1**	**58**	**(28)**	**31**
Marcas y Diseños	1	8	60	87	**156**	1	8	68	76	**153**	**-**	**-**	**8**	**(11)**	**(3)**
Derecho de Autor e Industrias Creativas	1	5	25	11	**42**	1	4	15	4	**24**	**-**	**(1)**	**(10)**	**(7)**	**(18)**
Desarrollo regional y nacional	1	16	66	26	**109**	1	17	72	23	**113**	**-**	**1**	**6**	**(3)**	**4**
Infraestructura y Plataformas	1	4	44	11	**60**	1	6	52	13	**72**	**-**	**2**	**8**	**2**	**12**
Alianzas y desafíos mundiales	1	6	25	12	**44**	1	6	26	11	**44**	**-**	**-**	**1**	**(1)**	**-**
PI y Ecosistemas de Innovación	1	8	57	15	**81**	1	7	62	15	**85**	**-**	**(1)**	**5**	**-**	**4**
Administración, finanzas y gestión	2	22	217	157	**398**	2	19	206	140	**367**	**-**	**(3)**	**(11)**	**(17)**	**(31)**
Sin consignar	-	-	-	-	**-**	-	-	-	1	**1**	**-**	**-**	**-**	**1**	**1**
TOTAL	**9**	**77**	**635**	**511**	**1 232**	**9**	**76**	**700**	**447**	**1 232**	**-**	**(1)**	**65**	**(64)**	**-**

[1] Al 31 de diciembre de 2025.

ANEXO VI. 2024/25 Principales datos financieros por Unión

(en miles de francos suizos)

Principales datos financieros	Uniones financiadas por contribuciones		Unión del PCT		Unión de Madrid		Unión de La Haya		Unión de Lisboa		Total	
	Utilización del	Importes reales	Utilización del	Importes reales	Utilización del	Importes reales	Utilización del	Importes reales	Utilización del	Importes reales	Utilización del	Importes reales
Ingresos tras ajuste IPSAS	36 249	**37 719**	745 630	**742 962**	172 624	**175 844**	17 480	**19 198**	603	**633**	972 586	**976 357**
Gastos												
Directos por Unión	36 589	44 640	251 796	199 810	81 479	70 714	20 914	16 016	2 224	2 218	393 003	333 399
Administrativos directos	14 874	19 284	116 953	112 124	56 388	58 263	17 291	15 434	1 078	1 279	206 584	206 384
Subtotal, directos	*51 463*	*63 924*	*368 750*	*311 934*	*137 867*	*128 976*	*38 205*	*31 450*	*3 302*	*3 498*	*599 587*	*539 783*
Indirectos por Unión	-	-	161 836	148 172	14 925	15 663	-	-	-	-	176 761	163 835
Administrativos indirectos	-	-	74 117	67 598	6 835	7 149	-	-	-	-	80 952	74 747
Subtotal, indirectos	-	-	*235 953*	*215 770*	*21 760*	*22 813*	-	-	-	-	*257 713*	*238 582*
Gastos totales	51 463	**63 924**	604 702	**527 704**	159 627	**151 789**	38 205	**31 450**	3 302	**3 498**	857 300	**778 365**
Ajustes de los gastos con arreglo a las IPSAS	2 812	4 409	33 045	36 595	8 723	10 468	2 088	2 164	180	240	46 849	53 876
Total de gastos tras los ajustes con arreglo a las IPSAS	54 276	**68 333**	637 748	**564 299**	168 350	**162 257**	40 293	**33 615**	3 482	3 738	904 149	**832 241**
Resultado de explotación	(18 027)	**(30 613)**	107 883	**178 663**	4 273	**13 588**	(22 812)	**(14 417)**	(2 879)	**(3 104)**	68 437	**144 116**
Proyectos financiados con cargo a las reservas		1		17 322		6 192		48		-	21 050	23 564
Ajustes IPSAS a proyectos financiados con reservas		-		(2 096)		(3 758)		-		-	(6 197)	(5 854)
Proyectos financiados con reservas tras ajustes IPSAS	-	**1**	-	**15 227**	-	**2 434**	-	**48**	-	**-**	14 853	**17 710**
Ganancias/(pérdidas) por inversiones		221		102 969		9 160		-		-		112 350
Ajustes IPSAS a inversiones		-		(13 130)		(1 075)		-		-		(14 206)
Ganancias/(pérdidas) por inversiones	-	**221**	-	**89 839**	-	**8 085**	-	**-**	-	**-**	-	**98 145**
Superávit/(Déficit)	(18 027)	**(30 394)**	107 883	**253 275**	4 273	**19 239**	(22 812)	**(14 465)**	(2 879)	**(3 104)**	53 584	**224 551**
Contribuciones de cuentas especiales (netas de ajustes IPSAS)											18 371	17 917
Gastos de cuentas especiales (netos de ajustes IPSAS)											18 371	18 142
Cuentas especiales Ganancias/(pérdidas) por inversiones	-											220
Superávit / (Déficit) Cuentas especiales	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**-**	-	**(5)**

Activos netos	Uniones financiadas por contribuciones	Unión del PCT	Unión de Madrid	Unión de La Haya	Unión de Lisboa	Total
Activo neto al 31 de diciembre de 2023: Excluidas ganancias/(pérdidas) actuariales[1]	**12 907**	**816 492**	**105 942**	**(87 876)**	**(8 998)**	**838 580**
Superávit/(Déficit)[1]	(30 394)	253 275	19 239	(14 465)	(3 104)	224 546
Activo neto al 31 de diciembre de 2025: Excluidas ganancias/(pérdidas) actuariales	**(17 487)**	**1 069 767**	**125 181**	**(102 341)**	**(12 102)**	**1 063 126**
Ganancias/(pérdidas) actuariales en el activo neto al 31 de diciembre de 2025	(11 801)	(123 467)	(35 603)	(6 990)	(984)	(178 845)
Activo neto al 31 de diciembre de 2025	**(29 288)**	**946 300**	**89 578**	**(109 331)**	**(13 086)**	**884 281**

[1] *Incluye cuentas especiales*

Nota 1: En 2012, la Asamblea de la Unión de Madrid asumió la financiación de la contribución de la Unión de La Haya, por un importe de 3 millones de francos suizos, al Programa de Modernización Informática de los sistemas de registro internacional de Madrid y La Haya. La Unión de La Haya reembolsará dicho importe a la Unión de Madrid tan pronto como el nivel de reservas del Fondo de Reserva de la Unión de La Haya lo permita.
Nota 2: De conformidad con la decisión de las Asambleas de los Estados miembros de la OMPI en su 55.ª serie de reuniones celebrada en 2015, las Uniones financiadas mediante contribuciones han asumido la financiación del déficit de la Unión de Lisboa en el bienio 2016/17, que asciende a 56 157 francos suizos. La Unión de Lisboa reembolsará dicho importe a las Uniones financiadas mediante contribuciones tan pronto como el nivel de las reservas de la Unión de Lisboa lo permita.

Nota 3: De conformidad con la decisión de las Asambleas de los Estados miembros de la OMPI en su 57.ª serie de reuniones celebrada en 2017: a) las Uniones financiadas mediante contribuciones han asumido la financiación del déficit de la Unión de Lisboa en el bienio 2018/19, que asciende a 1 662 315 francos suizos; y b) la Unión del PCT ha asumido la financiación del déficit de la Unión de La Haya, que asciende a 18 135 044 francos suizos. Las cantidades serán reembolsadas por la Unión de Lisboa y la Unión de La Haya, respectivamente, tan pronto como el nivel de reservas de las Uniones lo permita.
Nota 4: De conformidad con la decisión adoptada por las Asambleas de los Estados miembros de la OMPI en su 59ª serie de reuniones, en 2019 a) dado que las Uniones financiadas mediante contribuciones no disponen de reservas suficientes por encima del objetivo para cubrir el déficit de la Unión de Lisboa, que asciende a 3 509 153 francos suizos en 2020/21, y a 2 746 197 francos suizos en 2022/23, respectivamente, la Unión del PCT asumió la financiación del déficit de la Unión de Lisboa en 2020/21 y en 2022/23; b) la Unión del PCT asumió la financiación del déficit de la Unión de La Haya de 23 667 978 francos suizos en 2020/21, 20 093 047 francos suizos en 2022/23, y 14 465 134 francos suizos en 2024/25, respectivamente; c) la Unión del PCT asumió la financiación del déficit de las Uniones financiadas por contribuciones de 30 393 711 francos suizos en 2024/25; y d) la Unión de Madrid asumió la financiación del déficit de la Unión de Lisboa de 3 104 239 francos suizos en 2024/25. Los importes serán reembolsados por las Uniones de Lisboa, La Haya y financiadas por contribuciones a las Uniones del PCT y Madrid, tan pronto como el nivel de reservas de las Uniones lo permita.
Nota 5: Las ganancias/(pérdidas) actuariales a 31 de diciembre de 2025 se han asignado con arreglo a la proporción de empleados correspondiente a 2025.

ANEXO VII. Desglose de los recursos asociados al resultado previsto 3.1 para la promoción de los sistemas mundiales de PI

(en miles de francos suizos)

RP 3.1 Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	PdT/Pres. 2024/25	Importes reales 2024/25
Patentes y tecnología	3 034	3 633
Marcas y Diseños		
Madrid	10 517	10 226
La Haya	2 649	2 861
Lisboa	1 184	1 266
Desarrollo regional y nacional		
PCT	1 067	801
Madrid	1 021	771
La Haya	895	733
Lisboa	57	93
TOTAL	**20 423**	**20 383**

ANEXO VIII. Indicadores del Sistema del PCT

Generalidades

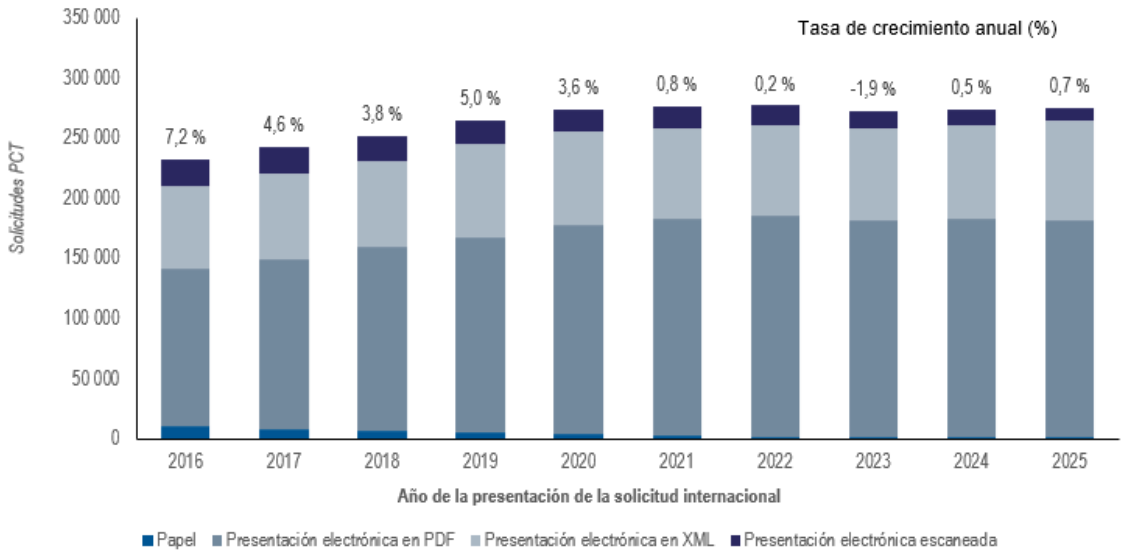
Organización Mundial de la Propiedad Intelectual

- volumen de trabajo entrante;
- solicitudes por idioma de presentación;
- costo unitario;
- productividad del examen de forma;
- calidad global del examen de forma;
- calidad de las traducciones;
- calidad del desarrollo de programas informáticos; y
- solicitudes presentadas ante la Oficina Internacional en calidad de Oficina receptora.

Volumen de trabajo entrante

La carga de trabajo se analiza a partir del número de solicitudes PCT presentadas anualmente. Puede encontrarse más información relativa al volumen de trabajo entrante en la *Reseña anual del PCT*.

Solicitudes internacionales PCT presentadas por medio de presentación[68]



Nota: Los datos de 2025 son estimaciones de la OMPI. PDF, XML y escaneada (SEF-WEb) son los tres medios de presentación electrónica.

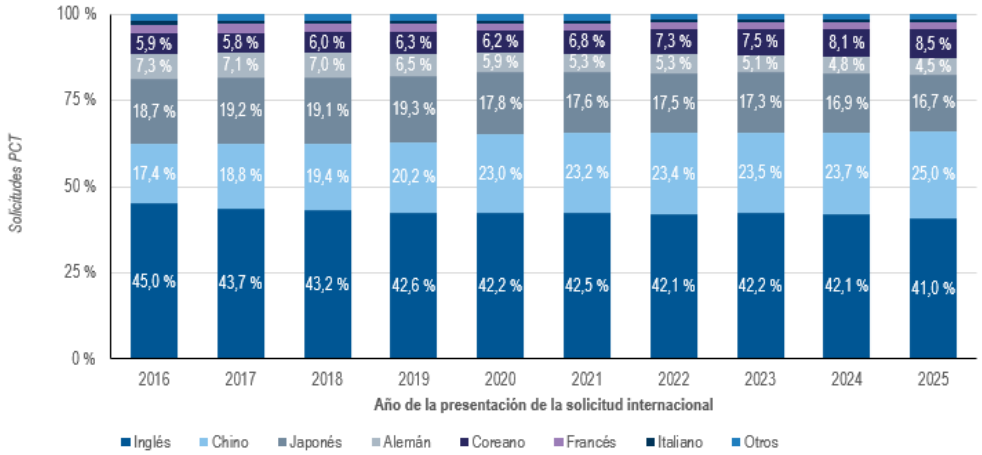
Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

- En 2025 se presentaron 275 900 solicitudes PCT, lo que supuso un aumento del 0,7 % con respecto al año anterior.
- En 2025, los métodos de presentación electrónica, que representaron el 99,4 % del total de presentaciones, se componían de PDF (65,5 %), XML (30 %) y SEF-Web (3,9 %).Solicitudes por idioma de presentación.

Un cambio importante en la Oficina Internacional es la creciente diversidad lingüística de las solicitudes presentadas desde 2016, que es consecuencia, principalmente, del aumento continuo en el uso del Sistema del PCT en los países del este asiático.

[68] La publicación de las solicitudes PCT suele tener lugar todos los jueves. El años 2020 tuvo 53 jueves en lugar de los 52 de los demás años, lo que tiene una leve influencia sobre las tendencias estadísticas de las solicitudes PCT publicadas.

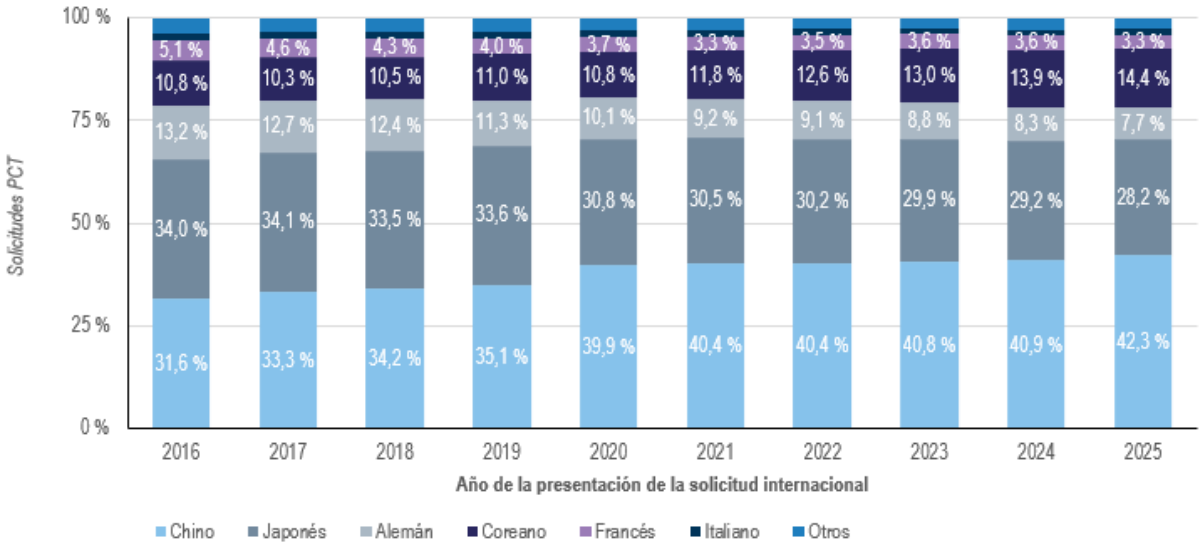
Distribución de las solicitudes por idioma de presentación (todos los idiomas)



Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

El inglés y el chino siguieron representando casi dos tercios de las solicitudes presentadas en 2025, con un 41 % y un 25 % del total, respectivamente. El porcentaje correspondiente a los idiomas asiáticos ha aumentado constantemente en el último decenio. El porcentaje combinado de las solicitudes PCT presentadas en chino, japonés y coreano pasó del 42 % en 2016 al 50,1 % en 2025. Si se examinan atentamente los idiomas distintos al inglés se observa la siguiente evolución:

Distribución de las solicitudes por idioma de presentación *(todos los idiomas excepto el inglés)*



Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

El constante aumento del número de solicitudes presentadas en idiomas asiáticos en el último decenio representa un desafío constante para la Oficina Internacional en el sentido de diversificar recursos para poder trabajar en esos idiomas. Con tal fin, entre las iniciativas de mitigación figuran la automatización de determinadas tareas y la contratación de personal adicional capacitado en idiomas asiáticos.

Costo unitario

La eficacia de la Oficina Internacional en cuanto a la tramitación de las solicitudes PCT puede medirse por el costo unitario, que se define como el costo medio de producción estimado de una unidad de producto.

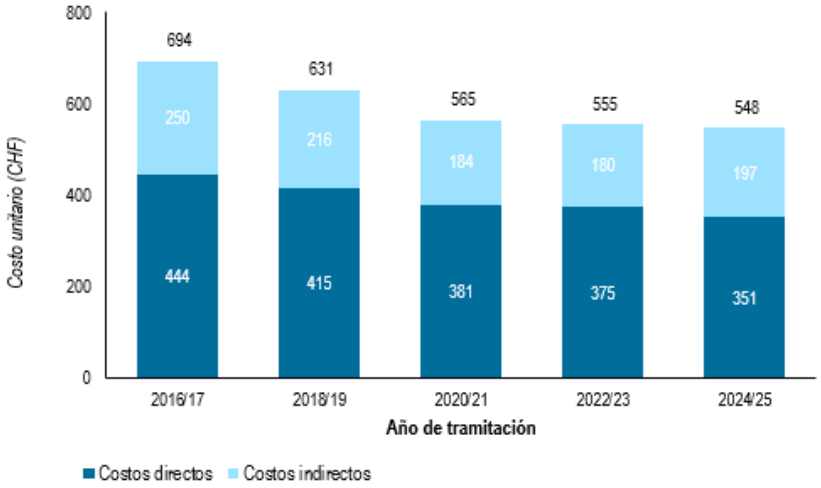
La metodología de cálculo de costos directos e indirectos se estandariza en todos los servicios mundiales de PI. El costo total de la producción comprende el gasto relacionado exclusivamente con el Sistema del PCT y los gastos en concepto de actividades de apoyo al Sistema del PCT.

Las actividades de apoyo al Sistema del PCT comprenden los servicios siguientes: servicio de conferencias y lingüísticos, gestión ejecutiva, finanzas y presupuesto, servicios generales de apoyo, gestión de los recursos humanos, supervisión interna, TI y seguridad y vigilancia. Una pequeña parte de estos gastos, como el costo del alojamiento del servidor en el Centro Internacional de Cálculo de las Naciones Unidas, el costo estimado de la fuente auténtica de publicación de las solicitudes PCT (PATENTSCOPE) y el porcentaje del costo de la Sección de Ingresos dentro del Departamento de Finanzas, se atribuyen directamente al Sistema del PCT. Los gastos restantes imputables al Sistema PCT se calculan sobre la base de la cuota relativa del PCT en el número total de empleados.

El costo unitario se define de la siguiente manera:

$$\text{Costo unitario} = \frac{\text{Costo total de producción}}{\text{Número de publicaciones}}$$

Costo unitario de la tramitación de una solicitud PCT publicada
(en francos suizos)



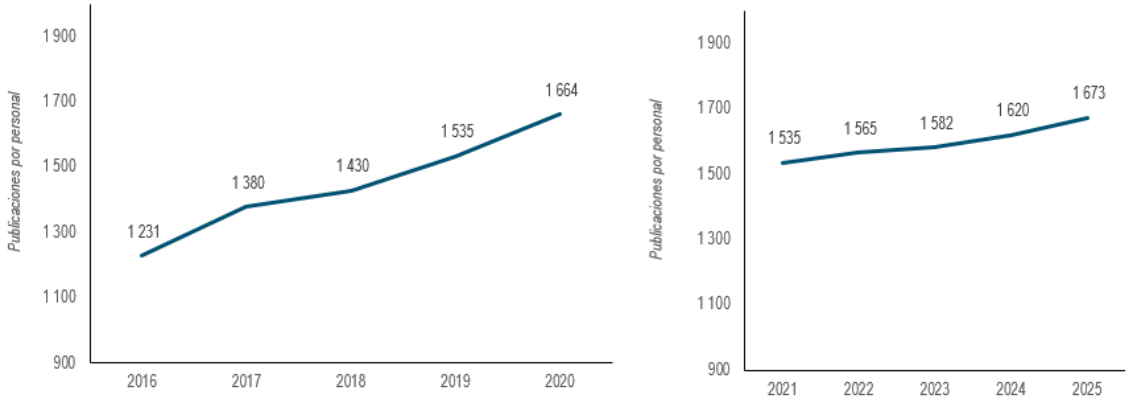
Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

- El costo medio de tramitación de una solicitud PCT publicada ascendió a 548 francos suizos en 2024, lo que supone una disminución del 1,3 % respecto de 2022/23 gracias al aumento en la productividad.

Productividad en el examen de forma

La definición de productividad del personal consiste en el valor de la producción (esto es, el número de publicaciones del PCT) dividido entre el número de miembros del personal encargados del examen de forma.

Productividad en el examen de forma



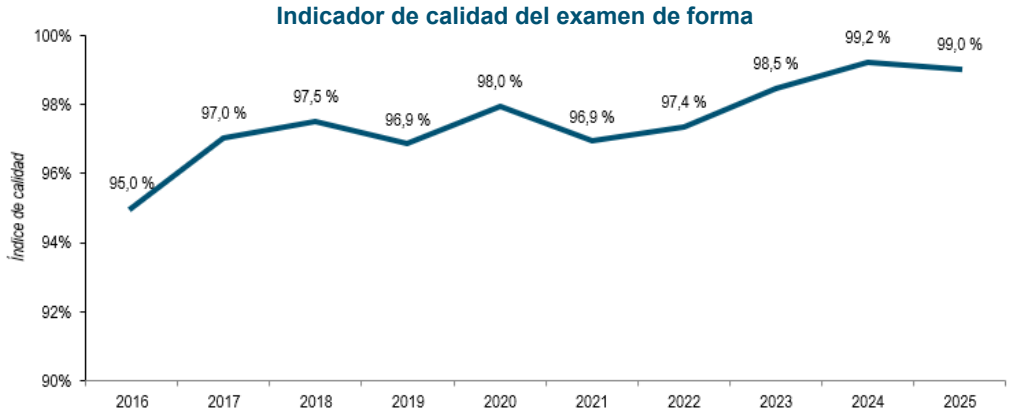
Nota: A partir de 2021, la metodología de cálculo del número de miembros del personal se armoniza con la metodología basada en el número de empleados en nómina (en lugar del equivalente a tiempo completo) aplicada al indicador de costo unitario del PCT. Se ha corregido el gráfico de 2024.

Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

- La productividad en el examen de forma aumentó en un 3,3 %, y pasó de 1 620 en 2024 a 1 673 en 2025.
- El aumento general de la productividad se ha debido principalmente a la automatización, junto con la introducción de nuevos métodos de trabajo que permiten la tramitación de un volumen de trabajo más elevado.

Calidad global del examen de forma

Con el fin de medir la calidad del trabajo realizado por la Oficina Internacional la propia Oficina ha elaborado un indicador de calidad global calculado a partir del promedio de cuatro indicadores de calidad principales. Tres de ellos se basan en el tiempo necesario para efectuar las transacciones fundamentales: acuse de recibo de la solicitud PCT, publicación y nueva publicación. El cuarto indicador da cuenta de los errores cometidos en el curso de la tramitación de solicitudes PCT.

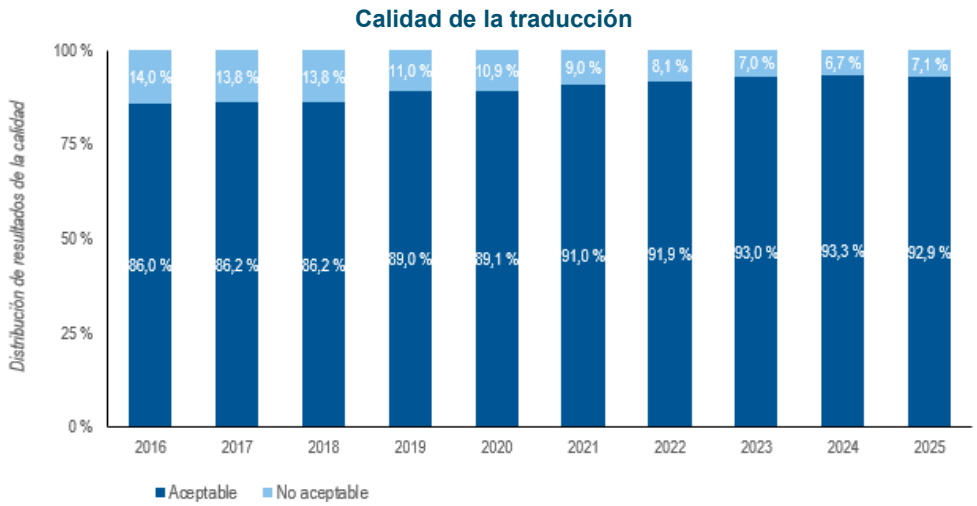


Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

- La calidad global, medida por el índice agregado, se mantuvo estable en el 99 % en 2025 en comparación con 2024.
- La calidad del examen de forma ha mejorado en 4 puntos porcentuales desde 2016.

Calidad de la traducción

Se extrae una muestra aleatoria de los extractos y de los informes de patentabilidad preparados bajo la responsabilidad de la Oficina; la muestra está compuesta por un número de documentos calculado estadísticamente. La evaluación permite determinar si una traducción es “aceptable” o “no aceptable”. El indicador engloba los resultados del control de calidad realizado por la Oficina Internacional respecto de todas las combinaciones lingüísticas y todos los tipos de documentos. Se interrumpe la colaboración con las agencias externas cuya tasa de traducciones consideradas “aceptables” sea sistemáticamente inferior al 80 %. En 2025, se determinó que el 92,9 % de las traducciones tenían una calidad aceptable.



Fuente: División de Traducción del PCT, marzo de 2026.

Calidad del desarrollo de programas informáticos

Hasta 2021, el indicador de calidad del desarrollo de programas informáticos proporcionaba una medida de la calidad de las principales versiones de software para los proyectos eDossier y ePCT. A partir de 2022, el indicador abarca los productos desarrollados para todos los proyectos de software.

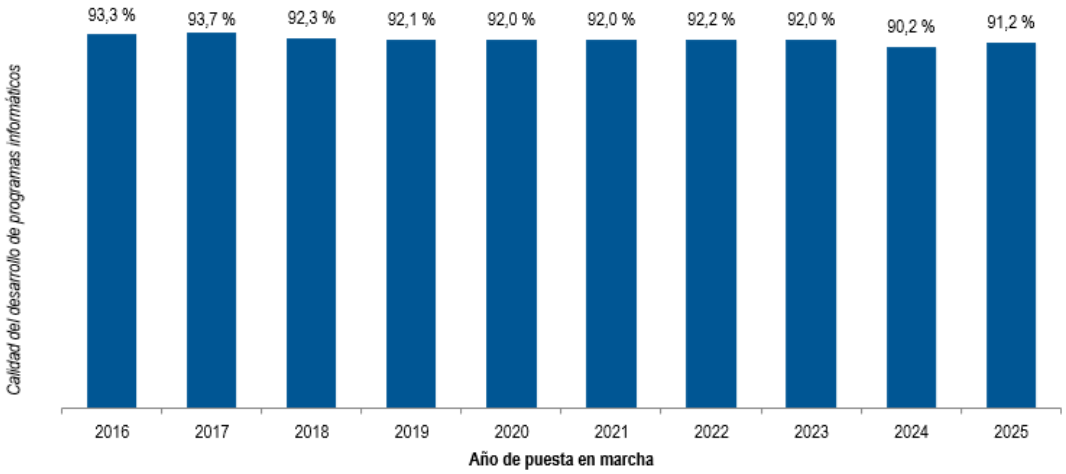
La calidad del desarrollo de programas informáticos refleja el porcentaje de tiempo dedicado a aportar nuevas funciones (es decir, trabajo), sobre el total de tiempo utilizado (es decir, trabajo + modificaciones). Las modificaciones representan el tiempo dedicado a corregir el trabajo defectuoso detectado en el entorno de producción. En el marco de este enfoque, los productos desarrollados que solo requieran ligeras modificaciones se considerarán de alta calidad, pues reflejan la magnitud del valor añadido al producto mediante la incorporación de nuevas funciones.

La calidad del desarrollo de programas informáticos se define de la manera siguiente:

$$\text{Calidad del desarrollo de programas informáticos} = \frac{\text{Trabajo}}{\text{Trabajo + modificaciones}} * 100$$

En 2025, la calidad del desarrollo de programas informáticos definida por el QSD fue del 91,2 %.

Calidad del desarrollo de programas informáticos



Fuente: Departamento de Servicios del PCT, marzo de 2026. Solicitudes presentadas ante la Oficina Internacional en calidad de Oficina receptora

En este cuadro se muestra la actividad de presentación de solicitudes PCT con respecto a las 10 principales Oficinas receptoras (por número de solicitudes presentadas) en los últimos cinco años. Las solicitudes PCT se presentan en la oficina de patentes del país de residencia del solicitante o en una oficina regional de patentes con jurisdicción sobre el lugar de residencia del solicitante. La Oficina Internacional es la Oficina receptora competente (RO/IB) para los solicitantes de todos los Estados contratantes del PCT. En el cuadro que figura más abajo se muestra la evolución en la presentación de solicitudes ante la RO/IB y su clasificación en función del número de solicitudes presentadas entre otras Oficinas receptoras.

Solicitudes PCT presentadas en las 10 principales Oficinas receptoras

Oficinas receptoras	Año de la presentación de la solicitud internacional					2025 Cuota (%)	2025 en comparación con 2024 (%)
	2021	2022	2023	2024	2025		
China	73 453	74 410	73 770	74 630	78 648	28,5	5,4
Estados Unidos de América	56 452	55 434	53 030	51 624	49 032	17,8	-5,0
Japón	49 040	48 719	47 372	46 750	46 409	16,8	-0,7
Oficina Europea de Patentes	38 322	38 761	38 631	39 084	39 332	14,3	0,6
República de Corea	20 525	21 916	22 164	23 637	24 950	9,0	5,6
Oficina Internacional	13 503	13 701	14 171	14 006	14 246	5,2	1,7
Reino Unido	3 530	3 363	3 349	3 167	2 810	1,0	-11,3
Türkiye	1 711	1 759	1 897	1 970	2 161	0,8	9,7
India	1 199	1 135	1 220	2 412	2 118	0,8	-12,2
Canadá	1 995	1 955	1 791	1 744	1 787	0,6	2,5
Otros	17 448	16 490	15 080	14 889	14 407	5,2	-3,2.
Total	**277 178**	**277 643**	**272 475**	**273 913**	**275 900**	**100,0**	**0,7**

Nota: Los datos de 2025 son estimaciones de la OMPI.

Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

ANEXO IX. Indicadores de las operaciones del Sistema de Madrid

Generalidades

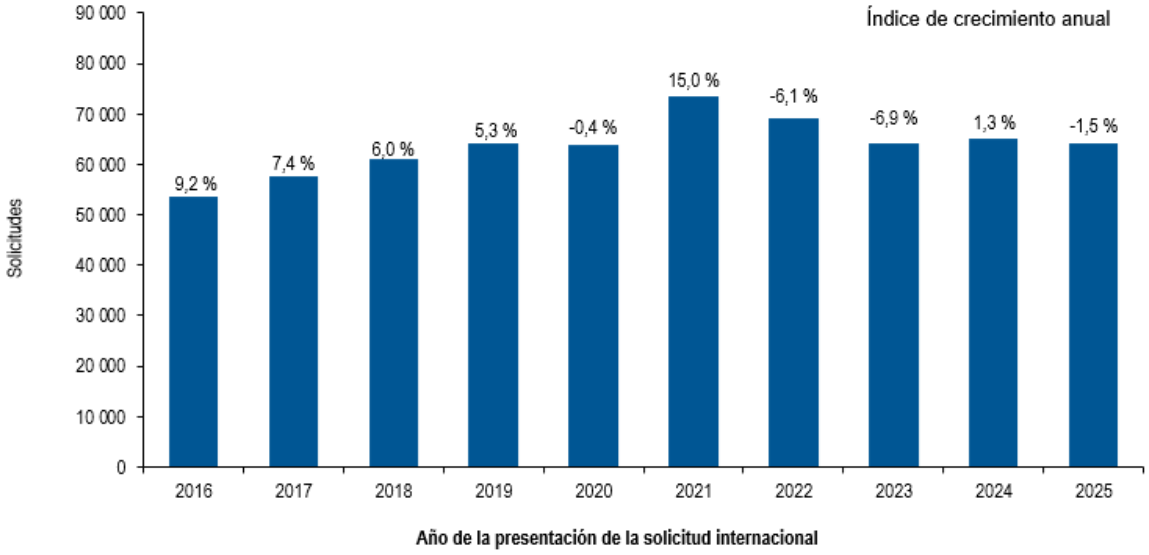
En este anexo se ofrece una visión general de los siguientes indicadores relativos a las operaciones del Sistema de Madrid:

- volumen de trabajo entrante;
- transmisión de los documentos recibidos
- volumen de trabajo realizado;
- costo unitario;
- productividad;
- tiempo de tramitación; y
- calidad del examen.

Volumen de trabajo entrante

La Oficina Internacional (IB) recibe seis categorías distintas de documentos, a saber, solicitudes internacionales, renovaciones, designaciones posteriores, cambios, decisiones y correcciones. El volumen de trabajo se calcula en función del número anual de solicitudes internacionales presentadas y de renovaciones recibidas por la Oficina Internacional. La información relativa a otras categorías puede encontrarse en la *Reseña anual del Sistema de Madrid*.

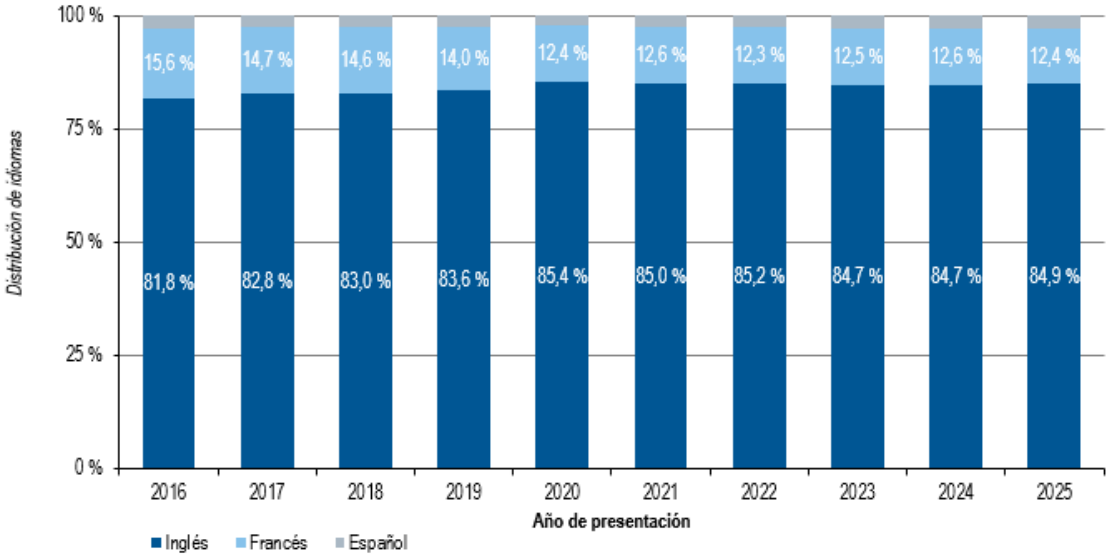
Solicitudes internacionales presentadas



Nota: Los datos de 2025 son estimaciones de la OMPI.
Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- En 2025 se presentaron 64 150 solicitudes, lo que supone un descenso del 1,5 % con respecto a 2024.

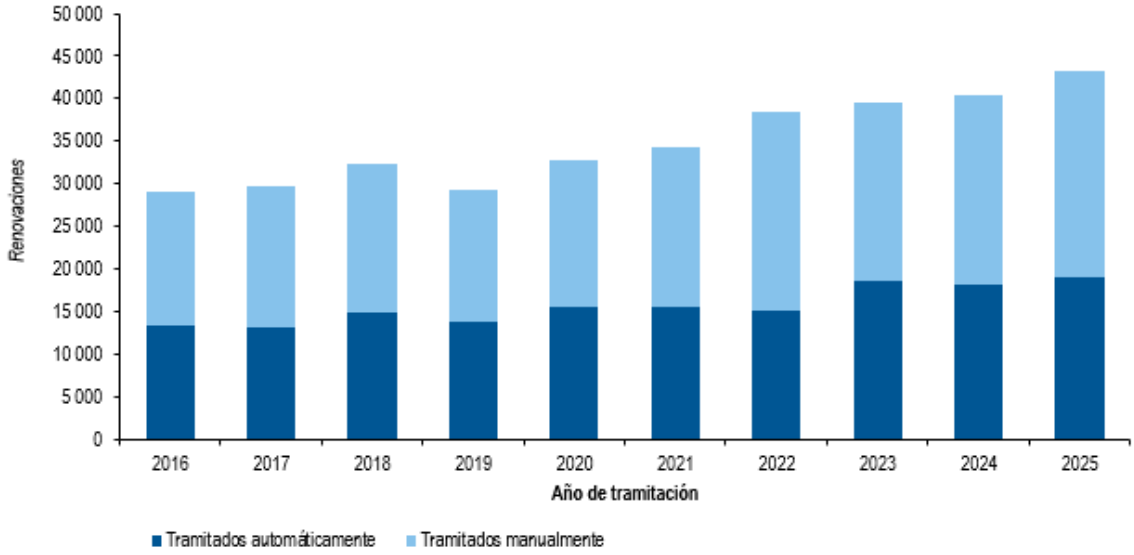
Distribución de las solicitudes por idioma de presentación



Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- En 2025, el 85 % de todas las solicitudes se presentaron en inglés. Este porcentaje ha permanecido estable desde 2020.

Renovaciones de registros internacionales



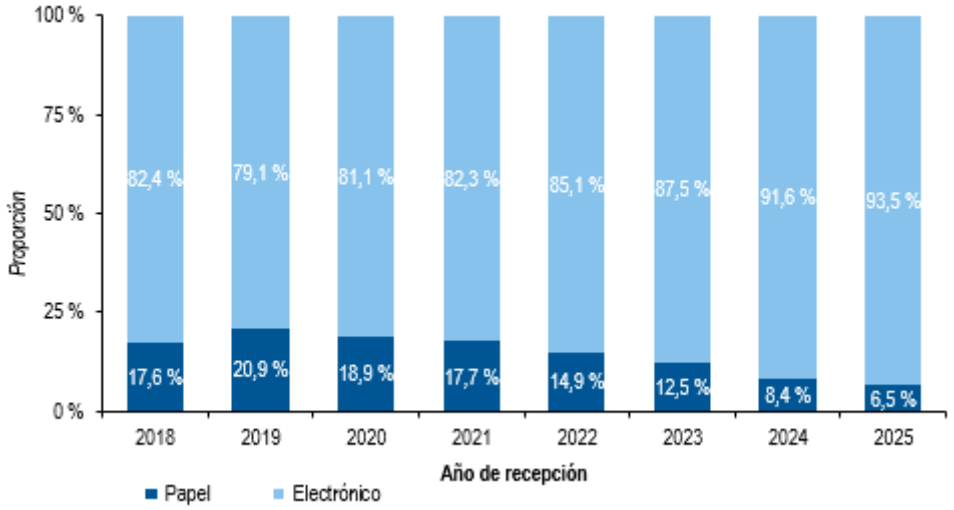
Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- En 2025, la Oficina Internacional registró 43 209 renovaciones, un 6,8 % más que en 2024.

Transmisión de los documentos recibidos

Los documentos transmitidos electrónicamente se refieren a los documentos recibidos en formato XML. Los documentos recibidos en formato PDF se registran como documentos presentados en papel.

Distribución de los documentos recibidos por medio de transmisión



Fuente: Registro de Madrid, marzo de 2026.

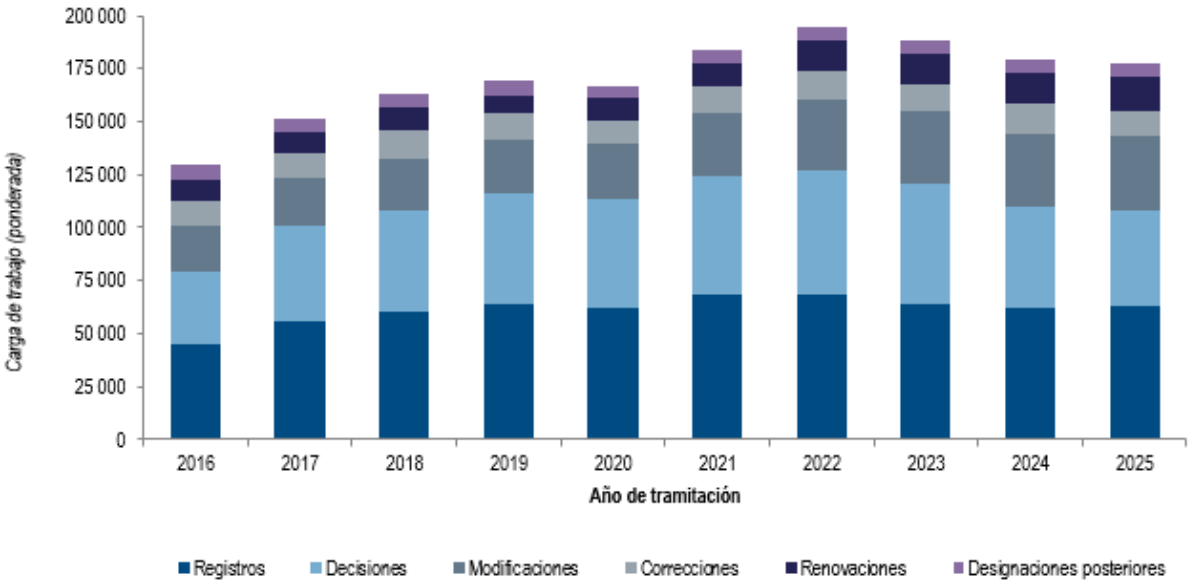
- En 2025, el 93,5 % de todos los documentos recibidos se transmitieron a la Oficina Internacional por vía electrónica, un aumento de casi dos puntos porcentuales con respecto al año anterior.

Volumen de trabajo realizado

El volumen total de trabajo realizado (de forma manual y automática) representa el número total ponderado de los documentos tramitados por la Oficina Internacional, incluidas las solicitudes, renovaciones, designaciones posteriores, modificaciones, decisiones y correcciones.

Habida cuenta de que la cantidad de recursos necesarios para tramitar esos tipos de documentos es diferente, cada uno de ellos se pondera de forma distinta. Con arreglo a la ponderación vigente, durante el tiempo empleado en la tramitación de una solicitud internacional, un examinador puede tramitar 1,6 renovaciones, 1,8 designaciones posteriores, 1,8 modificaciones o 10 decisiones. Del mismo modo, durante el tiempo que se tarda en tramitar una solicitud internacional, pueden procesarse automáticamente 20,8 documentos.

Volumen de trabajo realizado



Fuente: Registro de Madrid y Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- En 2025, el volumen total de trabajo realizado (ponderado) descendió en un 0,9 % en comparación con 2024.

- La disminución de la carga de trabajo procesada (ponderada) en 2025 se debe al aumento de la automatización de las decisiones y a la disminución de las correcciones.

Costo unitario

La eficiencia de la Oficina Internacional en cuanto a la tramitación de transacciones puede medirse por el costo unitario, definido como el costo medio de producción de una unidad de producto.

Habida cuenta de que la Oficina Internacional crea registros a partir de nuevas solicitudes y mantiene los registros existentes, resulta pertinente contar con una unidad de producto que refleje un conjunto de transacciones. Más adelante se presentan dos indicadores de costo para dos unidades distintas de productos, y se desglosan en costos directos e indirectos.

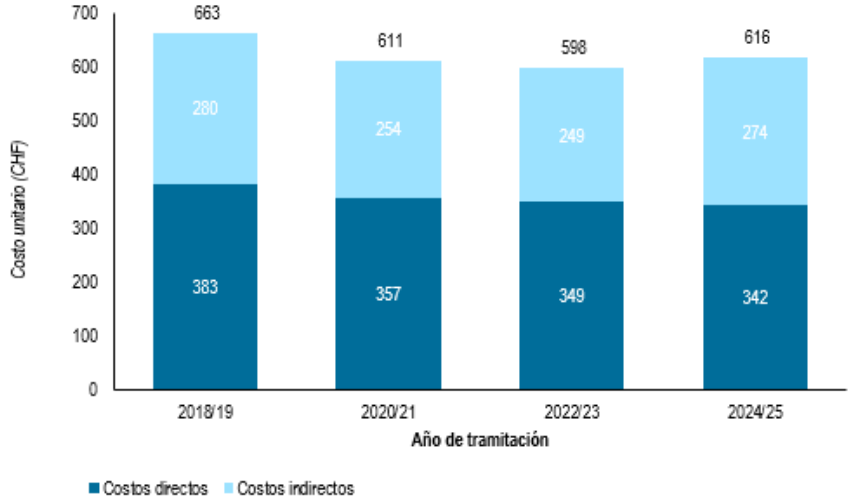
La metodología de cálculo de costos directos e indirectos se estandariza en todos los servicios mundiales de PI. El volumen de trabajo ponderado se utiliza para calibrar mejor el trabajo real necesario para tramitar las seis categorías de documentos, teniendo en cuenta que algunos de estos documentos implican una mayor carga de trabajo que otros.

Costo unitario por nuevo registro internacional o renovación

Los registros internacionales nuevos consisten en solicitudes que se registran en un año dado y los registros internacionales renovados son los registros existentes que se renuevan en un año dado.

El costo unitario se calcula dividiendo el costo total de producción por el número de registros nuevos/renovados.

Costo unitario por nuevo registro internacional o renovación
(en francos suizos)



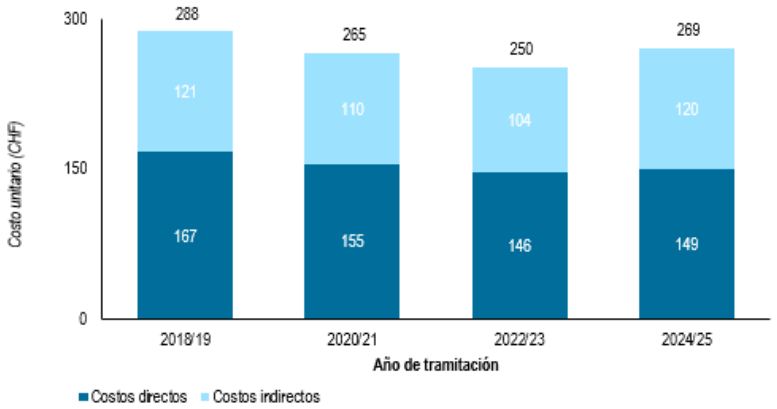
Fuente: Registro de Madrid, sistema de PRI y Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

- El costo medio de tramitación de un nuevo dibujo o modelo o de una renovación fue de 616 francos suizos en 2024/25, lo que supone un aumento del 3,1 % respecto a 2022/23.
- El aumento en 2024/25 se debió a que el número de solicitudes internacionales fue inferior al previsto (-12,6 % en comparación con el *programa de trabajo y presupuesto 2024/25*).

Costo unitario por documento inscrito en el Registro

Los documentos inscritos en el Registro corresponden al volumen total de trabajo realizado (véase “Volumen de trabajo realizado” más arriba).

Costo unitario por documento inscrito en el Registro
(en francos suizos)



Fuente: Registro de Madrid, sistema de PRI y Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

- El costo medio de inscripción de un documento en el Registro fue de 269 francos suizos en 2024/25, lo que supone un descenso del 7,6 % en comparación con 2022/23.
- El aumento en 2024/25 se debió principalmente a una carga de trabajo inferior a la prevista, es decir, una disminución del 6,7 % en comparación con 2022/23.

Productividad del examen

La productividad del proceso de examen se define como el número de nuevos registros internacionales o renovaciones, dividido por el número de empleados que participaron en el examen.

Productividad del examen



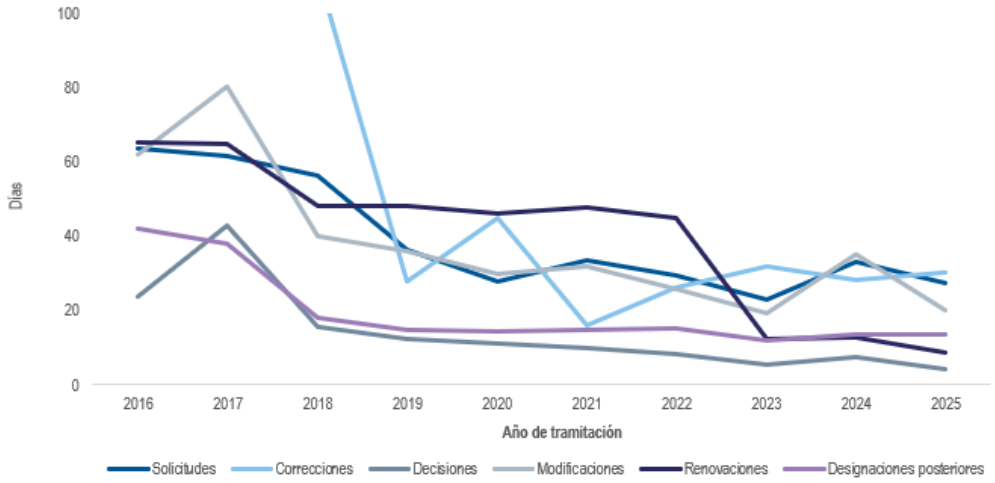
Fuente: Sistemas de PRI y Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- En 2025, la productividad del examen aumentó en un 2,4 % como consecuencia de un aumento en los registros internacionales nuevos o renovados, a la vez que se disponía de los mismos recursos.
- En el bienio 2024/25, la productividad del examen disminuyó un 1,3 % en comparación con el bienio 2022/23 como consecuencia de una carga de trabajo inferior a la prevista, mientras que los recursos se mantuvieron al mismo nivel.

Tiempo de tramitación

A continuación se muestra el tiempo medio de tramitación de las seis transacciones que realiza la Oficina Internacional. El tiempo de tramitación se calcula desde la fecha en que se recibe el documento hasta la fecha en que se inscribe.

Tiempo medio de tramitación de las transacciones



Nota: el tiempo de tramitación medio de las correcciones fue de 135 en 2016, 217 en 2017 y 111 en 2018.
Fuente: Registro de Madrid, marzo de 2026.

- En comparación con 2024, el tiempo de tramitación medio en 2025 disminuyó para todas las operaciones, excepto para las correcciones. Las modificaciones, renovaciones y registros experimentaron los mayores descensos.

Calidad del examen

La calidad global del examen de solicitudes de registro de marca se encuentra sometida a un control periódico con arreglo al Marco de Gestión de la Calidad del Registro de Madrid, en cumplimiento de las directrices de la certificación ISO 9001:2015 e ISO 2859[69]. Existen dos fuentes de información sobre la calidad de la labor de examen de marcas:

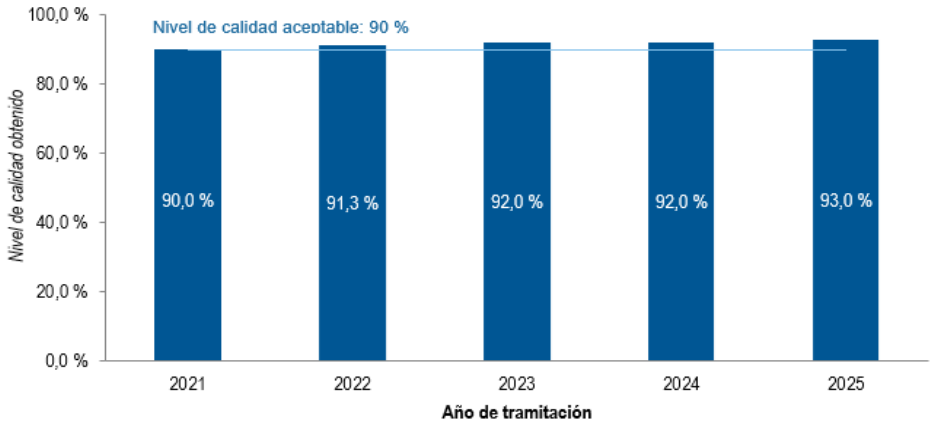
a) los resultados de la revisión interna del trabajo relativo a la Clasificación de Niza; y

b) los errores de clasificación cometidos por la Oficina Internacional tras la recepción de peticiones de corrección de conformidad con la Regla 28 del Reglamento.

El control de calidad de las clasificaciones Niza en 2025 se realizó a partir de una muestra de nuevas solicitudes internacionales, que no tuvo en cuenta los posibles problemas de calidad en el tratamiento automatizado de las clasificaciones Niza (términos prevalidados).

Se establece un nivel de calidad aceptable, que es el criterio fijado para calibrar la calidad del examen de las solicitudes de registro de marca.

Nivel de calidad obtenido: Clasificación de Niza



Fuente: Registro de Madrid, marzo de 2026.

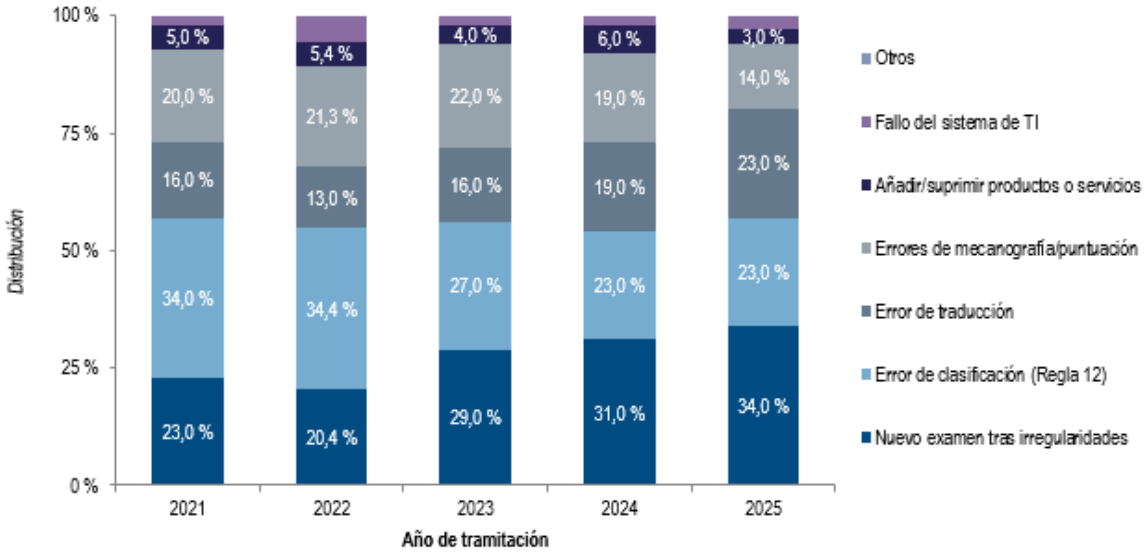
[69] El Marco de Gestión de la Calidad del Registro de Madrid está disponible, previa solicitud a madrid.qp@wipo.int.

La calidad global de los exámenes en 2025 alcanzó el 93 %, lo que supone un ligero aumento con respecto a 2024.

Errores cometidos por la Oficina Internacional

La distribución de errores que se expone en el gráfico que figura a continuación se basa en una muestra de peticiones de corrección en relación con los errores cometidos en el examen de listas de productos y servicios.[70] La muestra incluye transacciones tramitadas tanto manual como automáticamente.

Distribución por tipo de error en la clasificación



Fuente: Registro de Madrid, marzo de 2026.

- Los nuevos exámenes a raíz de irregularidades, los errores de clasificación (Regla 12) y de mecanografía y puntuación representaron el 94 % de todos los errores en 2025.

[70] Transacciones que contienen uno o más errores.

ANEXO X. Indicadores de las operaciones del Sistema de La Haya

Generalidades

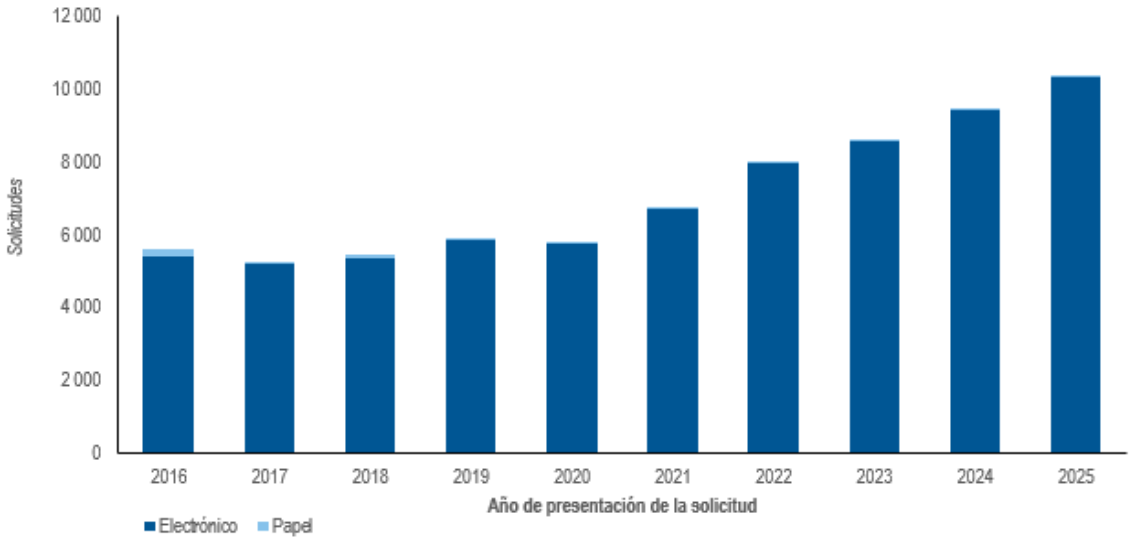
En este anexo se ofrece una visión general de los siguientes indicadores relativos a las operaciones del Sistema de La Haya:

- volumen de trabajo entrante;
- volumen de trabajo realizado;
- costo unitario; y
- tiempo de tramitación.

Volumen de trabajo entrante

La Oficina Internacional (IB) recibe principalmente cuatro tipos de documentos, a saber, solicitudes internacionales, renovaciones, cambios y decisiones. El volumen de trabajo se calcula en función del número anual de solicitudes internacionales presentadas y de renovaciones recibidas por la Oficina Internacional. La información relativa a otras categorías puede encontrarse en la *Reseña anual del Sistema de La Haya*.

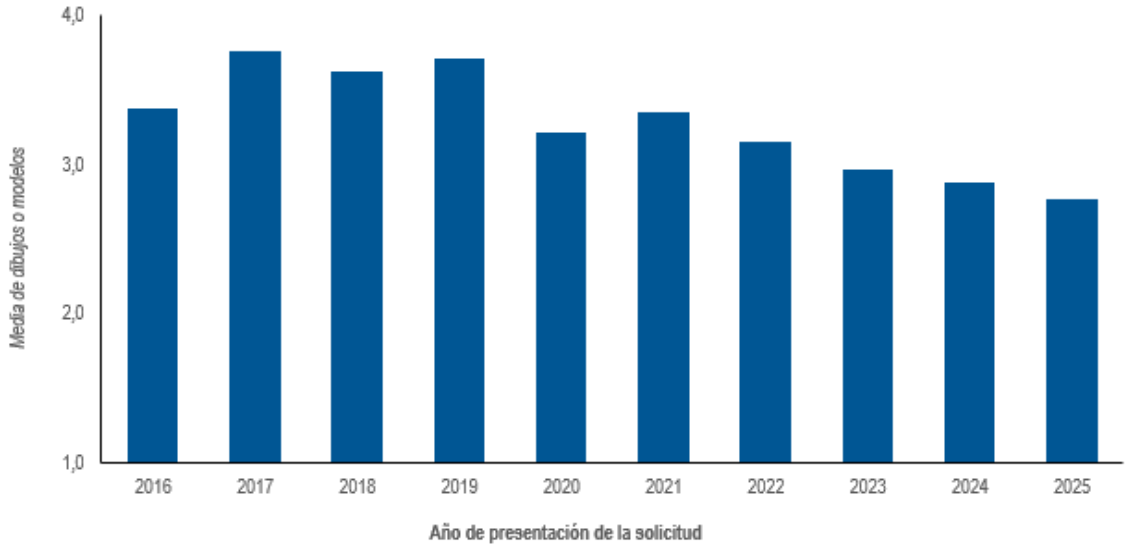
Solicitudes internacionales presentadas



Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- En 2025, los solicitantes presentaron 10 344 solicitudes internacionales, un 9,4 % más que en 2024.
- En 2025, el 99,9 % de las solicitudes se presentaron en forma electrónica, lo que representa aumento del 0,1 % con respecto a 2024.
- En 2025, el 96,1 % de las solicitudes se presentaron directamente ante la Oficina Internacional y el 3,9 % restante de manera indirecta ante las Oficinas, principalmente las de la República de Corea y los Estados Unidos de América.

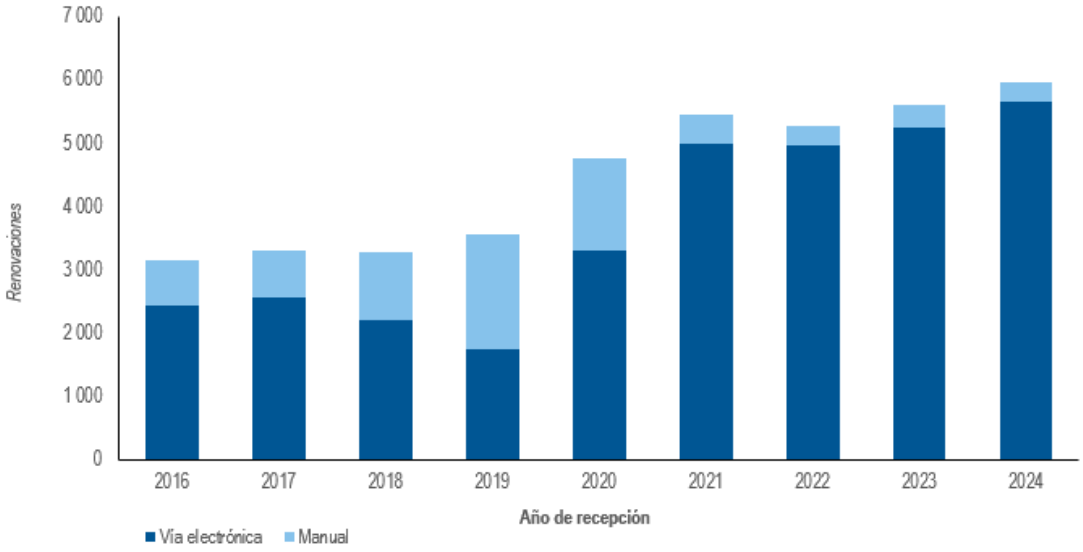
Media de dibujos o modelos por solicitud



Fuente: Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- El promedio de dibujos o modelos por solicitud ha ido disminuyendo desde 2021 y se situó en 2,8 en 2025. Esta evolución se debe fundamentalmente a las recientes adhesiones de países que se basan en sistemas de un solo dibujo o modelo, que permiten presentar un máximo de un dibujo o modelo por solicitud.

Renovaciones de registros internacionales



Fuente: Registro de La Haya, marzo de 2026.

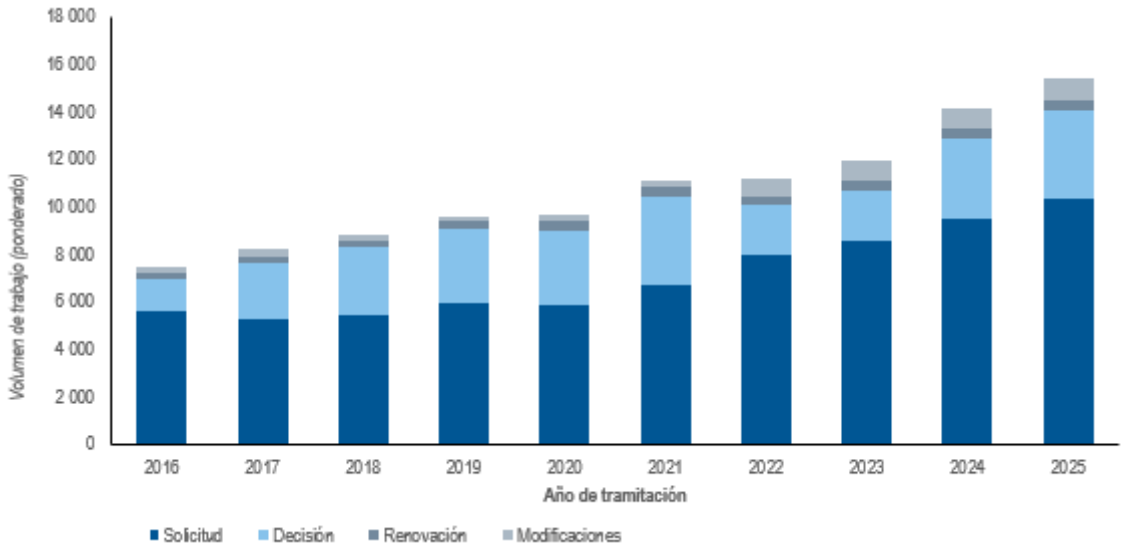
- En 2025 se registraron 6 740 renovaciones, lo que supone un aumento del 13,3 % con respecto a 2024.

Volumen de trabajo realizado

El volumen total de trabajo procesado (de manera manual y automática) representa el número total ponderado de documentos recibidos en la Oficina Internacional. Están incluidas las cuatro categorías de documentos (solicitudes, renovaciones, cambios y decisiones).

Habida cuenta de que la cantidad de recursos necesarios para tramitar esos tipos de documentos es diferente, cada uno de ellos se pondera de forma distinta. Con arreglo a la ponderación vigente, durante el tiempo empleado en la tramitación de una solicitud internacional, un examinador puede tramitar manualmente 1,9 renovaciones, 1,7 modificaciones o 9,6 decisiones (una proporción de carga de trabajo de 1:1,9:1,7:9,6). Igualmente, durante el tiempo que lleva tramitar una solicitud internacional, un examinador consigue que se tramitan automáticamente 25 renovaciones o 13,4 decisiones (una proporción de carga de trabajo de 1:25:13,4) gracias a los sistemas de apoyo de TI.

Volumen de trabajo realizado



Fuente: Registro de La Haya y Base de datos estadísticos de la OMPI sobre PI, marzo de 2026.

- En 2025, el volumen total de trabajo realizado (ponderado) aumentó en un 8,7 % en comparación con 2024.
- El aumento del volumen de trabajo realizado (ponderado) en 2025 estuvo impulsado principalmente por el aumento del 9 % en las solicitudes y decisiones en comparación con 2024.

Costo unitario

La eficiencia de la Oficina Internacional en cuanto a la tramitación de transacciones puede medirse por el costo unitario, definido como el costo medio de producción de una unidad de producto.

Habida cuenta de que la Oficina Internacional crea registros a partir de nuevas solicitudes y mantiene los registros existentes, resulta pertinente contar con una unidad de producto que incluya un conjunto de transacciones. Más adelante se presentan dos indicadores de costo unitario para dos unidades distintas de productos, y se desglosan en costos directos e indirectos.

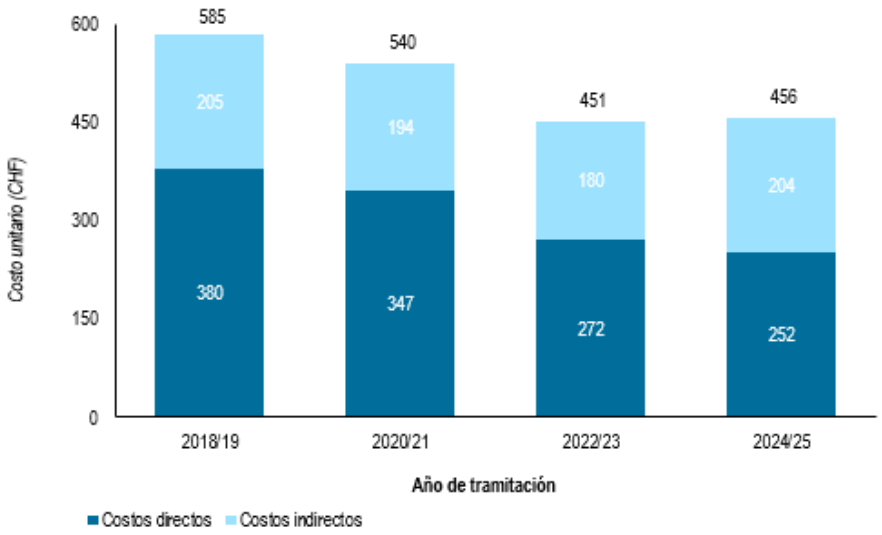
La metodología de cálculo de costos directos e indirectos se estandariza en todos los servicios mundiales de PI. El volumen de trabajo ponderado se utiliza para calibrar mejor el trabajo real necesario para tramitar las cuatro categorías de documentos, considerando que algunos de estos documentos implican una mayor carga de trabajo que otros.

Costo unitario por nuevo dibujo o modelo / renovación

Por nuevos dibujos o modelos se entienden los dibujos y modelos contenidos en solicitudes internacionales que son registrados durante el mismo año. Por renovaciones de dibujos o modelos se entienden los dibujos o modelos que ya figuran en registros internacionales y cuyo registro se renueva dentro del mismo año. Combinados, los dibujos o modelos contenidos en esos dos tipos de transacción reflejan las actividades principales de la Oficina Internacional en este contexto.

El costo unitario se calcula dividiendo el costo total de producción por el número de dibujos o modelos nuevos/renovados.

Costo unitario por nuevo dibujo o modelo / renovación
(en francos suizos)



Fuente: Registro de La Haya, sistemas de PRI y Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

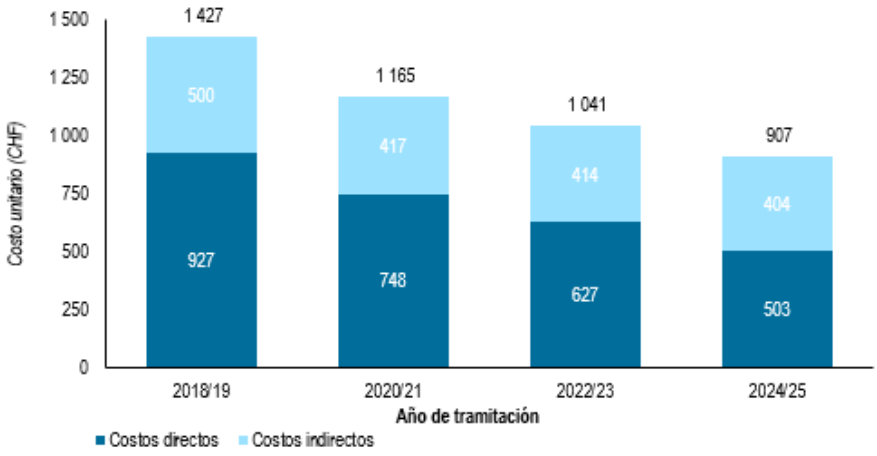
- El costo medio de tramitación de un nuevo dibujo o modelo o una renovación fue de 456 francos suizos en 25, lo que supone un aumento del 1,1 % en comparación con 2022/23.

- El ligero aumento registrado en 2024/25 se debió a la contratación y formación de nuevos examinadores a principios del bienio, junto con una reducción del número de diseños en las solicitudes y renovaciones a lo largo del bienio en comparación con los niveles anteriores.

Costo unitario por documento inscrito en el Registro

Los documentos inscritos en el Registro corresponden al volumen total de trabajo realizado (véase “Volumen de trabajo realizado” más arriba).

Costo unitario por documento inscrito
(en francos suizos)



Fuente: Registro de La Haya, sistemas de PRI y Base de datos estadísticos de la OMPI, marzo de 2026.

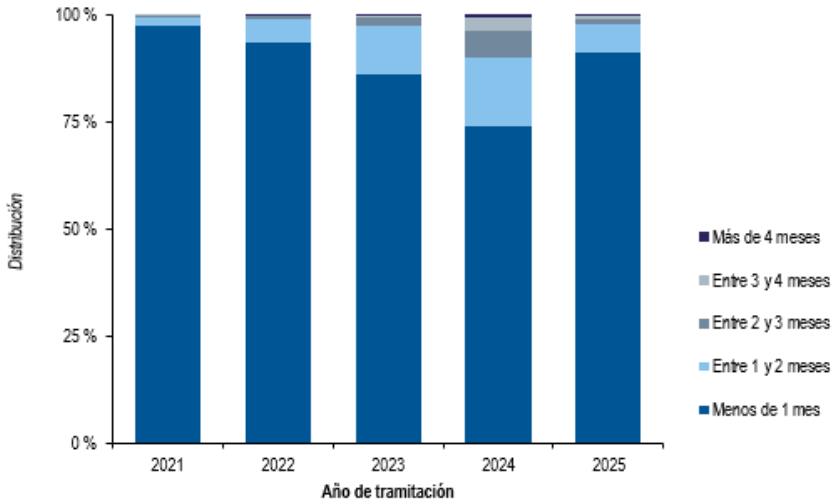
- El costo medio de inscripción de un documento en el Registro ascendió a 907 francos suizos en 2024, lo que supone un acusado descenso del 12,8 % con respecto a 2022/23.

- La disminución se debe a la mejora de la productividad en la tramitación de decisiones y cambios (la carga de trabajo total relacionada con decisiones y cambios aumentó un 53 % en 2024/25 en comparación con 2022/23).

Tiempo de tramitación

Este indicador refleja el tiempo que la Oficina Internacional necesita para tramitar las solicitudes ordinarias desde 2021. El tiempo necesario se calcula con arreglo al tiempo transcurrido entre la fecha de recepción de una solicitud y la fecha de su registro.

Tiempo necesario para tramitar las solicitudes internacionales regulares



Fuente: Registro de La Haya, marzo de 2026.

- El porcentaje de solicitudes ordinarias tramitadas en el plazo de un mes ha aumento notablemente pasando del 74,1 % en 2024 al 91,2 % en 2025.
- En 2025, el 53,4 % del total de solicitudes tramitadas fueron ordinarias, frente al 57,8 % del año anterior

ANEXO XI. Indicadores de las operaciones del Sistema de Lisboa

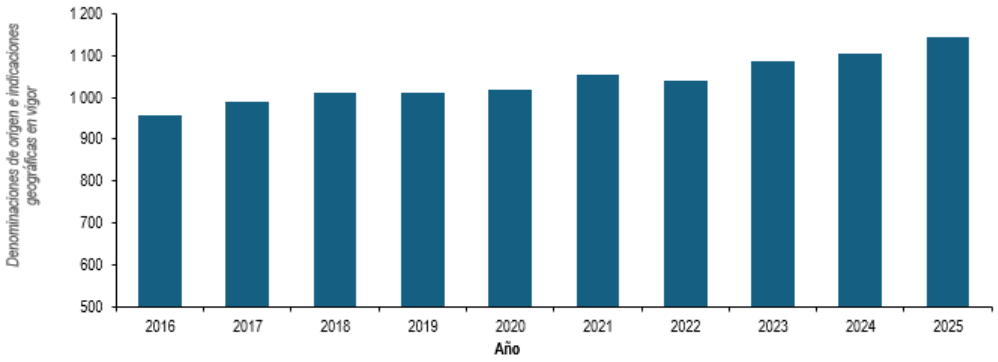
Generalidades

En este anexo se ofrece una visión general de los siguientes indicadores relativos a las operaciones del Sistema de Lisboa:

- solicitudes recibidas; y
- documentos tramitados.

A continuación se presenta la evolución de los últimos diez años en relación con las denominaciones de origen (DO) y las indicaciones geográficas (IG) en vigor en el marco del Sistema de Lisboa. Cabe hallar más información estadística en el capítulo dedicado a las indicaciones geográficas de los *Indicadores mundiales de propiedad intelectual*.

Denominaciones de origen e indicaciones geográficas en vigor en el marco del Sistema de Lisboa



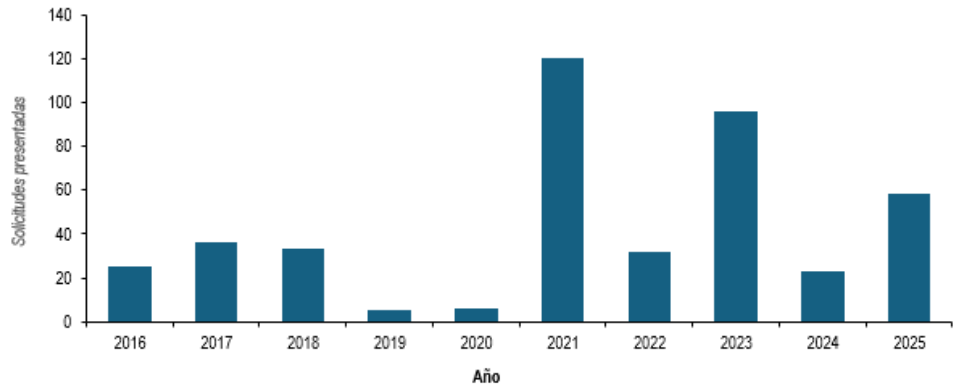
Fuente: Registro de Lisboa, febrero de 2026.

- En 2025, estaba en vigor un total de 1 144 DO e IG en el marco del Sistema de Lisboa, un 3,4 % más que en 2024.
- Durante el decenio pasado, las DO e IG en vigor en el marco del Sistema de Lisboa aumentaron de media un 2 % anualmente. Durante el mismo período, se canceló un total de 221 registros internacionales.

Solicitudes recibidas

A continuación se presenta la evolución más reciente de las solicitudes presentadas ante la Oficina Internacional.

Solicitudes de registro internacional



Fuente: Registro de Lisboa, febrero de 2026.

- En 2025, se presentó un total de 58 solicitudes de DO e IG en el marco del Sistema de Lisboa.
- Durante el decenio pasado, el número de solicitudes de DO e IG presentadas anualmente ha variado de las cinco de 2019 a las 120 en 2021.

Documentos tramitados

La Oficina Internacional tramita nuevo tipos principales de documentos, a saber, solicitudes de registro internacional, cancelaciones, correcciones, concesiones, modificaciones, denegaciones, renuncias y retiradas de denegaciones. Por razones técnicas, en el cuadro que figura a continuación no se muestran los datos de los documentos de adhesión.

Documentos tramitados

Documentos	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cancelación	0	1	12	5	1	85	0	1	96	0
Corrección	3	0	11	0	5	54	0	0	4	0
Concesión de la protección	10	46	0	65	5	4	4	0	597	109
Modificación	0	0	0	2	7	127	0	197	66	0
Denegación de protección	54	34	0	128	15	51	8	0	45	24
Registro	50	3	58	10	7	4	31	142	79	52
Renuncia	0	0	0	0	3	9	28	105	131	1 279
Retirada de denegación	8	0	0	0	40	0	2	0	6	1

Nota: Debido a razones técnicas, se excluyen los documentos de adhesión.
Fuente: Registro de Lisboa, febrero de 2026.

- En 2025, el número de renuncias pasó de 131 en 2024 a 1 279 en 2025, como consecuencia del impago de tasas individuales. En cambio, todos los demás tipos de documentos disminuyeron.
- Gracias al aumento de la eficiencia desde la puesta en marcha de eLisbon para todo tipo de operaciones, incluidas las renuncias, los servicios administrativos de Lisboa procesaron un mayor número de operaciones.

ANEXO XII. Gasto en desarrollo para 2024/25

Comparación del gasto en desarrollo[1] por resultado previsto, por sector

(en miles de francos suizos)

	Resultado previsto	Sector								TOTAL
		PT	BD	CCI	RND	PI	GCP	IE	AFM	
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	-	-	-	4 652	-	-	-	-	**4 652**
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	722	1 103	1 635	-	409	1 487	-	-	**5 356**
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	1 043	-	646	-	-	4 382	-	-	**6 072**
2.3	Diálogo y cooperación internacionales para fomentar el respeto por la PI	-	-	-	-	-	1 353	-	-	**1 353**
2.4	Interacción y lazos de colaboración eficaces con la ONU, las OIG y las ONG para apoyar los objetivos mundiales a los que puede contribuir la PI	-	-	-	1 154	-	-	-	-	**1 154**
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	281	5 603	349	2 640	3 189	-	4 989	-	**17 051**
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	-	3 533	233	-	-	-	398	-	**4 164**
3.3	Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.	-	-	-	483	-	602	1 484	-	**2 569**
4.1	Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo	3 795	230	513	15 213	-	-	2 071	-	**21 821**
4.2	Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros	2 278	705	2 558	8 435	-	1 342	4 359	-	**19 677**
4.3	Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros	1 684	1 504	2 456	30 234	-	1 541	768	-	**38 188**
4.4	Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI	-	-	9 333	6 566	-	2 519	13 941	-	**32 360**
4.5	Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI	-	-	-	848	13 080	-	-	-	**13 929**
	TOTAL	**9 803**	**12 678**	**17 724**	**70 225**	**16 679**	**13 227**	**28 011**	**-**	**168 345**

[1] *Los gastos destinados al desarrollo se definen en el documento A/55/4.*

Comparación del gasto en desarrollo[1] por sectores

(en miles de francos suizos)

Sector	PdT/Pres. 2024/25			Gastos 2024/25			PdT/Pres. 2024/25 y 2024/25		
	Presup.	Proyectos de la AD	Total con proyectos de la AD	Presup.	Proyectos de la AD	Total con proyectos de la AD	Presup.	Proyectos de la AD	Total con proyectos de la AD
Patentes y tecnología	11 275	-	11 275	9 803	-	9 803	(1 472)	-	(1 472)
Marcas y Diseños	13 445	197	13 643	12 580	98	12 678	(865)	(100)	(965)
Derecho de Autor e Industrias Creativas	20 395	1 193	21 588	17 110	614	17 724	(3 284)	(579)	(3 864)
Desarrollo regional y nacional	75 120	980	76 100	68 735	1 489	70 225	(6 384)	509	(5 875)
Infraestructura y Plataformas	18 556	-	18 556	16 679	-	16 679	(1 877)	-	(1 877)
Alianzas y desafíos mundiales	15 056	247	15 303	13 083	144	13 227	(1 973)	(103)	(2 076)
PI y Ecosistemas de Innovación	26 560	425	26 985	27 539	472	28 011	979	47	1 026
TOTAL	**180 406**	**3 043**	**183 449**	**165 528**	**2 817**	**168 345**	**(14 878)**	**(226)**	**(15 104)**
Gasto destinado a desarrollo en % del presupuesto total			**21,4 %**			**21,6 %**			**0,2 %**

[1] *Los gastos destinados al desarrollo se definen en el documento A/55/4.*

ANEXO XIII. Iniciativas de reconstrucción: aspectos destacados

Durante el bienio 2024/25, las iniciativas de reconstrucción de la OMPI convirtieron la PI en un motor práctico de recuperación, resiliencia y crecimiento. A lo largo del año, pusimos en marcha una cartera polifacética de 38 proyectos en múltiples regiones, de los que se beneficiaron empresarios, pymes, industrias creativas, poseedores de conocimientos tradicionales y comunidades locales, tanto en zonas urbanas como rurales.

Estas iniciativas generaron repercusión en múltiples sectores, como el turismo, la agricultura, el patrimonio y el sector creativo, demostrando cómo la PI puede utilizarse estratégicamente para mejorar la competitividad, proteger los activos y crear valor económico.

Entre los principales logros cabe citar la elaboración de estrategias nacionales de PI para los sectores gastronómico y turístico, el desarrollo de marcas colectivas para empoderar a las agrupaciones de productores locales y mejorar el acceso al mercado, el registro y uso de indicaciones geográficas para impulsar las economías rurales y promover los productos autóctonos, y la ampliación de los programas de creación de capacidad en PI adaptados a las pymes, los empresarios creativos y el sector creativo.

A continuación se resumen los aspectos más destacados:

Reforzar la educación y el fortalecimiento de capacidades en PI

Los proyectos de reconstrucción impulsaron la capacidad en materia de PI en la Arabia Saudita, Costa Rica, Egipto, los Estados miembros de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)[71], el Perú y Sudáfrica, dotando a los actores clave de las competencias necesarias para utilizar la PI de forma estratégica en favor del crecimiento y la innovación.

- En Perú, creamos una ludoteca de PI con material didáctico culturalmente adaptado para los niños de la comunidad *Awajún* del Amazonas, que llegó a 233 niños, formó a 21 profesores locales y al personal de la oficina de PI, y desarrolló dos estrategias de comercialización basadas en PI para apoyar los medios de vida indígenas a través del uso sostenible de la PI.
- En Sudáfrica, examinadores de patentes de la Comisión de Empresas y Propiedad Intelectual (CIPC) fortalecieron sus capacidades de examen mediante una formación avanzada sobre análisis de datos de PI en la que se utilizaron estudios de casos reales y las herramientas de “La aventura de las patentes” de la OMPI, mejorando la eficacia y calidad del proceso de examen de patentes.
- En Argelia, Colombia y Rwanda, desplegamos plataformas de aprendizaje electrónico sobre PI con capacidad offline a través del proyecto PI EdTech, reforzando la impartición de educación sobre PI en entornos de baja conexión. Formamos a 20 empleados de eLearning y a 12 de personal técnico, ampliando el acceso a los conocimientos de PI para 140 alumnos de los tres países y apoyando una educación digital más amplia y con mayor resiliencia.
- Junto con la academia nacional de PI de Egipto, desarrollamos un curso de PI interactivo, autodidáctico y adaptado a las necesidades locales, para dotar a los principales agentes económicos de conocimientos prácticos en materia de PI. El curso, mediante animaciones, estudios de casos locales y ejercicios, proporciona a estos actores competencias del mundo real para impulsar la recuperación y el crecimiento.

Empoderamiento de los Pueblos Indígenas a través de Uchi CreActivo

A través de Uchi CreActivo, la OMPI ayudó a los jóvenes de la comunidad Awajún de Urakusa (Perú) a aprender sobre PI de una forma que celebra su cultura, explora sus tradiciones y despierta ideas para convertir el patrimonio en oportunidades. También se está utilizando la tutoría para ayudar a la comunidad con estrategias de comercialización, y a la Oficina de PI para reproducir este modelo innovador en todo el país.



The IP Playhouse and educational game created during the Uchi CreActivo Project for Awajun children in Peru
Credit: Lourdes Aguero - 2024

[71] Argentina, Bolivia (Estado Plurinacional de), Brasil, Chile, Colombia, Cuba, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela (República Bolivariana de).

- Fortalecimos las capacidades de PI en el sector tecnológico de la Arabia Saudita para respaldar el crecimiento y la recuperación tras la crisis. Los formadores de la Academia de la SAIP adquirieron conocimientos especializados para impartir educación en PI sobre nuevas tecnologías, contando para ello con el apoyo de un curso autodidáctico para impulsar la integración de la PI y la competitividad global.
- En Costa Rica, los empresarios de los programas de reinserción social y las pymes de las regiones descentralizadas de Guanacaste y Chorotega utilizaron la formación y la mentoría personalizada en materia de PI para impulsar el crecimiento empresarial.

Mejora de los marcos de PI para los conocimientos tradicionales y el patrimonio cultural

- Bhután desarrolló y diseñó plenamente su marca ARTESANÍA de Bhután, que reconoce y protege su rico patrimonio artesanal. Más de 700 artesanos de las comunidades locales que pertenecen a las distintas categorías de artesanía pueden ahora utilizar la marca colectiva para distinguir su artesanía en los mercados locales.
- En Rumanía, las comunidades de la región de Țara Beiușului tradujeron la mejora de los conocimientos sobre PI en resultados tangibles, como la creación de la Asociación de Custodios de los CC.TT. y las ECT, el avance hacia la protección de las indicaciones geográficas para el Cojocul Binșenesc, y el desarrollo de una marca colectiva para productos basados en la tradición. Esto contribuyó a reforzar la identidad cultural y a mejorar las oportunidades de mercado de los productores locales.
- En la República Democrática Popular Lao, más de 200 artesanos de la comunidad Oma reforzaron su capacidad para proteger y promover sus artesanías mediante sistemas de gobernanza de marcas colectivas, creación de marcas y control de calidad, fortaleciendo su capacidad para garantizar la protección formal de la PI, mejorar el reconocimiento en el mercado y generar ingresos más sostenibles a partir de productos culturalmente arraigados.
- En Uganda y Nigeria, los curanderos tradicionales reforzaron su capacidad para proteger y comercializar los conocimientos médicos tradicionales utilizando herramientas de PI. En Uganda, esto dio lugar a la presentación de unas 15 solicitudes de registro de marcas y marcas colectivas ante la Oficina de Servicios de Registro de Uganda, mientras que en Nigeria se creó una red de múltiples partes interesadas para abordar las lagunas políticas y reforzar el marco de protección de la medicina tradicional.

Capacitar a las pymes mediante el apoyo estratégico en materia de PI

Las iniciativas de reconstrucción empoderaron a las pymes de América Central, la Arabia Saudita, el Irán (República Islámica del), Liberia, Nigeria y la República Unida de Tanzanía, impulsando la innovación, la competitividad y la resiliencia en todos los sectores:

- En colaboración con la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), integramos los servicios de PI en los marcos de apoyo a las pymes de 13 Estados miembros, reforzando la capacidad de los funcionarios públicos, los exportadores y los organismos de desarrollo económico mediante formación específica y un conjunto de herramientas de PI personalizado.
- En Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Panamá y la República Dominicana, 154 empresarios y mipymes adquirieron conocimientos de PI relacionados con el acceso a la financiación y la digitalización, lo que les sitúa en una buena posición para alcanzar el éxito a largo plazo.
- Liberia fue la primera en acoger el primer proyecto de Seminarios de gestión de la PI (IPMC) para países africanos de habla inglesa, formando con éxito a 26 pymes, mientras que el proyecto de seminarios en Nigeria se amplió para brindar apoyo a más de 200 pymes de sectores tan diversos como la moda, la artesanía, la alimentación y las TIC.
- El proyecto de capacitación en gestión de PI para pymes en la República Islámica del Irán proporcionó formación a medida a 75 pymes, junto con programas de tutoría a siete pymes seleccionadas. Una iniciativa similar en la República Unida de Tanzanía contó con la participación de 25 pymes, que reforzaron sus estrategias de PI. Estos proyectos dotaron a los participantes de competencias para desenvolverse en lo relativo a la aplicación y la comercialización de la PI.
- En la Arabia Saudita, los esfuerzos de recuperación posteriores a la crisis se centraron en la integración de la PI en las estrategias de las mipymes a través de talleres para formadores del SAIP y mentorías específicas.
- En Ucrania, 30 artesanos populares (28 de ellos mujeres) reforzaron sus conocimientos empresariales y de PI mediante formación específica, y seis de ellos completaron un programa de mentoría de seis fases, con el apoyo de una guía práctica de PI para garantizar la sostenibilidad y la reproducción.

Aprovechar la propiedad intelectual para el crecimiento del turismo y la identidad cultural

En los países de la ASEAN y de América Central, así como en El Salvador, las iniciativas de reconstrucción pusieron de relieve cómo la integración de la PI puede impulsar el turismo regional y nacional, fortalecer la identidad cultural y potenciar la resiliencia económica.

- La página Micrositio sobre PI y Turismo lanzada en 2024, presenta 20 casos de éxito en toda la ASEAN, al tiempo que promueve las mejores prácticas, refuerza la visibilidad regional de los modelos de turismo basados en la PI y apoya un uso más estratégico de la PI para el desarrollo sostenible del turismo.
- En América Central, el proyecto sobre PI, Gastronomía y Turismo proporcionó a los actores interesados instrumentos de PI prácticos para hacer crecer el sector, vinculando el patrimonio culinario con las experiencias turísticas impulsando así el crecimiento regional.
- En El Salvador, el proyecto de turismo de surf mostró esta estrategia en la práctica. La iniciativa, que utiliza la PI para apoyar a las mipymes, contribuyó a expandir la industria del surf del país y a incrementar su atractivo mundial.

Garantizar la protección de las IG y las marcas colectivas para lograr un crecimiento económico sostenible

Las iniciativas de la OMPI sobre indicaciones geográficas y marcas colectivas reforzaron la protección de la PI y la comercialización de productos basados en el origen para las comunidades locales de Antigua y Barbuda, Chile, Granada, Kazajstán, Kirguistán, Mongolia, Tayikistán, Tonga y Vanuatu.

- Antigua y Barbuda obtuvo tres marcas colectivas para productos derivados de la miel, empoderando a los apicultores y fortaleciendo las iniciativas de comercialización.
- En Camboya, Chile, Granada, Mongolia, Tonga y Vanuatu, el apoyo a los agricultores y a las agrupaciones de productores reforzó el desarrollo, la gestión y el registro de indicaciones geográficas de productos como el cangrejo de fango de Koh Kong (Camboya), el *orégano de putre* de Chile, la nuez moscada de Granada, el cacao de Granada, el piñón de Mongolia, la “kava de Tonga” y la “kava de *Vanuatu*”, mejorando la reputación del producto, el control de calidad y la gobernanza, y posicionando estos productos en mercados de primera calidad.

"Hay una lucha en el sector agrícola por desarrollar productos que sean exclusivamente de Antigua y Barbuda. La denominación de nuestra miel reporta beneficios a los apicultores y al sector agrícola en su conjunto. Reconoce el duro trabajo de los apicultores y les hace sentirse dueños de la miel que venden".

--- Davina Laville Joyce, presidenta



- En Kazajstán, Kirguistán y Tayikistán, el apoyo específico reforzó los sistemas de indicaciones geográficas mediante la formación de 98 miembros de asociaciones y 17 miembros del personal de control, al tiempo que sensibilizó a 103 partes interesadas sobre la protección internacional de las indicaciones geográficas. El resultado fue el registro del albaricoque seco Ashtak, de Tayikistán (2025), y la miel blanca At-Bashi, de Kirguistán, prevista para 2026.

Mejora de las redes de CATI para la transferencia de tecnología y la comercialización de la PI

Iniciativas en Asia y África reforzaron la gestión de la PI y la transferencia de tecnología para impulsar la innovación en la agricultura y las biociencias.

- En Indonesia, se fortaleció la capacidad de gestión de la PI de los datos de secuencias de plantas agrícolas del Centro de Investigación para la Agricultura y la Alimentación de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación de Indonesia (BRIN). El proyecto formó a 80 profesionales, desarrolló herramientas prácticas y una guía muy sencilla, y apoyó la gestión integrada de derechos, de la que se beneficiaron en última instancia más de 10 000 agricultores.
- En Etiopía, Kenya, la República Unida de Tanzanía Rwanda y Uganda, el Proyecto de Innovación en Biociencias reforzó la capacidad de transferencia de tecnología y dotó a los participantes de competencias prácticas sobre búsquedas en bases de datos, divulgación en materia de patentes y gestión de la PI vinculada a los recursos genéticos, sentando las bases para unos ecosistemas de innovación más robustos.

Impulsar la PI para las industrias creativas y culturales

Las iniciativas en América Central, Côte d'Ivoire, Trinidad y Tabago y Uruguay pusieron de relieve cómo la PI puede impulsar la recuperación tras el COVID y fomentar el crecimiento sostenible de las industrias culturales y creativas.

- En América Latina y el Caribe, el plan de acción subregional para las industrias creativas apoyó a las industrias de la música, la animación digital y el sector audiovisual por medio de estrategias regionales y mentorías, mientras que el Programa de gestión de la PI para productores audiovisuales de Uruguay dotó a los productores de conocimientos esenciales en materia de financiación, desarrollo y distribución.
- La Estrategia de gestión de la PI para el Museo del Carnaval de Trinidad y Tabago facilitó recomendaciones políticas claras y un enfoque de puesta en práctica gradual con el fin de brindar apoyo al recién creado Museo del Carnaval en la comercialización, la gestión eficaz de los derechos y la conservación cultural.
- En Côte d'Ivoire, en colaboración con el *Bureau Ivoirien du Droit d'Auteur* (BURIDA), el apoyo específico reforzó las prácticas de reprografía digital y analógica y permitió acuerdos de licencia sostenibles con centros educativos, mejorando la transparencia y la remuneración de los titulares de derechos.

ANEXO XIV. Informe sobre la situación de los fondos fiduciarios en 2025

El informe sobre fondos fiduciarios es una parte integrante del Informe sobre el rendimiento de la OMPI. El Anexo ofrece un panorama general de resultados clave logrados en el marco de los fondos fiduciarios de la OMPI en 2025, así como información financiera. El Anexo incluye los Fondos que se enumeran a continuación. Excluye los Fondos que financian exclusivamente personal y los Fondos en cuyo marco no se ejecutaron actividades en 2025.

FONDO FIDUCIARIO	SECTOR
Australia	Desarrollo regional y nacional
China	Sector de Marcas y Diseños
Francia (Propiedad industrial)	Desarrollo regional y nacional
Japón (Derecho de autor)	Infraestructura y Plataformas
Japón (Mundial)	Infraestructura y Plataformas
México	Desarrollo regional y nacional
República de Corea (Solución extrajudicial de controversias)	PI y Ecosistemas de Innovación
República de Corea (Fomentar el respeto por el derecho de autor y los derechos conexos)	Alianzas y desafíos mundiales
República de Corea (Derecho de autor)	Desarrollo regional y nacional
República de Corea (Propiedad industrial)	Desarrollo regional y nacional
República de Corea (Educación en PI)	Desarrollo regional y nacional
Singapur	PI y Ecosistemas de Innovación
España	PI y Ecosistemas de Innovación
Uruguay	Desarrollo regional y nacional

Fondos fiduciarios a 31 de diciembre de 2025

Fondo fiduciario Donante *(en francos suizos)*	Código del fondo	Saldo a 31 de diciembre de 2024	Ingresos 2025				Gastos 2025				Saldo a 31 de diciembre de 2025
			Fondos recibidos	Ganancia de interés	Obligaciones pendientes/Otros ingresos	Total	Personal	Otros gastos directos	Costos de apoyo administrativo	Total	
Comunidades indígenas y locales acreditadas	W_IGC	0,01	12 510,07	6,12	-	12 516,19	-	-	-	-	12 516,20
Australia	WAUS4	444 499,01	530 386,76	2 959,27	-	533 346,03	-	247 881,72	32 224,62	280 106,34	697 738,70
China	WCNSP	100 782,90	224 463,56	1 676,18	151,00	226 290,74	-	24 142,40	3 118,88	27 261,28	299 812,36
China (CNIPA)	WCNPR	751 196,35	46 755,00	3 850,98	-	50 605,98	236 013,35	-	30 681,74	266 695,09	535 107,24
China (MFA)	WCNFA	168 394,72	559 043,00	2 332,52	-	561 375,52	472 900,35	-	61 477,05	534 377,40	195 392,84
Francia (Propiedad industrial)	WFRIP	439 725,56	600 000,00	4 023,32	153,10	604 176,42	-	304 204,97	39 526,74	343 731,71	700 170,27
Francia (Lisboa)	WFRLS	83 178,24	-	534,68	-	534,68	-	-	-	-	83 712,92
Italia	WITIP	44 351,76	-	285,10	-	285,10	-	-	-	-	44 636,86
Japón (Derecho de autor)	WJPCR	1 350 677,77	468 646,00	8 602,22	-	477 248,22	98 969,65	226 826,34	42 353,48	368 149,47	1 459 776,52
Japón (Propiedad Industrial) Mundial	WJPIG	8 815 464,16	5 778 914,00	67 051,74	671,16	5 846 636,90	890 700,64	4 095 308,91	648 093,99	5 634 103,54	9 027 997,52
Japón (Funcionarios subalternos de la categoría profesional)	WJPOJ	170 649,12	-	1 096,94	-	1 096,94	-	-	-	-	171 746,06
México	WMEXI	118 393,01	-	744,92	-	744,92	-	9 136,97	1 187,85	10 324,82	108 813,11
República de Corea (Fomentar el respeto por el derecho de autor y los derechos conexos)	WKRBR	630 923,16	184 309,50	3 992,75	-	188 302,25	-	129 593,97	6 479,70	136 073,67	683 151,74
República de Corea (Derecho de autor)	WKRCR	1 102 772,60	259 185,24	6 222,84	-	265 408,08	-	505 079,48	25 253,97	530 333,45	837 847,23
República de Corea (Derecho de autor/Funcionarios profesionales)	WKRPO	80 071,74	164 193,00	860,19	-	165 053,19	121 064,46	-	14 527,74	135 592,20	109 532,73
República de Corea (Propiedad industrial)	WKIPO	434 562,42	216 215,15	2 519,89	-	218 735,04	51 942,25	229 808,09	2 817,50	284 567,84	368 729,62
República de Corea (Educación en PI)	WKRED	584 877,02	335 000,00	3 365,95	366,60	338 732,55	-	402 353,52	20 099,35	422 452,87	501 156,70
República de Corea (funcionarios profesionales)	WKRJP	184 199,22	539 415,00	2 394,06	-	541 809,06	448 573,61	-	53 828,83	502 402,44	223 605,84
República de Corea (Solución extrajudicial de controversias)	WKRAD	140 411,95	108 281,83	782,70	-	109 064,53	-	115 840,05	10 425,60	126 265,65	123 210,83
República de Corea (Ministerio de Justicia)	WKRJH	47 279,96	168 400,00	749,04	-	169 149,04	179 810,50	-	21 577,26	201 387,76	15 041,24
Arabia Saudita	WSAIP	4 821 988,22	-	18 606,41	-	18 606,41	-	-	-	-	4 840 594,63
Singapur	W_SGP	14 117,27	13 651,49	48,33	-	13 699,82	-	21 257,60	2 763,50	24 021,10	3 795,99
España (Propiedad industrial)	WESPI	324 342,61	192 121,35	1 799,43	-	193 920,78	-	129 548,66	16 841,35	146 390,01	371 873,38
Uruguay	WUYCH	25 195,74	-	153,40	-	153,40	-	5 887,00	765,35	6 652,35	18 696,79
Emiratos Árabes Unidos	WDUAE	46 436,00	-	298,49	-	298,49	-	-	-	-	46 734,49
Consorcio de la OMPI para los Creadores	WWFCR	115 461,04	-	739,79	-	739,79	-	4 973,82	646,60	5 620,42	110 580,41
TOTAL		**21 039 951,56**	**10 401 490,95**	**135 697,26**	**1 341,86**	**10 538 530,07**	**2 499 974,81**	**6 451 843,50**	**1 034 691,10**	**9 986 509,41**	**21 591 972,22**

Australia

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios
4.2	**Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros**		
	N.º de asociaciones u organizaciones que se unen al Servicio Mundial de Libros del ABC (Consorcio de Libros Accesibles) de la OMPI entre 12 y 24 meses después de la Conferencia sobre el Derecho a Leer, creando una red informal de las Islas del Pacífico para libros accesibles.	Tras la Conferencia Regional "Derecho a leer" para los países insulares del Pacífico, para finales de 2025: - 2 entidades autorizadas (EA) de Fiji y Kiribati se habían adherido al Servicio Mundial de Libros del ABC; - el acuerdo con las Islas Marshall estaba pendiente de la contrafirma; - la Junta Asesora del ABC había autorizado a la entidad autorizada de Samoa a incorporarse al Servicio.	Asia y el Pacífico (4)
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	La formación tiene un público lo más amplio y diverso posible	En 2025 se impartieron dos sesiones de formación para examinadores de patentes destinadas a 14 examinadores de la región de la ASEAN (9 mujeres y 5 hombres). Todos los participantes se mostraron satisfechos con las competencias/conocimientos adquiridos (74 % muy satisfechos, 26 % satisfechos).	Asia y el Pacífico (7)
	La formación mejora la colaboración en la ASEAN en materia de examen de patentes (medido por los comentarios de los participantes tras la formación)	El 100 % de los encuestados indicó una probabilidad muy alta (67 %) o alta (33 %) de que los contactos establecidos con los demás participantes a través de la formación fueran útiles para facilitar la creación de redes y la colaboración.	
	La formación tiene una amplia audiencia	- La OMPI colaboró con el Tribunal Popular Supremo de Viet Nam en la organización de un taller nacional sobre la resolución judicial de controversias relativas a la PI para 130 jueces, con un 98 % de satisfacción según los comentarios de 106 encuestados. - La OMPI siguió colaborando con el Tribunal Supremo de Filipinas, la Academia Judicial de Filipinas (PHILJA) y la Oficina de PI de Filipinas (PIOPHL) en la ejecución de un proyecto integrado de formación judicial para la judicatura filipina, basado en el manual de la OMPI PI Benchbook-Filipinas. El proyecto comprendía: i) un Curso de Enseñanza a Distancia para jueces de la Academia de la OMPI adaptado para incluir procedimientos locales y ejemplos del Manual; y ii) el Coloquio Judicial del Instituto Judicial de la OMPI en Manila. - A la edición de 2025 asistieron 37 jueces y 15 funcionarios de la IPOPHL (97 % de satisfacción según los comentarios de 39 participantes).	Asia y el Pacífico (2)
	La formación proporciona ejemplos prácticos y aumenta el conocimiento sobre resolución de causas relativas a la PI	- El 97 % estuvo de acuerdo en que el Coloquio proporcionó ejemplos prácticos y aumentó sus conocimientos sobre la resolución judicial de causas relativas a la PI.	
	Mayor uso del "manual de orientación en materia de PI" judicial en la práctica	- El 97 % indicó que el Coloquio aumentaría su uso del manual de orientación para jueces en su práctica profesional.	
	La formación y los talleres contribuyen a un mayor uso del manual de orientación en PI y a una mayor eficacia de la resolución judicial de causas relativas a la PI en la región de la ASEAN.	El manual de orientación para jueces sobre PI y el curso de enseñanza a distancia que lo acompaña fueron aceptados formalmente por el Tribunal Supremo de Filipinas en diciembre de 2024, a lo que siguió un acuerdo en 2025 con la Academia Judicial de Filipinas para establecer un programa de formación judicial continua sobre PI.	
4.4	**Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI**		
	Aumentar el reconocimiento de la creatividad y la innovación basadas en la tradición como una empresa rentable	16 mujeres de 7 países del Pacífico (Kiribati, Niue, Palau, Papua Nueva Guinea, Samoa, Islas Salomón y Vanuatu) participaron en un Taller Práctico y en el posterior programa de tutoría para ayudar a los Pueblos Indígenas y a las mujeres empresarias de las comunidades locales de los países insulares del Pacífico a aplicar las herramientas de PI a las empresas comunitarias. Grado de satisfacción con el Taller Práctico: 99 % (tasa de respuesta 94 %)	Asia y el Pacífico (7)
	Mejorar el conocimiento de los principios, sistemas y herramientas de PI para la protección y promoción de las empresas comunitarias basadas en la tradición.	El 100 % de los encuestados indicó una probabilidad muy alta (87 %) o alta (13 %) de utilizar los conocimientos adquiridos.	

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios
	Aumentar la creación de redes con expertos y organizaciones que apoyan a los participantes y a sus comunidades para poner en práctica sus estrategias de PI y empresariales.	El 100 % de los encuestados indicó una probabilidad muy alta (93 %) o alta (7 %) de que el taller facilitara la creación de redes con colegas y expertos.	
	N.º de participantes en el programa que elaboran una hoja de ruta personalizada y un plan de estrategia de PI en apoyo de sus proyectos comunitarios tras la fase de tutoría.	A finales de 2025, todos los participantes menos uno habían desarrollado estrategias de negocio y presentado solicitudes de PI, lo que demuestra un progreso sustancial hacia las hojas de ruta de PI personalizadas.	
	Reforzar la capacidad de las mujeres empresarias indígenas y de las comunidades locales para utilizar las herramientas de PI en apoyo de las actividades empresariales.	Los conocimientos prácticos de los participantes se reforzaron aún más a través de un programa de gestión de la PI especializado en marcas ("Building Expertise in Intellectual Property: A Focus on Trademarks").	
	La formación tiene un público amplio y diverso	El ABC apoyó a organizaciones de Bangladesh, Indonesia y Viet Nam en la producción de títulos educativos accesibles para estudiantes con dificultad para acceder al texto impreso, impartiendo 2 actividades de formación en 2025: - ABC Formación en línea en producción de libros accesibles: Expertos del Consorcio DAISY impartieron una formación intensiva de 4 meses a 2 colaboradores de Viet Nam, formando a 12 participantes (10 mujeres, 2 hombres, entre ellos 2 con dificultad para acceder al texto impreso) que aplicaron los conocimientos adquiridos para producir títulos educativos accesibles en 2025. - Curso ABC sobre conceptos de edición accesible: Curso introductorio sobre buenas prácticas, normas de accesibilidad y metadatos, completado por 51 participantes (29 mujeres, 22 hombres) de Bangladesh, Indonesia y Viet Nam. El asociado de Bangladesh también organizó un seminario sobre el "Derecho a leer" en relación con el Tratado de Marrakech para 61 interesados (26 mujeres, 35 hombres).	Asia y el Pacífico (3)
	Los alumnos tienen un mayor conocimiento del contenido del curso	- El 100 % de los participantes en las formaciones anteriores[72] obtuvo una puntuación igual o superior al 80 % en las pruebas y tareas.	
	Se producen entre 480 y 620 títulos educativos accesibles	- En 2025, los colaboradores produjeron 319 títulos educativos en formatos accesibles, todos ellos verificados por formadores independientes de terceros.	
	La formación tiene un público amplio y diverso entre los países insulares del Pacífico	- El ABC ayudó a 2 organizaciones de Fiji y Samoa a producir títulos educativos accesibles para estudiantes con dificultad para acceder al texto impreso. - Tras la Conferencia sobre el Derecho a Leer celebrada en Sídney (Australia) en octubre de 2024, el ABC impartió formación técnica presencial en la Universidad del Pacífico Sur en Suva (Fiji) del 8 al 12 de julio de 2025. 9 participantes de 4 organizaciones (4 mujeres, 5 hombres, 6 de ellos con dificultad para acceder al texto impreso) aprendieron técnicas de producción de libros accesibles. El ABC seleccionó una organización tanto en Fiji como en Samoa para proyectos de formación continua y asistencia técnica.	Asia y el Pacífico (2)
	Los alumnos tienen un mayor conocimiento del contenido del curso	- Todos los participantes en el curso obtuvieron una puntuación igual o superior al 80 % en los exámenes y tareas.	
	La formación tiene un público amplio y diverso	- Tras las consultas sobre gestión de la PI (IPMC) celebradas en octubre de 2024, las 22 empresas participantes de Indonesia y Viet Nam se beneficiaron en 2025 de sesiones de tutoría y de informes personalizados de seguimiento-a medida, garantizando así que el variado grupo de empresas participantes dispusiera de estrategias tangibles y ejecutables para guiar su trayectoria de PI en el futuro.	Asia y el Pacífico (2)
	Al menos el 50 % de las empresas beneficiarias que participen en los IPMC serán propiedad de mujeres o estarán dirigidas o asesoradas por mujeres	De un total de 22 empresas, el 73 % eran propiedad de mujeres o estaban dirigidas por mujeres: - Indonesia: 83 % (10 de 12) - Viet Nam: 60 % (6 de 10)	

[72] Excluidos los participantes en el seminario "Derecho a leer" de Bangladesh.

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios
	Las sesiones de consulta apoyan los objetivos del programa	Las 9 instituciones de apoyo en Indonesia (5) y Viet Nam (4) informaron de que las sesiones de consulta y tutoría apoyaron los objetivos del programa, sirviendo de "llamada de atención" sobre la gestión de la PI, aumentando la concienciación sobre la protección de la PI y reforzando la comprensión de los procesos de PI. Las instituciones destacaron el valor del asesoramiento a medida para responder a las necesidades específicas de las empresas y permitir pasar de una concienciación básica a una planificación más estratégica de la PI, y el taller sobre creación de marcas contribuyó a reforzar la identidad de marca y la protección de las innovaciones.	
	La formación ayuda a los participantes a desarrollar su PI	De los 21 encuestados (96 % de respuestas; 76 % mujeres) que respondieron a una encuesta posterior a la sesión de tutoría, el 93 % se mostraron satisfechos e indicaron que habían adquirido conocimientos valiosos que beneficiarían a su empresa.	
	Aumento de la creación de redes con expertos que ayuden a los participantes a aplicar estrategias de PI y empresariales	De las 8 de las 22 empresas que respondieron a una encuesta de seguimiento: Indonesia (4); Viet Nam (4): El 100 % indicaron que estaban muy satisfechos o satisfechos con la experiencia de trabajo en red, el compromiso con los expertos y la eficacia de los mentores a la hora de apoyar los objetivos empresariales. Todos los encuestados integran la marca y el marketing en su estrategia empresarial general.	
	Pymes y empresas emergentes crean estrategias de PI para sus productos	El 100 % elaboró estrategias de PI para sus productos, indicando que habían presentado al menos una solicitud de PI para proteger los derechos de PI. El 88 % indicó su intención de ampliar la protección de los derechos de PI de sus productos a nuevos países en un plazo de 6 meses: - Indonesia: 100 % - Viet Nam: 75 %	

China

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
3.1	**Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI**		
	Aumentar la capacidad de las comunidades locales de los países en desarrollo, en particular de los PMA, para fomentar el uso estratégico de las indicaciones geográficas.	El proyecto de indicaciones geográficas "*Madd de Casamance*" mejoró las capacidades de la asociación de productores de indicaciones geográficas (APPIGMAC) de Senegal en ámbitos clave de la gestión colectiva de las indicaciones geográficas, como la gestión de la asociación de indicaciones geográficas, el control de calidad de las indicaciones geográficas, la creación de marcas, la comercialización y la promoción de las indicaciones geográficas. En particular, la "*Madd de Casamance*" se promocionó a través de un stand específico en la feria internacional FIDAK*(Foire Internationale de Dakar*) de 2025, celebrada en Dakar.	África (1)
		Mejora de los conocimientos de un experto nacional del sector privado de la República Democrática Popular Lao sobre el desarrollo, la protección y la gestión colectiva de las indicaciones geográficas.	Asia y el Pacífico (1)
	Mayor capacidad de los profesionales de la PI, en particular en la esfera de las marcas y los diseños	Las becas concedidas a 4 estudiantes contribuyeron a mejorar los conocimientos y la capacidad en materia de PI de profesionales de países en desarrollo en los ámbitos fundamentales de la propiedad industrial y la política de innovación.	América Latina y el Caribe (1); Asia y el Pacífico (1)

Francia

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	Los participantes cuentan con conocimientos y habilidades mejorados para la gestión y valoración de los activos de PI intangibles	Mejora de los conocimientos y competencias de 955 participantes de oficinas de PI, sector privado, administraciones públicas, universidades e instituciones de I+D de 46 países en materia de gestión y valoración de activos intangibles de PI, centrándose en particular en: i) cuestiones y procedimientos en materia de marcas; ii) transferencias de tecnología, concesión de licencias, comercialización de PI y valoración de PI, así como legislación europea e internacional pertinente en materia de PI. Entre los participantes había representantes de alto nivel de la Alianza Francófona de PI, como dirigentes de la comunidad empresarial, altos representantes universitarios y encargados de formular políticas. Esto facilitó el diálogo intersectorial, alineando las estrategias de PI con las políticas económicas y de innovación, y reforzando el papel de la PI como catalizador del espíritu empresarial, la competitividad y el desarrollo sostenible en todos los países francófonos.	África (15); Asia y el Pacífico (10); América Latina y el Caribe (6); Países árabes (5); Países en transición (4); otros (6)
	N.º de países que participan en la cooperación Sur-Sur	19 países en desarrollo se beneficiaron de la cooperación Sur-Sur en diversos programas de fortalecimiento de capacidades organizados con Camboya, Colombia, Côte d'Ivoire, y la OMPIC (Marruecos).	África (11); Asia y el Pacífico (4); Países árabes (2); Países en transición (2)
	Mejora de la comprensión entre los profesionales de la PI de las marcas, los diseños industriales y las indicaciones geográficas y cuestiones conexas.	Mejora de la comprensión de 11 participantes en el *Advanced Inter GI Europe 2025: La gestión colectiva de la calidad de las indicaciones geográficas.*	África (1); América Latina y el Caribe (3); Asia y el Pacífico (5); Países árabes (1); Países en transición (1)
		Mejora de la comprensión de 17 participantes de 13 países en el *curso de formación avanzada OMPI-CEIPI-INPI sobre PI, transferencia de tecnología y concesión de licencias para funcionarios públicos*, que es una iniciativa conjunta de la OMPI, el Centre d'Études Internationales de la Propriété Intellectuelle (CEIPI) y el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INPI) de Francia.	África (4); América Latina y el Caribe (3); Asia y el Pacífico (3); Países árabes (2); Países en transición (1)
	Grado de satisfacción de los participantes en actividades de fortalecimiento de capacidades y formación sobre marcas, diseños industriales e indicaciones geográficas, y asuntos conexos	98 % de los 12 participantes (tasa de respuesta del 58 %) en los cursos de verano de la OMPI del Centro de Estudios Internacionales de la Propiedad Intelectual (CEIPI) estuvieron satisfechos o muy satisfechos.	África (2); América Latina y el Caribe (2); Asia y el Pacífico (5); Países árabes (1)

Japón (Derecho de autor)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	N.º de países que han tomado medidas para promover o impulsar el desarrollo de su marco de derecho de autor	4 países (Bangladesh, Pakistán, República Democrática Popular Lao y Sri Lanka) tomaron medidas para avanzar y reforzar su marco de derechos de autor.	Asia y el Pacífico (4)
	Nivel de satisfacción de los participantes en los programas de mentoría para directivos de organizaciones de gestión de derechos de autor	El 100 % de los encuestados se mostraron satisfechos con los programas de mentoría.	Asia y el Pacífico (4)

Japón (Mundial)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
1.1	**Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes**		
	Participación mundial en la campaña del Día Mundial de la PI.	Los materiales de la campaña del Día Mundial de la PI 2025, como el videoclip del Día Mundial de la PI y los anuncios digitales, se elaboraron en 8 idiomas (los 6 idiomas oficiales de las Naciones Unidas, el japonés y el portugués). Visitantes de 209 países y territorios vieron los contenidos en línea.	Todos los países y regiones
	Mayor concienciación sobre la importancia de la PI en la sociedad, incluida la forma en que la PI ha capacitado a las personas y ha contribuido a construir un futuro mejor.	Mayor sensibilización sobre el papel de la PI en el desarrollo sostenible e integrador a través del Foro Internacional de la PI, incluida la mesa redonda de alto nivel que dio lugar a la publicación del Mensaje de la PI de la EXPO 2025, y la exposición de casos de éxito de utilización de la PI, comunicando eficazmente el valor de la PI a visitantes de todo el mundo en la EXPO 2025 de Osaka.	África (38); Asia y el Pacífico (30); América Latina y el Caribe (24); Países árabes (14); Países en transición (22); otros (26)
	Mayor concienciación sobre la PI entre la juventud, incluido su papel en el apoyo a la innovación y la creatividad.	El concurso "Show and Tell" con el tema "la grandeza de la innovación y la creatividad" aumentó la concienciación entre la juventud japonesa sobre la PI y las innovaciones. Los 8 videos de las presentaciones de los ganadores también aumentaron la concienciación entre la juventud de todo el mundo sobre cómo la PI potencia la innovación y la creatividad.	Todos los países
3.1	**Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI**		
	Grado de satisfacción de los participantes en actividades de fortalecimiento de capacidades y formación sobre marcas, diseños industriales e indicaciones geográficas, y asuntos conexos	El 97 % de los participantes se mostraron satisfechos con las siguientes actividades de fortalecimiento de capacidades y formación:	
		- Reunión regional virtual sobre el Sistema de Madrid para países seleccionados de Asia y el Pacífico	Asia y el Pacífico (14)
		- Reunión regional de funcionarios de Oficinas de Propiedad Intelectual responsables del Sistema de Madrid en Asia y los países del Pacífico y Evento de divulgación para usuarios filipinos del Sistema de Madrid.	Asia y el Pacífico (14)
		- Reunión de expertos sobre el Sistema de Madrid para los funcionarios de la Oficina de Propiedad Intelectual de Vietnam y acto de divulgación para los usuarios vietnamitas del Sistema de Madrid	Asia y el Pacífico (1)
	Mayor acceso a la información para el uso de la PI en apoyo de la innovación	En 2025 se publicaron otros cinco episodios de WIPOD: Hablemos de diseños, sumando un total de 10 episodios.	Todos los países y regiones
3.3	**Facilitar la transferencia de conocimientos y la adaptación de la tecnología a través de las plataformas y herramientas de PI de la OMPI para hacer frente a los desafíos mundiales.**		
	Participación de las partes interesadas en la plataforma WIPO GREEN	3 nuevas partes interesadas participaron en WIPO GREEN como WIPO GREEN Colaboradores de Japón.	Todos los países
		Se cargaron en la base de datos WIPO GREEN 187 tecnologías adicionales y 110 necesidades identificadas, lo que dio lugar a 42 conexiones y 31 coincidencias, facilitadas por los Proyectos de Aceleración en América Latina y la India.	América Latina y el Caribe (4); Asia y el Pacífico (1)
	Mayor acceso a la información sobre tecnologías ecológicas en Asia y el Pacífico	Presentación del Libro sobre tecnología ecológica - Soluciones energéticas para el cambio climático en Asia y el Pacífico (Edición especial EXPO 2025) en la EXPO 2025 de Osaka y en la sede de la OMPI, así como de la publicación en línea con más de 200 ejemplos de tecnologías y soluciones energéticas de Asia y el Pacífico.	Todos los países
4.1	**Un uso más eficaz de un sistema equilibrado de PI para apoyar el crecimiento y el desarrollo de todos los Estados miembros y sus regiones y subregiones, entre otras cosas, mediante la implantación de las recomendaciones de la Agenda para el Desarrollo**		
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de formación y los programas de desarrollo de competencias de la OMPI	98 % de los participantes satisfechos con los programas formación y desarrollo de competencias de la OMPI:	
		- Capacitar a la juventud para la innovación y la creatividad: Formación, mentoría y orientación	África (19); Países árabes (1)
		- Cursos regionales de iniciación para los coordinadores nacionales de los proyectos de la Agenda para el Desarrollo	África (9); Asia y el Pacífico (4); Países árabes (6)

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
		- Apoyo a las empresas mediante el desarrollo de capacidades en y para las escuelas de diseño	Asia y el Pacífico (3)
	Mayor concienciación sobre la importancia de la PI y su uso estratégico para impulsar el desarrollo sostenible en África.	El stand de la OMPI en la Novena Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo de África (TICAD 9) sirvió para sensibilizar a los más de 150 participantes en la conferencia sobre la importancia de la PI en África, así como sobre el papel clave de su uso estratégico en el fomento del desarrollo sostenible.	África (49); Asia y el Pacífico (1)
4.2	**Desarrollo de ecosistemas equilibrados y eficaces de PI, innovación y creatividad en los Estados miembros**		
	N.º y % de Estados miembros de la ARIPO que participan al más alto nivel	Representantes de alto nivel de 17 de los 22 Estados miembros de la ARIPO (81 %) participaron en el HIPOC de la ARIPO sobre el uso práctico de la PI para la iniciativa empresarial y el desarrollo económico, centrándose en el fortalecimiento de los marcos regionales de PI, la mejora de la infraestructura digital y el apoyo a la juventud en la innovación.	África (22)
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de formación y los programas de desarrollo de competencias de la OMPI	100 % de los participantes satisfechos con los siguientes programas de formación y desarrollo de competencias de la OMPI:	
		- Conferencia del Jefe de la Oficina de Propiedad Intelectual (HIPOC) para los países del Pacífico	Asia y el Pacífico (6)
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de formación y los programas de desarrollo de competencias de la OMPI	95 % de los participantes satisfechos con los siguientes programas formación y desarrollo de competencias de la OMPI:	
		- Innovación, creatividad, PI y espíritu empresarial (INCIPE) - Programa regional de formación para educadores y encargados de formular políticas en los países de la ASEAN.	Asia y el Pacífico (8)
		- Acto para graduados del PIM de la Universidad de Yaundé II	África (9)
		- Taller sobre el examen de patentes para los examinadores de los países andinos (Perú, Colombia, Ecuador y Bolivia)	América Latina y el Caribe (4)
		- Taller nacional sobre el examen en la fase nacional del PCT para examinadores de patentes de un Estado para su adhesión al PCT (Uruguay)	América Latina y el Caribe (1)
		- Becas de corta duración para estudiantes internacionales de países en desarrollo	África (1 organización regional); Asia y el Pacífico (3); Países árabes (1)
		- - Seminario subregional OMPI-JPO-EGIPA sobre la observancia de la propiedad intelectual para funcionarios encargados del cumplimiento de la ley procedentes de países seleccionados de habla árabe de África.	África (6)
	% de participantes que han completado con éxito programas de formación basados en competencias	El 100 % de los participantes completaron con éxito el siguiente programa de formación y capacitación de la OMPI:	
		- - Curso avanzado de verano OMPI-Sudáfrica sobre propiedad intelectual y transferencia de tecnología.	África (10)
		- Programa de maestría en propiedad intelectual (MIP) ofrecido conjuntamente por la OMPI, la ARIPO y la Universidad Africana de Mutare (Zimbabwe) con la asistencia del Gobierno del Japón (2024-2025).	África (7)
		- Programa de maestría en propiedad intelectual (MIP) ofrecido conjuntamente por la OMPI, la OAPI y la Universidad de Yaundé II, Yaundé (Camerún), con la asistencia del Gobierno del Japón (2024-2025).	África (10)
4.4	**Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI**		
	Grado de satisfacción de los participantes con respecto a las actividades de formación y de fortalecimiento de capacidades	El 95 % de los participantes se mostraron satisfechos con los siguientes programas de fortalecimiento de capacidades, formación y desarrollo de competencias:	
		- Seminario regional de formación de la OMPI sobre políticas institucionales de PI para CATI y OET de la ASEAN	Asia y el Pacífico (9)
		- Reunión regional de la OMPI sobre CATI para reforzar la red de CATI de la ASEAN	Asia y el Pacífico (9)
		- Camboya Taller nacional de formación de CATI sobre gestión de proyectos de CATI y capacitación para la búsqueda de patentes	Asia y el Pacífico (1)

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
		- Talleres de la Semana de la PI - Creación de capacidades en universidades, I+D y pymes	África (2)
		- Formación, asesoramiento y mentoría sobre estrategias de PI y desarrollo de marcas para jóvenes empresarios.	África (1)
		- Simposio internacional en línea sobre innovación y sociedad del futuro	África (23); Asia y el Pacífico (21); América Latina y el Caribe (14); Países árabes (10); Países en transición (13); otros (21)
		- IPMC ampliado en Surabaya (Indonesia)	Asia y el Pacífico (1)
		- Ampliación del IPMC en Ciudad Ho Chi Minh (Viet Nam)	Asia y el Pacífico (1)
		- Ampliación del IPMC en Penang (Malasia)	Asia y el Pacífico (1)
		- Programa de intermediación para PYME en Costa de Marfil	África (1)
		- Ampliación del IPMC en Tailandia, Bangkok	Asia y el Pacífico (1)
		- Propiedad intelectual (PI) LABs Proyecto 2.0	África (1)
		- Propiedad intelectual (PI) para el proyecto de innovación ecológica	África (1)
		- Reunión regional del CATI para los países árabes	Países árabes (11)
		- Proyecto de la ASEAN de valoración de la PI en Tailandia	Asia y el Pacífico (4)
		- Proyecto sobre creación de competencias y conocimientos de PI entre jóvenes diseñadores	América Latina y el Caribe (3)
		- Foro interregional sobre la PI y el espíritu empresarial de las mujeres en los países árabes y asiáticos	África (8); Asia y el Pacífico (6)
		- Foro regional sobre PI para jóvenes diseñadores	América Latina y el Caribe (4)
		- Programa de Asistencia a Inventores (PAI) Cumbre de Buenas Prácticas 2025	África (2); América Latina y el Caribe (4); Asia y el Pacífico (3); Países árabes (1)
		- Scale Up Your IP en Sri Lanka	Asia y el Pacífico (1)
		- Scale Up Your IP en Sudáfrica	África (1)
		- Scale Up Your IP en Tailandia	Asia y el Pacífico (1)
	Grado de satisfacción de los participantes en actividades de fortalecimiento de capacidades y formación sobre patentes y asuntos conexos	El 97 % de los participantes se mostraron satisfechos con las siguientes actividades de fortalecimiento de capacidades y formación:	
		- Programa regional de redacción de patentes en árabe	África (16); Asia y el Pacífico (1)
		- Curso regional de redacción de patentes en África	África (21); países árabes (1)
		- - Becas para el Programa de redacción de solicitudes de patente internacionales (curso 2024).	África (4); Asia y el Pacífico (4); Países árabes (2); Países en transición (2)
	Contenido de la base de datos IP Advantage mejorado	Se han añadido 10 nuevos estudios de casos a la base de datos IP Advantage.	Todos los países y regiones
4.5	**Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI**		
	N.º de documentos de PI digitalizados, capturados, validados o convertidos a texto completo	- Digitalización de documentos de PI como patentes, marcas y diseños industriales para las Oficinas de PI.	África (1); países árabes (1)
		- - Validación de datos y verificación de documentos de PI.	África (1)
		- - Producción de textos completos de patentes mediante ROC y carga en PATENTSCOPE.	América Latina y el Caribe (1)
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de formación y los programas de desarrollo de competencias de la OMPI	100 % de los participantes satisfechos con los siguientes programas de formación y desarrollo de competencias de la OMPI:	
		- Taller nacional de sensibilización y capacitación sobre el servicio de presentación de solicitudes en línea	Asia y el Pacífico (1)
		- 8.ª reunión de coordinadores regionales del Registro de PI de la ASEAN.	Asia y el Pacífico (9)

México

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.4	**Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI**		
	Mayor conocimiento entre los profesionales de la PI sobre Innovación y Transferencia de Tecnología para la Reducción de Emisiones y el Cambio Climático	El Seminario Internacional sobre PI, Cambio Climático y Sostenibilidad, organizado por el IMPI y la Universidad de Houston con el apoyo de la OMPI, reunió a cerca de 200 interesados clave para debatir cómo la PI apoya la energía limpia, y brindó la oportunidad de compartir experiencias sobre políticas, legislación, planes de financiación y transferencia de tecnología. De las 74 personas que respondieron a una encuesta posterior al seminario: - El 84 % indicó que los conocimientos adquiridos le serían útiles en su trabajo profesional; y - El 93 % confirmó que comprendía mejor la importancia y las ventajas de la PI para las energías renovables.	América Latina y el Caribe (1)

República de Corea (Solución extrajudicial de controversias)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
3.1	**Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI**		
	Aumento del conocimiento de servicios de solución extrajudicial de controversias con relación al derecho de autor y los conflictos relacionados con contenidos, inclusive mediante procedimientos de la OMPI.	Los webinarios sobre solución alternativa de controversias en materia de derechos de autor y contenidos permitieron que más de 2 250 participantes de 129 Estados miembros conocieran mejor los servicios de solución alternativa de controversias de la OMPI.	África (22); Asia y el Pacífico (16); América Latina y el Caribe (19); Países árabes (12); Países en transición (18); otros (42)
	Aumento del uso de servicios de solución extrajudicial de controversias con relación al derecho de autor y los conflictos relacionados con contenidos, inclusive mediante procedimientos de la OMPI.	En 2025, hasta 2 controversias fueron remitidas al plan de fomento de la mediación MCST-OMPI. El sistema se amplió para apoyar la resolución de controversias sobre derechos de autor en un país más, además de la República de Corea.	América Latina y el Caribe (1); Asia y el Pacífico (1)
	Mayor acceso a herramientas en línea para facilitar la presentación y administración de casos de solución extrajudicial de controversias relacionados con controversias en materia de derecho de autor y contenidos.	En 2025, se prestó apoyo para la administración de 1 046 controversias (+87 % con respecto a 2024) y más de 1 000 audiencias de casos en línea (+68 % con respecto a 2024) en el marco del Programa de la OMPI de Coadministración de la Solución Alternativa de Controversias para las Oficinas de PI y de Derecho de Autor. Módulos en línea desarrollados, implementados y apoyados para agilizar la co-administración de controversias en los Estados miembros, incluyendo la Oficina Nacional de Derechos de Autor y Derechos Conexos de Argelia (ONDA), la Oficina de Propiedad Intelectual de Belice (BELIPO), el Ministerio de Cultura de Brasil, el Servicio Nacional de Derechos Intelectuales de Ecuador (SENADI), el Instituto Salvadoreño de la Propiedad Intelectual de El Salvador (ISPI), el Registro de la Propiedad Intelectual de Guatemala (RPI), la Comisión de Derechos de Autor de Nigeria (NCC), el Departamento de Propiedad Intelectual de Tailandia (DIP), la Oficina de Servicios de Registro de Uganda (URSB) y la Dirección Nacional de la Propiedad Industrial de Uruguay (DNPI).	Todos los países y regiones

República de Corea (Fomentar el respeto por el derecho de autor y los derechos conexos)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
2.3	**Diálogo y cooperación internacionales para fomentar el respeto por la PI**		
	Mayor información relacionada con las medidas de observancia de la PI, especialmente las medidas contra la piratería en el entorno digital, a disposición de los Estados miembros para facilitar el diálogo sobre políticas y la elaboración de políticas de observancia del derecho de autor	El estudio "La eficacia y los medios jurídicos y técnicos de aplicación del sitio web-Órdenes de bloqueo" fue finalizado y presentado en ACE/17 (febrero de 2025). El estudio, en el que se revisaban los planteamientos jurídicos y técnicos del bloqueo de sitios web, destacaba su creciente uso como herramienta eficaz para hacer cumplir la ley.	Todos los países
	Mayor acceso a los instrumentos y a la información destinados a sensibilizar al público, en particular a los jóvenes, sobre la importancia del respeto del derecho de autor	El proyecto de Clubes de PI, ejecutado conjuntamente con la ARIPO, se amplió a 5 países (Ghana, Liberia, Rwanda, República Unida de Tanzanía y Zambia) con 25 escuelas participantes (5 por país). Gambia también se incorporó en la edición de 2025-2026, lo que refleja el creciente interés por el programa.	África (6)
	Mayor sensibilización sobre cuestiones de actualidad que se plantean en la observancia de la PI y en el fomento de una cultura de respeto de la PI	Del 23 al 27 de junio de 2025 se celebró en Hanoi, Viet Nam, el Simposio internacional sobre la observancia del derecho de autor. Fue organizado por la OMPI en colaboración con la Oficina de Derecho de Autor de Viet Nam y el Ministerio de Cultura, Deportes y Turismo de la República de Corea, con la cooperación de la Agencia Surcoreana de Protección del Derecho de Autor (KCOPA) y la Organización Mundial del Comercio (OMC). Unos 13 ponentes y 30 participantes, entre los que se encontraban funcionarios de derechos de autor y miembros de la judicatura, compartieron experiencias y buenas prácticas de todo el ecosistema de aplicación de la PI para reforzar los conocimientos en materia de aplicación, con especial atención a la piratería digital. http://www.wipo.int/edocs/mdocs/enforcement/en/wipo_ace_17/wipo_ace_17_13.pdf	África (2); Asia y el Pacífico (4); Países árabes (2); Países en transición (2)
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de formación y los programas de desarrollo de competencias de la OMPI	100 % de satisfacción con el Simposio mencionado (sobre la base de 28 respuestas).	Igual que en el caso anterior.

República de Corea (Derecho de autor)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	N.º de países que han tomado medidas para promover o impulsar el desarrollo de su marco de derecho de autor	23 países tomaron medidas adicionales para avanzar y reforzar el desarrollo de su marco de derechos de autor.	África (2); América Latina y el Caribe (4); Asia y el Pacífico (14); Países árabes (3)
	N.º de libros accesibles producidos por socios locales en varios países	Gracias a la financiación y la asistencia técnica proporcionadas por ABC, las ONG asociadas de 3 países produjeron 1 528 copias en formato accesible de materiales educativos en inglés, kazajo, kiswahili y ruso para estudiantes de primaria, secundaria y universidad en formato EPUB3, audio DAISY, archivos Braille Ready (BRF) y braille en relieve. Kazajstán (105), Kenya (1 306) y Nigeria (117).	África (2); Asia y el Pacífico (1)

República de Corea (Propiedad industrial)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	Grado de satisfacción de los participantes en el programa de formación de la OMPI sobre el establecimiento y la gestión de una oficina de PI nacional para Timor-Leste	Siete funcionarios del Equipo de Formación de la Oficina de PI de Timor-Leste (Oficina de PI-FT) Organización completaron un programa de formación en la República de Corea en junio de 2025 para mejorar su conocimiento de las mejores prácticas internacionales en el establecimiento y administración de oficinas de PI. Nivel de satisfacción: 100 % satisfechos o muy satisfechos (tasa de respuesta del 100 %)	Asia y el Pacífico (1)
	N.º de países que han adoptado medidas para fortalecer la competitividad empresarial mediante marcas y diseños	2 país más adoptó medidas para reforzar la competitividad de las empresas a través de marcas y diseños (19 países en total). - República Democrática Popular Lao: Establecimiento de activos de marca y diseño para una empresa de ecoturismo en Luang Prabang, mejorando la repercusión económica local. - Apoyo a un IPMC en Mongolia para 30 PYME dirigidas por mujeres, reforzando su capacidad de PI para un crecimiento empresarial sostenible.	Asia y el Pacífico (2)
4.4	**Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI**		
	Mayor conocimiento, entre estudiantes y profesores, de la importancia de la tecnología apropiada y de la resolución de problemas utilizando información sobre patentes.	Un total de 15 participantes reforzaron sus conocimientos sobre tecnologías apropiadas y desarrollaron aptitudes prácticas en la resolución de problemas utilizando información sobre patentes, gracias a la colaboración con la KIPO y la Universidad de las Indias Occidentales en el marco del Concurso de Tecnologías Apropiadas (ATC).	América Latina y el Caribe (1)
	Mayor conocimiento, entre estudiantes y profesores, de la importancia de la tecnología apropiada y de la resolución de problemas utilizando información sobre patentes.	Mayor conocimiento, entre estudiantes y profesores, de la importancia de la tecnología apropiada y de la resolución de problemas utilizando información sobre patentes. El 89 % de los participantes consideró la información útil o muy útil para mejorar su idea/proyecto (tasa de respuesta del 60 %).	América Latina y el Caribe (1)
	N.º de tecnologías desarrolladas por instituciones públicas comercializadas	En el marco del programa Women Innovation and Startup Empowerment (WISE), cuatro tecnologías desarrolladas por mujeres en Ucrania (tres de instituciones públicas y una de una empresa emergente) -que abarcan la tecnología sanitaria, la tecnología educativa y la salud mental- avanzaron hacia la comercialización con el apoyo específico de expertos en PI, lo que reforzó sus perspectivas de entrada en el mercado.	Países en transición (1)

República de Corea (Educación en PI)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	Porcentaje de participantes con mejores conocimientos y habilidades en varias esferas de la PI	Mejora de los conocimientos y habilidades de los profesionales de los sectores público y privado de los países en desarrollo, los PMA y los países en transición en materia de gestión de activos de PI: (i) comprensión de las cuestiones de PI; (ii) herramientas de aprendizaje para la gestión de la PI; a (iii) conocimiento del papel de la OMPI (41 participantes - 27 mujeres, 14 hombres - de 23 países completaron con éxito un programa educativo de corta duración).	África (8); Asia y el Pacífico (5); América Latina y el Caribe (4); Países árabes (2); Países en transición (3); otros (1)
		Mejora de los conocimientos y las competencias de los estudiantes y profesionales en el ámbito de la PI y la política de desarrollo (13 participantes –9 mujeres y 5 hombres– de 8 países completaron con éxito el programa de maestría).	América Latina y el Caribe (1); Asia y el Pacífico (1); Países árabes (3); Países en transición (1).

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
		Mejora de los conocimientos y capacidades de las mujeres innovadoras para aprovechar mejor el sistema de PI (385 mujeres participantes).	Países en transición (1)
		Mejora de los conocimientos y las habilidades prácticas de los examinadores de diseños de países en desarrollo, PMA y países en transición (26 participantes –20 mujeres y 16 hombres– de 10 países completaron la capacitación).	África (7); Asia y el Pacífico (4); América Latina y el Caribe (2); Países árabes (1); Países en transición (2); otros (3)
		Mejora de los conocimientos y las habilidades de los examinadores de patentes de países en desarrollo, PMA y países en transición (51 participantes –9 mujeres y 29 hombres– de 22 países completaron las tres etapas de formación presencial).	África (6); Asia y el Pacífico (7); América Latina y el Caribe (3); Países árabes (2); Países en transición (2); otros (3)
		Mejora de los conocimientos y las habilidades de los examinadores de marcas de países en desarrollo, PMA y países en transición (31 participantes –68 mujeres y 13 hombres– de 21 países completaron la formación en línea).	África (5); América Latina y el Caribe (2); Asia y el Pacífico (7); Países árabes (2); Países en transición (5)
		Aumento de los conocimientos sobre PI entre científicas, académicas y empresarias, y potenciación de mujeres destacadas en el ámbito de la ciencia procedentes de países en desarrollo, PMA y países en transición (20 científicas de 12 países, entre ellas las galardonadas con el Premio L'Oréal de la UNESCO).	África (6); América Latina y el Caribe (2); Asia y el Pacífico (2); Países árabes (2)
		Mejora de los conocimientos de los profesores y educadores de enseñanza primaria y secundaria sobre la educación en materia de PI para los escolares (44 participantes de 4 países seleccionados).	África (1); América Latina y el Caribe (1); Asia y el Pacífico (1); Países árabes (1)
		Mejora de la capacidad de los educadores y encargados de formular políticas para integrar la PI en los sistemas educativos nacionales (45 educadores - 16 mujeres, 29 hombres - de 7 países africanos.	África (7)
		Mejora de los conocimientos y la capacidad de los investigadores de universidades e institutos en el ámbito de la propiedad intelectual (46 investigadores y profesionales -20 mujeres, 26 hombres- de 1 país).	África (1)
		Mejora de los conocimientos y la comprensión de la valoración de la PI para apoyar el establecimiento de ecosistemas de valoración y financiación basados en la PI (39 participantes de 4 países).	-Países en transición (1)
		Mejora de la comprensión de la valoración de la PI y de la financiación basada en la PI entre profesionales y funcionarios públicos de los sectores de la PI y las finanzas (60 participantes -30 mujeres, 30 hombres- de 24 países).	África (5); Asia y el Pacífico (11); América Latina y el Caribe (1); Países árabes (2); Países en transición (3); otros (2)
		Mejora de la comprensión entre los altos funcionarios gubernamentales de la importancia y el papel de la PI y de la política impulsada por la PI para el desarrollo industrial y el crecimiento económico, en los países en desarrollo de Asia (19 participantes -9 mujeres, 10 hombres- de 6 países).	Asia y el Pacífico (6)
		Mejora de los conocimientos y habilidades de los profesionales de los sectores público y privado de los países en desarrollo, los PMA y los países en transición en materia de gestión de activos de PI: – 1 296 participantes de 119 países completaron el componente de formación en línea. – 214 participantes finalizaron la formación IP Panorama y DL450. – 30 participantes (16 mujeres y 14 hombres) de 22 países en desarrollo, PMA y países en transición, participaron en la formación presencial, que incluyó una sesión de negociación simulada y ejercicios de grupo, y recibieron certificados internacionales avanzados por haber completado con éxito la etapa final de formación intensiva. Se les concedieron certificados internacionales avanzados por haberlos completado con éxito.	África (5); América Latina y el Caribe (2); Asia y el Pacífico (8); Países árabes (2); Países en transición (3) Otros (2)
	Participantes satisfechos con los programas de formación	De las 651 personas que respondieron a las encuestas de evaluación realizadas en 9 de los programas de formación mencionados[73], el 94 % manifestó su satisfacción general.	

[73] Programa de formación de directivos en: i) examen de patentes; ii) examen de diseños; iii) examen de marcas; iv) curso de verano de la OMPI; v) curso internacional avanzado de certificación (AICC) sobre gestión de activos de PI para el éxito empresarial; vi) clase magistral sobre PI, valoración y finanzas; vii) taller sobre desarrollo industrial sostenible, inclusivo e impulsado por la PI; viii) curso de

Singapur

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.4	**Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI**		
	Mayor información sobre los ecosistemas nacionales de Intercambio de Conocimientos (IC) y Transferencia de Tecnología (TT) en los centros de investigación de Singapur.	Finalización de una evaluación detallada de las Oficinas de Innovación y Espíritu Empresarial de los centros de investigación de Singapur para determinar en qué medida estas instituciones son líderes mundiales en transferencia de conocimientos y tecnología (K/TT). Abarcando 5 instituciones clave[74], la evaluación generó perspectivas a nivel de sistema sobre el posicionamiento institucional, la coordinación del ecosistema y las deficiencias de rendimiento, y las tradujo en recomendaciones prácticas, entre ellas la creación de un Consejo Nacional de Coordinación para la Innovación y el Emprendimiento y la ampliación de los indicadores clave de rendimiento para incluir el desarrollo de nuevos productos, las licencias con regalías y las ventas comerciales.	Asia y el Pacífico (1)

España (Propiedad industrial)

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios
3.1	**Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI**		
	Mayor conocimiento entre los profesionales de la PI sobre diversos temas en el marco de los programas de modernización de las Oficinas de Propiedad Industrial	Los 13 encuestados (tasa de respuesta del 68 %) de las 19 Oficinas de Propiedad Industrial de América Latina y el Caribe participantes informaron de una satisfacción del 100 % con el Seminario Regional sobre Apoyo a las PYME. La evaluación posterior a la formación mostró que el 77 % alcanzó el máximo nivel de conocimientos (frente al 46 % antes de la formación).	América Latina y el Caribe (19)
	Porcentaje de participantes que consideran los temas muy aplicables a sus instituciones	El 100 % de los 13 encuestados indicó que los temas debatidos podrían aplicarse eficazmente en la entidad para la que trabajan.	
4.3	**Aumento de los conocimientos y competencias en materia de PI en todos los Estados miembros**		
	Grado de satisfacción de los participantes en las actividades de formación y los programas de desarrollo de competencias de la OMPI	99 % de satisfacción entre 37 participantes (tasa de respuesta del 76 %) en los siguientes programas: - Taller regional de formación de formadores en propiedad industrial: Redacción de solicitudes de patente para América Latina Seminario Regional sobre PI para Jueces de América Latina.	América Latina y el Caribe (32)
	% de participantes en los talleres de la OMPI que consideran que los conocimientos adquiridos son pertinentes para sus instituciones	93 % de los encuestados consideró que las competencias adquiridas eran pertinentes para sus instituciones.	
	Mejora de la capacidad de los profesionales de PI en materia de examen y protección avanzados de marcas	Mejora de la capacidad de 12 profesionales de PI en materia de examen y protección avanzados de marcas.	América Latina y el Caribe (12)

liderazgo sobre propiedad intelectual, ciencia e innovación para mujeres científicas e innovadoras; y ix) programa de empoderamiento de mujeres innovadoras y empresas emergentes.
[74] Agencia de Ciencia, Tecnología e Investigación (A*STAR); Universidad de Duke y Universidad Nacional de Singapur (Duke-NUS); Universidad Nacional de Singapur (NUS); Universidad Tecnológica de Nanyang (NTU); Universidad de Tecnología y Diseño de Singapur (STUD).

Uruguay

Datos sobre el rendimiento

	Indicadores de rendimiento	Resultados clave en 2025	Países beneficiarios por región
4.5	**Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI**		
	Mejora de la gestión y tramitación de los expedientes y solicitudes de propiedad industrial con el fin de salvaguardar la protección de los derechos de propiedad industrial de sus titulares.	El proyecto de modernización de las plataformas tecnológicas de la Dirección Nacional de la Propiedad Industrial (DNPI) de Uruguay finalizó en 2025. El proyecto proporcionó una nueva plataforma integrada, que conecta IPAS con el sistema APIA Documentum, permitiendo la presentación en línea de solicitudes de patentes y marcas, así como las notificaciones digitales. El nuevo sistema agiliza la gestión de los expedientes y documentos de PI en la Oficina y proporciona una experiencia más eficiente y fácil de usar para los solicitantes, en particular los empresarios y las pymes.	América Latina y el Caribe (1)

ANEXO XV. Informe de situación del Plan maestro de mejoras de infraestructura en 2025

En el presente Anexo se informa de todos los proyectos del Plan maestro de mejoras de infraestructura (PMM) financiados con cargo a las reservas de la OMPI y aprobados por los Estados miembros.

El informe incluye los informes de situación de los proyectos que estaban en ejecución en 2025 y los informes de conclusión de los proyectos que finalizaron en 2025.

Los informes de situación ofrecen a los Estados miembros una visión general del avance en la ejecución de los proyectos durante el período comprendido entre enero y diciembre de 2025. Los informes de conclusión ofrecen un resumen de la ejecución general del proyecto y de los logros alcanzados.

PMM 11	Plataforma integrada de servicios de conferencias	Informe sobre la marcha de la labor
PMM 25	Sistema de gestión de la tesorería	Informe de conclusión
PMM 35	Autenticación sólida y moderna	Informe de conclusión
PMM 36	WIPO IP Portal - Fase III	Informe de conclusión
PMM 37	Establecimiento de la capacidad a largo plazo para que la OMPI utilice proveedores de servicios en la nube y migración de las aplicaciones antiguas - Fase III	Informe de conclusión
PMM 38	Gestión de servicios institucionales	Informe sobre la marcha de la labor
PMM 39	Transformación del sistema AIMS 2.0 - Fase I	Informe de conclusión
PMM 40	Gestión de datos y gobernanza	Informe sobre la marcha de la labor
PMM 41	Plataforma del PCT resiliente y segura – Fase híbrida	Informe sobre la marcha de la labor
PMM 42	Plataforma de TI del Sistema de Madrid - Fase II	Informe sobre la marcha de la labor
PMM 43	Sistema de gestión de edificios para instalaciones de calefacción, ventilación y aire acondicionado y de iluminación	Informe sobre la marcha de la labor
PMM 44	Transformación del sistema AIMS 2.0 - Fase II	Informe sobre la marcha de la labor

Proyectos financiados con cargo a las reservas a 31 de diciembre de 2025

(en miles de francos suizos)

	Presupuesto del proyecto	Gastos			Saldo restante	Utilización del presupuesto
		Gastos hasta fines de 2023	Gastos 2024/25	Gastos totales		
Proyectos relacionados con las TIC						
WIPO IP Portal - Fase III[1]	7 531	4 722	2 700	7 422	109	99 %
Plataforma del PCT resiliente y segura – Fase híbrida	9 945	1 370	5 202	6 572	3 373	66 %
Plataforma informática del Sistema de Madrid [2,4]	6 000	3 766	2 163	5 929	71	99 %
Plataforma de TI del Sistema de Madrid - Fase II	10 950	-	2 927	2 927	8 023	27 %
Proyecto del Sistema de La Haya sobre externalización[2,4]	3 001	2 981	20	3 000	1	100 %
Transición a la nube - Fase III[2,3]	2 750	1 464	1 275	2 739	11	100 %
Plataforma integrada de servicios de conferencias	930	583	245	828	102	89 %
Sistema de gestión de la tesorería[2]	250	112	75	186	64	74 %
Gestión del rendimiento institucional de segunda generación basada en la nube [2,4]	825	668	36	704	121	85 %
Transformación del sistema AIMS 2.0 - Fase I[2]	2 900	488	2 273	2 761	139	95 %
Transformación del sistema AIMS 2.0 - Fase II	21 500	-	2 964	2 964	18 536	14 %
Gestión de servicios institucionales	1 500	220	616	836	664	56 %
Gestión de datos y gobernanza	1 000	-	308	308	692	31 %
Subtotal	**69 082**	**16 374**	**20 803**	**37 177**	**31 905**	**54 %**
Proyectos relacionados con los edificios						
Sistema de gestión de edificios para instalaciones de calefacción, ventilación y aire acondicionado y de iluminación	10 839	-	2 291	2 291	8 548	21 %
Subtotal	**10 839**	**-**	**2 291**	**2 291**	**8 548**	**21 %**
Proyectos relacionados con la seguridad y la vigilancia						
Autenticación sólida y moderna[1]	897	105	473	579	318	64 %
Subtotal	**897**	**105**	**473**	**579**	**318**	**64 %**
TOTAL GENERAL	**80 818**	**16 479**	**23 568**	**40 047**	**40 771**	**50 %**

[1] Estos proyectos se han completado y los saldos restantes se devolverán a los superávits acumulados.

[2] Estos proyectos se han cerrado y los saldos restantes se han devuelto a los superávits acumulados.

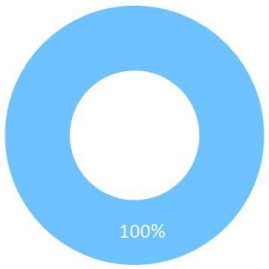
[3] Nombre completo del proyecto: "Establecimiento de la capacidad a largo plazo para que la OMPI utilice proveedores de servicios en la nube y migración de las aplicaciones antiguas".

[4] Los informes de conclusión de estos proyectos se incluyeron en anteriores informes de situación del PMM.

PMM 11 Plataforma integrada de servicios de conferencias

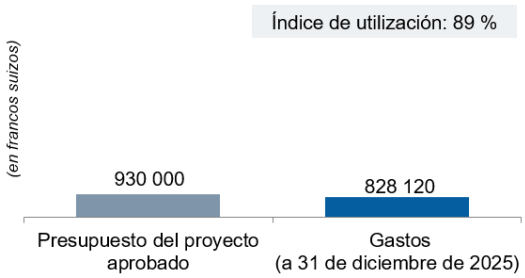
Informe de situación del proyecto[75]

Avances hacia el logro alcanzable



Finalizado En curso Previsto Retirado

Utilización de los recursos



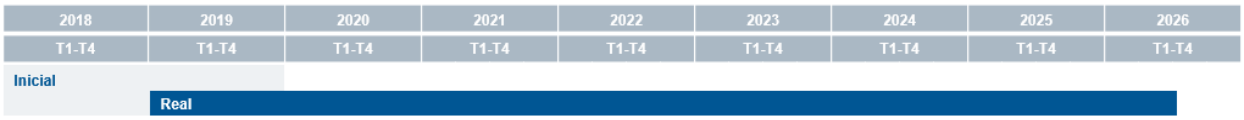
Principales logros en 2025

Basándose en la nueva visión de la plataforma integrada de servicios de conferencias, que se completó a finales de 2024, se elaboró un acta constitutiva del proyecto para la Secretaría Digital, en la que se definen los principales elementos y la solución técnica para la primera fase del proyecto.

Datos sobre el rendimiento

En 2025 no se produjeron beneficios, ya que los trabajos avanzaron en la elaboración de un marco de planificación sólido para la nueva iniciativa.

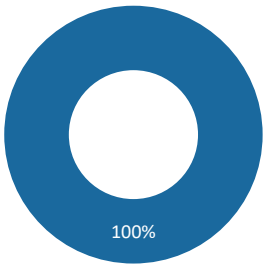
Calendario del proyecto



PMM 25 Sistema de gestión de la tesorería

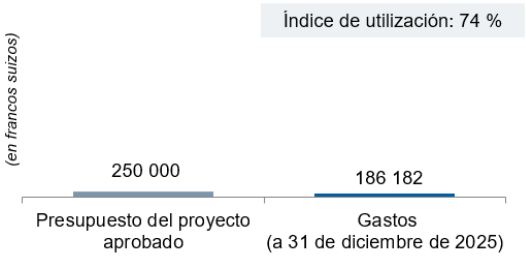
Informe de finalización del proyecto[76]

Avances en los aportes concretos



Finalizado En curso Previsto Retirado

Utilización de los recursos



[75] La viabilidad y los objetivos originales figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2018-27" (documento WO/PBC/27/9). Las actualizaciones pueden consultarse en los informes de situación anteriores.
[76] La viabilidad y los objetivos originales figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2020-29" (documento WO/PBC/30/11). Las actualizaciones pueden consultarse en los informes de situación anteriores.

Objetivos

Permitir a la OMPI supervisar y gestionar eficazmente los riesgos intrínsecos a las operaciones de tesorería.

Sobre la base de la implantación inicial, la Fase II amplió el alcance para incluir la implantación del Módulo de Compensación y la automatización del Servicio de Transferencia de Tasas (FTS) del PCT, con los siguientes objetivos:

- Consolidar, automatizar y gestionar los datos y procesos de tesorería en un único sistema.
- Reducir los riesgos operativos y mejorar la eficiencia, precisión y transparencia del proceso de transferencia de tasas.

Logros principales

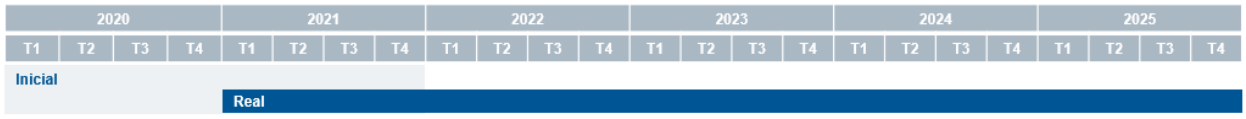
- Se ha implantado un sistema de gestión de riesgos de tesorería (TRMS) que consolida y automatiza las transmisiones en línea de datos de tesorería procedentes de múltiples sistemas en una única plataforma. El sistema ofrece una visión precisa y agregada de los pagos, las posiciones de tesorería a escala mundial y los riesgos asociados, al tiempo que permite la conexión multibancaria con los proveedores de servicios financieros de la OMPI y refuerza la capacidad de la Organización para gestionar los riesgos financieros relacionados con las operaciones de tesorería.
- Se ha implantado un Servicio de Transferencia de Tasas automatizado, que moderniza el intercambio de datos entre los sistemas de información del PCT y la planificación de los recursos institucionales mediante la tecnología de Interfaz de Programación de Aplicaciones (API). Se reforzó la conexión con las Oficinas de PI en el exterior mediante mejoras en el WIPO IP Portal.
- Se ha mejorado el proceso contable del servicio de Transferencia de Tasas del PCT mediante la generación automática de facturas y el procesamiento de los pagos de los países de la Oficina receptora y de la Administración encargada de la búsqueda internacional (ISA) en la planificación de recursos institucionales, lo que ha mejorado la eficiencia operativa y la precisión del procesamiento.
- Se proporcionó a las ISA acceso a los estados mensuales preparados en la planificación de los recursos institucionales a través del WIPO IP Portal, lo que mejoró la transparencia y facilitó el acceso a la información financiera.
- Se establecieron estructuras normalizadas de datos del PCT dentro de la planificación de los recursos institucionales, lo que mejoró la calidad de los datos y permitió mejorar la presentación de informes y la transparencia.
- La División de Seguridad y Aseguramiento de la Información se implicó a fondo en la definición y validación de los controles de seguridad implantados en el sistema de gestión de la tesorería, en particular en lo relativo a la delimitación de las tareas correspondientes a los distintos procesos y a la seguridad de las comunicaciones entre el sistema de gestión de la tesorería y los entornos externos de pagos y tesorería.

Beneficios obtenidos

Descripción del beneficio	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces				
Primera fase - Mejora de la seguridad y reducción del riesgo de error o fraude en los pagos mediante flujos de trabajo automatizados, segregación de funciones y uso de IA.	Los pagos procedentes de la OMPI se validan mediante controles automáticos de fraude y sanciones.	0 % en mayo de 2021	100 % de los pagos de la OMPI validados	El 100 % de los pagos se validan en Coupa
Primera fase - Mejora de la visibilidad del efectivo gracias a la conexión multibancaria con los proveedores de servicios financieros de la OMPI.	Aumento del número de cuentas bancarias de la OMPI sobre las que se informa automáticamente y de la proporción de los saldos totales de efectivo que representan estas cuentas bancarias.	45 % de las cuentas bancarias de la OMPI y 25 % de los saldos de caja	≥ 95 % de las cuentas bancarias de la OMPI y ≥ 98 % de los saldos de caja.	≥ 95 % de las cuentas bancarias de la OMPI y ≥ 98 % de los saldos de caja. Nota: El ahorro anual se estima en unos 36 000 CHF por la reducción del tiempo del personal y 45 000 CHF por el desmantelamiento del sistema heredado.
Primera fase - Mejora de la gestión del riesgo de cambio	Informes más frecuentes sobre los riesgos de cambio de la OMPI.	Informes mensuales sobre los saldos de caja	Informes diarios de Tesorería	Información diaria del 100 % de las tenencias de divisas

Descripción del beneficio	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
Fase 1: Mejora de la visibilidad y gestión de las exposiciones al riesgo de crédito de las contrapartes	Información reforzada sobre la exposición de la OMPI al riesgo de crédito de contraparte	Notificación manual de la exposición al riesgo de crédito de contraparte	Notificación automatizada de la exposición del 100 % de las contrapartes bancarias de la OMPI	El 100 % de las contrapartes bancarias de la OMPI están cubiertas por la notificación automática de riesgos
Primera fase - Mayor eficiencia en el procesamiento de pagos y mejores controles del riesgo de fraude mediante el uso de IA	Los pagos de la OMPI se validan contra el fraude en los pagos y las sanciones utilizando IA y se informa sobre ellos oportunamente	El 0 % de los pagos de la OMPI se validan contra fraudes y sanciones mediante tecnología de IA	≥ El 95 % de los pagos de la OMPI se examinan contra fraudes y sanciones mediante tecnología de IA en un plazo de 24 horas.	El 98 % de los pagos de la OMPI se validan con tecnología de IA en 24 horas
Primera fase - Mejora de la utilización del efectivo con fines de inversión	Reducción del efectivo inactivo en USD en cuentas corrientes	Saldo medio mensual de efectivo inactivo de 1,5 millones de USD	Efectivo medio mensual inactivo ≤ 0,25 millones de USD	Saldo medio mensual de efectivo inactivo de 1,3 millones de USD
Fase 2 - Mejora de la gestión, la contabilidad y la presentación de informes sobre las tasas de búsqueda del PCT retenidas a la espera de información adicional o de importes de tasas incorrectos.	Registro y notificación de "partidas retenidas" en la planificación de los recursos institucionales y el Coprocess	Registro manual de las "partidas retenidas" en la planificación de los recursos institucionales y Coprocess	Registro y notificación totalmente automatizados de las "partidas retenidas" por el PCT, incluida la conciliación de la cuenta de pasivo.	Se medirá 6 meses después de la ejecución del proyecto.
Fase 2 - Mejora de la eficiencia en la tramitación de los recibos mediante la mejora de la conexión entre los sistemas de planificación de los recursos institucionales y del PCT.	Notificaciones de recibo y actualizaciones de estado	Notificación automática de recibos entre los sistemas ERP y PCT disponible en 24 horas.	Recuperación automatizada de la información sobre el estado de los recibos en el mismo día	Se medirá 6 meses después de la ejecución del proyecto.
Fase 2 - Mejora de la seguridad relacionada con la información del PCT	Sustitución de un proveedor externo (Coprocess) por un desarrollo interno (WIPO IP Portal) para las operaciones de FTS.	Coprocess utilizado para procesar operaciones FTS	Desarrollo interno (WIPO IP Portal) utilizado para procesar las operaciones de FTS.	WIPO IP Portal utilizado para tramitar las operaciones de FTS Nota: El ahorro anual derivado del desmantelamiento de Coprocess asciende a unos 75 000 CHF
Fase 2 - Mejora de la seguridad y reducción del riesgo de error o fraude en los pagos en el FTS (flujo de trabajo automatizado y separación de funciones).	Los pagos procedentes del FTS se validan mediante controles automatizados de fraude y sanciones.	0 % de pagos FTS validados	100 % de los pagos FTS validados	100 % de los pagos FTS validados

Calendario del proyecto



Lecciones aprendidas

- Las reuniones de coordinación periódicas y estructuradas fueron esenciales para mantener el compromiso, la alineación y la colaboración entre las múltiples partes implicadas en esta aplicación interfuncional.
- El uso de un grupo específico de partes interesadas facilita una recopilación de requisitos operativos y unas decisiones de diseño más eficientes, lo que permite ofrecer la solución más eficaz.
- La gestión eficaz de las solicitudes de cambio permite a los equipos operativos, técnicos y de pruebas colaborar eficazmente y lograr los resultados necesarios puntualmente. Asegurarse de que todos los entornos necesarios están sincronizados es fundamental para evitar retrasos y repeticiones.
- Adoptar un enfoque de puesta en marcha suave es fundamental para un proyecto que repercute directamente en los clientes de la OMPI (Oficinas de PI). La colaboración con una importante Oficina de patentes

internacional durante la fase inicial ayudó a reconocer y resolver problemas de aplicación antes de la implantación completa.

Costos recurrentes anuales

Costos de licencia del sistema de gestión de riesgos de tesorería (Coupa): 60 000 francos suizos

Riesgos y medidas de respuesta

No se materializó ningún riesgo estratégico que tuviera una repercusión considerable en la ejecución del proyecto.

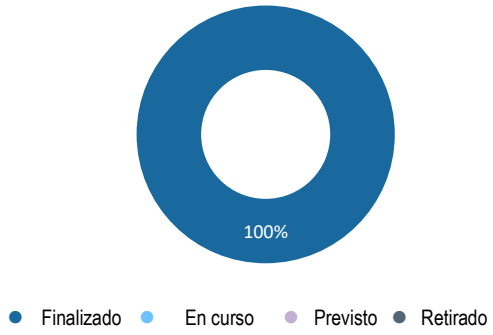
Utilización de los recursos

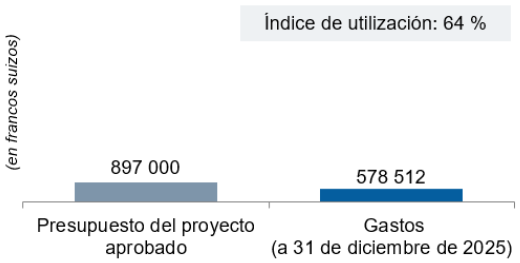
El saldo presupuestario restante, que asciende a 63 817,81 francos suizos, se devolverá posteriormente a los superávits acumulados.

PMM 35 Autenticación sólida y moderna

Informe de finalización del proyecto[77]

Avances en los aportes concretos	Utilización de los recursos





Objetivos

Reconocer e implantar una solución de autenticación fuerte que se ajuste a las necesidades operativas y a la dirección estratégica y técnica de la Organización, con el fin de garantizar la seguridad permanente de la información de la Organización y de la información de la que es depositaria.

Conservar y reutilizar las capacidades existentes en la medida de lo posible, para minimizar la repercusión en los usuarios finales, sobre todo en términos de adaptación a nuevas herramientas y procesos.

Logros principales

- Se implantó una autenticación fuerte y moderna para más de 2 150 usuarios (incluidas las oficinas externas), mejorando la seguridad de la información en consonancia con la dirección estratégica y técnica de la OMPI.
- Se aprovechó la tecnología RSA existente, reduciendo costos y minimizando perturbaciones al mantener herramientas y procesos familiares para los usuarios finales.
- Se aumentó la fiabilidad de la infraestructura de autenticación y se logró el cumplimiento de la política Cloud First de la OMPI ampliando la infraestructura RSA a la nube.
- La continuidad de las operaciones se reforzó mediante la evaluación de métodos de autenticación alternativos y la distribución de tokens de hardware para garantizar el acceso ininterrumpido del personal que viaja o no puede obtener asistencia del servicio de asistencia central.

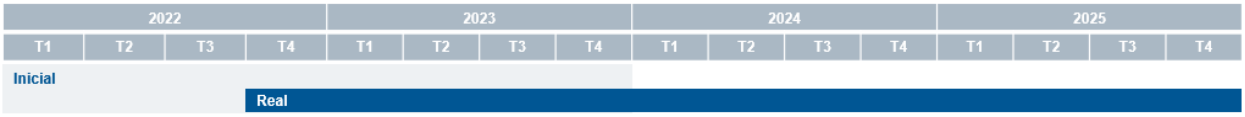
[77] La viabilidad y los objetivos originales figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2022-23" (documento WO/PBC/33/11). Las actualizaciones pueden consultarse en los informes de situación anteriores.

- La inclusión y la accesibilidad se reforzaron mediante el desarrollo de una solución para usuarios con discapacidad visual, y se planificó la introducción de opciones de autenticación adicionales para todos los usuarios finales, que se pondrán en marcha en 2026 en el marco de las actividades operativas regulares.

Beneficios obtenidos

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
5.1 Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora				
Experiencia del usuario mejorada	Grado de satisfacción del usuario	n/d	>50 % de usuarios satisfechos	Se evaluará a través de un usuario Encuesta de satisfacción realizada 6 meses después de la ejecución del proyecto.
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Reducción del número de tickets recibidos por el servicio de asistencia técnica relacionados con la autenticación.	Número medio mensual de tickets del servicio de asistencia técnica	124 tickets de media al mes	<50 % de tickets de media al mes, tras la implantación	Se medirá 6 meses después de la ejecución del proyecto.
5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces				
Reducción de la exposición al riesgo cibernético	Evaluación de riesgos	Antes de la implantación, el riesgo residual se considera como medio-alto	Después de la implantación, el riesgo residual se ha reducido a bajo	Se medirá 6 meses después de la ejecución del proyecto. La configuración actual ha proporcionado un mayor grado de protección contra el phishing y el abuso de contraseñas.
Mejores controles de acceso a los recursos de información	Solidez de los controles de acceso	Controles de acceso[78] amplio para todas las aplicaciones	Acceso a nivel de datos y aplicaciones basado en identidades para aplicaciones internas	Se medirá un año después de la ejecución del proyecto.

Calendario del proyecto



El proyecto sufrió retrasos debido a la ampliación del alcance del proyecto, en consonancia con la Política de la OMPI sobre la nube, para integrar el servicio basado en la nube del producto de autenticación seleccionado con el fin de mejorar la fiabilidad y la funcionalidad, lo que amplió el plazo hasta finales de 2025.

Lecciones aprendidas

- Para las iniciativas que repercuten en todos los usuarios de la OMPI, aprovechar los canales de comunicación interna establecidos (por ejemplo, el boletín WIPO Insider, el Townhall del DG, los actos del Mes de Sensibilización sobre la Seguridad de la Información, etcétera) es más eficaz para la gestión del cambio, ya que a menudo se pasa por alto la información transmitida a través de correos electrónicos específicos de cada proyecto.
- En el caso de las iniciativas que repercuten de forma significativa en todos los usuarios de la OMPI, es fundamental contar con la firme aprobación del DG y de los responsables de sector antes de su despliegue; este enfoque resultó eficaz y fue bien recibido.
- La implantación de la solución de tunelización de máquinas en todas las computadoras de la OMPI se coordinó conjuntamente con el proyecto ECCM (Enterprise Content and Collaboration Management), ya que respondía a las necesidades de ambas iniciativas; reconocer y aprovechar este tipo de sinergias con proyectos afines puede mejorar la eficiencia y los resultados.

[78] Un acceso amplio se refiere a un acceso de alto nivel basado en reglas simples como “la persona X tiene acceso a la aplicación Y”.

Costos recurrentes anuales

La suscripción a RSA para 3 935 usuarios y 200 fichas duras se estima en unos 120 000 francos suizos. Cabe señalar que no representan costos adicionales, ya que el producto RSA ya se utilizaba en la OMPI antes de la ejecución de este proyecto.

Riesgos y medidas de respuesta

No se materializó ningún riesgo estratégico que tuviera una repercusión considerable en la ejecución del proyecto.

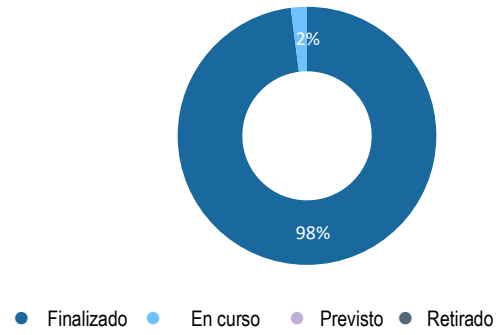
Utilización de los recursos

El proyecto se dará por concluido oficialmente en 2026. El saldo presupuestario restante[79], que asciende a 318 509,54 francos suizos, se devolverá posteriormente a los superávits acumulados.

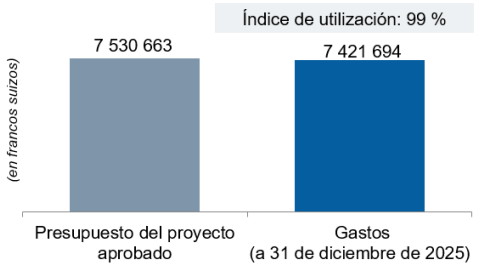
PMM 36 WIPO IP Portal - Fase III

Informe de finalización del proyecto[80]

Avances en los aportes concretos



Utilización de los recursos



Objetivos

- Introducir un portal de entrada única para los usuarios de los servicios en línea de PI de la OMPI a través de una única cuenta de la OMPI para cada usuario, e implementar una política de navegación fácil de usar, una interfaz de usuario común y un proceso de pago centralizado;
- Desarrollar un enfoque integrado del procesamiento de datos para mitigar los gastos generales de procesamiento que, de otro modo, se asociarían a soluciones de procesamiento de datos fragmentadas e independientes dentro de los sistemas informáticos de cada servicio;
- Aprovechar las inversiones en TIC y ofrecer oportunidades para tomar decisiones más estratégicas e intersectoriales en este ámbito, facilitar la contención de costos en las inversiones en TIC y mejorar la escalabilidad de las soluciones empresariales sin comprometer las operaciones ni la calidad de los datos;
- Ofrecer una experiencia del cliente coherente, atractiva e intuitiva que contribuya a dar a conocer la marca de la OMPI, fomentar una percepción positiva de la marca y mejorar la visibilidad de los servicios de la OMPI, promoviéndolos entre una base de clientes más amplia y aumentando su uso;
- Implantar un análisis de datos coherente que proporcione una medida automatizada y precisa del número de usuarios y visitantes de los servicios que pueda compararse a lo largo del tiempo para mejorar los conocimientos basados en datos y permitir una toma de decisiones más fundamentada.
- Establecer un sistema de gestión de las relaciones con los clientes de la Organización que permita adoptar un enfoque común para la gestión de los datos y los contactos relacionados con los clientes, incluida la armonización de los canales de comunicación con los clientes y la consolidación de la gestión de los comentarios de los clientes

[79] En enero de 2026 se prevé una pequeña inversión de los gastos estimada en 21,60 francos suizos.
[80] La viabilidad y los objetivos figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2022-23" (documento WO/PBC/33/11).

Logros principales

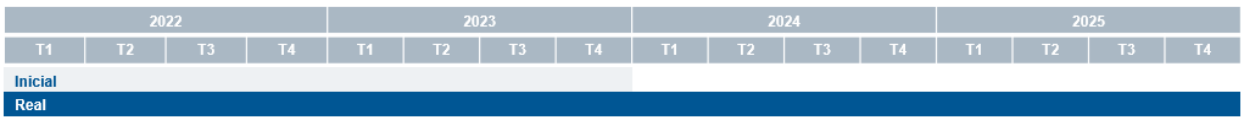
- La gestión de las relaciones con los clientes (CRM) se estableció como una capacidad básica de la empresa y se definió un enfoque común para la migración de los datos de los clientes.
- Se siguió desarrollando el WIPO IP Portal como puerta de acceso a los servicios de la OMPI, con el apoyo de una cuenta única de la OMPI, y se amplió progresivamente la navegación común en el sitio web de la OMPI, la Academia de la OMPI y las aplicaciones comerciales de la OMPI.
- Se ofreció una experiencia unificada y fácil de usar en todo el ecosistema digital de la OMPI.
- Se simplificaron y mejoraron los recorridos de los usuarios mediante el lanzamiento de la búsqueda universal integrada en múltiples recursos de la OMPI, experiencias de usuario adaptables basadas en la geolocalización, miniaplicaciones mejoradas en el panel de control y continuas mejoras de la interfaz de usuario basadas en los comentarios de los usuarios.
- El proyecto de Experiencia del Cliente se completó con éxito, integrando prácticas de diseño centradas en el cliente y normas de experiencia del usuario.
- Se establecieron capacidades estandarizadas de análisis y presentación de informes de las operaciones, lo que permitió una medición automatizada, precisa y comparable de los usuarios y visitantes en todos los servicios digitales de la OMPI a lo largo del tiempo.
- Se han ampliado las capacidades de la ciencia de datos y la generación de información, incluyendo canales de análisis de opiniones, perfiles de clientes, análisis de solapamiento de visitantes y cuadros de mando mejorados que apoyan la toma de decisiones basada en pruebas.
- Se mejoraron el rendimiento y la eficiencia de costos de los servicios analíticos, consiguiendo reducir costos al tiempo que se mejoraban la funcionalidad de los informes y la profundidad analítica.
- Se implantó un enfoque integrado para el procesamiento de datos, reduciendo la fragmentación mediante entornos de desarrollo estandarizados, una mayor automatización, una mejor gobernanza de los datos y un cumplimiento reforzado de la confidencialidad y la seguridad.
- El proyecto de plataforma analítica se completó con éxito, mejorando las capacidades analíticas de toda la organización.
- Se ha creado una interfaz de programación de aplicaciones (API) segura y escalable que permite la integración de los datos y servicios de la OMPI en aplicaciones externas por parte de terceros, así como la prestación de servicios entre empresas.
- Se reforzó la eficiencia operativa de la OMPI mediante el uso de componentes web reutilizables, servicios basados en la nube y la introducción de pasaportes técnicos de aplicaciones, reduciendo la duplicación de esfuerzos, racionalizando las actividades de desarrollo y asistencia y mejorando la continuidad de los servicios.
- La corriente de normalización técnica se completó con éxito, proporcionando bases sostenibles para futuras iniciativas digitales más allá de la fase III del WIPO IP Portal.
- Se consultó a la División de Seguridad y Aseguramiento de la Información (SIAD) para identificar patrones y controles de arquitectura de seguridad específicos que se deberían implementar para cada una de las actualizaciones funcionales, y se confirmó la alineación con estos requisitos de control como parte del proceso de Certificación y Acreditación de SIAD (C&A) previo a la puesta en funcionamiento.

Beneficios obtenidos

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
3.1 Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Facilidad de uso y mejora de la experiencia de los usuarios de los sistemas TIC orientados al exterior de la OMPI	Facilidad de uso	80 % en febrero de 2021	85 %	83 %

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
Incremento de la contribución a la innovación y a la creatividad en beneficio de todas las personas haciendo que los servicios de la OMPI sean más accesibles para las pymes y las empresas individuales, en particular en los países en desarrollo	Número medio diario de usuarios y visitantes de un servicio procedentes de países en desarrollo[81]	18 092/día de media en el cuarto trimestre de 2023[82]	Aumento del 20 %	29 688/día (+65 %) de media en el segundo trimestre de 2025
	Número medio diario de nuevos usuarios de un servicio procedentes de países en desarrollo que acceden al servicio a través de WIPO IP Portal[83]	23/día de media en el segundo trimestre de 2021	Aumento del 100 %	517/día de media (+2 148 %) en el cuarto trimestre de 2025
Aumento del número de visitantes y usuarios de los servicios integrados en WIPO IP Portal	Número medio diario de usuarios y visitantes por servicio[84]	77 309/día de media (para todos los servicios) en el tercer trimestre de 2023[85]	Aumento del 20 %	98 482/día[86] de media (+27 %) en el cuarto trimestre de 2025
	Promedio diario de nuevas personas (usuarias y visitantes) por servicio que acceden al servicio a través de WIPO IP Portal[87]	68/día de media (para todos los servicios) en el segundo trimestre de 2021	Aumento del 100 %	1 237/día (+1,719 %) de media en el segundo trimestre de 2025
3.2 Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Una experiencia del cliente coherente y uniforme en toda la amplitud de sistemas TIC orientados al exterior de la OMPI	Armonización con las normas mínimas de la matriz de IP Portal (apariencia común, navegación común, ePay v2 y cuenta de la OMPI)	69 % en mayo de 2021	100 % en los sistemas informáticos pertinentes	90 %
Facilidad de pago para los clientes que utilizan los servicios modernos de procesamiento de transacciones financieras y facilitar la disponibilidad de la información de pago consolidada	Número de personas que utilizan las miniaplicaciones de pago	603 usuarios de media en el segundo trimestre de 2021	5 000 usuarios	2 006 usuarios de media en el cuarto trimestre de 2025 (+233 %)
	Grado de satisfacción de los clientes con los servicios prestados a través de ePay2	87 % en febrero de 2021	90 %	83 %
Mejora de la calidad de los datos del cliente y de la gestión de las relaciones con el cliente	Número de sistemas informáticos que utilizan datos comunes de los clientes	0 en junio de 2021	Por confirmar en la fase III del proyecto de Gestión de las relaciones con los clientes	La gestión de las relaciones con los clientes se completará en la Sección de Experiencia del Cliente.
Aumento de la satisfacción de los clientes con los servicios de la OMPI	Grado de satisfacción del cliente	84 % en febrero de 2021	≥ 85 % satisfechos o muy satisfechos	82 %

Calendario del proyecto



El proyecto se prorrogó hasta finales de 2025 para que se puedan completar las capacidades previstas.

[81] Por “usuarios" se entiende aquellos que se conectan. Los datos sobre el rendimiento se basan no solo en el proyecto IP Portal, sino también en otras esferas de actividad.
[82] Las referencias se han ajustado utilizando datos de 2023 para reflejar con precisión el tráfico distinto al de bots. Las estadísticas de tráfico que no sea de bots no están disponibles para 2021.
[83] Por “usuarios" se entiende aquellos que se conectan. Los datos sobre el rendimiento se basan no solo en el proyecto IP Portal, sino también en otras esferas de actividad.
[84] Ibid.
[85] Las referencias se han ajustado utilizando datos de 2023 para reflejar con precisión el tráfico distinto al de bots. Las estadísticas de tráfico que no sea de bots no están disponibles para 2021.
[86] El número de visitantes y usuarios disminuyó en comparación con los datos comunicados en el informe de situación de 2024 debido a la eliminación de los bots en 2025.
[87] Por “usuarios" se entiende aquellos que se conectan. Los datos sobre el rendimiento se basan no solo en el proyecto IP Portal, sino también en otras esferas de actividad.

Lecciones aprendidas

- Sin una atención sostenida al cambio organizativo y a la materialización de los beneficios, los servicios heredados pueden retrasarse en la adopción de las normas acordadas, limitando todo el valor de la inversión.
- Las iniciativas digitales deben basarse en objetivos estratégicos claramente definidos, necesidades operativas validadas y resultados cuantificables antes de iniciar el diseño de la solución.

Costos recurrentes anuales

- Los costos del flujo analítico, el alojamiento y los consultores para el mantenimiento operativo continuo se estiman en 305 000 francos suizos.
- Las operaciones básicas del IP Portal se estiman en 503 000 francos suizos.

Riesgos y medidas de respuesta

No se materializó ningún riesgo estratégico que tuviera una repercusión considerable en la ejecución del proyecto.

Utilización de los recursos a 31 de diciembre de 2025
(en francos suizos)

	Aportes concretos	Presup. del proyecto	Presup. ajustado del proyecto	Gastos	Utilización del presup.	Porcentaje de ejecución
GRC	Establecer un sistema de gestión de las relaciones con los clientes de la Organización que permita adoptar un enfoque común para la gestión de los datos y los contactos relacionados con los clientes, incluida la armonización de los canales de comunicación con los clientes y la consolidación de la gestión de los comentarios de los clientes	1 274 380	600 126	637 469	106 %	95 %[88]
Experiencia de los clientes	Establecimiento de funciones comunes de gestión de carteras en todos los servicios de la OMPI, a nivel institucional para los clientes de la OMPI Desarrollo de la aplicación de cuentas de la OMPI para normalizar la obtención de datos, armonizar los servicios y mejorar la experiencia de los clientes. Mayor integración de los servicios de la OMPI en WIPO IP Portal y desarrollo continuo de WIPO IP Portal y sus funciones, y futuro traspaso a operaciones Establecimiento del marco y participación en el desarrollo de la aplicación móvil de la OMPI Aprovechamiento de WIPO IP Portal como canal para la comercialización de la PI	2 451 940	2 713 797	3 036 310	112 %	95 %[89]
Análisis de datos de PI	Adaptación de las funciones de la plataforma de análisis de datos de PI a la nueva política de la Organización en materia de gobernanza y gestión de datos Mayor automatización de los flujos de datos y de la cobertura y uso de los conjuntos de datos internos para optimizar la forma en que la OMPI maneja los grandes volúmenes de datos, junto con el refuerzo y la maduración de la plataforma de datos Desarrollo e integración de la aplicación estratégica de la ciencia de los datos para permitir la aplicación efectiva de la estrategia institucional relacionada con la experiencia del cliente y la transferencia de las funciones de análisis a un estado operativo.	1 556 139	2 198 131	1 962 269	89 %	100 %
Técnica.	Integración de la gestión de las API en toda la Organización, mejora de la experiencia de los desarrolladores y modernización de la interacción con WIPO IP Portal mediante las API Mayor convergencia en el procesamiento de datos y las soluciones informáticas para lograr una mayor eficiencia organizativa y transferir los productos técnicos a la gestión operativa	1 497 960	1 512 573	1 362 667	90 %	100 %

[88] El despliegue en unidades operativas adicionales se aplazó hasta principios de 2026, fuera del alcance del proyecto, debido a los retrasos en la entrega del MVP.
[89] El proyecto de experiencia del cliente no incluyó la producción de una aplicación móvil, ya que el análisis indicó que los beneficios esperados no justificaban los costos asociados. La integración de las oportunidades de comercialización de PI tampoco se realizó plenamente, y la replanificación se centró en cambio en la normalización de la apariencia.

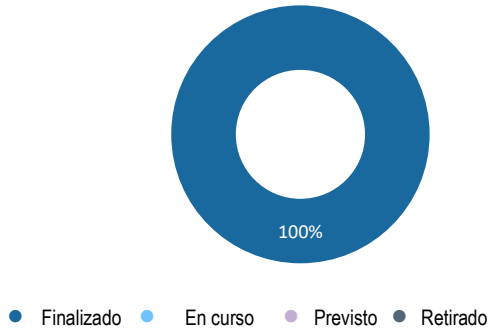
Aportes concretos		Presup. del proyecto	Presup. ajustado del proyecto	Gastos	Utilización del presup.	Porcentaje de ejecución
	Diseñar e implantar un entorno inicial interno para gestión de las API que ofrezca mayor ciberseguridad entre las aplicaciones y la externalización de los programas informáticos y los activos de datos					
GP	Administración de programas de alta calidad, producción y gestión de estrategias/planes de acuerdo con la metodología MSP	750 244	369 777	422 980	114 %	100 %
Total		**7 530 663**	**7 394 404**	**7 421 694**	**100 %**	**98 %**

El proyecto se dará por concluido oficialmente en 2026. El saldo presupuestario restante[90], que asciende a 109 010,94 francos suizos, se devolverá posteriormente a los superávits acumulados.

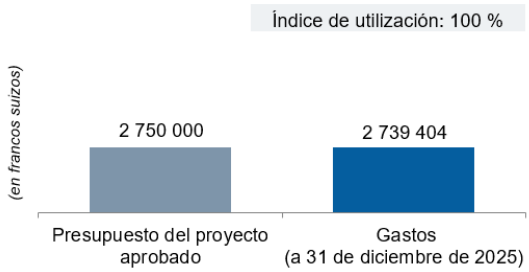
PMM37 Establecimiento de la capacidad a largo plazo para que la OMPI utilice proveedores de servicios en la nube y migración de las aplicaciones antiguas - Fase III

Informe de finalización del proyecto[91]

Avances en los aportes concretos



Utilización de los recursos



Objetivos

- Optimización de costos: se espera ahorrar costos en apoyo, mantenimiento y gestión de la infraestructura informática. Los costos también pueden optimizarse dimensionando correctamente los recursos en la nube para seguir de cerca los patrones de demanda;
- Mayor agilidad y flexibilidad: suministro más ágil y con mayor capacidad de respuesta de infraestructuras informáticas para nuevas aplicaciones, necesidades puntuales y cambios imprevistos en la demanda;
- Mejora de los servicios brindados a los sectores interesados externos: al distribuir los servicios por todo el mundo en la nube, mejorarán los tiempos de respuesta.
- Mejora de la continuidad de las operaciones: la correcta utilización de la infraestructura de nube permitirá que la copia de seguridad y la recuperación se apliquen de forma rápida y rentable. Se reducirá la exposición a la pérdida de servicio por fallos de electricidad, Internet u otros, así como la dependencia de un único proveedor de servicios.

Logros principales

- Se superaron los objetivos financieros y de agilidad, consiguiéndose un ahorro de 2,13 millones de dólares estadounidenses en costos de alojamiento del CICE (de los cuales 1,57 millones de dólares estadounidenses en infraestructura básica) durante el bienio 2024/25 en comparación con 2022/23. Además, el 100 % de las implantaciones de aplicaciones se automatizaron en el tercer trimestre de 2025, superando significativamente el objetivo del 80 % y demostrando una mejora fundamental de la agilidad operativa.

[90] En enero de 2026 se prevé una pequeña inversión de los gastos estimada en 42 francos suizos.
[91] La viabilidad y los objetivos figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2022-23" (documento WO/PBC/33/11).

- La creación del Centro de Competencia en Nube (CCoC), en el segundo trimestre de 2025, aportó las capacidades básicas. Se incorporó un proveedor de servicios gestionados (MSP), que cumplió el 100 % de sus acuerdos de nivel de servicio en el tercer trimestre de 2025, proporcionando un modelo de apoyo operativo sostenible.
- La madurez organizativa de la nube aumentó, con puntuaciones en la Evaluación de Madurez de la Nube para Personas (4,3), Gobernanza (4,0) y Operaciones (4,5) que alcanzaron o superaron el objetivo (4). También se ejecutó con éxito el plan de migración masiva, con 107 servidores y 81 aplicaciones migrados a la nube en el tercer trimestre de 2025.
- Se establecieron capacidades multinube a medida que se ampliaba el alcance más allá del plan inicial para dar soporte a un entorno multinube, incluso para los proyectos de planificación de los recursos institucionales y CRM, posicionando a la OMPI para futuras iniciativas estratégicas.
- Se establecieron sólidas prácticas de seguridad en la nube, con una arquitectura de seguridad revisada y aprobada por InfoSec para todas las implantaciones en la nube.

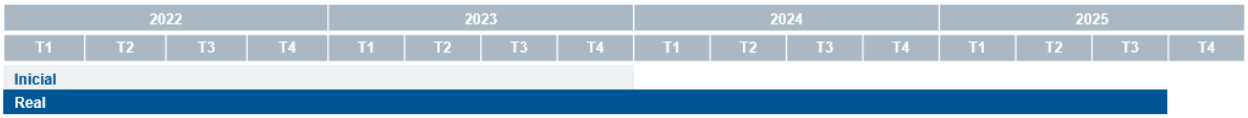
Beneficios obtenidos

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
3.2 Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Asistencia eficaz a escala institucional para los sistemas alojados en la nube	Mejora de los servicios brindados a los sectores interesados externos[92]	Puntuación Apdex > 0,6 en el 78 % de las aplicaciones trasladadas a la nube (fines de 2020)	Puntuación Apdex ≥ 0,6 en el 80 % de las aplicaciones trasladadas a la nube	El 76 % de las aplicaciones en la nube evaluadas tienen una puntuación Apdex ≥ 0,6
	Continuidad de las operaciones	No se ha definido explícitamente el objetivo de tiempo de recuperación en las medidas actuales de continuidad de las operaciones	100 % de la carga de trabajo en la nube (ejercicio anual de alta disponibilidad y de recuperación en caso de desastre para cargas de trabajo en la nube)	100 % de la carga de trabajo en la nube (ejercicio anual de alta disponibilidad y de recuperación en caso de desastre para cargas de trabajo en la nube)
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Aumento de la flexibilidad y la agilidad mediante asistencia avanzada para el desarrollo y las operaciones de los sistemas TIC	Porcentaje de automatización en la instalación de aplicaciones	72,9 % en diciembre de 2021	80 % de aplicaciones con funciones de instalación automática	100 % de aplicaciones con funciones de instalación automática
5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces				
Gestión eficaz de los gastos relacionados con la nube	Costo de alojamiento de las aplicaciones[93]	Costo de alojamiento de las aplicaciones en el CICE, incluidos los servicios profesionales	> 30 % de reducción de los costos relativos a las aplicaciones migradas	> 30 % de reducción media de los costos relativos a las aplicaciones migradas: 64 %-88 % en 2022 60 % en 2023 67 % en 2024 54 % en 2025 En 2024/25 se realizaron ahorros de 2 millones de dólares gracias a la implantación de la herramienta personalizada ECS Scheduler.
	Control oportuno y optimización de los costos de alojamiento	Informes mensuales sobre los costos de los servicios del CICE (plazo superior a un mes)	Seguimiento y control “en tiempo real” de los gastos relacionados con la nube	Un sistema de detección de anomalías en los costos integrado en la plataforma de emisión de tiques permite identificar, escalar y resolver en tiempo real los gastos inusuales. Además, un marco de informes centralizado agrega los gastos en nube

[92] En este PMM, las mediciones de rendimiento de 2022 a 2025 se agregan y reportan. En el presupuesto ordinario de la OMPI, este indicador clave de rendimiento se recoge en el resultado previsto 5.2, y se informa de las mediciones de rendimiento realizadas en el período bienal en cuestión.
[93] Cálculo realizado para todas las aplicaciones para las que es posible la comparación, es decir, no incluye las nuevas aplicaciones para las que no se dispone de una estimación del costo local correspondiente.

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
				por ámbito operativo en paneles de Excel alojados en SharePoint, lo que proporciona una clara visibilidad de la inversión departamental y simplifica el análisis de los datos de facturación.

Calendario del proyecto



El calendario del proyecto se amplió debido a los retrasos iniciales en la adquisición de recursos técnicos especializados y la obtención del contrato MSP.

Lecciones aprendidas

- Deben establecerse plazos realistas desde el principio, teniendo en cuenta los plazos de contratación potencialmente largos debido a la escasez de recursos técnicos en el mercado.
- La creación de un equipo central de expertos que capacite a otros equipos de aplicaciones mediante iniciativas como “Cloud Office Hours”, intercambio de conocimientos y normas claras crea un modelo operativo escalable. Esto permitió al CCoC centrarse en la estrategia y la gobernanza de alto nivel, mientras que los equipos de aplicación eran cada vez más autosuficientes.
- Para garantizar una transición fluida a las operaciones de cada aplicación migrada, es esencial contar con un plan formal de “Transición a las operaciones”. Este plan aclara la implicación del CCoC tras la implantación, las responsabilidades del propietario técnico y el proceso de integración en el proceso estándar de CI/CD. Para los equipos de desarrollo externos, esto incluye exigir entornos de desarrollo compatibles con las normas de la OMPI para garantizar una integración perfecta.
- En las iniciativas técnicas a gran escala, la aplicación de un enfoque estructurado para captar y compartir los conocimientos técnicos es tan fundamental como la propia migración. Esto acelera el aprendizaje, evita que se repitan los problemas y refuerza las capacidades internas de la Organización.
- La gestión del rendimiento debe tratarse como una disciplina operativa permanente y no únicamente como un indicador clave de rendimiento de final de proyecto. Integrar el ajuste y la supervisión del rendimiento en todo el proceso de migración y equipar a los equipos de aplicaciones para una optimización continua tras el lanzamiento favorece un rendimiento sostenido a lo largo del tiempo.

Riesgos y medidas de respuesta

No se materializó ningún riesgo estratégico que tuviera una repercusión considerable en la ejecución del proyecto.

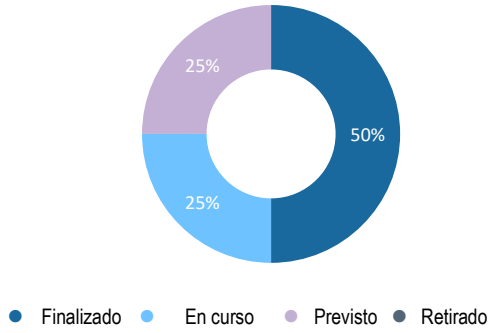
Utilización de los recursos

El saldo presupuestario restante, que asciende a 10 508,09 francos suizos, se devolverá posteriormente a los superávits acumulados.

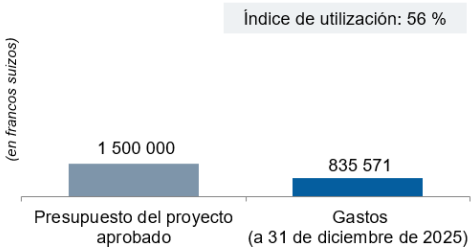
PMM 38 Gestión de servicios institucionales

Informe de situación del proyecto[94]

Avances hacia el logro alcanzable



Utilización de los recursos



Principales logros en 2025

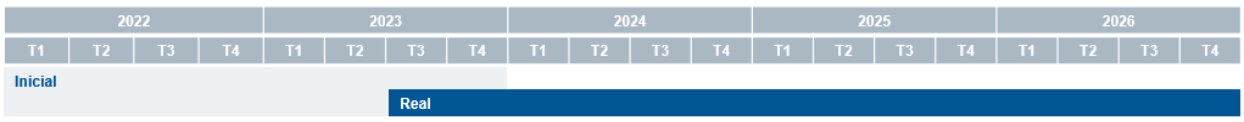
- La implementación se completó en los siguientes ámbitos operativos: el Servicio de Gestión de la Interpretación, el Departamento de Gestión de los Recursos Humanos, los Servicios de Gestión de Locales y la Sección de Registros y Archivos, todos ellos puestos en funcionamiento con éxito.

- Se consultó ampliamente a la SIAD durante la implementación para garantizar que los controles de seguridad necesarios se desplegaran en consonancia con los patrones de arquitectura de seguridad de la OMPI.

Datos sobre el rendimiento

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
5.1 Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora				
Una experiencia coherente y uniforme en todas las unidades operativas que utilizan la solución de gestión de servicios institucionales	Grado de satisfacción en todas las unidades operativas	n/d	≥ 85 % de las unidades operativas satisfechas o muy satisfechas	Se medirá un año después de la ejecución del proyecto.
Facilidad de uso y mejora de la experiencia para los usuarios internos de los servicios prestados mediante la solución de gestión de servicios institucionales	Grado de satisfacción del usuario final	98,9 % de clientes satisfechos con la atención brindada por el servicio de asistencia	> 96 % de clientes satisfechos o muy satisfechos con los servicios prestados mediante la solución de gestión de servicios institucionales tras un año de implantación	Se medirá un año después de la ejecución del proyecto.
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles **5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces**				
Reducción del número de puntos de contacto de los usuarios para acceder a los servicios	Número de puntos de contacto	Uno o varios puntos de contacto para cada una de las seis unidades operativas implicadas	Máx. 3 puntos de contacto, todos en la misma plataforma	Un punto de contacto para los ámbitos operativos en que se aplica
Acceso simplificado a los servicios interfuncionales (es decir, servicios que implican a varias unidades operativas como, por ejemplo, nuevas contrataciones que requieren espacio de oficina, tarjeta de acceso, equipo informático y credenciales)	Número de servicios interfuncionales accesibles con una única petición	Ninguno	Al menos dos servicios interfuncionales accesibles con una sola petición tras un año de implantación	No aplicable a los ámbitos operativos en que se aplica

Calendario del proyecto



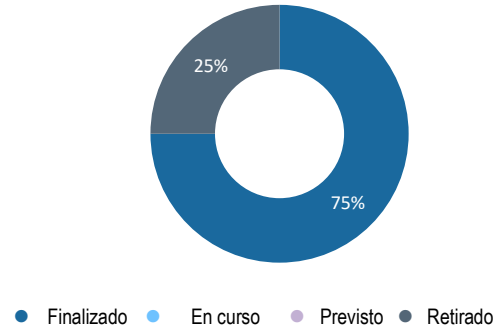
[94] La viabilidad y los objetivos originales figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2022-23" (documento WO/PBC/33/11). Las actualizaciones pueden consultarse en los informes de situación anteriores.

El calendario del proyecto se ha ampliado hasta finales de 2026 para dar cabida a la incorporación de todas las áreas operativas previstas.

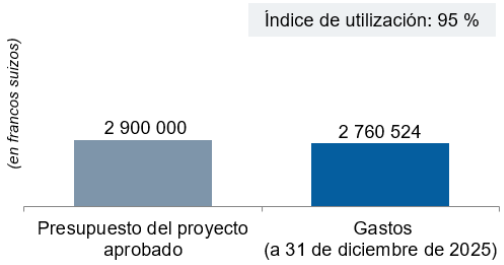
PMM 39 Transformación del sistema AIMS 2.0 - Fase I

Informe de finalización del proyecto[95]

Avances en los aportes concretos



Utilización de los recursos



Objetivos

Tras el cambio de estrategia provocado por la rápida evolución de las soluciones de planificación de recursos institucionales en el mercado y la evolución del panorama de la nube, la fase I pasó de la migración "lift-and-shift" inicialmente prevista de la aplicación PeopleSoft existente a la nube a un enfoque centrado en la adopción de una solución de planificación de recursos institucionales de nueva generación (SaaS) para la OMPI.

Por consiguiente, el alcance de la Fase I se reorientó para preparar los entornos técnicos y los ámbitos operativos de la OMPI para la plena implantación y adopción de una planificación de recursos institucionales de nueva generación (Fase II), con los siguientes objetivos:

- Inventario de requisitos, reingeniería de procesos operativos, incluido el análisis de mercado y de adecuación a los fines previstos.
- Recopilación de experiencias y enseñanzas extraídas de otras organizaciones
- Identificación de las mejores soluciones de planificación de los recursos institucionales en función de los requisitos operativos, talleres y propuesta final de la solución más adecuada.

Logros principales

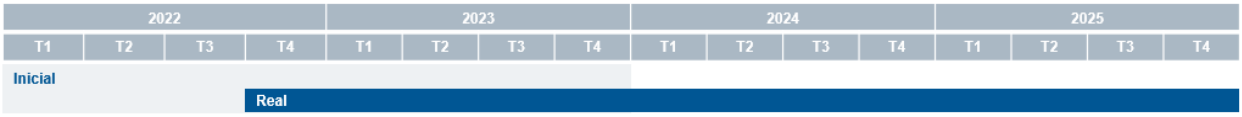
- Se llevó a cabo un análisis detallado de los procesos operativos actuales y, en colaboración con un consultor asociado, se definieron los requisitos funcionales y técnicos de la futura solución de PRI;
- Se recopilaron y analizaron las enseñanzas extraídas de otros organismos de las Naciones Unidas que habían adoptado una solución de planificación de los recursos institucionales de nueva generación.
- La selección de una solución SaaS se completó en estrecha colaboración con varias partes interesadas de la empresa, y se ultimaron los contratos para la suscripción de licencias y los servicios de implantación.
- Se puso en marcha una plataforma de integración que permite interactuar con las aplicaciones, facilitando la integración de varias aplicaciones, incluidos los servicios de pago a los clientes.
- Se definió una estrategia de integración, incluido el apoyo a las capacidades de información y análisis.
- Se realizaron actividades de perfeccionamiento sobre la nueva solución para el equipo del proyecto.
- Se reconocieron, racionalizaron y documentaron los procesos operativos alineados con las capacidades de la solución SaaS.
- Desde el principio, la SIAD ha participado estrechamente en este proyecto para garantizar que se han tenido en cuenta y probado los requisitos de seguridad pertinentes.

[95] La viabilidad y los objetivos originales figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2022-23" (documento WO/PBC/33/11). Las actualizaciones pueden consultarse en los informes de situación anteriores.

Beneficios obtenidos

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Acelerar la preparación para la adopción del ERP de nueva generación identificando los requisitos operativos y técnicos críticos y las lecciones aprendidas del mercado y de las agencias homólogas.	Se identifican los requisitos críticos de las operaciones y sus prioridades	n/d	Se identifican y priorizan el 95 % de los requisitos	100 % de los requisitos identificados y priorizados
Mejora de la eficiencia de los procesos y de la satisfacción de los usuarios	Número de procesos racionalizados y documentados	n/d	10	27[96]

Calendario del proyecto



Como consecuencia del cambio de estrategia, el alcance del proyecto se reorientó hacia la preparación de los entornos técnicos y ámbitos operativos de la OMPI para la adopción de una solución de planificación de recursos institucionales (SaaS) de nueva generación, lo que dio lugar a una ampliación del plazo del proyecto.

Lecciones aprendidas

- Definir claramente los requisitos operativos antes de evaluar a los proveedores permitió identificar la solución más adecuada.
- La participación temprana de las partes interesadas de todas las funciones facilitó la aceptación de la solución y su adopción sin problemas en toda la organización.
- Invertir tiempo por adelantado en una arquitectura de diseño integral ayudó a evitar repeticiones.
- Los patrones de integración reutilizables aceleraron los plazos de entrega y mejoraron la eficiencia del desarrollo.
- La incorporación de la gestión de errores y el seguimiento de alertas en el diseño de la integración garantizó unas sólidas capacidades de supervisión y resolución de problemas.
- Priorizar la escalabilidad y las capacidades de integración proporcionó un marco claro para desarrollar la hoja de ruta de la solución.
- Evaluar el costo total de propiedad más allá de las cuotas de suscripción ayudó a reconocer soluciones alineadas con una estrategia organizativa más amplia y con la disponibilidad presupuestaria.

Costos recurrentes anuales

El costo operativo de la plataforma de integración será de aproximadamente 100 000 francos suizos.

Riesgos y medidas de respuesta

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Repercusión
Si no simplificamos nuestros procesos y no adoptamos las mejores prácticas, podríamos implantar procesos operativos personalizados y con una ingeniería excesiva que no se tradujesen en la eficiencia esperada y generasen elevados costos de mantenimiento.	La creación de una Autoridad de Diseño Operativo, las sinergias con la iniciativa "Reducir la burocracia" y la revisión sistemática de los procesos con los ámbitos operativos durante la fase de diseño redujeron la probabilidad de un exceso de ingeniería generalizado. Sin embargo, el riesgo seguía siendo moderado, ya que algunas soluciones a medida existentes no	Las estructuras de gobernanza (Autoridad de Diseño Operativo) se establecieron y funcionaron con éxito. Durante la fase de diseño, se reconocieron algunos casos de personalización excesiva en las implantaciones de SaaS en la nube, que se están revisando para su optimización.	Sin incidencia en el rendimiento

[96] Se han racionalizado y documentado varios procesos para su aplicación en la fase II (PMM 44).

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Repercusión
	podían equipararse a las soluciones SaaS estándar.		

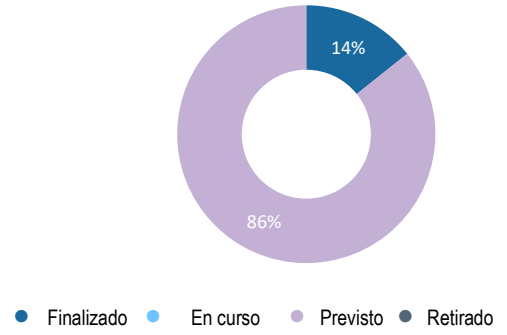
Utilización de los recursos

El saldo presupuestario restante, que asciende a 139 476,44 francos suizos, se devolverá posteriormente a los superávits acumulados.

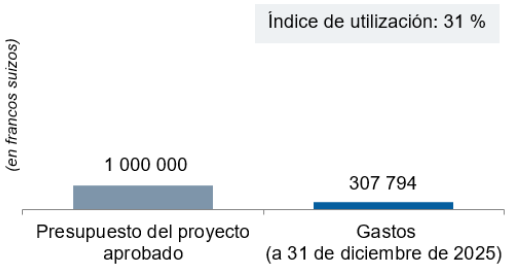
PMM 40 Gestión de datos y gobernanza

Informe de situación del proyecto[97]

Avances hacia el logro alcanzable



Utilización de los recursos



Principales logros en 2025

- Se estableció el Marco de Gestión de Datos Maestros (MDM).
- El sistema MDM se adquirió y comenzó a implantarse a finales de diciembre de 2025.
- La SIAD ha participado estrechamente en este proyecto como parte interesada clave.

Datos sobre el rendimiento

No se obtuvieron beneficios en 2025.

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
5.1 Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora				
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Mejorar la asistencia a los clientes internos en materia de datos y análisis	Grado de adopción (%) de los informes generados a partir de las nuevas fuentes centralizadas de datos institucionales.	n/d	80 % de usuarios internos que utilizan informes	-
	Conjuntos de datos disponibles a través de plataformas de autoservicio	0	3.98	-
5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces				
Facilitar los análisis y la toma de decisiones fundamentada mediante la mejora de la gestión y la competencia en materia de datos	Porcentaje de conjuntos de datos definidos según normas claras (por ejemplo, taxonomías, definiciones, uso)	0	50 %	-

[97] La viabilidad y los objetivos figuran en el "Plan maestro de mejoras de infraestructura para 2022-23" (documento WO/PBC/33/11).
[98] AIMS, seguridad de la información, economía y estadística

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
Reducir el riesgo de una mala gestión de los datos reforzando las prácticas de gobernanza y gestión de los datos	Porcentaje de normas de datos aplicadas y supervisadas (por ejemplo, taxonomías, definiciones, uso)	0	50 %	-
	Aumento del porcentaje de áreas que utilizan la arquitectura y gestión de datos estandarizada	1	200 %	-

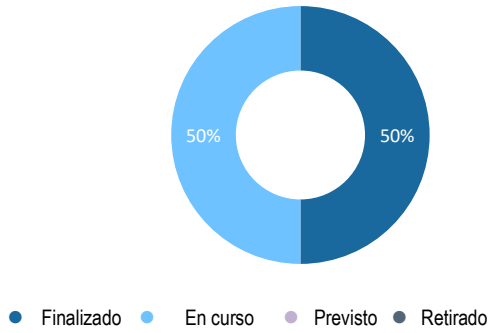
Calendario del proyecto



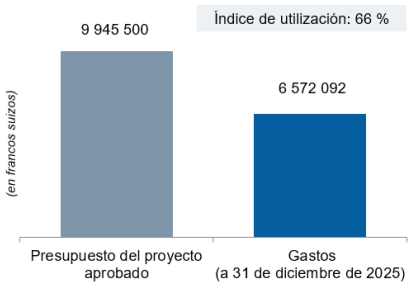
PMM 41 Plataforma del PCT resiliente y segura - Fase híbrida

Informe de situación del proyecto[99]

Avances hacia el logro alcanzable



Utilización de los recursos



Principales logros en 2025

Se completó la iniciativa de transformación del software, unificando el desarrollo de aplicaciones del PCT en entornos en la nube y locales y permitiendo una mayor proporción de código compartido en todo el conjunto de aplicaciones, una entrega más rápida y coherente de futuras mejoras y una reducción de los costos de mantenimiento a largo plazo. Se entregó la versión final de producción (ePCT versión 4.16).

Infraestructura de nube híbrida avanzada en materia de seguridad, recuperación en caso de catástrofe, automatización de infraestructuras y preparación para la migración de bases de datos, como se indica a continuación:

- Seguridad: todos los controles de seguridad previstos se aplicaron y están operativos en toda la infraestructura híbrida, validados por pruebas de penetración independientes. La gestión de accesos privilegiados se integró completamente, reduciendo el riesgo de acceso no autorizado a los sistemas críticos del PCT y cumpliendo los requisitos de conformidad de la nube.
- Infraestructura: la migración de la base de datos de la Oficina Internacional del PCT se validó en los entornos de desarrollo y aceptación. El corte de producción está previsto para el primer trimestre de 2026, lo que eliminará una dependencia crítica de un *hardware* obsoleto y mejorará la escalabilidad, la resiliencia y la eficiencia de costos a largo plazo.
- Desmantelamiento de servidores: se desmantelaron doce servidores locales antiguos, lo que redujo los costos de alojamiento y mantenimiento y disminuyó la carga operativa de los equipos de infraestructura. Se prevén nuevos desmantelamientos a medida que avance la migración a la nube hasta 2026.

[99] La viabilidad y los objetivos de la fase híbrida figuran en la "Propuesta complementaria del Plan maestro de mejoras de infraestructura para la fase híbrida de la plataforma resiliente y segura del PCT" (documento WO/PBC/34/11). Las actualizaciones pueden consultarse en los informes de situación anteriores.

- Recuperación de desastres (RD): se estableció y probó la plena capacidad de RD para la infraestructura híbrida, incluida la validación de la conmutación por error, lo que permitió a los sistemas PCT soportar una interrupción regional sin interrupción del servicio. También se suministró Windows 11 virtual desktop DR, que protege las cargas de trabajo de los examinadores.
- Documentos en reposo: Se ha avanzado en la sustitución del antiguo sistema de almacenamiento de documentos in situ, que funciona con equipos que han llegado al final de su vida útil, incluida la evaluación de las soluciones candidatas en función de los requisitos de seguridad, y se espera tomar una decisión a principios de 2026 para permitir la migración gradual y mitigar el riesgo de la infraestructura.
- Durante 2025, la SIAD participó estrechamente en la implantación de los controles y mejoras de seguridad pertinentes, garantizando la correcta aplicación de los requisitos de seguridad en el entorno híbrido.

Datos sobre el rendimiento

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
3.2 Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Mejora del nivel de servicio y reducción del tiempo de interrupción de los sistemas esenciales del PCT	Disponibilidad de los sistemas del PCT (interna y externa)	99,5 %	99,8 %	99,1 %[100]
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Reducción del tiempo de interrupción de los sistemas esenciales del PCT	Regreso a las operaciones en caso de incidente importante	1 día	1 hora	1 día
	Objetivo del punto de recuperación para los datos del PCT	30 min	10 min	30 min
5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces				
Reducción de la probabilidad de divulgación o modificación maliciosa o no intencionada de la información de solicitud/registro/patente no publicada, reducción de la probabilidad de ciberataques y reducción del impacto resultante de un ciberataque	Superficie de exposición de las ciberamenazas	59,5 %	40 %	34,3 %
	Evaluación del riesgo para la seguridad del PCT	Medio	Bajo	Medio

Calendario del proyecto



Riesgos y medidas de respuesta

Durante el año 2025 no se materializó ningún riesgo estratégico que tuviera una repercusión considerable en la ejecución del proyecto.

[100] El rendimiento disminuyó en comparación con los datos comunicados en el informe de situación de 2024 debido al gran número de implantaciones en 2025.

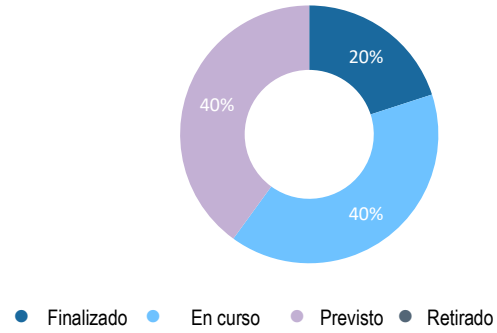
Utilización de los recursos a 31 de diciembre de 2025
(en francos suizos)

Aportes concretos	Presupuesto del proyecto	Gastos	Utilización del presupuesto	Porcentaje de ejecución
Transformación informática: modernizar, asegurar y simplificar las aplicaciones de procesamiento del PCT además de la convergencia	2 211 000	2 056 159	93 %	100 %
Transformación informática: migrar las aplicaciones modernizadas a la infraestructura híbrida	804 000	430 516	54 %	100 %
Infraestructura del PCT: modernizar la infraestructura de gestión de documentos en reposo	1 200 000	106 613	9 %	16 %[101]
Infraestructura del PCT: proporcionar una infraestructura de nube híbrida para el PCT	3 200 000	2 781 647	87 %	94 %
Seguridad: aplicar medidas para asegurar el modelo híbrido	2 080 000	809 765	39 %	100 %
PLATAFORMA RESILIENTE Y SEGURA: Gestión de programas	450 000	387 392	86 %	85 %
Total	**9 945 000**	**6 572 092**	**66 %**	**71 %**

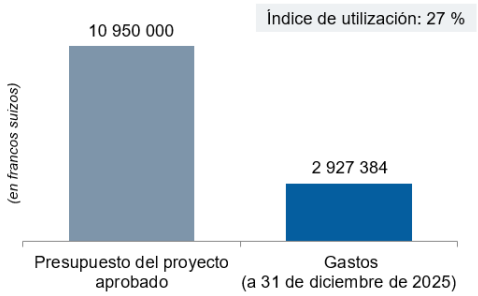
PMM 42 Plataforma informática del Sistema de Madrid - Fase II

Informe de situación del proyecto[102]

Avances hacia el logro alcanzable



Utilización de los recursos



Principales logros en 2025

- El nuevo eMadrid se difundió paulatinamente al público a través de tres hitos clave: una versión beta temprana con un grupo selecto de usuarios de marcas, una versión beta pública en la Reunión Anual de la INTA (Asociación Internacional de Marcas) y la versión pública oficial en el tercer trimestre de 2025.
- eMadrid logró una notable adopción por parte de los usuarios a finales de año, con más de 630 000 inicios de sesión de 18 800 usuarios únicos, el 65 % de los IRN activos gestionados en los tableros de trabajo de los usuarios, el 61% de las operaciones de modificación ejecutadas y más de 240 000 activos compartidos entre los usuarios, lo que demuestra un aumento significativo de la colaboración.
- eMadrid se convirtió en el entorno por defecto tras la retirada del Madrid Portfolio Manager (MPM) y la supresión de las páginas web antiguas.
- En el segundo trimestre de 2025 se lanzó el Sistema de Almacenamiento de Objetos de Madrid (MOSS), que proporciona capacidades mejoradas de almacenamiento y recuperación de documentos y admite múltiples tipos de archivos, incluidas las marcas audiovisuales. El nuevo sistema se ajusta a las normas de la Organización, permite una integración más sencilla con las nuevas plataformas y sustituye al antiguo sistema IMAPS.

[101] Dado que el PdC de Almacenamiento en Reposo 2024 tiene que volver a desarrollarse, los avances en 2025 son inferiores a los registrados en 2024.
[102] La viabilidad y los objetivos figuran en el "Propuestas de proyectos del Plan maestro de mejoras de infraestructura" (documento WO/PBC/37/11 Rev.).

- El desarrollo del nuevo sistema de ingestión de datos entregó un prototipo funcional listo para ser probado y validado en 2026.
- Se estableció un plan de transición técnica del sistema informático actual al futuro.
- La SIAD ha participado en este proyecto desde el principio, asegurándose de que se reconocían, aplicaban y revisaban los controles de seguridad pertinentes antes de la puesta en marcha.

Datos sobre el rendimiento

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
3.1 Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de propiedad intelectual				
Mejora de la experiencia del cliente	% de clientes satisfechos con los servicios de información y operaciones en línea del Sistema de Madrid	85 %	90 %	Pendiente de la encuesta a los usuarios
	% de adopción de herramientas de gestión de carteras por los clientes	30 %	75 %	65 % (métricas de adopción desde la puesta en marcha de eMadrid)
	% de adopción de formularios en línea por los clientes	70 %	85 %	79 %
	Puntualidad y disponibilidad de la información del Registro a través de las herramientas en línea	Más de 24 horas	Menos de una hora (99 % de las veces)	Menos de una hora (Desde su puesta en marcha, eMadrid proporciona información actualizada del Registro sin demora)
3.2 Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Aumento de la eficiencia de la OMPI	% de automatización por operación	Renovaciones: 47 % Designaciones posteriores: 51 % Modificaciones: 0 % Decisiones (por PCD): 79 %	Renovaciones: 65 % Designaciones posteriores: 65 % Modificaciones: 50 % Decisiones (por PCD): 90 %	Renovaciones: 44 % Designaciones posteriores: 53 % Modificaciones: 35 % Decisiones (por PCD): 84 % Nota: La disminución del 3 % en la automatización de las renovaciones es un efecto secundario temporal del cambio de normativa del 1 de noviembre de 2025.
	% de irregularidades	Renovaciones: 3 % Designaciones posteriores: 6 % Modificaciones: 6 %	Renovaciones: 2 % Designaciones posteriores: 2 % Modificaciones: 2 %	Renovaciones: 3 % Designaciones posteriores: 7 % Modificaciones: 5 % Nota: El aumento del 1 % de las irregularidades en las designaciones posteriores es un efecto secundario temporal del cambio de normativa del 1 de noviembre de 2025.
	% de mejora de la productividad en la tramitación de solicitudes internacionales	-	20 %	-
	Agilidad para realizar cambios en el sistema informático: a) Reducción del plazo medio de aplicación de las solicitudes de cambio b) Reducción del tiempo medio de inactividad del sistema informático durante las nuevas versiones	a) 130 días b) 30 minutos de inactividad del sistema	a) 95 días b) Sin paradas del sistema	-

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Mejora del intercambio de datos entre la OMPI y las Oficinas nacionales y regionales	Número de Oficinas de PI que utilizan las API de Madrid	0	20	1[103]
	Número de expedientes recibidos con errores que requieren tratamiento manual	510	100	-

Calendario del proyecto



Riesgos y medidas de respuesta

Durante el año 2024 no se materializó ningún riesgo estratégico que tuviera una repercusión considerable en la ejecución del proyecto.

Utilización de los recursos al 31 de diciembre de 2025

(en francos suizos)

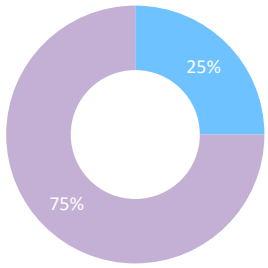
Aportes concretos	Presupuesto del proyecto	Presupuesto ajustado del proyecto	Gastos	Utilización del presupuesto	Porcentaje de ejecución
Sistema operativo para el examen de principio a fin de las nuevas solicitudes: PMV de la nueva aplicación (elementos arquitectónicos fundamentales: BPM, EMB, módulo de acceso a datos)	3 582 962	3 759 018	815 796	22 %	20 %
Nuevo sistema de incorporación de datos	718 914	718 914	562 464	78 %	70 %
Refactorización de bases de datos (racionalización y limpieza de cuadros de bases de datos antiguas. No es necesaria la migración de datos)	336 515	336 515	-	-	-
Sistema operativo para el examen de principio a fin de las operaciones restantes	4 586 429	4 586 429	-	-	-
Hiperactualización de la versión 1 y lanzamiento de la versión 2 para eMadrid, Madrid Online Forms, Madrid Object Storage System y Madrid Office APIs.	1 725 180	1 549 124	1 549 124	100 %	100 %
Total	**10 950 000**	**10 950 000**	**2 927 384**	**27 %**	**30 %**

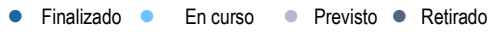
[103] La Oficina Nacional de PI de Lituania [Oficina Estatal de Patentes de la República de Lituania] puso a prueba y adoptó las API de la Oficina de Madrid. Se requiere la participación activa de las Oficinas de PI para aumentar la adopción y mejorar el intercambio de datos, y la Secretaría estaría encantada de seguir colaborando con las oficinas interesadas.

PMM 43 Sistema de gestión de edificios para instalaciones de calefacción, ventilación y aire acondicionado y de iluminación

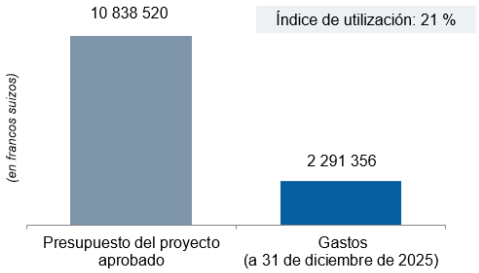
Informe de situación del proyecto[104]

Avances hacia el logro alcanzable





Utilización de los recursos



Principales logros en 2025

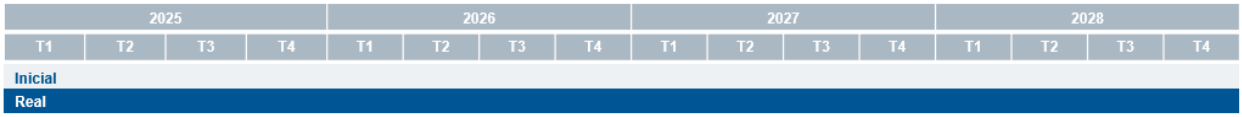
- Se implantó con éxito un servidor basado en la nube, lo que permitió la implementación de un nuevo sistema operativo y de supervisión centralizado con múltiples estaciones de trabajo operativas.
- En el Nuevo Edificio (NB) se creó un local provisional para garantizar la continuidad de las operaciones durante las obras por fases. Este planteamiento de ejecución era necesario para mantener la ocupación, minimizar las perturbaciones a los usuarios y permitir la ejecución segura de las intervenciones.
- La ejecución del proyecto en el Nuevo Edificio se llevó a cabo por fases. Las cuatro primeras fases se completaron con éxito, finalizando las obras en las plantas 4ª y 5ª, incluida la sustitución de las luminarias y las compuertas cortafuegos.
- SIAD ha participado estrechamente en este proyecto, revisando la seguridad del nuevo sistema antes de su implantación y garantizando que cumple todas las normas de seguridad exigidas.

Datos sobre el rendimiento

Los beneficios iniciales previstos se afinaron tras un análisis más detallado de los datos disponibles.

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Reducción del consumo de electricidad para la iluminación del nuevo edificio	Consumo de KwH del edificio NB	82 000 kWh	20 % de reducción = 65 000 kWh	-
Nuevo ciclo de vida de las luminarias del Edificio NB, hasta 25 años	Mejora del ciclo de vida de la iluminación y las luminarias	24 000 horas	50 000 horas	40 % de las oficinas modernizadas en el NB: nuevas luminarias LED instaladas con un ciclo de vida previsto de hasta 50 000 horas.

Calendario del proyecto



[104] La viabilidad y los objetivos figuran en el "Propuestas de proyectos del Plan maestro de mejoras de infraestructura" (documento WO/PBC/37/11 Rev.).

Riesgos y medidas de respuesta

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Repercusión
El retraso en la implantación del nuevo sistema de gestión de edificios podría poner en peligro las condiciones de trabajo y la continuidad de las operaciones.	La implantación del sistema de gestión de edificios se llevó a cabo por fases, planta por planta. Hubo que hacer algunos pequeños ajustes en la programación, pero no se produjeron retrasos. La sólida coordinación y validación de los procedimientos previos a las obras, combinadas con la mejora continua de los métodos de trabajo, garantizaron la continuidad de las operaciones.	La aplicación del enfoque por fases redujo con éxito el riesgo de perturbación. La secuencia de los trabajos se estudió detenidamente y se validó con contratistas y asesores antes de su ejecución. Los protocolos de coordinación y comunicación para los ocupantes del edificio funcionaron bien, al tiempo que permitieron realizar ajustes en tiempo real cuando fue necesario.	Sin incidencia en el rendimiento

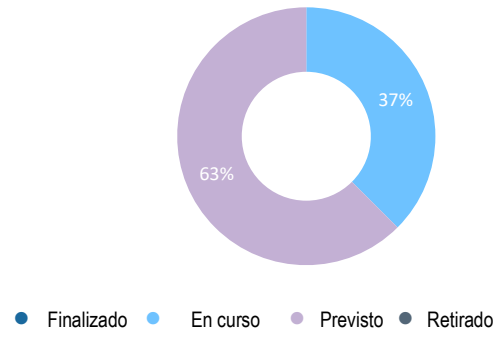
Utilización de los recursos a 31 de diciembre de 2025
(en francos suizos)

Aportes concretos	Presupuesto del proyecto	Gastos	Utilización del presupuesto	Porcentaje de ejecución
Obras de migración - Edificio NB (proyecto piloto incluido) - Pruebas, puesta en servicio de las obras NB	6 171 130	2 291 356	37 %	50 %
Obras de migración Edificio del PCT - Pruebas, puesta en servicio de las obras del PCT	3 721 740	-	-	-
Obras de migración Edificios WCH y Access Center - Pruebas, puesta en servicio de las obras	420 130	-	-	-
Obras de migración AB / GBI / GBII Edificios - Pruebas, puesta en servicio de las obras	525 520	-	-	-
Total	**10 838 520**	**2 291 356**	**21 %**	**25 %**

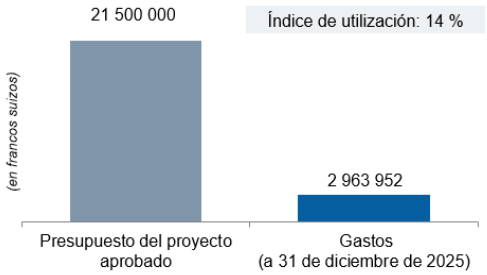
PMM 44 Transformación del sistema AIMS 2.0 - Fase II

Informe de situación del proyecto[105]

Avances hacia el logro alcanzable



Utilización de los recursos



Principales logros en 2025

- La Fase II del Proyecto de Transformación del AIMS se puso en marcha con éxito, sobre la base de los resultados de la Fase I (PMM 39) y las decisiones documentadas, con un equipo de proyecto y una estructura de gobernanza establecidos.
- Se ha completado con éxito la ronda 0 (diseño fundacional y global) de la solución PRI, que incluye la definición del plan contable, el establecimiento de la estrategia de migración de datos, los diseños de alto nivel de la solución

[105] La viabilidad y los objetivos figuran en el "Propuestas de proyectos del Plan maestro de mejoras de infraestructura" (documento WO/PBC/37/11 Rev.).

para los procesos operativos básicos (Record to Report, Procure to Pay, Acquire to Retire, Order to Cash, Plan to Perform, Hire to Retire) y la finalización del enfoque de elaboración de informes, el enfoque de pruebas y la arquitectura técnica global.

- El plan contable se diseñó para ajustarse a la gobernanza de la organización, los requisitos de información financiera, las jerarquías operativas y la escalabilidad futura.
- La finalización de esta ronda sentó las bases arquitectónicas de todas las fases de implantación posteriores.
- La ronda 1 (Rendimiento de los empleados) se llevó a cabo con éxito y dio lugar a una solución para apoyar el ciclo de revisión del rendimiento de 2026.
- Se iniciaron los talleres de diseño de la ronda 2 (HCM y Nómina). Se llevaron a cabo sesiones estructuradas para determinar los requisitos básicos de los procesos de recursos humanos, la configuración de las nóminas y las necesidades de cumplimiento, los marcos de remuneración y prestaciones, los requisitos de integración con otros sistemas de la OMPI y las dependencias y secuencias de la migración de datos.
- Al igual que en la Fase I (PMM 39), la SIAD sigue participando directamente en este proyecto para garantizar que se respetan y aplican todos los requisitos de control de seguridad necesarios a lo largo del despliegue por etapas.

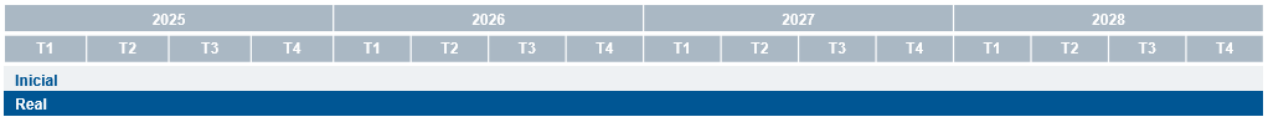
Datos sobre el rendimiento

No se obtuvieron beneficios en 2025.

Descripción de los beneficios	Indicador clave de rendimiento	Valor de referencia	Valor objetivo	Datos sobre el rendimiento
3.1 Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI				
Mayor adopción del sistema de pago unificado	Número de servicios que utilizan la OMPI como sistema de pago	40 %	100 %	-
5.1 Empoderamiento de la Secretaría gracias a una cultura institucional dinámica y dotada de la formación y los recursos necesarios para trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora				
Mayor satisfacción de clientes y usuarios	% de clientes satisfechos con las aplicaciones del nuevo sistema de planificación de los recursos institucionales	83 %	90 %	-
	% de usuarios satisfechos con las nuevas aplicaciones del sistema de planificación de los recursos institucionales	76 %	90 %	-
5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles				
Mayor seguridad y disponibilidad de las últimas actualizaciones y funciones tecnológicas	Frecuencia de las actualizaciones de seguridad	Trimestral	Dos semanas	-
	Ciclo de lanzamiento de nuevas funciones	Anualmente (previa solicitud)	Cada 6 meses	-
Mayor eficiencia de los procesos administrativos y de gestión	Reducción del % de procesos manuales clave	-	25 %	-
	Reducción del tiempo invertido en procesos clave[106]	Cierre anual: 45 días Adquisición por pago medio: 4,8 días Período de congelación de nóminas: 5 días	Cierre anual: 40 días Media de la compra al pago: 4 días Período de congelación de nóminas: 3 días	-
	Aumento de las capacidades de autoservicio	33	48	-
Mayor agilidad en la entrega de nuevas capacidades	% de reducción de la complejidad y el tiempo de integración de nuevas aplicaciones mediante API	100 % 5 semanas	70 % 2 semanas	-
	Tiempo medio de aplicación de la RC	69 días	45 días	-
5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces				
Mejor acceso al análisis de datos	Los datos están disponibles en tiempo real	Datos no disponibles en tiempo real	La mayoría de los datos están disponibles en tiempo real	-
	Se habilita la capacidad de análisis de datos en autoservicio	No se dispone de capacidad de análisis de datos en autoservicio	Capacidad de autoservicio de análisis de datos disponible para todos los usuarios.	-
	El acceso a las fuentes de datos es fluido en todas ellas	Acceso limitado a fuentes de datos de distintos ámbitos	Disponibilidad de acceso sin fisuras a fuentes de datos en distintos dominios	-

[106] Cierre financiero, adquisición para el pago, nóminas.

Calendario del proyecto



Riesgos y medidas de respuesta

Riesgo	Evolución del riesgo	Eficacia de la respuesta al riesgo	Repercusión
Si no simplificamos nuestros procesos y no adoptamos las mejores prácticas, podríamos implantar procesos operativos personalizados y con una ingeniería excesiva que no se tradujesen en la eficiencia esperada y generasen elevados costos de mantenimiento.	La creación de una Autoridad de Diseño Empresarial, las sinergias con la iniciativa "Reducir la burocracia" y la revisión sistemática de los procesos con los propietarios de las empresas durante la fase de diseño redujeron la probabilidad de un exceso de ingeniería generalizado. Sin embargo, el riesgo seguía siendo moderado, ya que algunas soluciones a medida existentes no podían equipararse a las soluciones SaaS estándar.	Las estructuras de gobernanza (Autoridad de Diseño Empresarial) se establecieron y funcionaron con éxito. Durante la fase de diseño, se reconocieron algunos casos de personalización excesiva en las implantaciones de SaaS en la nube, que se están revisando para su optimización.	Sin incidencia en el rendimiento

Utilización de los recursos a 31 de diciembre de 2025

(en francos suizos)

Aportes concretos	Presupuesto del proyecto	Presupuesto ajustado del proyecto	Gastos	Utilización del presupuesto	Porcentaje de ejecución
Gestión y control de proyectos	2 500 000	2 900 000	890 378	31 %	n/d
Gestión del cambio y la calidad	1 800 000	2 400 000	125 801	5 %	6 %
Rediseño de los procesos operativos	1 900 000	1 700 000	1 051 783	62 %	30 %
Suscripción de software	2 800 000	2 200 000	509 578	23 %	n/d
HCM y nóminas	3 900 000	4 400 000	378 511	9 %	25 %
Finanzas y adquisiciones[107]	3 600 000	4 600 000	-	-	-
Viajes y reuniones	2 500 000	800 000	-	-	-
WePerform	500 000	100 000	-	-	-
Integraciones y mejoras	1 500 000	1 300 000	7 901	1 %	-
Apoyo posterior a la aplicación	500 000	1 100 000	-	-	-
Total	**21 500 000**	**21 500 000**	**2 963 952**	**14 %**	**20 %**

[107] El módulo de adquisiciones ahora está agrupado con Finanzas en lugar de Viajes y Reuniones.

V. APÉNDICE

APÉNDICE A: Metodología

El Informe sobre el rendimiento de la OMPI (WPR) es el principal mecanismo de rendición de cuentas que se utiliza para informar a los Estados miembros sobre el rendimiento de la Organización y es un elemento esencial del marco de la OMPI de gestión por resultados. El Informe es también una herramienta clave de aprendizaje que garantiza la asimilación de las lecciones que se desprenden del rendimiento logrado en el pasado y su incorporación a la realización de las actividades de la OMPI en el futuro. El WPR constituye un ejercicio de autoevaluación a cargo de cada sector basado en el marco de resultados aprobado por los Estados miembros en el programa de trabajo y presupuesto para 2024/25. Para reafirmar la validez de la información contenida en el WPR, la División de Supervisión Interna (DSI) lleva a cabo una validación de los datos sobre el rendimiento con carácter bienal. La validación del informe sobre el rendimiento de la OMPI 2024/25 se presenta en el documento WO/PBC/40/7.

El WPR 2024/25 es el segundo informe sobre el rendimiento de la OMPI en el marco del PEMP 2022-2026. En el informe se evalúan los progresos realizados en la consecución de los resultados previstos, medidos en función de los indicadores de rendimiento y teniendo en cuenta los recursos aprobados en el programa de trabajo y presupuesto para 2024/25 (PdT/Pres.). Cuando un indicador de rendimiento se mide en función de más de un objetivo, se proporciona la calificación para cada objetivo, lo que da lugar a múltiples calificaciones[108]. En el WPR de 2024/25 se han utilizado los siguientes criterios de evaluación:

Escala de valoración de la clave de evaluación del indicador de rendimiento (EIR):

- Plenamente logrado ● se aplica cuando se ha logrado el 100 % del objetivo del indicador de rendimiento;
- Parcialmente logrado ●se aplica cuando se ha logrado entre el 60 % y el 99 % del objetivo del indicador de rendimiento;
- No logrado ▲ se aplica cuando se ha logrado menos del 60 % del objetivo del indicador de rendimiento;
- No mensurable ●se aplica cuando no resulta factible evaluar el rendimiento por no haberse definido adecuadamente los objetivos, cuando no se dispone de referencia o cuando los datos sobre el rendimiento son insuficientes para determinar la clave de evaluación.
- Interrumpido ♦se aplica cuando un indicador de rendimiento deja de usarse para medir el rendimiento del sector.

De un total de 165 evaluaciones de indicadores de rendimiento (EID)[109] en el informe OMPI 2024/25: 123 se evaluaron como plenamente logrados; 21 como parcialmente logrados; 18 como no logrados; tres como no mensurables; y ninguno como interrumpido.

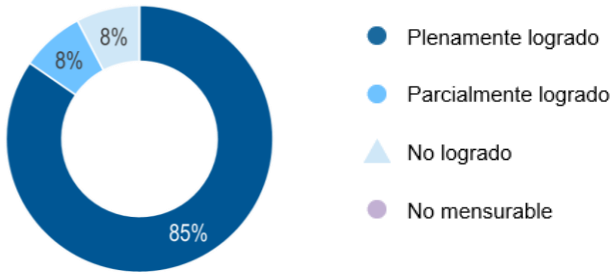
La evaluación del rendimiento de cada uno de los sectores que se incluyen en el WPR de 2024 comprende las siguientes secciones:

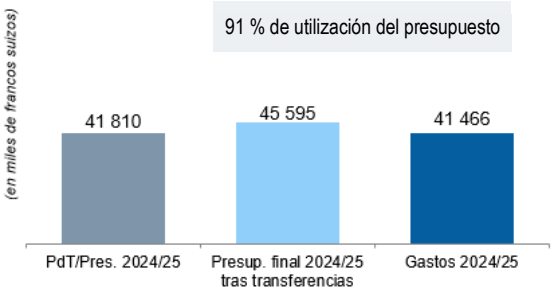
Sección I: Tablero de control sectorial

En esta sección se ofrece una exhaustiva reseña gráfica del rendimiento del sector y de la utilización de los recursos. En esta sección también se proporciona un código QR y un enlace para ver los cuadros de datos sobre el rendimiento y riesgos.

[108] En la vista del pilar estratégico de los datos sobre el rendimiento, se han agregado las EIR de los indicadores compartidos entre Sectores.
[109] El número de indicadores de rendimiento en 2024/25 asciende a 84.

Evaluación del indicador de rendimiento | **Utilización de los recursos**





Datos sobre el rendimiento y riesgos 🔗 *Accesible a través del enlace*

Datos sobre el rendimiento *(accesibles a través del enlace)*

- En los datos sobre el rendimiento se presentan los resultados previstos a cuya consecución contribuye el sector, así como los indicadores de rendimiento, según los aprobaron los Estados miembros en el programa de trabajo y presupuesto para 2024/25.
- En comparación con el programa de trabajo y presupuesto para 2024/25, se han revisado, según corresponda, las referencias y los objetivos para reflejar la situación existente a fines de 2023.

A continuación figura un ejemplo de los datos sobre el rendimiento.

	Indicador de rendimiento publicado en el PdT/Pres 2024/25	*Referencia definida/actualizada, cuando ha sido necesario, para reflejar la situación a fines de 2023*	*Objetivos definidos/actualizados*	*Datos sobre el rendimiento para 2024 en relación con cada indicador*	*Evaluación del rendimiento utilizando la escala de valoración de la **Evaluación del indicador de rendimiento (EIR)** descrita más arriba*
	Indicadores de rendimiento	**Referencias**	**Objetivos**	**Datos sobre el rendimiento**	**EIR**
4.4	**Más innovadores, creadores, pymes, universidades, instituciones de investigación y comunidades sacan provecho de la PI**				
	Grado de satisfacción de las entidades de transferencia de tecnología y otros organismos con los servicios prestados por la OMPI	98 %	≥ 90 % satisfechos o muy satisfechos	95 % (tasa de respuesta 98 %)	●

Cuadro de riesgos *(accesible a través del enlace)*

A continuación figura un ejemplo del cuadro de riesgos.



El riesgo, tal como se publicó en el PdT/Pres 2024/25	*Indica si el riesgo se materializó y la evolución de la exposición al riesgo*	*Se refiere a si las medidas de mitigación previstas en el programa de trabajo y presupuesto de 2024/25 o añadidas en el transcurso del año fueron eficaces*	*Tiene en cuenta la repercusión de los riesgos y de las medidas de respuesta a los riesgos en la consecución de los resultados previstos y los indicadores de rendimiento conexos (véase la clave a continuación).*
Riesgo	**Evolución del riesgo**	**Eficacia de la respuesta al riesgo**	**Incidencia en el rendimiento**
Un compromiso insuficiente o los cambios en las prioridades a nivel nacional podrían repercutir negativamente en: i) el establecimiento y la sostenibilidad de las redes y estructuras de transferencia de tecnología; ii) los proyectos de apoyo a la PI en cuanto que herramienta para el crecimiento de las empresas; o iii) los programas judiciales. *[RP 4.4]*	Este riesgo no se materializó: la exposición al riesgo se mantuvo estable a lo largo del bienio.	El plan de respuesta consistente en colaborar estrechamente con todos los socios locales para evaluar y apoyar su compromiso continuado, su participación activa y el uso de sus conocimientos locales y sus circunstancias para coordinar eficazmente la ejecución del proyecto a nivel local demostró su eficacia.	→

↗	*El rendimiento se vio afectado positivamente*	↘	*El rendimiento se vio afectado negativamente*	→	*No hubo ningún efecto sobre el rendimiento o fue insignificante.*

Sección II: Utilización de los recursos

En esta sección se ofrece información relativa al programa de trabajo y presupuesto para 2024/25 y al presupuesto tras las transferencias, así como al gasto real y la utilización del presupuesto.

La información relativa a esta sección está organizada en dos cuadros:

- En Presupuesto y gasto (recursos de personal y no relativos a personal) se proporciona la información indicada en el ejemplo que figura a continuación.

Categoría de gasto *(en miles de francos suizos)*	**PdT/Pres. 2024/25**	**Presup. final 2024/25 tras transf.**	**Gastos 2024/25**	**Índice de utilización (%)**
Recursos de personal	27 116	26 934	25 889	96 %
Recursos no relativos a personal	14 694	18 661	15 577	83 %
Total	**41 810**	**45 595**	**41 466**	**91 %**

- En Presupuesto y gasto (por resultado) se proporciona la información indicada en el ejemplo que figura a continuación.

	Resultado previsto	**PdT/Pres. 2024/25**	**Presup. final 2024/25 tras transf.**	**Gastos 2024/25**
1.1	Una comunicación y una implicación más sólidas en todo el mundo para aumentar la concienciación y el conocimiento sobre la forma en que la PI puede mejorar la vida de la humanidad en su conjunto, y en todas partes	-	1 912	1 509
2.1	Desarrollo de marcos normativos internacionales de PI equilibrados y eficaces	7 855	8 030	7 390
2.2	La OMPI congrega a la comunidad internacional para hacer frente de forma proactiva a los problemas y desafíos políticos que van planteándose a nivel mundial en relación con la PI, la innovación y la creatividad	1 854	2 245	1 872
3.1	Uso más amplio y eficaz de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	10 029	9 302	8 494
3.2	Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI	6 591	8 392	7 901
4.5	Mejora de la infraestructura de PI en las Oficinas de PI	15 481	15 714	14 300
	Total	**41 810**	**45 595**	**41 466**

OMPI
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL

wipo.int

© OMPI, 2024 / Atribución 4.0 Internacional (CC BY 4.0) / La licencia de CC no se aplica al contenido de la presente publicación que no sea de la OMPI.
Portada: Unsplash; Getty Images / DOI: 10.34667/tind.60425